



PENYALAHGUNAAN KUASA DALAM PENGURUSAN PROJEK

The background of the slide is a photograph showing a person's hand with red-painted nails resting on a white laptop. Next to the laptop is a white smartphone and a black spiral-bound notebook with a pen lying on it. The text 'JKR' is overlaid in green on the notebook.

JKR

18 JULAI 2019

ANDA BOLEH LAKUKAN PERUBAHAN
PERANGI RASUAH



KANDUNGAN

- KESALAHAN-KESALAHAN DI BAWAH ASPRM 2009
- PENYALAHGUNAAN KUASA DALAM PROJEK
- ISU YANG DIKENALPASTI OLEH SPRM
- PERPEKTIF SPRM
- PEMBELAAN TERTUDUH
- Q&A



DEFINASI RASUAH

Rasuah adalah persoalan niat. Jika keadaan menunjukkan seseorang itu telah melakukan atau tidak melakukan sesuatu telah didorong oleh niat jahat dan pemikiran jahat, maka ia telah melakukan kesalahan rasuah.

Jagir Singh-Law of Bribery and Corruption



DEFINASI RASUAH

Rasuah boleh diertikan sebagai melakukan sesuatu perbuatan yang diketahui bahawa perbuatan itu salah, melakukan dengan perasaan dan niat jahat dan melakukannya dengan sengaja walaupun diketahui perbuatan itu ditegah oleh undang-undang.

PP vs Datuk Hj Harun bin Hj. Idris (1977)



SUAPAN

- 'Seksyen 3, ASPRM 2009 *Suapan*' (*gratification*) ertinya:
- (a) Wang, derma, alang, pinjaman, fee, hadiah, cagaran berharga, harta atau kepentingan mengenai harta, iaitu apa-apa jenis harta, sama ada alih, atau takalih, atau apa-apa manfaat seumpama itu yang lain;
 - (b) Apa-apa jawatan, kebesaran, pekerjaan, kontrak pekerjaan atau perkhidmatan, dan apa-apa perjanjian untuk memberikan pekerjaan atau memberikan perkhidmatan atas apa-apa sifat,;
 - (c) Apa-apa bayaran, pelepasan, penunaian atau penyelesaian apa-apa pinjaman, obligasi atau liability lain, sama ada keseluruhannya atau sebahagian daripadanya;
 - (d) Apa-apa jenis balasan berharga, apa-apa diskaun, komisen, rebat, bonus, potongan atau peratusan;
 - (e) Apa-apa perbuatan menahan diri daripada menuntut apa-apa wang atau nilai wang atau benda berharga;
 - (f) Apa-apa jenis perkhidmatan atau pertolongan lain, seperti perlindungan daripada apa-apa penalty atau ketakupayaan yang dikenakan atau yang dikhuatiri atau daripada apa-apa tindakan atau prosiding yang bersifat tatatertib, sivil atau jenayah, sama ada atau tidak sudah dimulakan, dan termasuk penggunaan atau menahan diri daripada menggunakan apa-apa hak atau apa-apa kuasa atau kewajipan rasmi; dan
 - (g) Apa-apa tawaran, akujanji tau janji, sama ada bersyarat atau tidak bersyarat, untuk memberikan suapan mengikut pengertian mana-mana perenggan (a) hingga (f) yang terdahulu;



SUAPAN (KANUN KESEKSAAN)

Kanun Keseksaan.

Seksyen 161.

- ‘suapan’ – Perkataan “suapan” itu tidaklah terhad kepada suapan-suapan wang, atau kepada suapan-suapan yang boleh dinilai dengan wang.



AKTA SURUHANJAYA **PENCEGAHAN RASUAH 2009**

4 kesalahan utama:

- **Meminta/menerima rasuah**
- **Menawar/Memberi rasuah**
- **Membuat tuntutan palsu**
- **Salahguna kedudukan/jawatan oleh pegawai awam**



Meminta / Menerima Rasuah

**Mana-mana orang atau ejen meminta/
menerima suapan (rasuah) sebagai
balasan untuk melakukan atau tidak
melakukan sesuatu perkara.**

Sek.16 & 17(a) ASPRM 2009

Menawar / Memberi Rasuah

Mana-mana orang menawarkan/memberi rasuah kepada seorang ejen/pegawai awam sebagai balasan untuk melakukan atau tidak melakukan sesuatu perkara berkaitan hal ehwal ejen/pegawai awam tersebut.

