

# PELAN STRATEGIK JKR 2016-2020

## TEMA 1 - KECEMERLANGAN PENYAMPAIAN PROJEK

ANALISA KETIDAKCAPAIAN  
(SUKUAN KE 3 - 2019)





## PENCAPAIAN DITETAPKAN

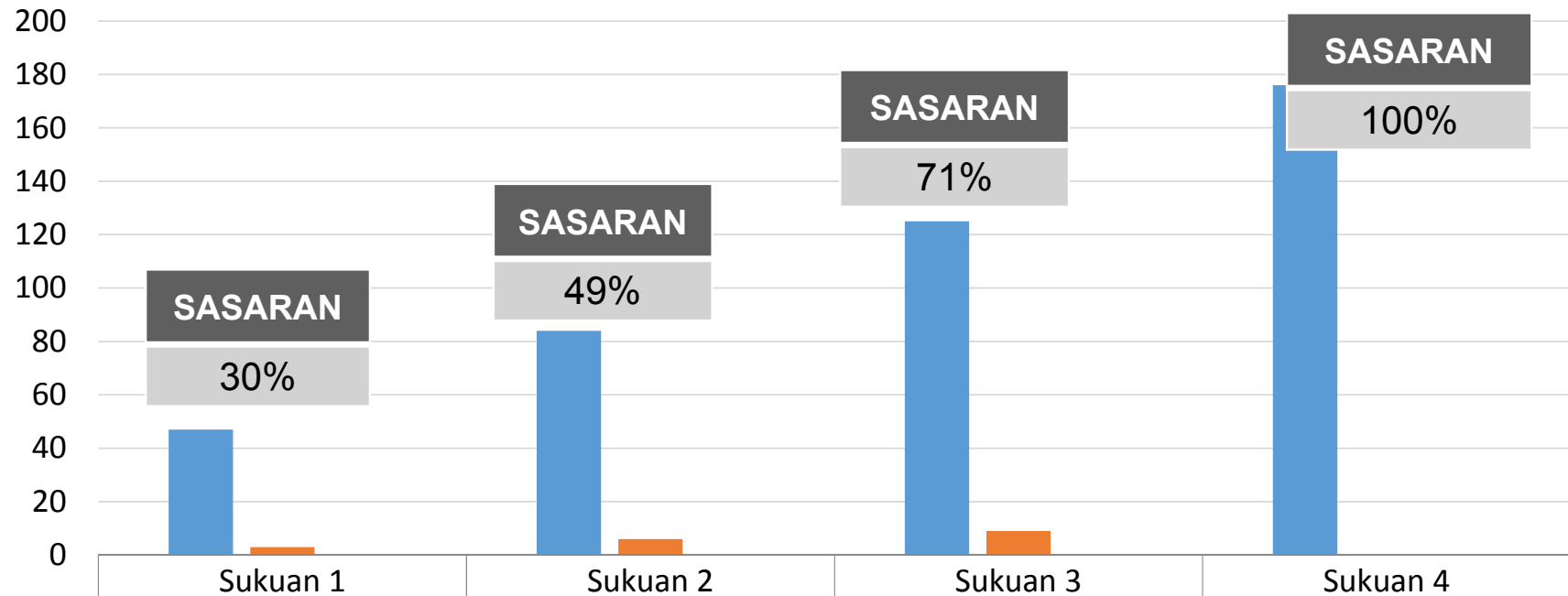
- 35% serahan projek seperti Q plan asal
- 95% serahan projek seperti Q Plan yang dipinda
- 65% serahan dengan 3 in 1
- 100% Projek PAP diiklankan kurang dari 6 bulan
- 25% Dibenarkan untuk lanjutan masa
- 85% Kos Muktamad tidak melebihi Kos Asal



# PENCAPAIAN SEMASA

# Q PLAN (ASAL)

KPI  $\geq 35\%$

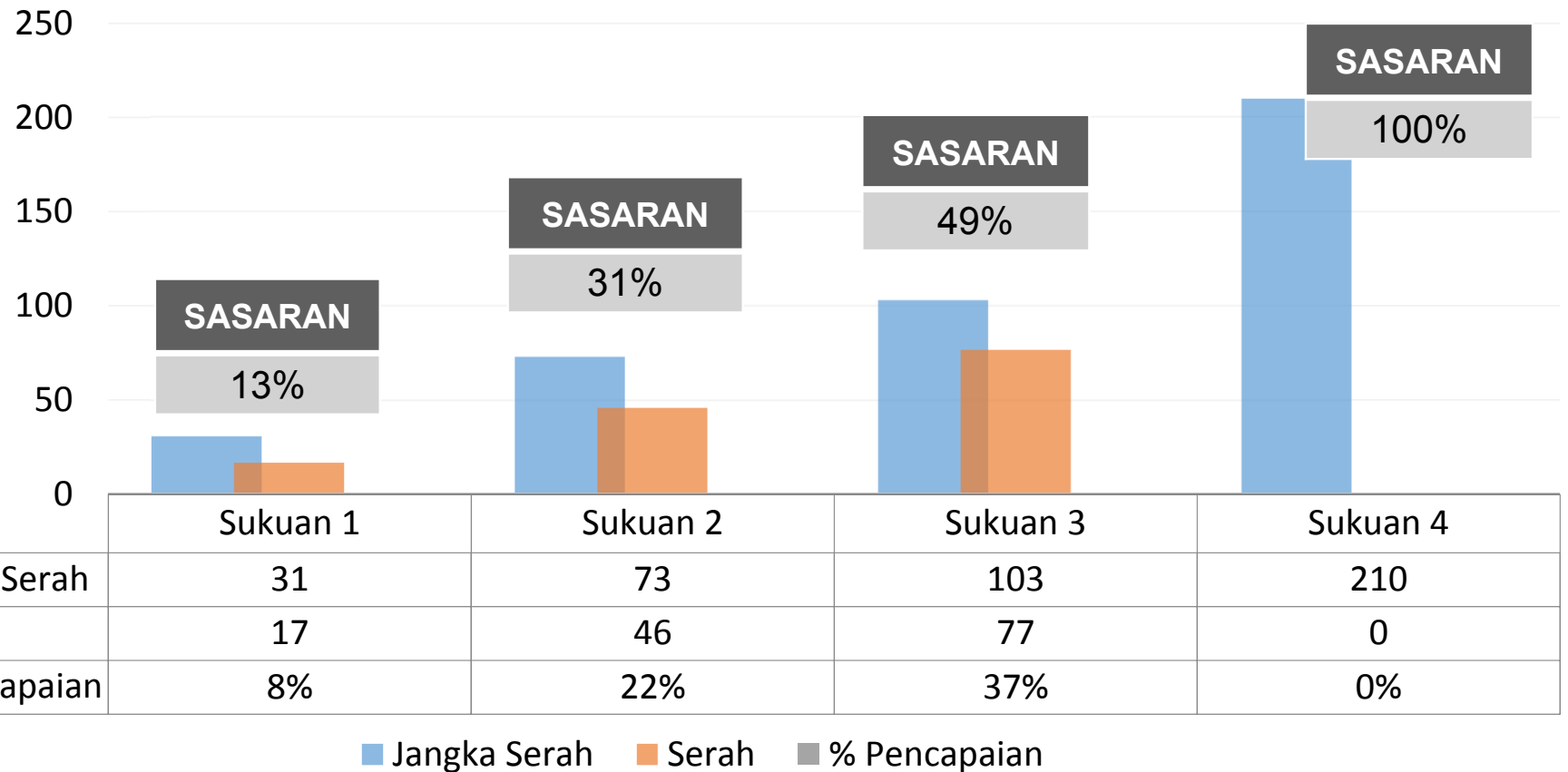


|              |    |    |     |     |
|--------------|----|----|-----|-----|
| Jangka Serah | 47 | 84 | 125 | 176 |
| Serah        | 3  | 6  | 9   | 0   |
| % Pencapaian | 2% | 3% | 5%  | 0%  |

