



BENGKEL PROJECT LESSONS LEARNED



PASUKAN PROJEK PERSEKUTUAN
NEGERI KELANTAN
(JKR KELANTAN)



30 September 2020 – 1 Oktober 2020
Dewan Jasmine,
Hotel Paya bunga, Terengganu





1

Maklumat Projek

2

Gambar-Gambar Projek

3

Hasil Dapatan Bengkel :



What When Well? (*Apa Berlaku dengan Lancar?*)



What Could Have Been Done Better? (*Apa Boleh Dilakukan Dengan Baik?*)



Lessons Learned (*Pembelajaran*)



After Action Review (AAR)





1	Tajuk Kontrak	PEMBINAAN IBU PEJABAT POLIS DAERAH (IPD) PASIR MAS, KELANTAN
2	Kontraktor Utama	MANSASHI SDN. BHD.
3	Kelas/Taraf	G7/BUMIPUTERA
4	Kos Kontrak Asal (RM)	52,999,229.54
5	Kos Kontrak Semasa (RM)	60,092,685.95
6	Tarikh Milik Tapak	10 OKTOBER 2016
7	Tarikh Siap Asal	30 SEPTEMBER 2018





8	Tarikh Siap Semasa	10 SEPTEMBER 2019
9	No. Kontrak	JKR/IP/CKUB/154/2016
10	Pelanggan	KEMENTERIAN DALAM NEGERI
11	Pegawai Penguasa	PENGARAH, JKR KELANTAN
12	Pasukan Projek Yang Terlibat	PASUKAN PROJEK PERSEKUTUAN, JKR KELANTAN





