

PENGURUSAN INTEGRASI PROJEK



Cawangan Pengurusan Projek Kompleks

Kandungan

- Definisi
- Objektif
- Proses Pengurusan
- Penerangan setiap proses
- Kesimpulan

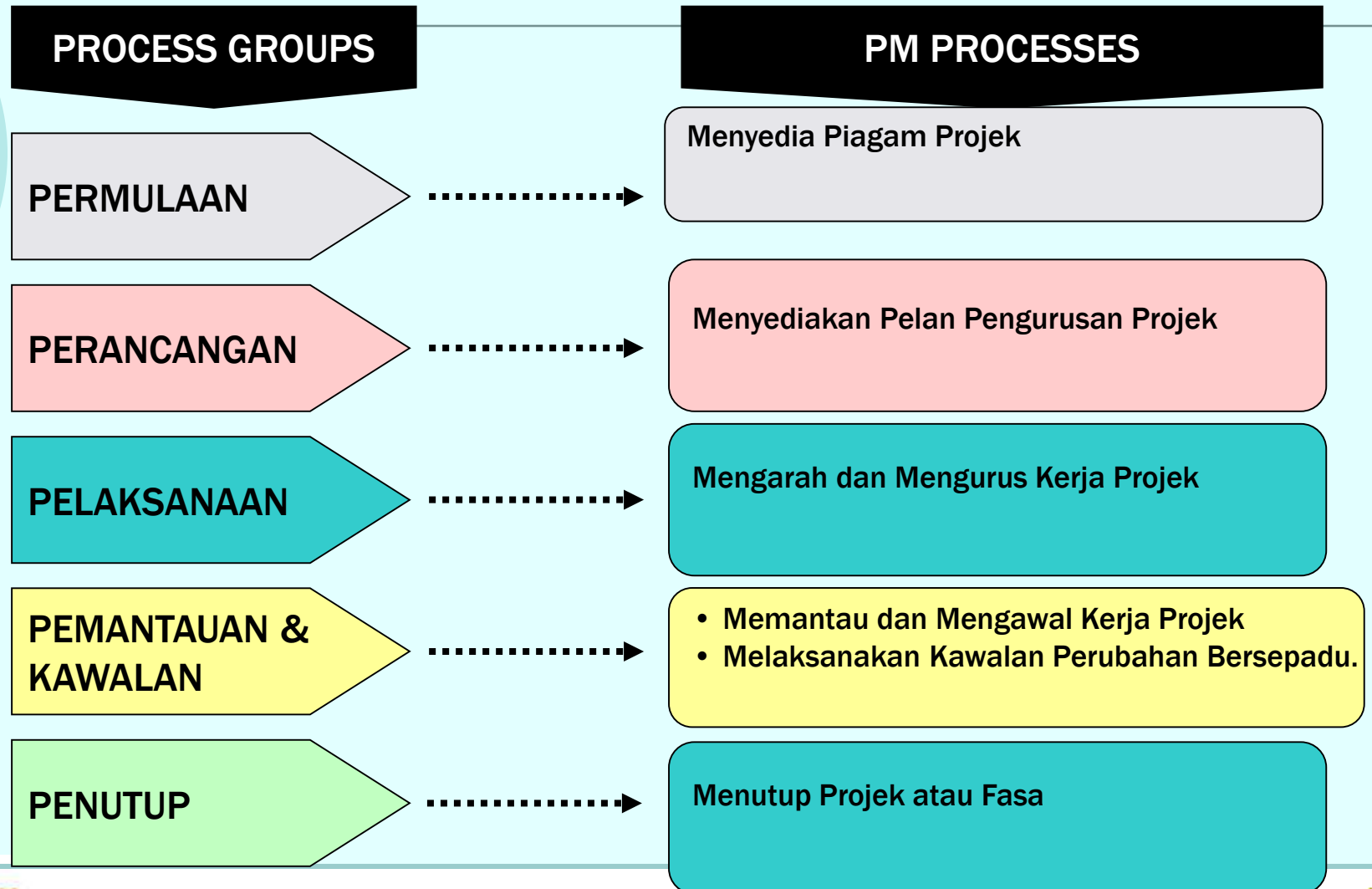
Definisi

- Adalah aktiviti mengenalpasti, mendefinasi, menyatukan dan menyelaraskan berbagai proses dan aktiviti pengurusan projek bagi tujuan memantau dan mengawal pelaksanaan projek sehingga siap dengan mengambil kira jangkaan dan keperluan stakeholder.