Jangka Serah Serah % Pencapaian

# Q PLAN (PINDAAN)

KPI  $\geq 95\%$

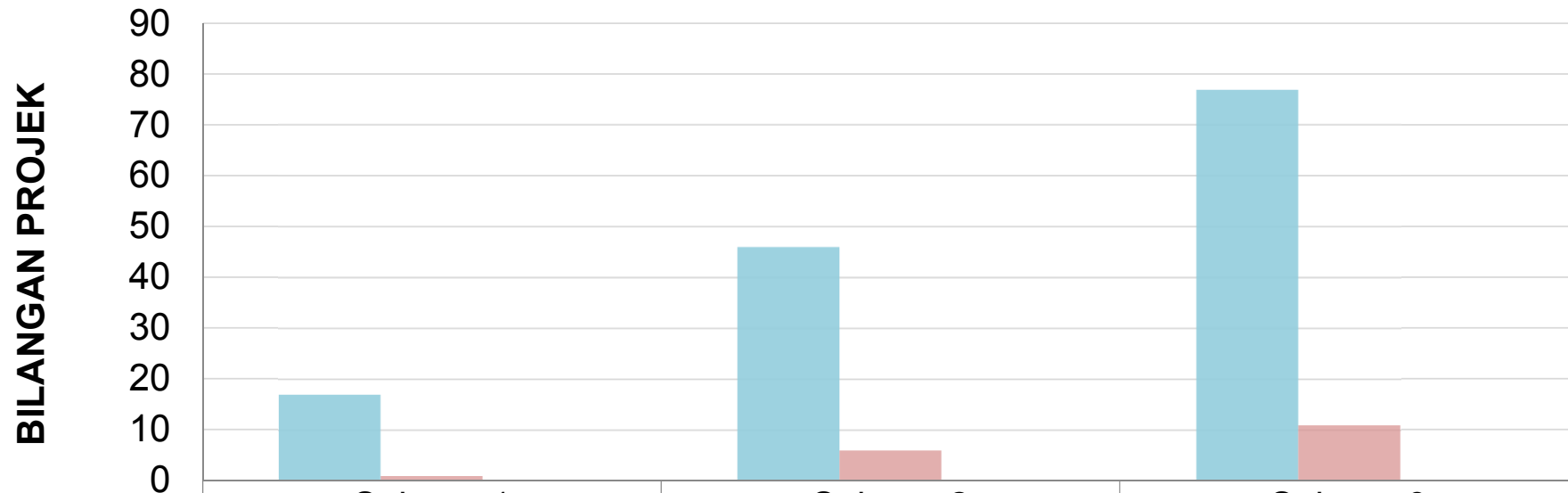


# SERAHAN 3 in 1

KPI  $\geq 65\%$



SERAHAN 3 in 1



|                |    |     |     |
|----------------|----|-----|-----|
| Telah Serah    | 17 | 46  | 77  |
| Serahan 3 in 1 | 1  | 6   | 11  |
| % Pencapaian   | 6% | 13% | 14% |