PELAN TAPAK

Pelan Tapak

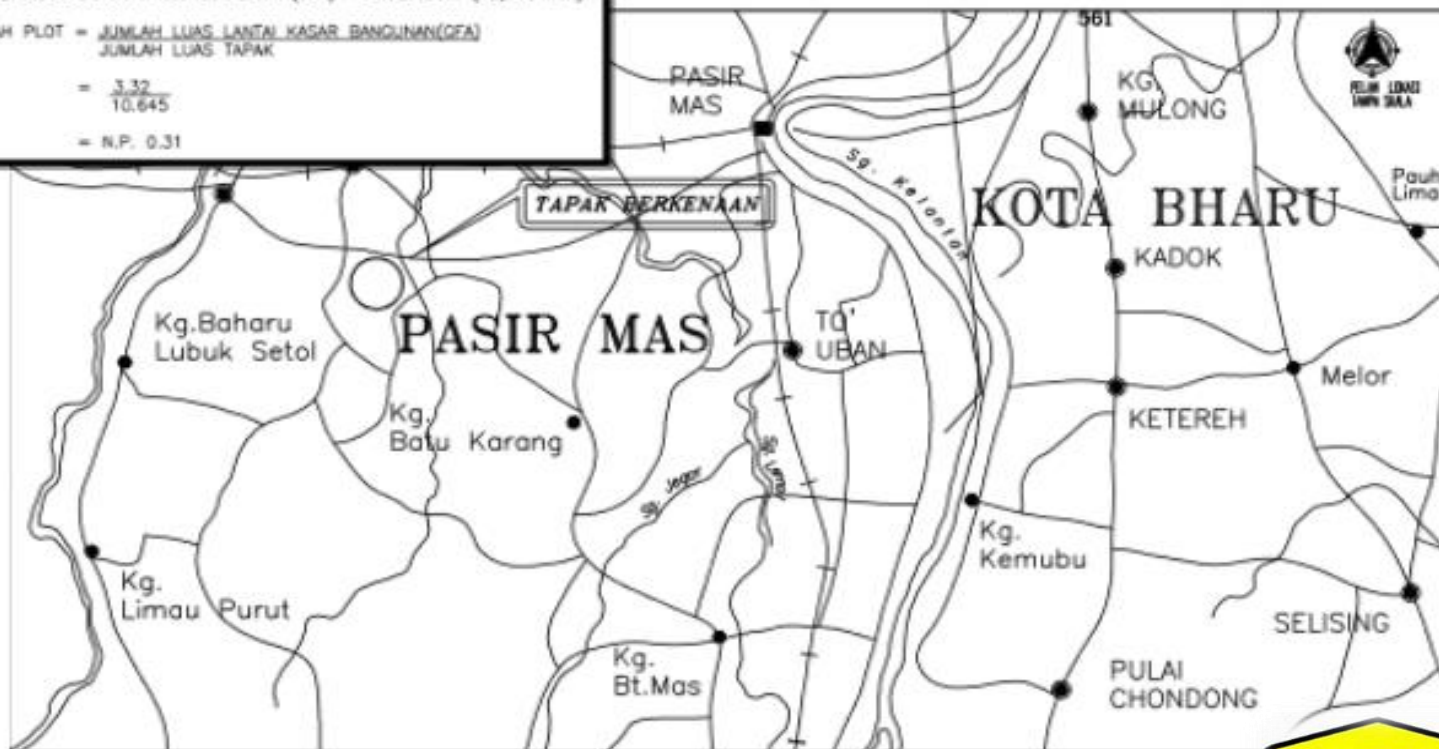
BUTIRAN PEMBANGUNAN

1. LUAS TAPAK = 10.645 EKAR (43,079 M.P)
2. LUAS LANTAI KASAR BANGUNAN(GFA) = 3.32 EKAR (13,446 M.P)

NISBAH PLOT = $\frac{\text{JUMLAH LUAS LANTAI KASAR BANGUNAN(GFA)}}{\text{JUMLAH LUAS TAPAK}}$

$$= \frac{3.32}{10.645}$$

$$= N.P. 0.31$$





Blok Pentadbiran & Balai Pengawal



Kuarters Kelas F





Cawangan Kenderaan



Surau





PEMBINAAN SEMASA
(PANDANGAN PINTU MASUK HADAPAN)

www.themegallery.com





Hasil Dapatan Bengkel (Peringkat Perancangan/Rekabentuk/Perolehan):

What
when well?

What could
have been
done
better?

Lessons
Learned



klik di sini *(hyperlink templates
dalam words yang telah diisi di sini)*

After
Action
Review (AAR)



klik di sini *(hyperlink templates
AAR dalam words yang telah diisi di
sini)*



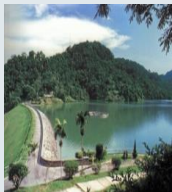


Hasil Dapatan Bengkel (Peringkat Pembinaan/Penyerahan):





Sekian Terima Kasih!



Jabatan Kerja Raya Malaysia

Project Lessons Learned Template

4. CONSTRUCTION <i>Pembinaan</i>	
WHAT WENT WELL? <i>Apa Berlaku Dengan Lancar</i>	WHAT COULD HAVE BEEN DONE BETTER? <i>Apa Boleh Dilakukan Dengan Lebih Baik</i>
1. Kelulusan Bahan Import melebihi RM 50,000.00 melalui KSU	1. Perlu kelulusan awal semasa peringkat perancangan
2. Kelulusan IBS (Panel Wall)	2. Sistem IBS (Panel Wall) mesti complete system
3. Pencawang TNB dapat diserahkan awal (Lebih 6 Bulan)	3. Penyelarasan awal dengan pihak TNB sebelum pelaksanaan
4. Komitmen daripada klien, End user dan kontraktor adalah baik (komunikasi)	4. Penglibatan kontraktor (local) perlu diutamakan mengikut lokasi projek
5. Perlantikan NSC awal dibuat	5. Pakej berasingan untuk kerja tanah dan pelaksanaan projek bagi mengelakkan settlement.
6. Perancangan Kerja Bioecods berjalan lancar (Dry Season)	6. Pembelian barang- barang import dan special order perlu diawalkan
7. Kawalan Barangan Keselamatan	6. Pelantikan G1 & G2 perlu kompeten dan ada kemahiran
LESSONS LEARNED <i>Pembelajaran</i>	
1.	
2.	