Objektif

- untuk menyepadukan proses dalam Kumpulan Proses Pengurusan Projek (ada 46 proses seperti yang terdapat dalam PMBOK) bagi memastikan objektif projek tercapai.
- untuk memastikan elemen dalam projek diselaraskan dengan sempurna.
- untuk memastikan keperluan projek dan stakeholder diurus dan dicapai mengikut keperluan yang ditetapkan.

Proses Pengurusan kos projek



Proses Pengurusan Integrasi Projek

- Menyedia Piagam Projek

- Pemberian kuasa kepada pengurus projek untuk mengurus projek
- Mengandungi objektif dan keperluan projek termasuk nama, keterangan & *deliverables*
- Dalam konteks JKR ianya dinamakan sebagai brif pelanggan



Proses Pengurusan Integrasi Projek

- Menyediakan Pelan Pengurusan Projek

- Proses untuk menyediakan, menentukan dan menyelaraskan semua pelan sokongan (*subsidiary plan*) dan menyatukannya dalam bentuk pelan pengurusan projek yang komprehensif.
- Pelan ini menentukan bagaimana projek dilaksanakan, dipantau dan dikawal bagi mencapai objektif projek.
- Pelan ini akan dikemaskini dari masa ke semasa, dikawal dan diluluskan melalui proses 'Kawalan Perubahan Bersepadu' .
- JKR SPK - menyemak brif, verifikasi harta pelanggan dan lawatan tapak

Proses Pengurusan Integrasi Projek

- Mengarah dan Mengurus Kerja Projek

- Proses di mana Pengurus Projek mengarah melaksana
- Dokumen bagi menyelaraskan semua perancangan projek
- Tujuan utama ianya disediakan adalah untuk menjadi panduan kepada pelaksanaan projek
- Membantu pengurus projek mengurus pasukannya dan membuat penilaian status projek
- Dijadikan asas untuk menilai status dan pencapaian projek



Proses Pengurusan Integrasi Projek

- Mengurus Pelaksanaan Projek

- Pengurusan tertumpu kepada pengurusan kerja seperti yang telah digariskan dalam pelan pengurusan projek.
- Penggunaan masa dan kos kebiasaannya adalah tinggi pada peringkat pembinaan.
- Akan memberi kesan langsung kepada pelaksanaan projek kerana produk projek dihasilkan semasa tempoh pembinaan.

Proses Pengurusan Integrasi Projek

- Pengawasan & Pengawalan Projek

- Proses untuk mengenalpasti samada projek berjalan mengikut perancangan
- Pengawasan projek dibuat berdasarkan PMP
- Sebarang perubahan – ambil tindakan pembetulan dalam tempoh yang ditetapkan
- Mesyuarat teknikal, mesyuarat tapak, laporan status



Proses Pengurusan Integra

- Integrasi Kawalan Projek



- Mengenalpasti, menilai dan mengurus perubahan sepanjang tempoh kitar hayat projek
- Menyelaras semua bidang pengetahuan (knowledge areas) di sepanjang kitar hayat projek
- Prosedure Kawalan Perubahan dalam SPK – *change request form*

Proses Pengurusan Integrasi Projek

- Integrasi Kawalan Projek

Tiga objektif utama kawalan projek:

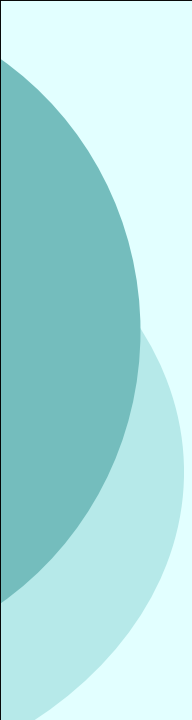
- Mengenalpasti faktor yang menyebabkan berlakunya perubahan
- Menentukan perubahan yang berlaku
- Mengurus perubahan yang berlaku

Proses Pengurusan Integrasi Projek

- Penutupan Projek

- Proses untuk mengesahkan dokumen akhir projek
- Dokumen diarkibkan untuk rujukan dimasa hadapan
- Peralihan daripada *deliverable* kepada operasi
- Serahan kepada pelanggan
- Penutupan kontrak





Terima Kasih