# PAP Tender < 6 Bulan

KPI

100%



TENDER PAP < 6 BULAN



Bil. IKLAN

0

0

8

PAP Tender <6bulan

0

0

1

% Pencapaian

0

0

13%

# KAWALAN PEMBERIAN EOT

KPI

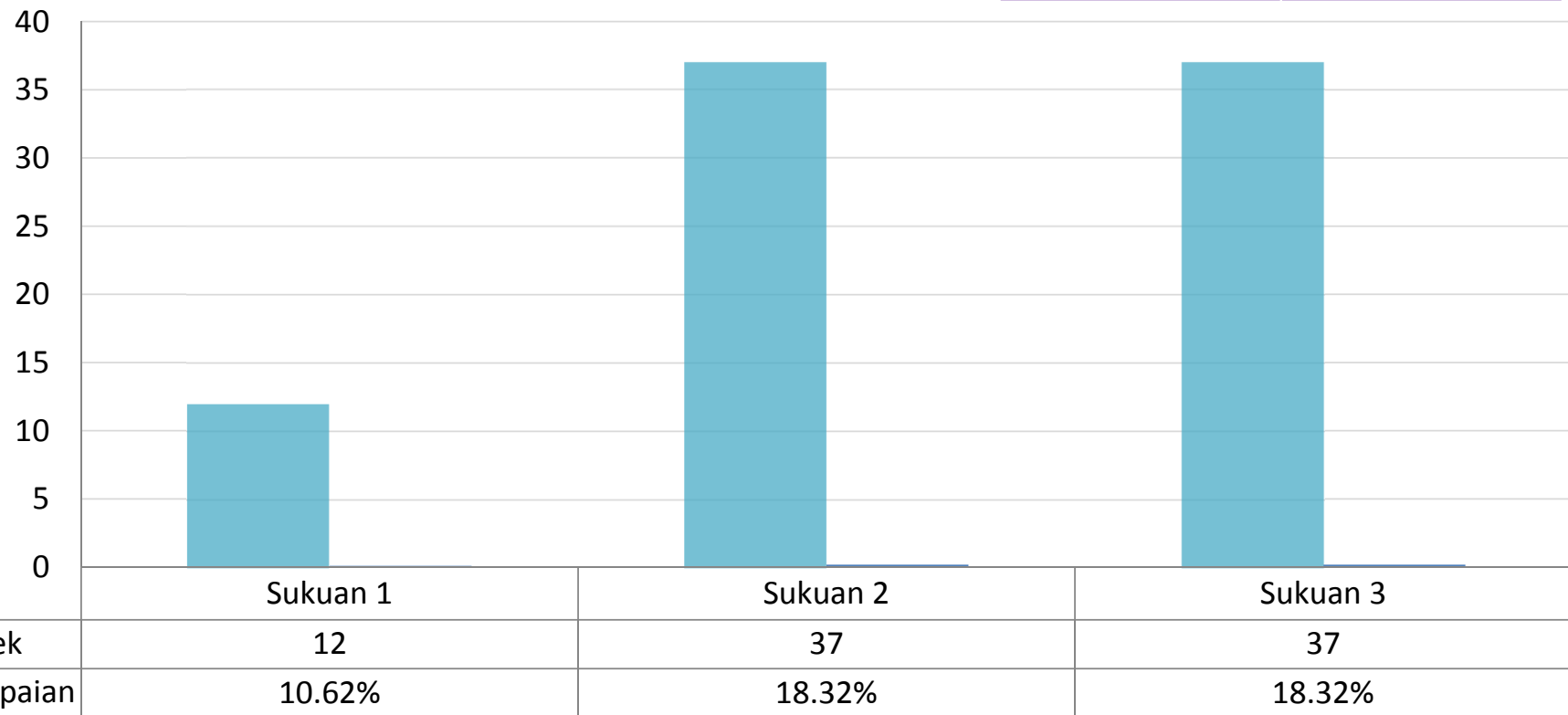
≤ 25%

TETAPAN BIL.  
PROJEK

202

## LANJUTAN MASA

BILANGAN PROJEK



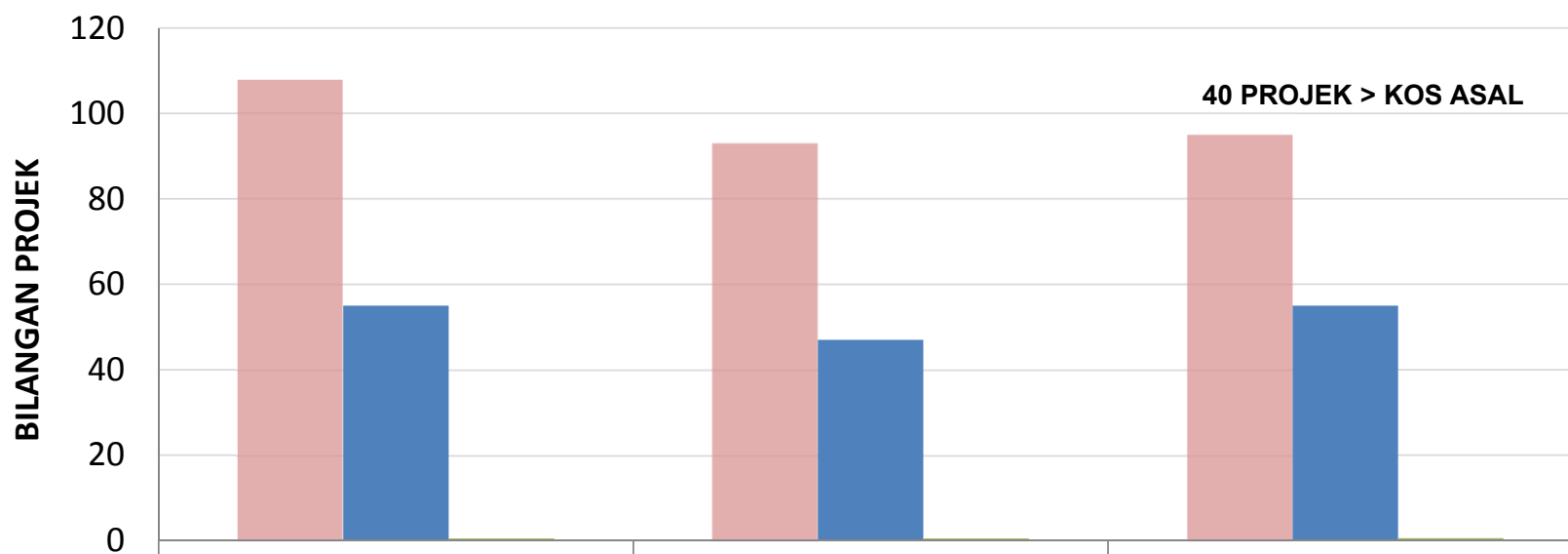


# KOS MUKTAMAD $\leq$ KOS ASAL

KPI 85%



KOS MUKTAMAD (SOFA)  $\leq$  KOS ASAL (ATDA)

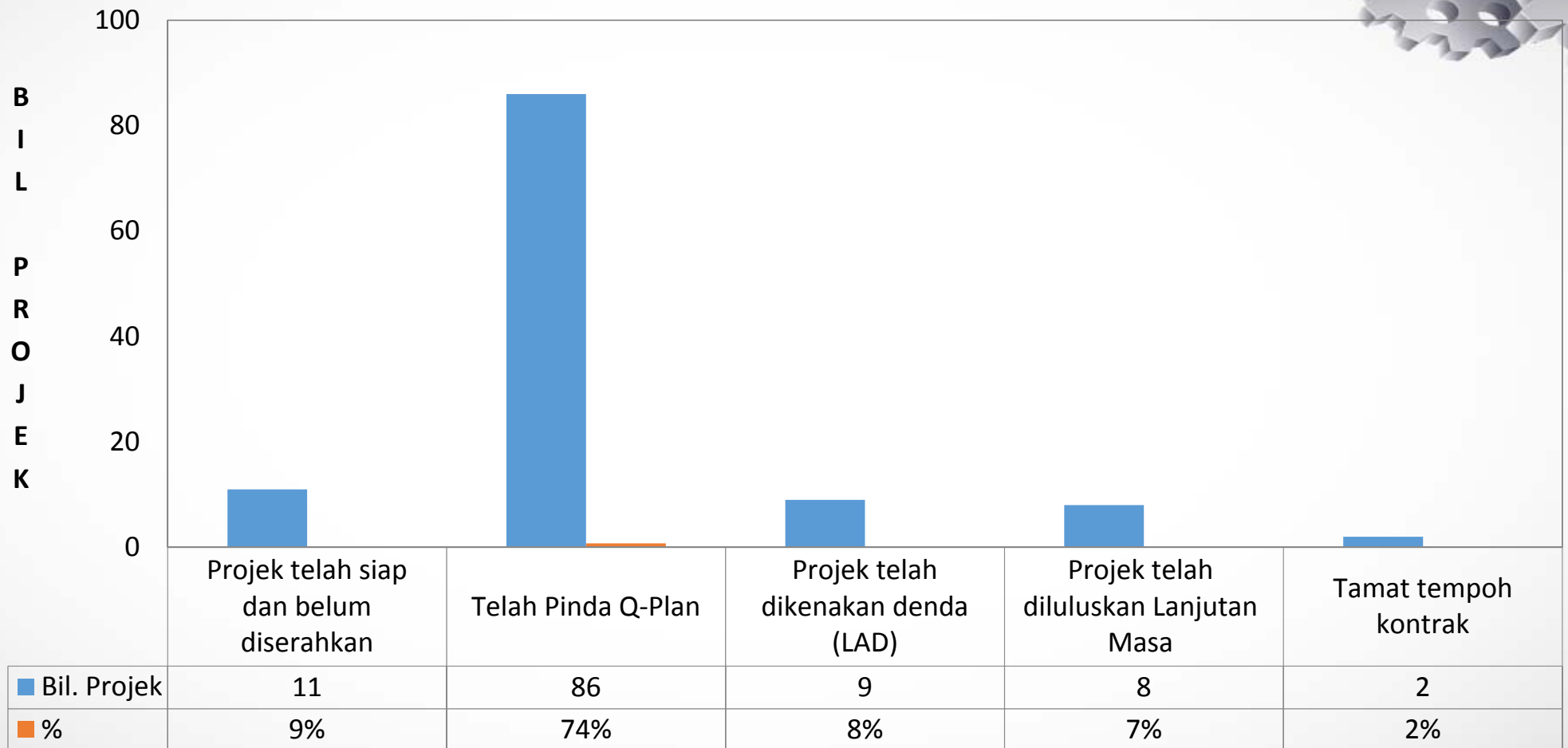


|                               |        |        |        |
|-------------------------------|--------|--------|--------|
| Bil. Projek Telah Tutup Akaun | Suku 1 | Suku 2 | Suku 3 |
| Kos Muktamad $\leq$ Kos Asal  |        |        |        |
| % Pencapaian                  |        |        |        |