Jabatan Kerja Raya Malaysia

Project Lessons Learned Template

5. HANDOVER <i>Penyerahan</i>	
WHAT WENT WELL? <i>Apa Berlaku Dengan Lancar</i>	WHAT COULD HAVE BEEN DONE BETTER? <i>Apa Boleh Dilakukan Dengan Lebih Baik</i>
1. T&C mengikut jadual & dibuat bersama pihak klien	1. As Built drawing yang telah lengkap dan OM perlu dikemukakan awal sebelum penyerahan
2. Inspection defect & room to room dijalankan sebelum penyerahan	2. Menyediakan Coffee Table Book
3. Projek disiapkan mengikut tempoh yang ditetapkan	3. Penghargaan daripada klien kepada Team Projek
4. Handout disediakan semasa majlis penyerahan	4. Perlu diadakan press conference untuk pengiktirafan kepada kontraktor & JKR
5. Full load test dapat dijalankan lebih awal	5. Bekalan TNB dapat dibekalkan 6 bulan lebih awal, supaya membolehkan testing dan commissioning dapat dijalankan 6 bulan lebih awal
LESSONS LEARNED <i>Pembelajaran</i>	
1.	
2.	
3.	
4.	

After Action Review

1.	What was supposed to happen? <i>Apakah yang sepatutnya berlaku?</i>	Perlantikan G1 and G2 perlulah mengikut kelayakan dan skop kerja pakar
2.	What actually happened? <i>Apakah yang sebenarnya berlaku?</i>	Kerja kerja pakar tidak mampu dilaksanakan oleh kontraktor G1 dan G2
3.	Why did it happen? <i>Kenapakah ianya berlaku?</i>	Kaedah perolehan untuk G1/G2 hendaklah lebih spesifik di peringkat jawatankuasa perolehan
4.	What are the consequences? <i>Apakah kesannya?</i>	-Perbezaan kualiti kerja dengan kontraktor utama sangat ketara -Skill labour tidak kompeten -Pembelian barang2 kecil tdk praktikal
5.	What are the key lessons? <i>Apakah pembelajaran yang diperolehi?</i>	Perlantikan G1/G2 perlulah sesuai dgn kepakarannya
6.	Suggestions for action <i>Cadangan tindakan</i>	Pihak perolehan perlu kenalpasti skop kerja yang sesuai dengan G1 /G2

After Action Review

1.	What was supposed to happen? <i>Apakah yang sepatutnya berlaku?</i>	Pembelian barang- barang import & special perlu diawalkan
2.	What actually happened? <i>Apakah yang sebenarnya berlaku?</i>	Kontraktor perlu mengenalpasti barang- barang yang terlibat dengan pembelian barang- barang import supaya tidak menjejaskan penyerahan projek kepada pelanggan
3.	Why did it happen? <i>Kenapakah ianya berlaku?</i>	Disebabkan tiada koordinasi antara pelanggan dengan syarikat vendor yang terlibat dengan kontraktor yang membeli barang- barang
4.	What are the consequences? <i>Apakah kesannya?</i>	Barang sampai lambat di tapak disebabkan lewat dapatkan pengesahan dan pesanan dari vendor menjejaskan penyerahan kepada pelanggan
5.	What are the key lessons? <i>Apakah pembelajaran yang diperolehi?</i>	Pihak penyelia projek (Pasukan Projek) perlu semak dari segi keperluan pelanggan supaya proses handing over dalam tempoh yang telah ditetapkan
6.	Suggestions for action <i>Cadangan tindakan</i>	Kelulusan untuk barang- barang import diluluskan di peringkat awal supaya tidak menjejaskan proses pembinaan