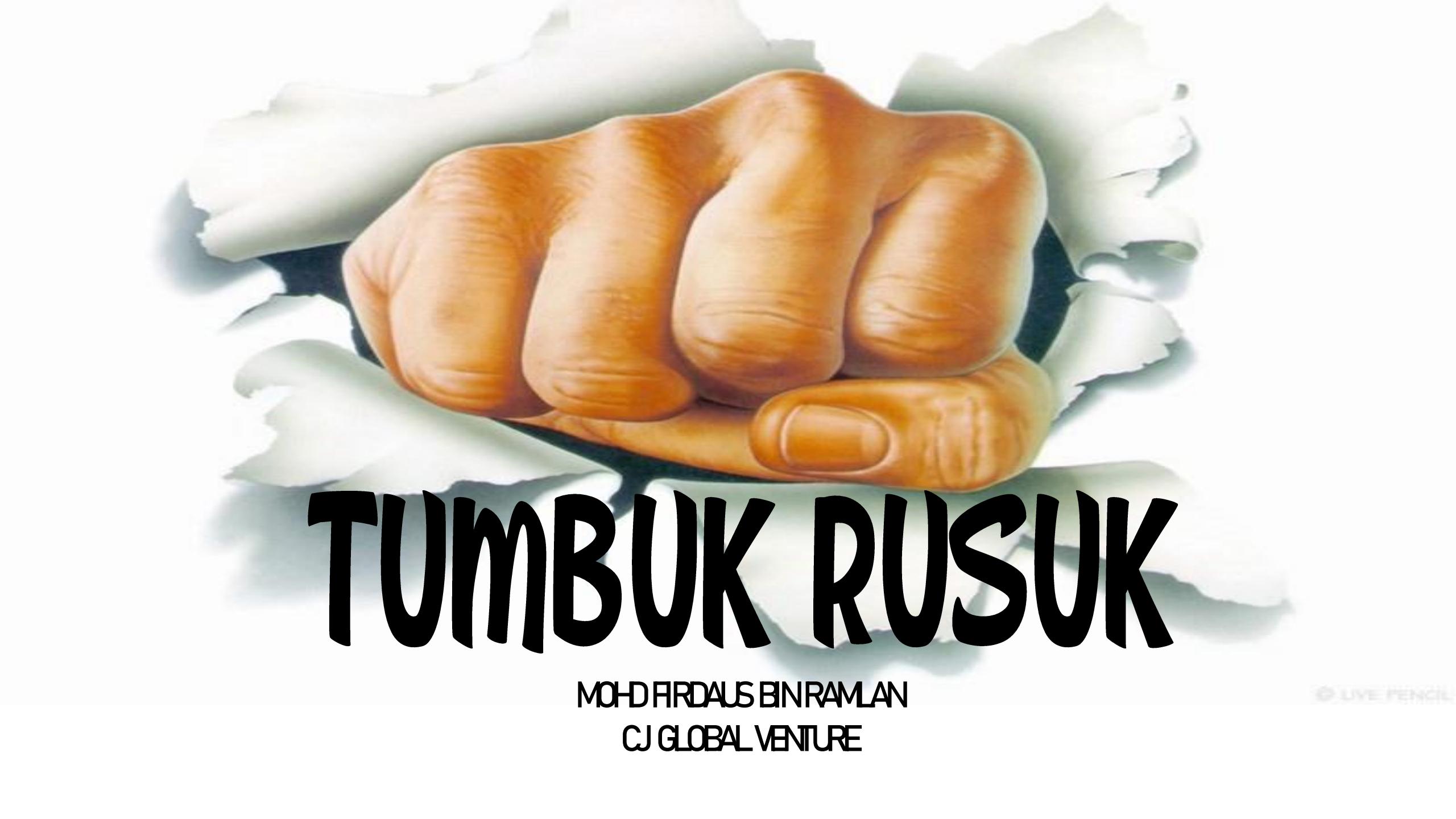


EKOSISTEM RASUAH



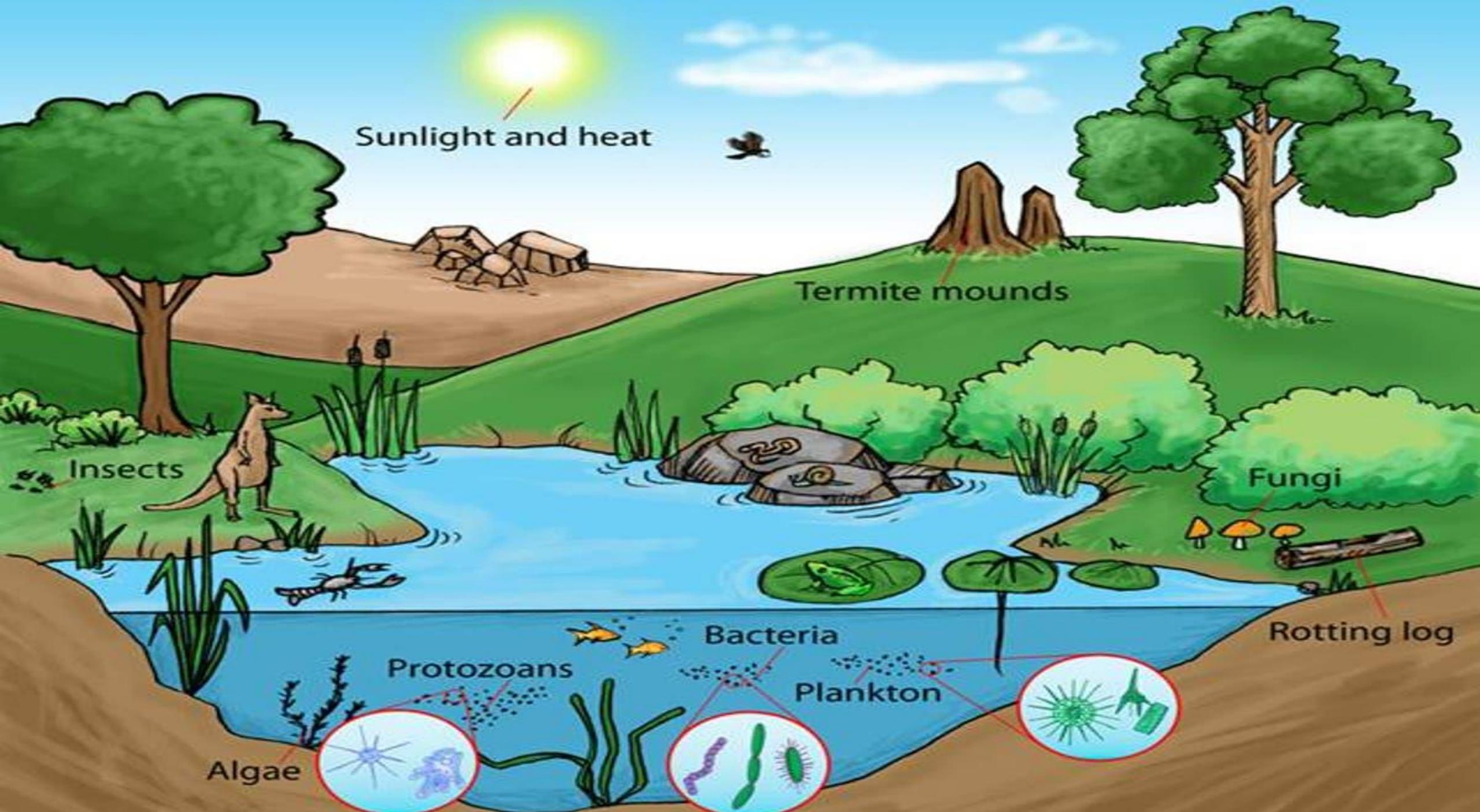


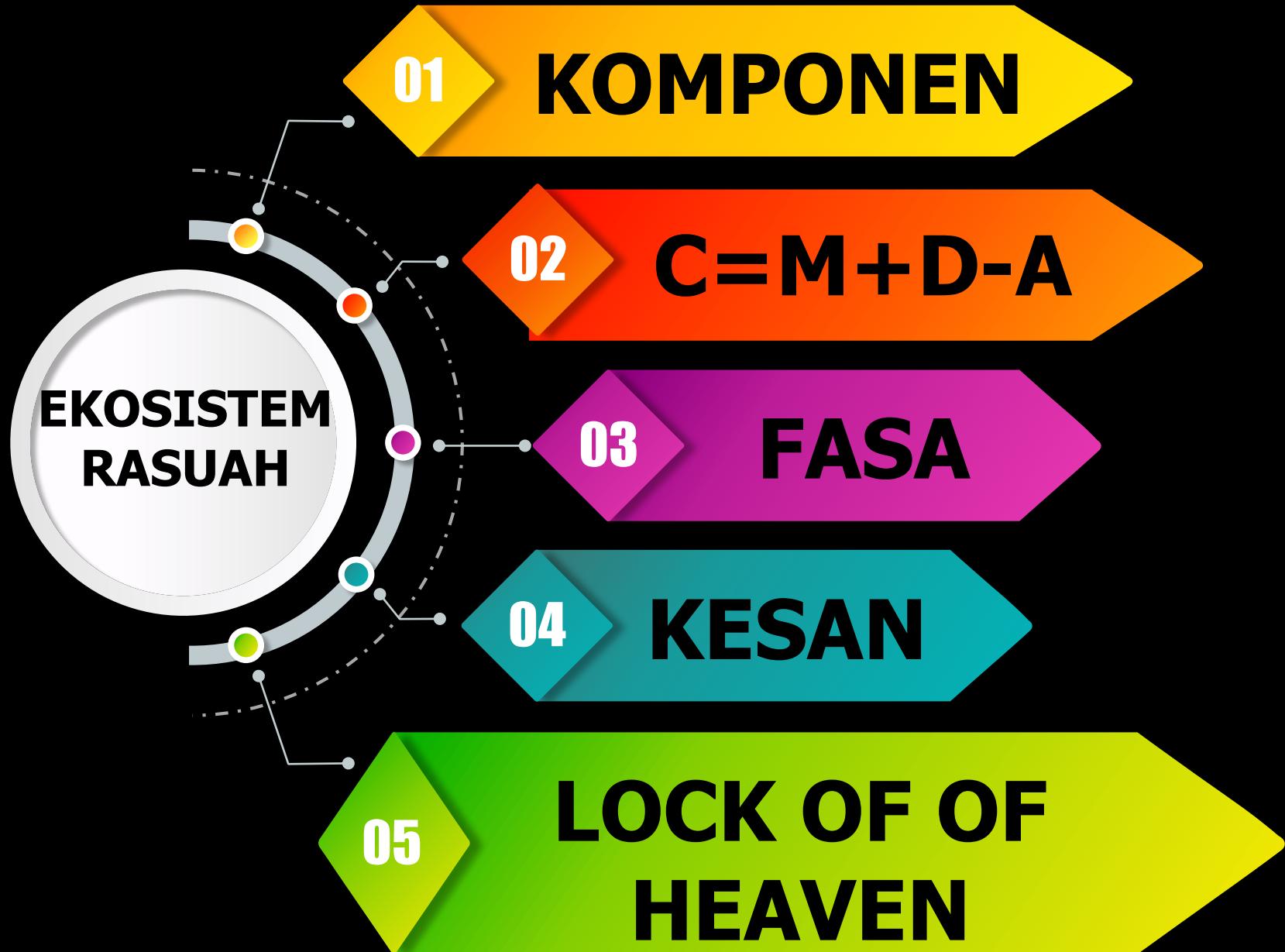
TUMBUK RUSUK

MOHD FIRDAUS BIN RAMLAN
CJ GLOBAL VENTURE



Ekosistem merujuk kepada
HUBUNGAN TIMBAL BALIK ANTARA
MANUSIA DAN LINGKUNGANNYA







KOMPONEN



KOMPONEN

KOMPONEN

KOMPONEN

KOMPONEN

KOMPONEN

KOMPONEN

01 PEMBERI

02 PENERIMA

03 SUAPAN

04 BALASAN/TUJUAN

05 BERKAITAN TUGAS
RASMI

06 NIAT

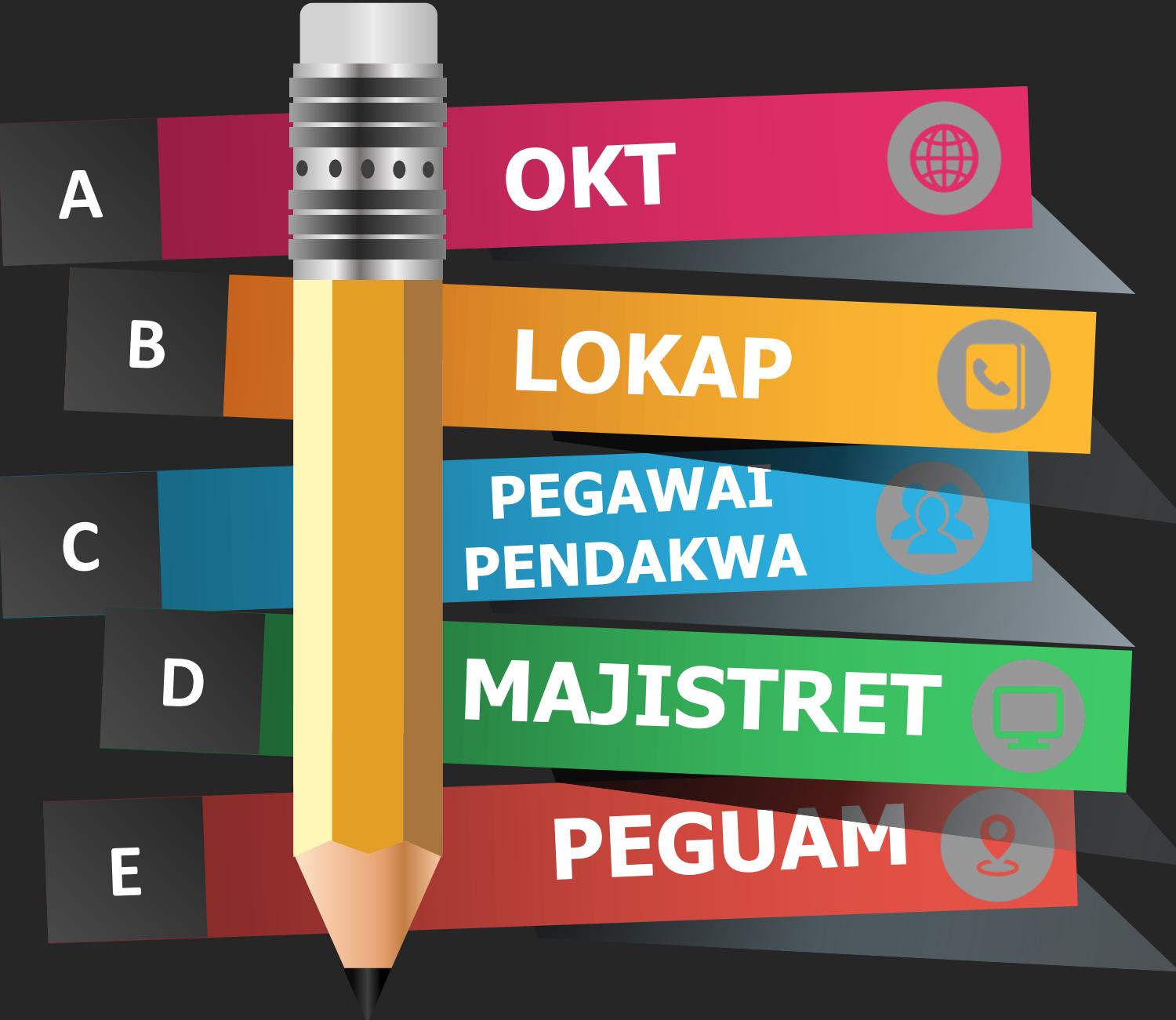
PERTUDUHAN

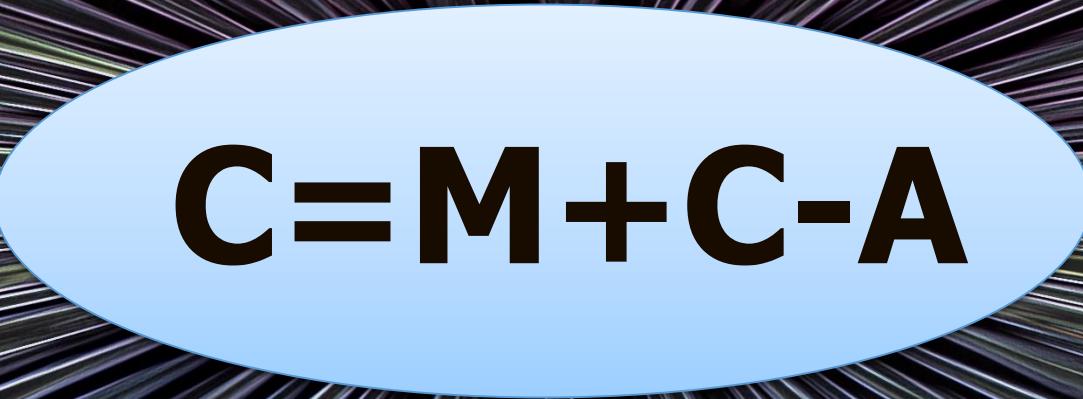