Sek. 17(b) ASPRM 2009



Contoh Kesalahan Menawar / Memberi Rasuah

Contoh 1:

Seorang penunggang motosikal memberi wang rasuah kepada polis trafik bagi mengelakkan daripada disaman kerana kesalahan lalulintas.

Contoh 2:

Seorang pengurus sebuah kelab malam menawarkan/memberi wang kepada pegawai penguatkuasa PBT supaya mereka tidak mengambil tindakan terhadapnya kerana melanggar syarat-syarat perniagaan yang ditetapkan oleh PBT.



Contoh Kes Sebenar

Datuk Azman Mahalan (Exco Perak)

Memberi rasuah sebanyak RM2,000.00 dan RM5,000.00 kepada seorang kontraktor A. Suapan bertujuan supaya A menolak tawaran penyelesaian hutang daripada B. Penolakan tawaran penyelesaian itu akan menyebabkan B kekal muflis dan tidak layak bertanding untuk menentang Dato' Azman bagi jawatan Ketua UMNO Bahagian Tapah pada 22 April 2001. Beliau didapati bersalah dan dijatuhkan hukuman penjara 2 tahun dan denda RM10,000.

Kes Berprofil Tinggi

Tuntutan Palsu

Mana-mana orang menggunakan (mengemukakan) dokumen tuntutan (contohnya pesanan kerajaan, resit dan *invoice*) yang mempunyai butiran atau maklumat palsu dengan niat untuk memperdayakan prinsipalnya (pejabat/ majikan).

Sek. 18 ASPRM 2009



Contoh Kesalahan Tuntutan Palsu

Seorang pegawai kerajaan (atau swasta) telah mengemukakan tuntutan elaun perjalanan kepada majikannya. Tuntutan tersebut menyatakan beliau melaksanakan tugas rasmi di Pulau Pinang, walhal pada tarikh tersebut beliau tidak berada di tempat yang dinyatakan. Tuntutan tersebut adalah bagi mendapat keuntungan peribadi dan dengan niat untuk memperdayakan majikannya.



Contoh Kes Sebenar

YB Datuk Abdul Rahman Bakri (Parlimen Sabak Bernam)

Dalam tahun 2008, beliau dan pembantunya Rosli Busro mengemukakan lapan tuntutan palsu kepada Pejabat Daerah Sabak Bernam membuat pembavaran baai lapan

YB Yap Soo Sun (ADUN Teratai)

*YB Yap dan pembantunya Firdaus telah mengemukakan tujuh tuntutan berhubung program mesra rakyat yang kononnya dilaksanakan sempena Tahun Baru Cina dan sambutan Thaipusam. Padahal sebenarnya, program-program tersebut tidak pernah dibuat. Kedua-duanya dihukum penjara 2 tahun dan denda RM50,000. **Kes masih dirayu.***

Kes Berprofil Tinggi



HADIAH *boleh menjadi* **RASUAH**



HADIAH vs RASUAH?

- **Hadiah menjadi rasuah apabila...?**
 - ❖ Pemberi dan penerima hadiah mempunyai hubungan rasmi
 - ❖ Pemberian hadiah akan mempengaruhi keputusan yang akan dibuat oleh si penerima
 - ❖ Nilai hadiah tidak setimpal dengan maksud hadiah diberi
- **Peringatan kepada penjawat awam:** Jangan sesekali menerima hadiah/barang bernilai kepada kontraktor/pembekal yang berurusan rasmi dengan anda.



Kesalahan Menerima Hadiah?

Seksyen 165 Kanun Keseksaan

Kesalahan pegawai awam menerima barang bernilai tanpa balasan setimpal daripada pihak yang mempunyai urusan rasmi dengannya.

Hukuman: Penjara 2 tahun atau denda atau kedua-duanya sekali.



Contoh Kesalahan Menerima Hadiah

Bekas MB Selangor, Dr Mohd Khir Toyo dituduh (s. 165 KK) kerana telah **mendapatkan untuk dirinya** dan isterinya dua lot tanah dan sebuah rumah di Shah Alam daripada Ditamas S.B dengan **harga RM 3.5 juta** sedangkan hartanah tersebut telah **dibeli oleh Ditamas S.B pada tahun 2004 dengan harga RM6.5 juta**. Pada masa itu, beliau mengetahui bahawa Shamsudin Bin Hayroni iaitu Pengarah Ditamas Sdn. Bhd mempunyai hubungan dengan kerja-kerja rasminya.