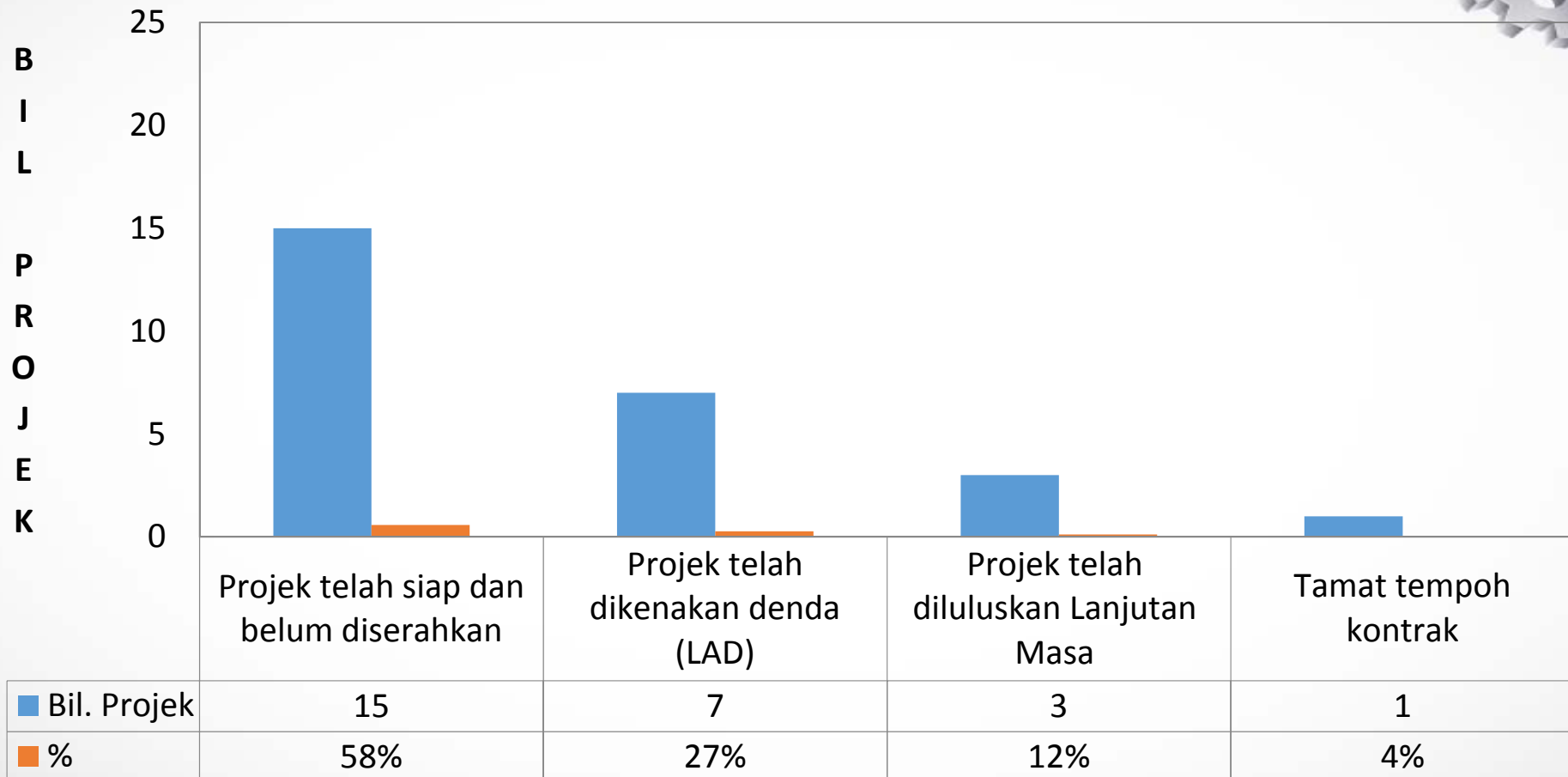


# ANALISA

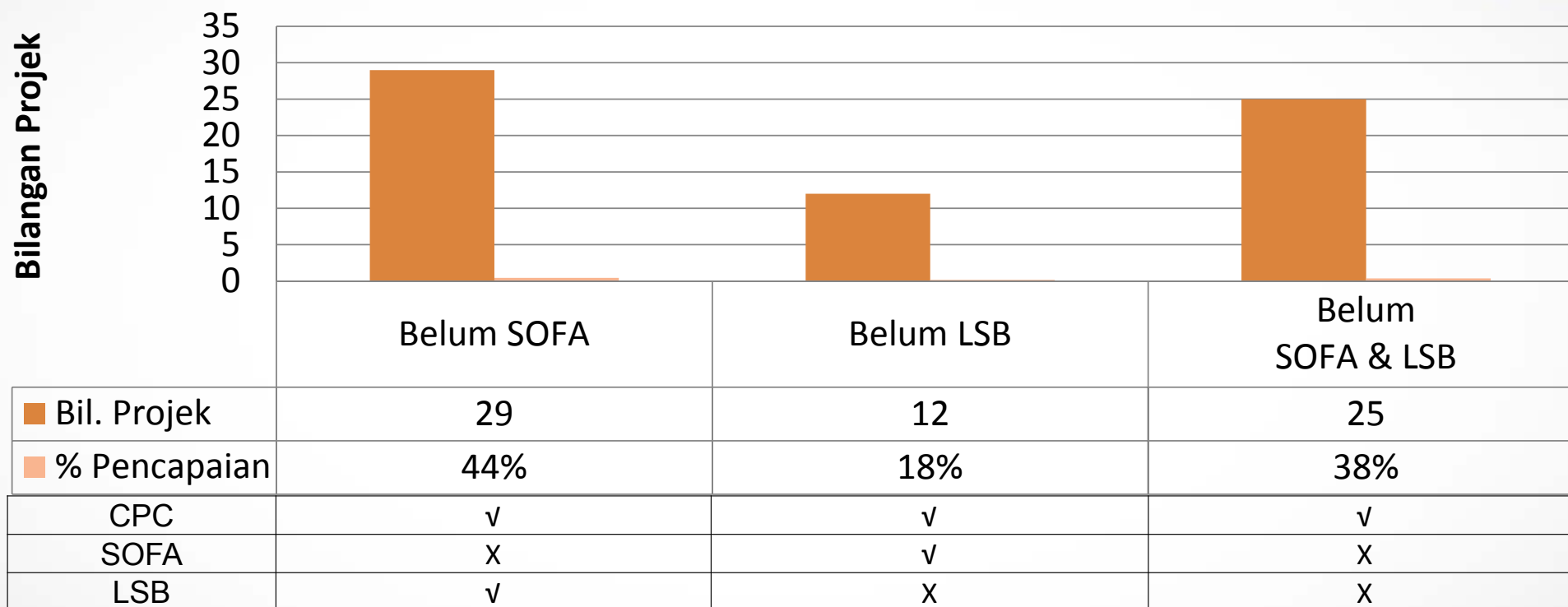
## ANALISA PROJEK TIDAK SERAH (Q PLAN ASAL)



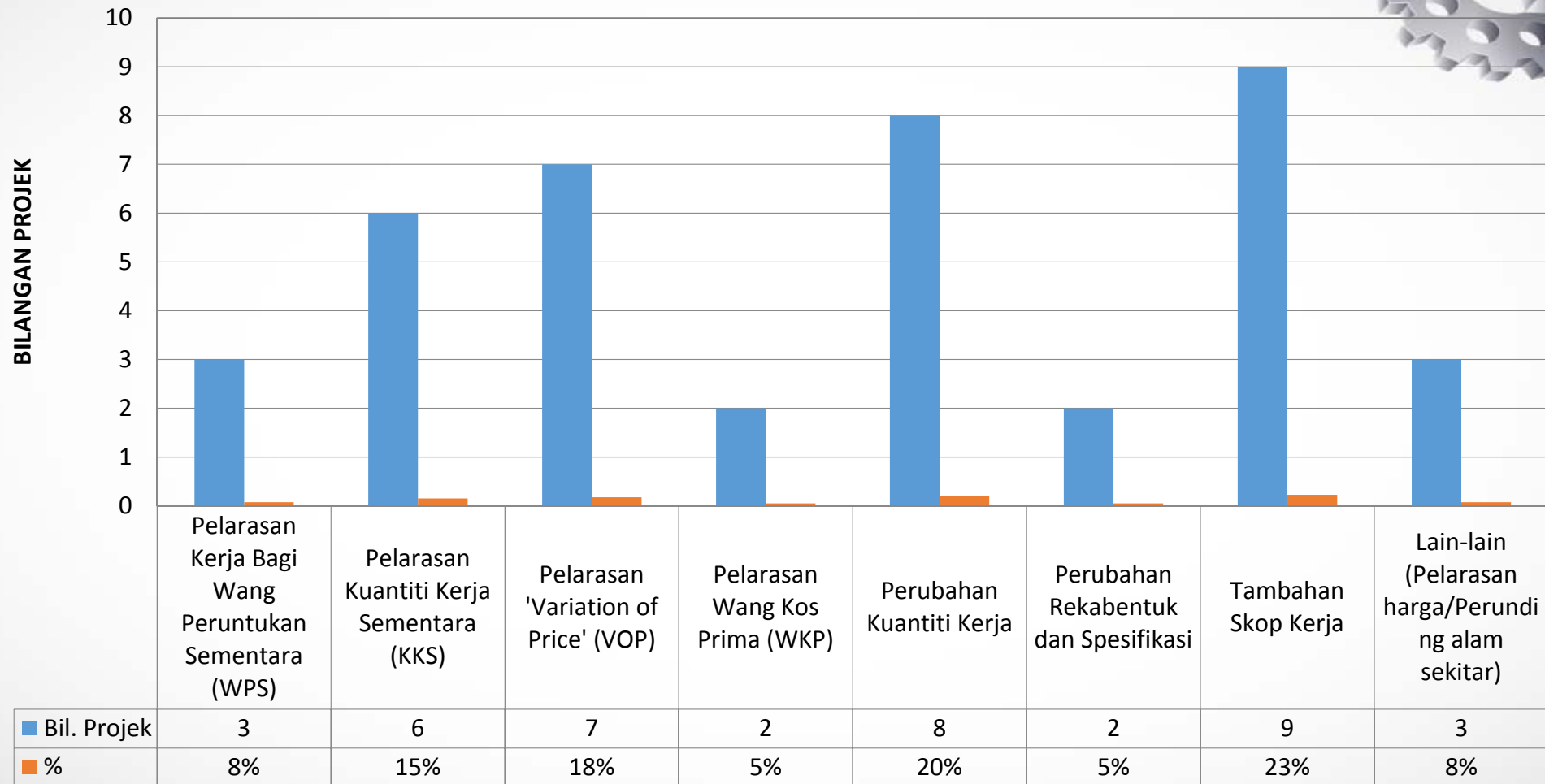
## ANALISA PROJEK TIDAK DISERAH (Q PLAN PINDAAN)