SEKSYEN 16 (a) ASPRM

SEKSYEN 17(a) ASPRM

Bahawa kamu pada 8 oktober 2009, jam lebih kurang 9.00 pagi, bertempat di bilik majistret, mahkamah majistret xx, di dalam jajahan xx, di dalam negeri xx, sebagai seorang ejen kepada kerajaan malaysia, iaitu, majistret mahkamah majistret xx telah secara rasuah meminta untuk diri kamu suapan, iaitu wang tunai rm 5000.00 daripada xx melalui xx sebagai dorongan untuk melakukan suatu perbuatan berhubung dengan hal ehwal prinsipal kamu, iaitu, membuat keputusan melepaskan xx dengan bon berkelakuan baik selama 2 tahun dengan cagaran rm 1000.00 mengikut peruntukan di bawah seksyen 294 kanun prosedur jenayah dan dengan itu kamu telah melakukan kesalahan di bawah seksyen 16 (a) (a) akta suruhanjaya pencegahan rasuah malaysia 2009 (akta 694) yang boleh dihukum di bawah seksyen 24 di bawah akta yang sama.

Bahawa kamu pada 11 oktober 2009, jam lebih kurang 10.30 malam, bertempat di stesen minyak esso, di dalam jajahan xx, di dalam negeri xx, sebagai seorang ejen kepada kerajaan malaysia, iaitu, majistret mahkamah majistret xx telah secara rasuah memperoleh untuk diri kamu suapan, iaitu wang tunai RM 3000.00 daripada xx melalui xx sebagai dorongan untuk melakukan suatu perbuatan berhubung dengan hal ehwal prinsipal kamu, iaitu, membuat keputusan melepaskan xx dengan bon berkelakuan baik selama 2 tahun dengan cagaran rm 1000.00 mengikut peruntukan di bawah seksyen 294 kanun prosedur jenayah dan dengan itu kamu telah melakukan kesalahan di bawah seksyen 17 (a) akta suruhanjaya pencegahan rasuah malaysia 2009 (akta 694) yang boleh dihukum di bawah seksyen 24 di bawah akta yang sama.




$$C = M + C - A$$

$C = M + D - A$ 

$$C = M + D - A$$

The diagram illustrates the components of the formula $C = M + D - A$. It features three large blue arrows pointing from the right side of the equation towards the words "ACCOUNTABILITY", "DISCRETION", and "MONOPOLY" respectively. The word "ACCOUNTABILITY" is positioned above "DISCRETION", which is positioned above "MONOPOLY". All three words are written in large, bold, black capital letters.