Dr. Khir didapati bersalah. Beliau dihukum 12 bulan penjara dan rumah banglo milik beliau dilucuthak.

Kes Berprofil Tinggi



**“ integrity is about
doing the right thing, even
no one is watching.....”**

C.S Lewis
philosopher & writer



- i)....setiap tahun dianggarkan nilai kerugian akibat rasuah adalah 5% dpd KDNK (GDP) dunia, bersamaan USD2.6 trilion (RM10,000juta)
- ii).....setiap tahun dianggarkan USD1.0trillion (RM4,000 juta) rasuah dibayar untuk pelbagai tujuan.....
- iii) .. di seluruh dunia, rasuah menyebabkan penambahan 10% kepada kos menjalankan perniagaan....

(Sumber: Intn. Chamber of Commerce dan T.I)



APA ITU PENYALAHGUNAAN KUASA ?



CONTOH KES

- **PP vs Haji Abdul Ghani Ishak & Anor v Public Prosecutor (1981) 1 LNS 96**
- Kes Exco Negeri Melaka, Pemangku Ketua Menteri Melaka
- Menggunakan kuasa dan kedudukannya untuk mendapatkan Tanah berjumlah 200 ekar



Samb

- **PP v Dato Haji Mohamed Muslim Bin Haji Othman (1982) 1 MLJ 245**
- Adun di Kedah dan juga Exco Negeri Kedah
- Menggunakan kedudukan dan jawatannya untuk mendapatkan tanah di kedah



- **PP vs Dato Seri Anwar Ibrahim 2002 3 CLJ**
- Sebagai Timbalan Perdana Menteri untuk mengarahkan 2 Pegawai Kanan PDRM untuk mendapatkan keterangan bersumpah bagi mengelakkan pertuduhan kes.
- **PP vs Thomas Kadandi 2009 7 CLJ**
- Menerima wang rasuah RM 10k kerana meluluskan pembayaran terhadap kontrak yang diberikan



Samb

- **PP vs Dato Ramli Yusuf 2011 9 CLJ**
- Kes melibatkan Pesuruhjaya Polis Sabah, mengarahkan Kapal Terbang PDRM untuk membuat tinjauan ke atas tanah milik OKT
- **PP vs Siti Aishah Sheikh Abd Kadir 2014 1 CLJ**
- Kes melibatkan pembekalan kepada perpustakaan negara dimana melantik syarikat milik suami untuk pembekalan



Samb

- **PP vs Mohd Shabri Hassan 2015 1 LNS 509**
- Pegawai Politeknik Perlis melantik syarikat milik isteri untuk mendapatkan projek bernilai RM 40K.



Penyalahgunaan Kuasa

- Menggunakan kedudukan atau jawatannya.
- ***“the word “uses” the offence lies in the misuse or abuse of the public office or position, abuse of public office or position in the context of subsection 15 (1) of the act must mean a wrongful use of office or position”***



Samb..

- ***“that the accused made a decision or took any action in his capacity”***
- ***“that the decision made or the action taken was in relation to any matter in which the accused himself, or any relative or associate of his, had an interest, whether directly or indirectly”***

Salah Guna Kedudukan / Jawatan

Pegawai badan awam menggunakan kedudukannya dalam membuat keputusan atau mengambil apa-apa tindakan berhubung dengan sesuatu perkara di mana dia, saudara atau sekutunya mempunyai kepentingan.

Sek. 23 ASPRM 2009



Contoh Kesalahan Salah Guna Kedudukan / Jawatan

Dalam satu mesyuarat tender, pengerusi mesyuarat selaku YDP Pihak Berkuasa Tempatan telah menggunakan jawatan beliau dengan meluluskan dan memberikan projek pembinaan rumah kos rendah (di kawasan jajahan PBT itu) kepada syarikat XXX Sdn. Bhd. yang dimiliki oleh isterinya sendiri.



Contoh Kes Sebenar

Datuk Seri Panglima Joseph Pairin Kitingan (KM Sabah)

Beliau telah menggunakan kuasa mutlaknya untuk meluluskan projek pembangunan di Tambunan bernilai RM1,483,341.60 kepada syarikat Rimkaya Sdn Bhd yang dimiliki oleh dua orang adik iparnya. Beliau didapati bersalah dan didenda.

