

KLIEN



KEMENTERIAN
PERTAHANAN MALAYSIA



TENTERA LAUT DIRAJA
MALAYSIA

PEGAWAI PENGUASA



JABATAN KERJA RAYA

PEMBINAAN INFRASTRUKTUR LATIHAN PASUKAN KHAS LAUT TLDM(PASKAL) DI PENGKALAN TLDM, LUMUT, PERAK DARUL RIDZUAN

NO KONTRAK : JKR/IP/CKUB/89/2015

BUTIR – BUTIR PROJEK

No Kontrak	JKR/IP/CKUB/89/2015
Nama Kontraktor	Bintang Kencana Sdn. Bhd.
Alamat Kontraktor	39 A, Jalan Putra Permai 1A, Taman Equine, 43300 Seri Kembangan, Selangor
Kelas Kontraktor	Kelas A
Harga Kontrak	RM 24,680,680.00
Tarikh Milik Tapak	14hb April 2015
Tarikh Siap Kerja	15hb Ogos 2016
Tarikh Siap Kerja Semasa (EOT NO 1)	28hb Jun 2017
Tempoh Kontrak	16 Bulan
Tempoh Tanggungan Kecacatan	12 Bulan
Tempoh Tanggungan Kecacatan Berakhir	-
Denda Kelewatan Gantirugi Tempoh Tanggungan	RM 4,936.00/hari

SKOP UTAMA KONTRAK

SKOP KERJA

1. PRELIMINARY
2. Kerja Tanah & Pembersihan Tanah
3. Kerja-kerja Bangunan Utama
 - a. Blok Menara Tempur
 - b. Bangunan Close Quarter Battle
 - c. Blok Bangunan Latihan & Skuadron Tempur
 - d. Blok Gedung Senjata
 - e. Blok Parachute Hanger
 - f. Gimnasium Terbuka
4. Kerja Bangunan Sokongan
 - a. Rumah Sampah
 - b. Pondok Pengawal
 - c. Pencawang Elektrik
 - d. STP

SKOP UTAMA KONTRAK

5. Kerja-kerja Luar Bangunan
6. Kerja-kerja Mekanikal
 - a. Sistem Kelengkapan Peralatan Kolam Latihan
 - b. Sistem Pencegah Kebakaran
 - c. Sistem Penyaman Udara & Pengudaraan
 - d. Sistem Kelengkapan Sasaran Menembak
7. Kerja-kerja Elektrikal
8. Kerja-kerja Alam Sekitar
9. Wang Kos Prima
10. Wang Peruntukan Sementara
 - a. Builder's Work In Connection With M&E Works
 - b. Papan Tanda
 - c. Perabut & Keperluan Pejabat
 - d. Pengubahan Sesalur Utiliti
 - e. Circuit Training

LAPORAN KEMAJUAN KERJA

LAPORAN KEMAJUAN KERJA FIZIKAL

TARIKH MILIK TAPAK : 14 APRIL 2015
TARIKH SIAP : 15 OGOS 2016
TARIKH SIAP SEMASA (EOT NO 1) : 28 JUN 2017 (317 Hari)
TEMPOH KONTRAK : 16 BULAN
TEMPOH BAHARU KONTRAK(EOT 1) : 26 BULAN
JUMLAH PEKERJA : 25 (Purata)

Kemajuan fizikal kerja pada 17.07.2016	Jadual : 42.00% Sebenar : 42.00%	Jadual : 53.0% Sebenar : 51.0% (lewat 10hari) (tanpa CBQ & Kolam)
Kemajuan fizikal kerja pada 25.08.2016	Jadual : 59.00% Sebenar : 56.00% (lewat 15 hari)	Jadual : 72.0% Sebenar : 66.0% (lewat 30hari) (tanpa CBQ & Kolam)
Kemajuan fizikal kerja pada 26.09.2016	Jadual : 67.00% Sebenar : 62.00% (lewat 25 hari)	Jadual : 80.0% Sebenar : 72.0% (lewat 40hari) (tanpa CBQ & Kolam)

GAMBAR KEMAJUAN KERJA

Kemajuan sehingga 2 Ogos 2016

(gambar ehsan drp Markas Pengkalan TLDM)