## ANALISA SERAHAN 3 in 1



## ANALISA KOS MUKTAMAD > KOS ASAL



# TINDAKAN CPAB BAGI MENANGANI KETIDAKCAPAIAN KPI (Q PLAN PINDAAN)



- I. Membentangkan pencapaian sukuan 2 dalam mesyuarat Ketua PMO Cawangan dan Negeri
  - Telah laksana pada 25 September 2019
- II. Menghantar Laporan Status Pelaksanaan projek RMK11 kepada semua Pengarah Cawangan/Negeri, PMO Cawangan/Negeri dan Jurutera Daerah
  - Laporan Status telah dihantar pada 18 Oktober 2019
- III. Menghantar surat peringatan kepada PMO Cawangan/Negeri mengenai pencapaian sukuan ke 3 agar tindakan dapat diambil dalam sukuan ke 4 pada 14 Oktober 2019

# TINDAKAN BAGI MENANGANI KELEWATAN SERAHAN MENGIKUT Q PLAN PINDAAN



## I. Projek yang diteruskan dengan LAD

- LAD yang kurang dari 2 bulan diangkat ke peringkat Pengurusan Tinggi di Sektor masing-masing bagi mendapat nasihat berkaitan hala tuju projek
- LAD yang melebihi 2 bulan perlu dimulakan proses untuk penamatan kontrak kerja

## II. Dalam pertimbangan Lanjutan Masa

- Proses dokumentasi permohonan Lanjutan Masa perlu diselesaikan sebelum tarikh tamat kontrak

## III. Telah siap tetapi belum serah

- Penyerahan perlu disegerakan

## IV. Baru tamat tempoh kontrak

- Pegawai Penguasa perlu membuat keputusan sebelum tarikh tamat kontrak projek samada diteruskan dengan tempoh berdenda (LAD) dan tidak membiarkan projek di dalam *Time At Large*





**SEKIAN**



# LAMPIRAN

|   | <b>SIAP DAN BELUM SERAH</b>                                                                                                   |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | MENAIKTARAF LALUAN FT51 DARI CH13,900 KG. SAWAH LIAT KE KG. GEDANG CH 15500, DAERAH KUALA PILAH, NEGERI SEMBILAN DARUL KHUSUS |
| 2 | MENAIKTARAF MASJID KARIAH FELDA RAJA ALIAS, JEMPOL, NEGERI SEMBILAN                                                           |
| 3 | PROJEK PEMULIHARAAN DAN NAIKTARAF MUZIUM DI RAJA ISTANA LAMA SERI MENANTI, KUALA PILAH                                        |
| 4 | PEMBINAAN DEWAN SERBAGUNA DI DUN SERKAM, MELAKA                                                                               |

|    | <b>BELUM SIAP (LAD)</b>                                                                                                                                                                                                           |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | PROJEK MEMBINA LEBUHRAYA KOTA BHARU KE KUALA KRAI, KELANTAN PAKEJ 2A: KADOK KE KETEREH                                                                                                                                            |
| 2  | PROJEK PEMBAIKAN CERUN DAN KERJA-KERJA BERKAITAN DI SEKOLAH MENEGAH KEBANGSAAN SEGALIUD, SANDAKAN, SABAH                                                                                                                          |
| 3  | PEMBINAAN BANGUNAN BARU PEJABAT PENERANGAN DAERAH ROMPIN JABATAN PENERANGAN NEGERI PAHANG                                                                                                                                         |
| 4  | PEMBINAAN MASJID BARU DI DAERAH BALING, KEDAH DARUL AMAN                                                                                                                                                                          |
| 5  | CADANGAN MEROBOK 2 BLOK BANGUNAN SEDIA ADA DAN MEMBINA SEMULA BANGUNAN PEJABAT BARU 2 TINGKAT DI JABATAN PENGANGKUTAN JALAN (JPJ) CAWANGAN MUAR, JOHOR                                                                            |
| 6  | MENYIAPKAN BAKI KERJA BAGI PROJEK PUSAT LATIHAN POLIS DI PELANGAI, BENTONG, PAHANG.                                                                                                                                               |
| 7  | IBU PEJABAT PERTAHANAN AWAM MALAYSIA (IPPA) SUNGAI MERAB, SEPANG, SELANGOR                                                                                                                                                        |
| 8  | PEMBINAAN INFRASTRUKTUR LATIHAN PASUKAN KHAS LAUT TLDM (PASKAL) DI PANGKALAN TLDM LUMUT, PERAK.                                                                                                                                   |
| 9  | MENYIAPKAN BAKI KERJA BALAI BOMBA DAN PENYELAMAT SEBANA COVE Pengerang, JOHOR                                                                                                                                                     |
| 10 | IBU PEJABAT JABATAN BOMBA DAN PENYELAMAT MALAYSIA WILAYAH PERSEKUTUAN LABUAN                                                                                                                                                      |
| 11 | PEMBINAAN IBU PEJABAT POLIS DAERAH (IPD) NUSAJAYA, JOHOR                                                                                                                                                                          |
| 12 | MENAIKTARAF JABATAN PESAKIT LUAR HOSPITAL TAMBUNAN, SABAH                                                                                                                                                                         |
| 13 | KUARTERS KLINIK KESIHATAN/KLINIK PERGIGIAN TANAH RATA, CAMERON HIGHLANDS, PAHANG.                                                                                                                                                 |
| 14 | CADANGAN MEMBINA DAN MENYIAPKAN BANGUNAN BARU BENGKEL KEJURUTERAAN MEKANIKAL DAN PEMBUATAN DAN LAIN-LAIN KEMUDAHAN DI KOLEJ VOKASIONAL SHAH ALAM, SHAH ALAM SELANGOR. (PROGRAM CONVERSION SMV KE KOLEJ VOKASIONAL 7 KOLEJ RINTIS) |



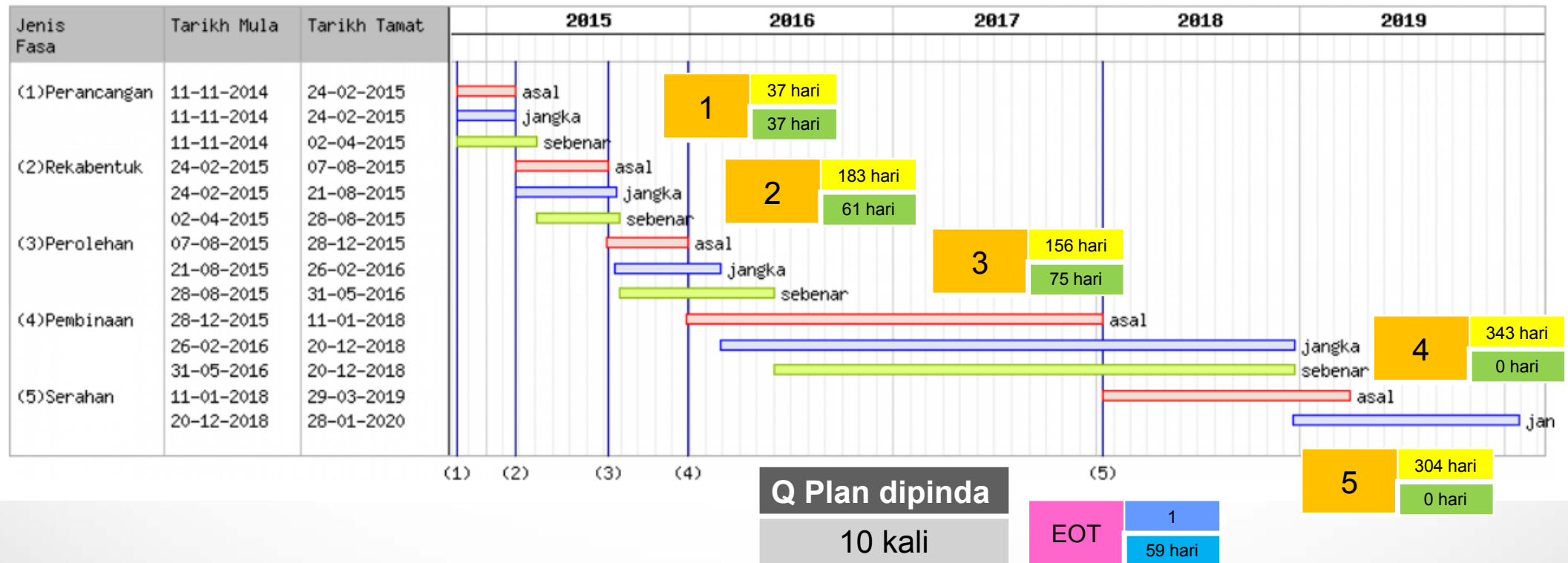


|   | <b>BARU TAMAT TEMPOH</b>                                                                         |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | MEMBINA BARU MASJID AL-KHAIRIAH, KAMPUNG SUNGAI PINANG KECIL, PULAU PANGKOR, PERAK (REKA & BINA) |