Dato' Waad Mansor (EXCO Negeri Sembilan)

Terlibat membuat keputusan dalam mesyuarat EXCO yang membuat keputusan meluluskan projek kuari kepada syarikat Teraju Nusantara. Isterinya merupakan salah seorang pengarah syarikat tersebut. Dipenjara 2 tahun.

Dato' Sahar Arpan (EXCO Negeri Melaka)

Terlibat membuat keputusan bagi meluluskan permohonan tanah kepada syarikat proxy beliau. Dipenjara 2 tahun.

Kes Berprofil Tinggi



HUKUMAN

- Penjara tidak lebih 20 tahun;
DAN
- 5 kali ganda nilai suapan atau
RM10,000, mana yang lebih
tinggi.



kuasa & peluang

boleh menjadi pencetus kepada jenayah rasuah



“ integrity is about
choosing your thoughts
and actions
based on values
rather than personal gain”



Faktor-faktor kejayaan projek

- persetujuan semua pihak akan objektif projek
- pelan menunjukkan bidang tanggungjawab & pelaksanaannya
- kemajuan projek dapat dipantau sepenuhnya
- komunikasi berkesan di antara semua pihak terlibat
- skop projek yang dikawal rapi
- sokongan pengurusan atasan



Kriteria kejayaan projek pembinaan;

- ✓ siap mengikut jadual/ jangka masa diberi
- ✓ dalam bajet yang disediakan
- ✓ mengikut prestasi/ kualiti yang ditetapkan
- ✓ memenuhi fungsi dan matlamat dirancang



Pengurusan Pembinaan

- **Pra-Kontrak**
 - perancangan
 - reka bentuk
 - perolehan
- **Pasca Kontrak**
 - pembinaan
 - operasi
 - selenggara



PENYALAHGUNAAN KUASA DALAM PROJEK

BERDASARKAN PENGALAMAN SPRM
DALAM SIASATAN



1.0 FASA ASAS PERANCANGAN

No	Jenis Salah laku	Pelaku	Dokumen/ Maklumat	Catitan
1.	Perancangan yang lemah dan tidak komprehensif, hingga menyebabkan komplikasi atau kegagalan di akhir projek.	Jabatan Pelanggan, Agensi Pelaksana, Juruperunding		
2.	Salah laku dalam mendapat dana pembiayaan projek dari institusi kewangan.	Jabatan Pelanggan, Institusi Kewangan		
3.	Perancangan lokasi projek dipilih memihak kepada pihak yang mempunyai kepentingan.	Pemilik, Agensi Pelaksana, Juruperunding		
4.	Salah laku dibuat dalam mendapat kelulusan, permit, lesen dll. daripada Pihak Berkuasa berkenaan .	Pemilik, Pihak Berkuasa, Agensi Pelaksana, Juruperunding		
5.	Kajian kebolehlaksanaan atau kajian kesan impak tidak dilaksanakan atau hasil kajian/ laporan yang meragukan.	Pemilik, Agensi Penguatkuasa, Agensi Pelaksana		



2.0 FASA REKABENTUK



No	Jenis Salah laku	Pelaku	Dokumen/ Maklumat	Catitan
1.	Membuat rekabentuk yang <i>excessive (overdesign)</i> bagi memaksimum yuran kerja yang boeh dituntut.	Jurutera Perunding, Perekabentuk		
2.	Dengan sengaja membuat rekabentuk yang tidak lengkap, bagi membolehkan kerja-kerja tambahan (VO) diperakukan kemudian.	Jurutera Perunding, Perekabentuk		
3.	Rekabentuk dibuat membolehkan hanya pihak tertentu saja yang layak / boleh mendapat manfaat.	Agensi Pelaksana, Jurutera Perunding, Perekabentuk		
4.	Dengan sengaja tidak membuat kajian, ujian dll, hingga menyebabkan kerja-kerja dan kos tambahan kemudian.	Agensi Pelaksana, Juruperunding		