Kolam Latihan & Blok CQB

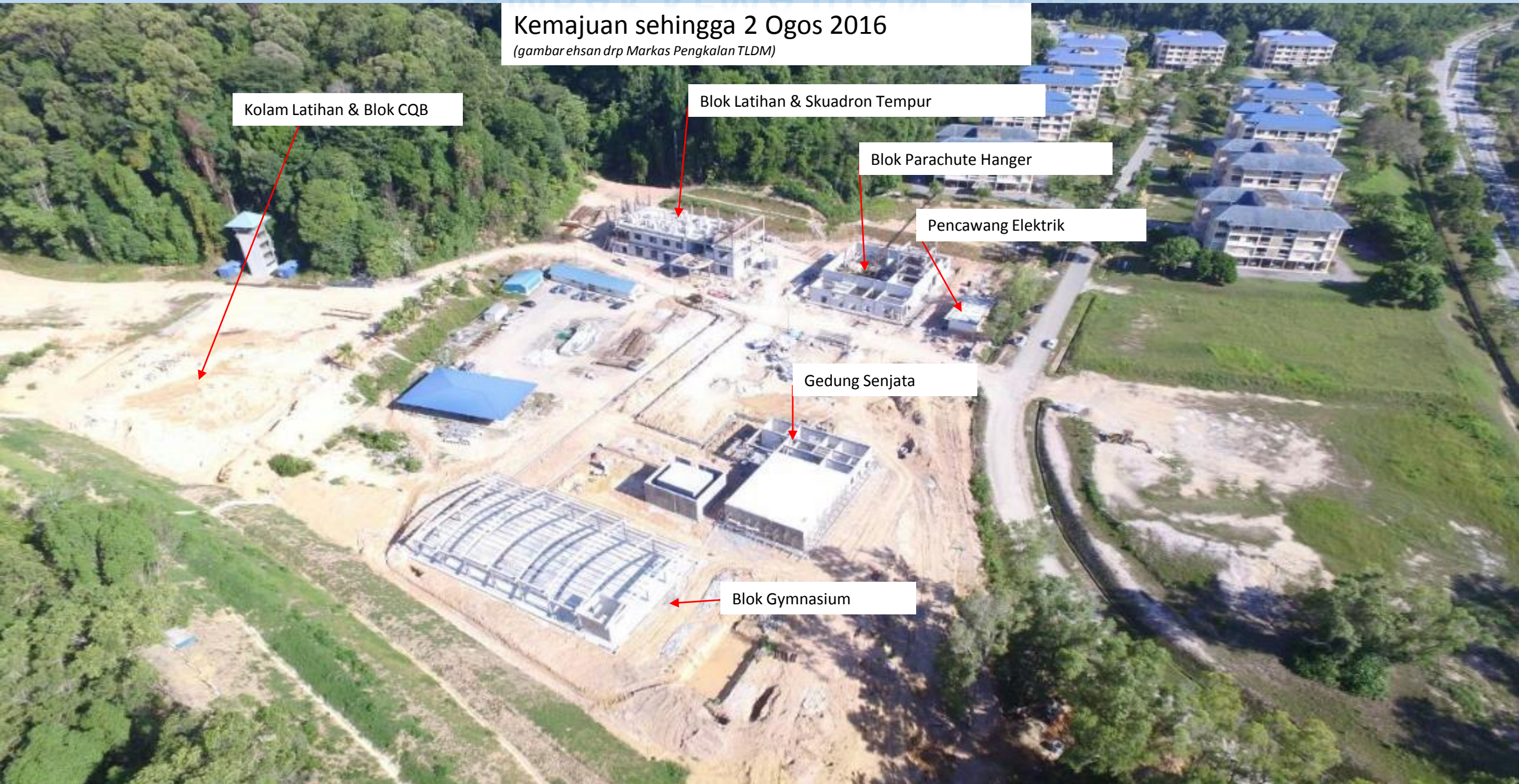
Blok Latihan & Skuadron Tempur

Blok Parachute Hanger

Pencawang Elektrik

Gedung Senjata

Blok Gymnasium



GAMBAR KEMAJUAN KERJA

KERJA-KERJA BLOK LATIHAN

Kemajuan 28/7/2016



Kemajuan 11/8/2016



Kemajuan 22/9/2016



Kemajuan 12/10/2016



Blok Latihan

J = 98%

S = 77%

GAMBAR KEMAJUAN KERJA

KERJA-KERJA BLOK GEDUNG SENJATA

Kemajuan 28/7/2016



Kemajuan 11/8/2016



Kemajuan 22/9/2016



Blok Gedung Senjata

J = 100%

S = 91%

ech.(A/C), NSC Mech.(FF) NS

J = 84%

S = 25%

J = 47%

S = 47%

J = 33%

S = 33%

GAMBAR KEMAJUAN KERJA

KERJA-KERJA BLOK PARACHUTE HANGER

Kemajuan 28/7/2016



Kemajuan 11/8/2016



Kemajuan 26/9/2016



NSC Mech.(A/C), NSC Mech.(FF) NSC. Elektrik
J = 93% J = 99% J = 99%
S = 43% S = 29% S = 32%

Blok Parachute Hanger
J = 100%
S = 78%



GAMBAR KEMAJUAN KERJA

KERJA-KERJA BLOK GYMNASIUM TERBUKA

Kemajuan 28/7/2016



Kemajuan 11/8/2016



Kemajuan 22/9/2016

NSC Mech.(A/C), NSC Mech.(FF) NSC. Elektrik
J = 99% J = 0% J = 55%
S = 37% S = 0% S = 33%



Blok Gymnasium
J = 100%
S = 81%



GAMBAR KEMAJUAN KERJA

KERJA-KERJA BANGUNAN CQB & MENARA TEMPUR

Kemajuan 28/7/2016



Kemajuan 11/8/2016



Kemajuan 26/9/2016



**Blok CBQ &
Kolam Latihan**

J = 9%

S = 9%



KERJA-KERJA LUAR BANGUNAN & BANGUNAN SOKONGAN



Kemajuan 28/7/2016



Kemajuan 12/10/2016



Kemajuan 28/7/2016



Kemajuan 12/10/2016



Kemajuan 28/7/2016



Kemajuan 28/7/2016



Kemajuan 12/10/2016



Kemajuan 12/10/2016



**PEMBINAAN INFRASTRUKTUR LATIHAN PASUKAN KHAS LAUT TLDM (PASKAL) DI
PENGKALAN TLDM LUMUT, PERAK**

Objective

The workshop seeks to gather the **views** of the individuals involved in the project in terms of contributing towards the success of the project-

- What went well?
- What could have been done better and