|   | <b>DALAM PERTIMBANGAN EOT</b>                                                                                                                                                                                                                        |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | KUARTERS KLINIK KESIHATAN NABAWAN, SABAH.                                                                                                                                                                                                            |
| 2 | CADANGAN PEMBINAAN DAN PENYIAPAN KLINIK KESIHATAN KK4SS, TELUPID, BELURAN (6CE, 1 DCE)                                                                                                                                                               |
| 3 | UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA (UKM)- PENYIAPAN KERJA-KERJA TERBENGKALAI PROJEK TEMPAT LETAK KERETA BERTINGKAT DI PPUKM, CHERAS.                                                                                                                     |
| 4 | CADANGAN MEMBINA DAN MENYIAPKAN BANGUNAN BARU BENGKEL SENI KULINARI, BENGKEL PENJAGAAN DAN PERKHIDMATAN MASYARAKAT DAN LAIN-LAIN KEMUDAHAN DI KOLEJ VOKASIONAL(ERT)SETAPAK, KUALA LUMPUR (PROGRAM CONVERSION SMV KE KOLEJ VOKASIONAL 7 KOLEJ RINTIS) |

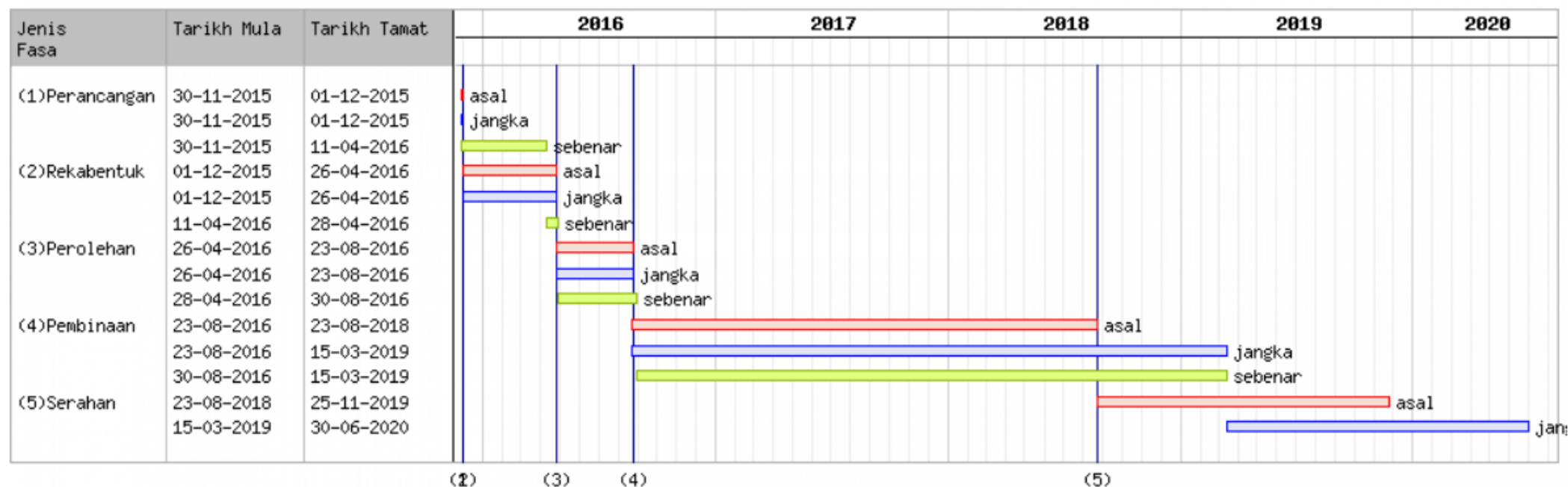
# PEMBINAAN KOMPLEKS PENDARATAN IKAN DAN BENTENG PEMECAH OMBAK DI KAWASAN PUNGGAI, Pengerang, Kota Tinggi.

Jadual Aktiviti Pelaksanaan (QPlan)

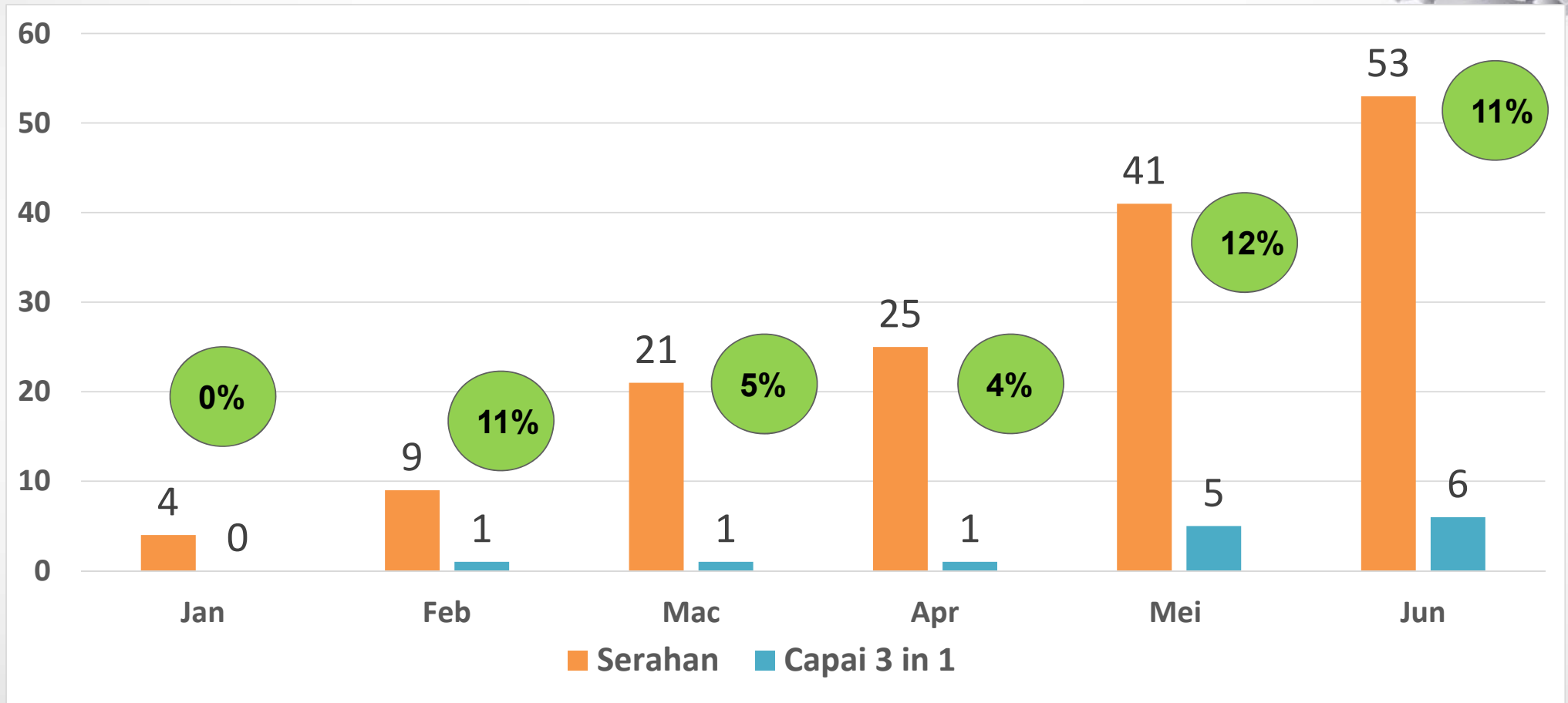


# MEMBINA DAN MENAIKTARAF KUARTERS INSTITUSI JKM DI RUMAH SERI KENANGAN TAIPING, PERAK

Jadual Aktiviti Pelaksanaan (QPlan)