3.0 FASA PROKUMEN



No	Jenis Salah laku	Pelaku	Dokumen/ Maklumat	Catitan
1.	Pemilihan jenis tender, direct-nego, tidak secara tender terbuka tanpa alasan menasabah.	Agensi Pelaksana, Juruperunding, Pihak Berkuasa		
2.	Keputusan Lembaga Tender/ Ketua Jabatan memihak kepada waris mereka, isu `to declare self interest`.	Ahli Lembaga Tender, Ketua Jabatan		
3.	Keputusan Lembaga Tender tidak seperti perakuan JKP, tanpa alasan yang menasabah.	Lembaga Tender		
4.	Anggaran Jabatan / Kos Projek bocor dan diketahui oleh pihak Penender.	Agensi Pelaksana, Juruperunding, Kontraktor		
5.	Syarat-syarat kontrak yang mengelirukan, untuk memihak kepada pihak tertentu	Agensi Pelaksana, Juruperunding, Kontraktor		
6.	Peranan `orang tengah` untuk mendapat tender/ projek	Orang Tengah, Kontraktor, Pihak Berkuasa		



4.0 FASA PEMBINAAN

SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA
MALAYSIAN ANTI-CORRUPTION COMMISSION



No	Jenis Salah laku	Pelaku	Dokumen/ Maklumat	Catitan
1.	Kerja-kerja pembinaan yang tidak mengikut spesifikasi kerja / piawai yang ditetapkan.	Kontraktor, Pembekal, Agensi Pelaksana, Juruperunding		
2.	Tuntutan palsu dibuat bagi kerja projek yang tidak mengikut spesifikasi kerja yang ditetapkan atau yang tidak dilaksanakan sama sekali.	Kontraktor, Pembekal, Agensi Pelaksana, Juruperunding		
3.	Pentadbiran kontrak yang lemah menyebabkan kos tambahan atau kerugian kepada Kerajaan, seperti VO, lanjutan masa, denda kelewatan dll.	Kontraktor, Pembekal, Agensi Pelaksana, Juruperunding		
4.	Pengawasan kerja yang lemah hingga menjejaskan kualiti, jadual siap atau kegagalan projek	Kontraktor, Pembekal, Agensi Pelaksana, Juruperunding		



4.0 FASA PEMBINAAN (samb)

SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA
MALAYSIAN ANTI-CORRUPTION COMMISSION



No	Jenis Salahlaku	Pelaku	Dokumen/ Maklumat	Catitan
5.	Bayaran interim kerja dibuat tidak mengikut jadual kerja fizikal atau palsu.	Agensi Pelaksana, Juruperunding, Kontraktor		
6.	Bayaran akhir projek dan Perakuan Siap Kerja Projek diperakukan walaupun projek masih belum disiapkan sepenuhnya atau palsu.	Kontraktor, Pembekal, Agensi Pelaksana, Juruperunding		
7.	Pihak Berkuasa / Penguatkuasa mengambil kesempatan ke atas Kontraktor dan urusan di tapak projek, spt. Perihal pekerja, alam sekitar, keselamatan & kesihatan dll.	Pihak Berkuasa, PBT, Kontraktor		

ANDA BOLEH LAKUKAN PERUBAHAN
PERANGI RASUAH



5. PERINGKAT OPERASI

No	Jenis Salahlaku	Pelaku	Dokumen/ Maklumat	Catitan
1.	Salahlaku rasuah untuk mendapat kelulusan CCC (Siji Pematuhan dan Kelayakan) daripada Pihak Berkuasa berkenaan.	PBT, Jabatan Teknikal, Jabatan Penguatkuasa dll		
2.	Salahlaku rasuah untuk mendapat perkhidmatan, bekalan, & servis kepada projek yang telah siap.	Service Providers, Telcos dll		
3.	Masalah kecacatan, kerosakan atau kegagalan projek disebabkan oleh salahlaku dan penyelewengan pada aktiviti / peringkat awal projek	Jabatan Pelanggan, Agensi Pelaksana, Juruperunding, Pasukan Projek, Kontraktor, Pembekal		
4.	Tujuan dan fungsi projek tidak memenuhi objektif asal perancangan dan kewujudan projek.	Jabatan Pelanggan, Agensi Pelaksana, Juruperunding, Kontraktor		



6.0 FASA SELENGGARAAN

SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA
MALAYSIAN ANTI-CORRUPTION COMMISSION