- What are the lessons learnt ?

The **sections** covered shall include:

1. Clarity of project objectives/deliverables and expectations
2. Project planning
3. Project execution
4. Project monitoring
5. Overall project assessment

Methodology

The workshop will be conducted in a Knowledge Café style where participants will be asked to jot down their views on the papers provided. Any points raised must be specific.

Scribers will key in the views of each section and help to compile the report.

The participants as a group will **deliberate and agree** on

1. **TOP FIVE THINGS THAT WERE DONE WELL** in "WHAT WENT WELL?",
2. **TOP FIVE ISSUES** in "WHAT COULD HAVE BEEN DONE BETTER ?" and
3. **AT LEAST FIVE LEARNING POINTS** in "LESSONS LEARNT"

before proceeding to the **OVERALL PROJECT ASSESSMENT** section.

Part	Group	Sections	Duration
A - What Went Well?	4 groups	1. Clarity of project objectives/deliverables and expectations 2. Project planning 3. Project execution 4. Project monitoring	4 sections x 15 mins/section = 60 mins
B - What Could Have Been Done Better?	4 groups	1. Clarity of project objectives/deliverables and expectations 2. Project planning 3. Project execution 4. Project monitoring	4 sections x 15 mins/section = 60 mins
C - Lessons Learnt	4 groups	1. Clarity of project objectives/deliverables and expectations 2. Project planning 3. Project execution 4. Project monitoring	4 sections x 15 mins/section = 60 mins
D - Synthesis Of Ideas	All	1. Top 5 things done well 2. Top 5 issues 3. 5 learning points	2 hours
E - Overall Project Assessment	2 groups	1. Issues having positive impact on project 2. Issues having negative Impact on project 3. Other issues	2 hours
F - Summarise	2 groups	Present overall assessment	1 hour
Completion of Report	Scribers and Project	Use template given	4 hours