# PENCAPAIAN 3 IN 1



# FAKTOR KETIDAKCAPAIAN 3 IN 1



- I. Penyata Akaun Muktamad (SOFA) tidak dapat disediakan sebelum penyerahan kepada pelanggan dibuat
- II. Lukisan Siap Bina (LSB) tidak dapat disediakan sebelum penyerahan kepada pelanggan dibuat



LAPORAN > KPI > 9. a.KPI Serahan Projek Kepada Pelanggan Bagi Tahun Semasa (Qplan Pindaan)

|            |                                                           |                                                                                 | Sukuan 1 hingga 4 |                                        | Sukuan 1 hingga sukuan SEMASA                 |                                        |            |                            |                                   |  |
|------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------|------------|----------------------------|-----------------------------------|--|
| 28/06/2019 | Projek Patut Diserahkan Pada Tahun 2018 (Qplan Pindaan) = |                                                                                 |                   | 239                                    | 70                                            | 47                                     |            |                            |                                   |  |
| 9.12am     | No                                                        | Tajuk projek                                                                    | Rujukan Skala     | Pengurus Program                       | Tarikh Jangka Serahan Projek Kepada Pelanggan | Tarikh Serahan Projek Kepada Pelanggan | Tarikh CPC | Catatan                    | Sebab                             |  |
|            |                                                           | 81 PEMBINAAN BANGUNAN BARU PEJABAT PENERANGAN DAERAH PEKAN JA SKL0202/E         |                   | CAWANGAN KERJA BANGUNAN AM 1 (CKBA 1)  | 27-Jun-19                                     | 27/06/2019                             | 13/05/2019 |                            |                                   |  |
|            |                                                           | 183 KLINIK KESIHATAN (JENIS 3) GOMBAK SETIA, SELANGOR. SKL0202/E                |                   | CAWANGAN KERJA KESIHATAN (CKK)         | 31-Mei-19                                     | 02/05/2019                             | 16/04/2019 |                            |                                   |  |
|            |                                                           | 170 BANGUNAN TAMBAHAN 4 TINGKAT DAN KERJA UBAHSUAI DALAMAN BANISKL0202/E        |                   | CAWANGAN KERJA KESIHATAN (CKK)         | 27-Jun-19                                     | 01/07/2019                             | 27/12/2018 |                            |                                   |  |
|            |                                                           | 133 PROJEK TERBENGKALAI KEMENTERIAN PENDIDIKAN MALAYSIA: CADANGANISKL0202/E     |                   | CAWANGAN KERJA PENDIDIKAN (CKP)        | 31-Mei-19                                     | 28/05/2019                             | 26/04/2019 |                            |                                   |  |
| 1          |                                                           | 138 MENAIKTARAF LALUAN FT51 DARI CH13,900 KG. SAWAH LIAT KE KG. GEDAN SKL0201/E |                   | CAWANGAN JALAN (CJ)                    | 31-Mei-19                                     | -                                      | 17/12/2018 | Blm Serah                  |                                   |  |
| 2          |                                                           | 187 PROJEK MEMBINA LEBUHRAYA KOTA BHARU KE KUALA KRAI, KELANTAN PASKL0201/E     |                   | CAWANGAN JALAN (CJ)                    | 19-Jun-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | LAD mula 20 Jun 2019              |  |
|            |                                                           | 80 NAIKTARAF JALAN DARI BUKIT BETUNG KE KAMPUNG AUR GADING, LIPIS, PSKL0201/E   |                   | CAWANGAN JALAN (CJ)                    | 28-Jun-19                                     | 30/04/2019                             | 12/12/2018 |                            |                                   |  |
| 3          |                                                           | 13 PROJEK PEMBAIKAN CERUN DAN KERJA-KERJA BERKAITAN DI SEKOLAH MEISKL0201/E     |                   | CAWANGAN KEJURUTERAAN CERUN (CERUN)    | 30-Jan-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | LAD bermula 22 Jan 2019           |  |
| 4          |                                                           | 130 MENAIKTARAF MASJID KARIAH FELDA RAJA ALIAS, JEMPOL, NEGERI SEMBILSKL0305/E  |                   | BHG. BANGUNAN (NS)                     | 22-Jan-19                                     | -                                      | 10/11/2018 | Blm Serah                  |                                   |  |
| 5          |                                                           | 71 PROJEK PEMULIHARAAN DAN NAIKTARAF MUZIUM DI RAJA ISTANA LAMA :SKL0202/E      |                   | CAW. SENGGAJA FASILITI BANGUNAN (CSFB) | 25-Jun-19                                     | -                                      | 22/03/2019 | Blm Serah                  |                                   |  |
|            |                                                           | 35 MENINGKATKAN TAHAP KESELAMATAN DI BANGUNAN PERBENDAHARAANSKL0202/E           |                   | CAWANGAN KERJA BANGUNAN AM 1 (CKBA 1)  | 03-Mei-19                                     | -                                      | R/Bentuk   | Projek Ditamatkan oleh MOF |                                   |  |
| 6          |                                                           | 82 PEMBINAAN BANGUNAN BARU PEJABAT PENERANGAN DAERAH ROMPIN JSKL0202/E          |                   | CAWANGAN KERJA BANGUNAN AM 1 (CKBA 1)  | 28-Jun-19                                     | -                                      | Tak siap   |                            | LAD mula 21 Jul 2019              |  |
| 7          |                                                           | 57 PEMBINAAN MASJID BARU DI DAERAH BALING, KEDAH DARUL AMAN SKL0202/E           |                   | CAWANGAN KERJA BANGUNAN AM 1 (CKBA 1)  | 30-Jun-19                                     | -                                      | Tak siap   |                            | LAD mula 4 Apr 2019               |  |
| 8          |                                                           | 156 CADANGAN MERBOH 2 BLOK BANGUNAN SEDIA ADA DAN MEMBINA SEMSKL0202/E          |                   | CAWANGAN KERJA BANGUNAN AM 2 (CKBA 2)  | 04-Jun-19                                     | -                                      | Tak siap   |                            | LAD mula 5 Jun 2019               |  |
| 9          |                                                           | 45 MENYIAPKAN BAKI KERJA BAGI PROJEK PUSAT LATIHAN POLIS DI PELANGASKL0202/E    |                   | CAWANGAN KERJA KESELAMATAN (CKS)       | 04-Jan-19                                     | -                                      | Tak siap   |                            | LAD mula 4 Dis 2018               |  |
| 10         |                                                           | 211 IBU PEJABAT PERTAHANAN AWAM MALAYSIA (IPPA) SUNGAI MERAB, SEPA SKL0202/E    |                   | CAWANGAN KERJA KESELAMATAN (CKS)       | 08-Apr-19                                     | -                                      | Tak siap   |                            | LAD mula 8 Jan 2019               |  |
| 11         |                                                           | 205 PEMBINAAN INFRASTRUKTUR LATIHAN PASUKAN KHAS LAUT TLDM (PASKASKL0202/E      |                   | CAWANGAN KERJA KESELAMATAN (CKS)       | 30-Apr-19                                     | -                                      | Tak siap   |                            | (LAD) Tiada Maklumat              |  |
| 12         |                                                           | 32 MENYIAPKAN BAKI KERJA BALAI BOMBA DAN PENYELAMAT SEBANA COVESKL0202/E        |                   | CAWANGAN KERJA KESELAMATAN (CKS)       | 31-Mei-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | LAD mula 19 Mei 2019              |  |
| 13         |                                                           | 221 IBU PEJABAT JABATAN BOMBA DAN PENYELAMAT MALAYSIA WILAYAH PERSKL0202/E      |                   | CAWANGAN KERJA KESELAMATAN (CKS)       | 28-Jun-19                                     | -                                      | Tak siap   |                            | LAD mula 15 Apr 2018              |  |
| 14         |                                                           | 220 PEMBINAAN IBU PEJABAT POLIS DAERAH (IPD) NUSAJAYA, JOHOR SKL0202/E          |                   | CAWANGAN KERJA KESELAMATAN (CKS)       | 30-Jun-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | LAD mula 6 Feb 2019               |  |
| 15         |                                                           | 163 KUARTERS KLINIK KESIHATAN NABAWAN, SABAH. SKL0202/E                         |                   | CAWANGAN KERJA KESIHATAN (CKK)         | 22-Mei-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | Dlm Pertimbangan SO utk EOT no. 2 |  |
| 16         |                                                           | 189 CADANGAN PEMBINAAN DAN PENYIAPAN KLINIK KESIHATAN KK4SS, TELUISKL0202/E     |                   | CAWANGAN KERJA KESIHATAN (CKK)         | 24-Mei-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | EOT No.3 sehingga 28.7.2019       |  |
|            |                                                           | 224 NAIKTARAF HOSPITAL SEBERANG JAYA, PULAU PINANG SKL0202/E                    |                   | CAWANGAN KERJA KESIHATAN (CKK)         | 31-Mei-19                                     | 13/06/2019                             |            |                            |                                   |  |
| 17         |                                                           | 197 MENAIKTARAF JABATAN PESAKIT LUAR HOSPITAL TAMBUNAN, SABAH SKL0202/E         |                   | CAWANGAN KERJA KESIHATAN (CKK)         | 08-Jun-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | LAD mula 9 Mei 2019               |  |
| 18         |                                                           | 193 KUARTERS KLINIK KESIHATAN/KLINIK PERGIGIAN TANAH RATA, CAMERON SKL0202/E    |                   | CAWANGAN KERJA KESIHATAN (CKK)         | 28-Jun-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | LAD mula 30 Dis 2018              |  |
|            |                                                           | 223 NAIKTARAF HOSPITAL PULAU PINANG (FASA 2) SKL0202/E                          |                   | CAWANGAN KERJA KESIHATAN (CKK)         | 28-Jun-19                                     | 13/06/2019                             |            |                            |                                   |  |
| 19         |                                                           | 125 UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA (UKM)- PENYIAPAN KERJA-KERJA TERSKL0202/E    |                   | CAWANGAN KERJA PENDIDIKAN (CKP)        | 14-Jun-19                                     | -                                      | Tak siap   |                            | EOT 3 sehingga 21 Sept 2019       |  |
| 20         |                                                           | 121 CADANGAN MEMBINA DAN MENYIAPKAN BANGUNAN BARU BENGKEL SENSKL0202/E          |                   | CAWANGAN KERJA PENDIDIKAN (CKP)        | 28-Jun-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | EOT no 2 sehingga 31 Okt 2019     |  |
| 21         |                                                           | 119 CADANGAN MEMBINA DAN MENYIAPKAN BANGUNAN BARU BENGKEL KEJISKL0202/E         |                   | CAWANGAN KERJA PENDIDIKAN (CKP)        | 30-Jun-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | LAD mula 12 Julai 2019            |  |
| 22         |                                                           | 52 PEMBINAAN DEWAN SERBAGUNA DI DUN SERKAM, MELAKA SKL0304/E                    |                   | JKR NEGERI MELAKA (MEL)                | 17-Apr-19                                     | -                                      | 18/01/2019 | Blm Serah                  |                                   |  |
| 23         |                                                           | 64 MEMBINA BARU MASJID AL-KHAIRIAH, KAMPUNG SUNGAI PINANG KECIL, ISKL0307/E     |                   | JKR NEGERI PERAK (PRK)                 | 24-Jun-19                                     | -                                      | Tak Siap   |                            | Projek Tamat pada 20 Jun 2019     |  |
|            |                                                           | 132 CADANGAN MEMBINA DAN MENYIAPKAN MASJID BUKIT MAHKOTA BANGISKL0310/E         |                   | JKR NEGERI SELANGOR (SEL)              | 02-Jan-19                                     | 06/12/2018                             |            |                            | Tiada Keputusan SO                |  |