No	Jenis Salah laku	Pelaku	Dokumen/ Maklumat	Catitan
1.	Tuntutan palsu di atas kerja selenggaraan dibuat tidak mengikut jadual / kitaran yang ditetapkan.	Jabatan Pelanggan, Agensi Pelaksana, Pengurus Fasiliti, Kontraktor, Pembekal		
2.	Tuntutan palsu melibatkan bahan atau kualiti kerja selenggaraan tidak mengikut spesifikasi/ mutu kerja yang ditetapkan.	Jabatan Pelanggan, Agensi Pelaksana, Pengurus Fasiliti, Kontraktor, Pembekal		
3.	Proses perlantikan Kontraktor tidak mengikut prosedur prokumen yang ditetapkan.	Jabatan Pelanggan, Agensi Pelaksana, Kontraktor		
4.	Syarat-syarat kontrak atau butiran kerja yang tidak lengkap / keliru, membolehkan tuntutan kerja palsu atau berlebihan dibuat.	Agensi Pelaksana, Juruperunding, Pengurus Fasiliti, Kontraktor, Pembekal		

ANDA BOLEH LAKUKAN PERUBAHAN
PERANGI RASUAH

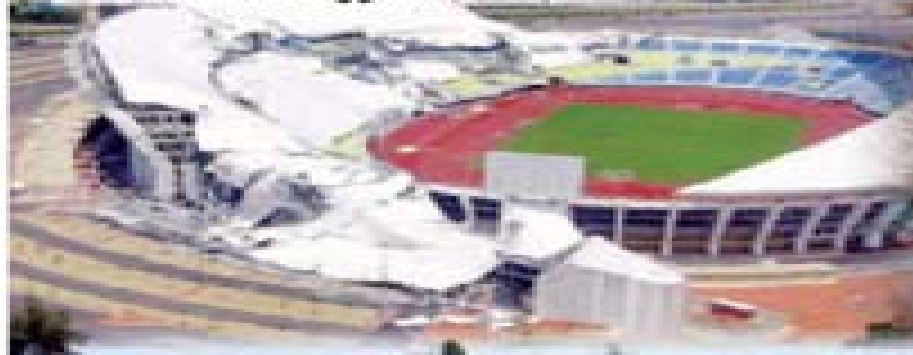


“ nearly all men can stand adversity, but if you want to test a man’s character, give him power....”

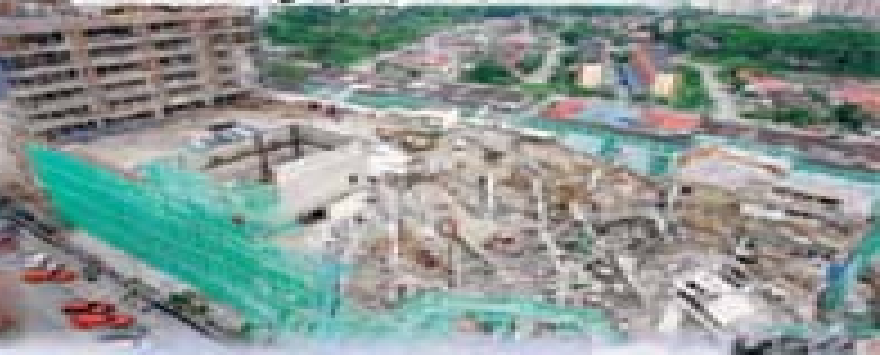
Abraham Lincoln

INCIDENCES OF BUILDING COLLAPSE IN MALAYSIA

1 Sultan Mizan Zainal Stadium in Kuala Terengganu (2009)



2 Former Jaya Supermarket in Petaling Jaya (2009)



3 Perak State Park Corp building (2007)



4 Highland Towers in Bukit Antarabangsa (1993)



Some recent worldwide cases of building collapse

- Georgian TV building collapsed on April 26, 2009
- An apartment building undergoing construction in southeast Houston collapsed on April 14, 2009
- A four-storey building under construction collapsed in the coastal town of Mombasa, Kenya, on April 9, 2009
- A four-storey apartment building in Lagos, Nigeria, collapsed on March 25, 2009
- Cologne's six-storey city archive building in Germany collapsed on March 9, 2009
- A four-storey building which housed a hotel and a bank collapsed in Ahmadabad, India, on Feb 3, 2008
- The roof of a 22-storey building earmarked for demolition collapsed in Dhaka, Bangladesh, on Dec 8, 2007
- A six-storey building housing shops and offices collapsed in Dhaka, Bangladesh, on Feb 25, 2006
- A four-storey residential building collapsed in Mumbai, India on Aug 23, 2005
- A 12-storey building in Cairo's residential and commercial area in Egypt collapsed on Jan 27, 2004