**PEMBINAAN INFRASTRUKTUR LATIHAN PASUKAN KHAS LAUT TLDM (PASKAL) DI
PENGKALAN TLDM LUMUT, PERAK**

	manager		
--	---------	--	--

To be filled up by individual participant

NAME: _____

Designation: _____

1. Briefly describe your role in this project

Senaraikan dengan ringkas peranan anda dalam projek ini

2. Briefly describe the challenges you faced in this project

Senaraikan dengan ringkas cabaran yang di hadapi dalam projek ini

3. Briefly describe the achievements in this project

Senaraikan dengan ringkas kejayaan yang di capai dalam projek ini

4. If you had an opportunity to be involved in a similar project all over again, what processes or activities should have been done differently and why?

Sekiranya anda terlibat dalam projek sebegini sekali lagi, apakah proses kerja yang harus dilakukan secara berlainan dan mengapa ?

**PEMBINAAN INFRASTRUKTUR LATIHAN PASUKAN KHAS LAUT TLDM (PASKAL) DI
PENGKALAN TLDM LUMUT, PERAK**

TEMPLATE TO BE USED FOR REPORT

1. CLARITY OF PROJECT OBJECTIVES/DELIVERABLES/EXPECTATIONS <i>PENJELASAN OBJEKTIF / HASIL / KEPERLUAN</i>	
WHAT WENT WELL? <i>APA BERLAKU DENGAN LANCAR</i>	WHAT COULD HAVE BEEN DONE BETTER ? <i>APA BOLEH DILAKUKAN DENGAN LEBIH BAIK</i>
1. Perancangan terperinci bagi melancarkan pelaksanaan projek walaupun terdapat kekangan peruntukan. 2. Pasukan projek mampu menyelesaikan masalah rekabentuk, tapak dan penyeliaan bagi merealisasikan kehendak pelanggan.	1. Pihak pelanggan perlu memastikan brif dan siling dimuktamadkan sebelum projek diserahkan kepada JKR. 2. Peruntukan perlu selaras dengan skop yang dicadangkan serta mengambilkira kos kerja-kerja luar bangunan dan infrastruktur. (Tapisan peruntukan oleh EPU) 3. Penetapan tempoh masa penyiapan projek perlu realistik dan berkadar dengan skop kerja.
LESSONS LEARNT: <i>PEMBELAJARAN</i> 1. JKR perlu bertegas sebelum menerima projek. Pelaksanaan projek oleh JKR haruslah mencapai kategori 3 dengan brif, tapak dan siling projek yang telah dimuktamadkan. 2. Pihak pelanggan perlu mengadakan sesi Value Assessment bersama pihak EPU lebih awal untuk mengenalpasti skop, tapak dan siling projek sebelum projek diserahkan kepada pihak JKR. 3. Penambahan perekabentuk di peringkat HODT bagi memastikan rekabentuk dapat disiapkan mengikut jadual.	