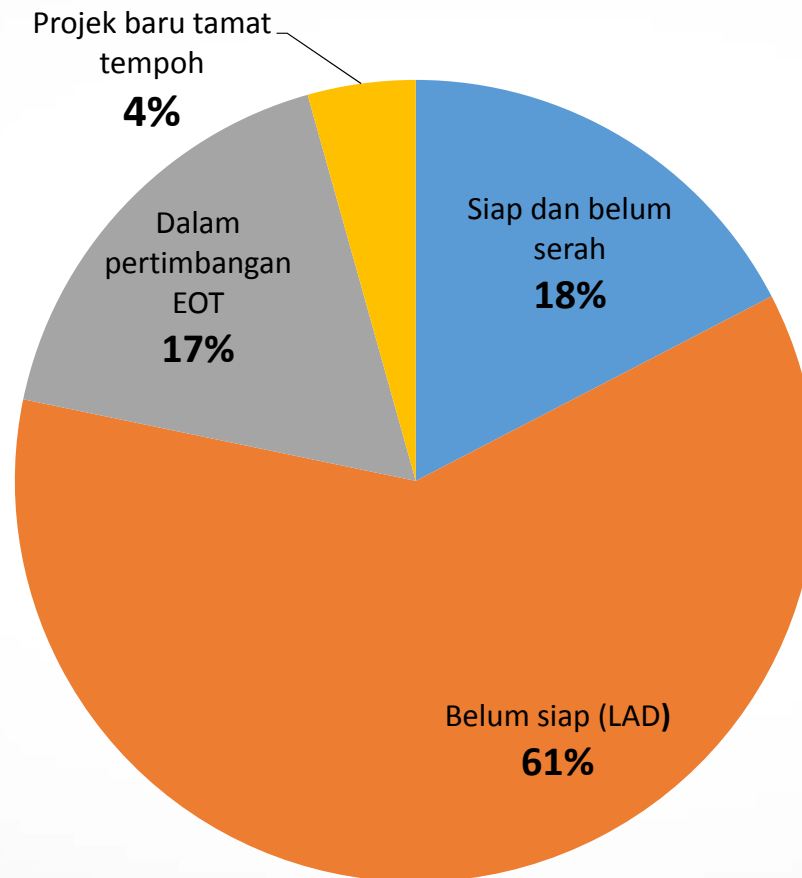
# ANALISA SEBAB PROJEK TIDAK DISERAHKAN (Q PLAN PINDA)

|   |                                        |
|---|----------------------------------------|
| 4 | Projek telah siap dan belum diserahkan |
|---|----------------------------------------|

|    |                                         |    |
|----|-----------------------------------------|----|
| 19 | Projek telah dikenakan denda (LAD)      | 14 |
|    | Projek telah diluluskan Lanjutan Masa   | 3  |
|    | Projek dalam pertimbangan Lanjutan Masa | 1  |
|    | Baru tamat tempoh kontrak               | 1  |

23  
PROJEK

# ANALISA SEBAB PROJEK TIDAK DISERAHKAN Q PLAN PINDA



# DAPATAN KETIDAKCAPAIAN SERAHAN MENGIKUT Q PLAN (PINDAAN)



- I. Projek diteruskan dalam Tempoh Berdenda (LAD)
- II. Projek diluluskan Lanjutan masa
- III. Projek telah siap tetapi penyerahan kepada pelanggan tidak dilaksanakan

# CADANGAN PLAN TINDAKAN BAGI Q PLAN PINDAAN



- I. Membentangkan pencapaian sukuan 2 dalam Mesyuarat Jurutera Daerah
  - Mesyuarat JD akan datang
- II. Menyampaikan senarai projek yang akan serah pada bulan Ogos dan September 2019 kepada semua Pengarah JKR Negeri
  - Agar tindakan segera boleh dibuat