Tanggal 2 Jun 2009 ...anggaran jam 9.40pg



PERANGI RASUAH



~~STADIUM SULTAN MIZAN ZAINAL ABIDIN~~ KUALA TERENGGANU



ANDA BOLEH LAKUKAN PERUBAHAN
PERANGI RASUAH

SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA
KERUNTUHAN BUMBUNG STADIUM SULTAN MIZAN ZAINAL ABIDIN,
KUALA TERENGGANU



MRR2 retak lagi

[illegible]



ACA gets cracking in flyover probe



WORKING AT THE SITE: The ACA Engineering team has taken over the flyover.



BY THE WAY — The ACA Engineering team has taken over the flyover. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.

The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash. The team has been working on the flyover since it was damaged by a car crash.



Date:- 27hb Jun 2006

Fatality- 1 Death

ANDA BOLEH LAKUKAN PERUBAHAN
PERANGI RASUAH



ANDA BOLEH LAKUKAN PERUBAHAN
PERANGI RASUAH



- i. Kawalan Luaran (External Control)**
- ii. Kawalan Dalam Organisations
(Orgn - Internal Control)**
- iii. Kawalan Diri (Self Control)**



ISU YG DIKENAL PASTI

- Peluang dan Ruang
- Perlanggaran Garis Panduan dan pekeliling yang telah ditetapkan
- Change of Lifestyle
- Nak Bantu ahli keluarga dapatkan kerja
- Menggunakan akaun milik orang lain saudara dan sekutunya
- Proses telah ditetapkan tetapi, main tali dengan pihak kontraktor



Samb..

- Tidak ambil tindakan terhadap pelanggaran kontrak oleh Kontraktor beri peluang untuk permintaan suapan dan hadiah
- Menggunakan tanggungjawab sebagai alasan untuk mempercepatkan kerja yang sepatut dibuat dalam tempoh masa ditetapkan.
- Kuasa yang terlalu luas dan tidak di cross check
- Tidak ada semakan terhadap kerja-kerja yang diluluskan, tidak ada self awareness terhadap pembayaran yang dibuat.



PERSPEKTIF SPRM

- KALAU TN/PN TIDAK DIJAWATAN ITU ADAKAH TN/PN AKAN DAPAT SUAPAN/HADIAH?
- KALAU TN/PN BUKAN PEGAWAI JKR YANG URUSKAN PROJEK ATAU APA-APA PERKARA ADAKAH KONTRAKTOR AKAN BAGI?
- KALAU JAWAPAN NEGATIF, SOALAN BERIKUT NYA IALAH KENAPA NAK BAGI ?
- WRONGFUL LOSS AND WRONGFUL GAIN
- ADAKAH KITA SEBAGAI PENJAWAT AWAM BOLEH SIMPAN DUIT RM 300 K DALAM STOR
- ADAKAH KITA SEBAGAI PENJAWAT AWAM BOLEH ADA BERJUTA-BERJUTA DALAM ASB DSB



PEMBELAAN TERTUDUH

- Minat yang sama
- Duit yang digunakan untuk kegunaan jabatan
- Duit digunakan untuk membeli aset dalam menjalankan tugas
- Kontraktor yang tawar.
- Change of Lifestyle
- Kesempitan hidup
- Masalah Kewangan
- Duit Sewa, berniaga , MLM, sleeping partner dsb.



SHARING IS CARING...

- Peringatan Hasil siasatan SPRM mendapati semua kontraktor atau syarikat menyimpan segala resit perbelanjaan mereka (entertainment) untuk tujuan Audit
- Dokumen tersebut adalah intact dan menjadi sumber pada siasatan SPRM.
- Terdapat resit dan bil yang berkaitan dengan Penjawat Awam tersimpan dalam simpanan pihak Syarikat
- Pembelian tayar, hantar bunga, hadiah dll adalah salah satu pembelian yang dijumpai oleh pihak SPRM



Q&A



SEKIAN - TERIMA KASIH & SELAMAT MAJU JAYA



ANDA BOLEH LAKUKAN PERUBAHAN
PERANGI RASUAH

VIEW 1