**PEMBINAAN INFRASTRUKTUR LATIHAN PASUKAN KHAS LAUT TLDM (PASKAL) DI
PENGKALAN TLDM LUMUT, PERAK**

TEMPLATE TO BE USED FOR REPORT

2. PLANNING <i>PERANCANGAN</i>	
WHAT WENT WELL? <i>APA BERLAKU DENGAN LANCAR</i>	WHAT COULD HAVE BEEN DONE BETTER? <i>APA BOLEH DILAKUKAN DENGAN LEBIH BAIK</i>
1. Lantikan HODT dilakukan dengan segera. 2. Komunikasi antara semua pasukan projek adalah baik dan lancar.	1. Pengesahan rekabentuk konsep projek oleh pihak pelanggan perlu dimuktamadkan dengan segera agar tidak melewatkan penyediaan lukisan terperinci. 2. Konsistensi dalam membuat keputusan penentuan skop projek. 3. Lukisan dan senarai kuantiti perlu diselaraskan sebelum proses perolehan. 4. Kekangan perekabentuk dan kepakaran/mentor dalam merekabentuk kolam sedalam 10 meter.
LESSONS LEARNT: <i>PEMBELAJARAN</i> 1. Semua keperluan teknikal serta keperluan pihak <i>end-user</i>/ pelanggan perlu dimuktamadkan sebelum proses perolehan dibuat. Konsistensi dalam membuat keputusan dalam menentukan skop. 2. Perlu ada <i>independent checker</i> untuk semakan lukisan rekabentuk dan kursus bagi merekabentuk kolam berkedalaman 10 meter. 3. Memperuntukan satu tempoh untuk semakan senarai kuantiti dan rekabentuk (biar lambat asalkan selamat).	

**PEMBINAAN INFRASTRUKTUR LATIHAN PASUKAN KHAS LAUT TLDM (PASKAL) DI
PENGKALAN TLDM LUMUT, PERAK**

TEMPLATE TO BE USED FOR REPORT

3. EXECUTION <i>PELAKSANAAN</i>	
WHAT WENT WELL? <i>APA BERLAKU DENGAN LANCAR</i>	WHAT COULD HAVE BEEN DONE BETTER ? <i>APA BOLEH DILAKUKAN DENGAN LEBIH BAIK</i>
1. Komitmen daripada semua pihak bagi mempercepatkan penyiapan projek. 2. Komunikasi berkesan antara kesemua pasukan projek.	1. Pasukan JKR di tapak kompeten dan berada sepenuh masa di tapak bagi tujuan pemantauan. 2. Kontraktor perlu mengambil kira segala skop kerja berkaitan (contoh: <i>shoring</i>) semasa menghargakan tender. 3. Kontraktor perlu mengurus kewangan dan tenaga kerja dengan lebih baik. 4. Kontraktor tidak digalakkan memecahkecilkan kerja dengan terlalu banyak untuk memaksimakan keuntungan
LESSONS LEARNT: <i>PEMBELAJARAN</i> 1. Mewujudkan pasukan projek JKR di tapak bagi pemantauan secara berterusan. 2. Kontraktor yang dilantik perlu mempunyai pengalaman dalam pembinaan dan kewangan yang kukuh.	

**PEMBINAAN INFRASTRUKTUR LATIHAN PASUKAN KHAS LAUT TLDM (PASKAL) DI
PENGKALAN TLDM LUMUT, PERAK**

TEMPLATE TO BE USED FOR REPORT

4. MONITORING <i>PEMANTAUAN</i>	
WHAT WENT WELL? <i>APA BERLAKU DENGAN LANCAR</i>	WHAT COULD HAVE BEEN DONE BETTER ? <i>APA BOLEH DILAKUKAN DENGAN LEBIH BAIK</i>
1. Pemantauan berkesan setiap minggu oleh HOPT walaupun projek telah diserahkan kepada JKR negeri. 2. WPP aktif dalam memberikan surat peringatan dan amaran setiap dua minggu (close monitoring)	1. Perubahan rekabentuk perlu diselaraskan dengan setiap HODT dan HOPT. 2. SKALA perlu mencerminkan keadaan sebenar di tapak. 3. Perlaksanaan kerja di tapak sepatutnya mengikut spesifikasi dan lukisan yang telah disediakan oleh HODT. 4. Pegawai di tapak haruslah mempunyai pengalaman dalam pemantauan untuk kerja-kerja “deep excavation” (pembinaan kolam sedalam 10 meter).
LESSONS LEARNT: <i>PEMBELAJARAN</i> 1. HODT perlu lebih kerap ‘turun padang’ bagi membantu pasukan projek menyelesaikan isu-isu berbangkit. 2. Perlantikan pasukan pengawasan kontraktor perlu lebih teliti dari segi kompetensi/ kelayakan. 3. Lukisan pindaan pembinaan perlu diluluskan sebelum pembinaan di tapak dijalankan. 4. Pasukan JKR perlu mahir di dalam pemantuan pelaksanaan kerja kontraktor.	