ACCOUNTABILITY
DISCRETION
MONOPOLY

+MONOPOLY

- ❖ Ruang, Peluang dan Kuasa
- ❖ Wet Post (tempoh masa berkhidmat di sesuatu unit)
- ❖ Keinginan vs Peluang
- ❖ Peraturan baru, mencipta rasuah
- ❖ Manipulasi terhadap sistem
- ❖ Imuniti
- ❖ Orang Tengah
- ❖ Dwarisi

Pegawai JPJ ditukar setiap 3 tahun

Ketua Pengarah Jabatan Pengangkutan Jalan (JPJ), Datuk Seri Shaharuddin Khalid dalam **soal jawab eksklusif bersama BH** menegaskan, pertukaran bahagian serta tempat kerja pegawai dan kakitangan antara langkah pemutihan dilaksanakan bagi mencegah salah laku dan rasuah ketika berurusan dengan orang ramai. **Muka 7, 12/13**



BH
62
WADAH PERSAHABUAN
1857-2019

Pertukaran penjawat awam elak salah guna kuasa dipuji

S

elanjutnya, pengaruh penyeleruan berlakunya peraturan dan perundangan berkaitan dengan keselamatan jalan raya (KKJR) yang dikenakan pada pengguna jalan raya (PKJR) dan pengusaha jalan raya (PKJR) bukanlah perkara yang boleh diabaikan.

Dalam sejurus terakhir pemerintah yang dibentuk berusaha mengurangkan peraturan dan perundangan yang dikenakan pada pengguna jalan raya (PKJR) dan pengusaha jalan raya (PKJR) untuk memudahkan mereka, tetapi sebaliknya mengakibatkan pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) merasakan kesulitan kerana ia mengakibatkan mereka tidak tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh.

“Pengaruh penyeleruan berlakunya peraturan dan perundangan berkaitan dengan keselamatan jalan raya (KKJR) yang dikenakan pada pengguna jalan raya (PKJR) dan pengusaha jalan raya (PKJR) bukanlah perkara yang boleh diabaikan. Pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) merasakan kesulitan kerana ia mengakibatkan mereka tidak tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh,” katanya.

Pengaruh penyeleruan

peraturan dan perundangan berkaitan dengan keselamatan jalan raya (KKJR) yang dikenakan pada pengguna jalan raya (PKJR) dan pengusaha jalan raya (PKJR) bukanlah perkara yang boleh diabaikan. Pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) merasakan kesulitan kerana ia mengakibatkan mereka tidak tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh.

Peraturan dan perundangan

yang dikenakan pada pengguna jalan raya (PKJR) dan pengusaha jalan raya (PKJR) bukanlah perkara yang boleh diabaikan. Pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) merasakan kesulitan kerana ia mengakibatkan mereka tidak tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh.

“Dengan ini, kita perlu memberi perhatian yang lebih kepada pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) supaya mereka tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh,” katanya.

“Kita perlu memberi perhatian yang lebih kepada pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) supaya mereka tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh,” katanya.

“Kita perlu memberi perhatian yang lebih kepada pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) supaya mereka tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh,” katanya.

Sebaliknya itu, Shaharuddin berkata, ia juga diharapkan agar pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) yang dilakukan dengan bertujuan untuk menguntungkan diri sendiri sahaja, bukan untuk membantu orang lain.

Peraturan dan perundangan

yang dikenakan pada pengguna jalan raya (PKJR) dan pengusaha jalan raya (PKJR) bukanlah perkara yang boleh diabaikan. Pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) merasakan kesulitan kerana ia mengakibatkan mereka tidak tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh.

E-MEL PERSAMA

Terima kasih atas segala sumbangan dan saran yang diberikan. Untuk maklumat lanjut tentang hal-hal berkaitan persamaan, sila hubungi:

www.bhpersama.com.my

Dewan Bahru & Kawasan Sebelah Selatan, Kedah yang ditadbir oleh Majlis Daerah (MD) Dewan Bahru, merupakan sebuah kawasan yang terdiri daripada dua daerah iaitu Kawasan Sebelah Selatan dan Kawasan Sebelah Utara. Ia terdiri daripada 15 Mukim dan 105 Mukim. Terdapat 4 buah daerah pentadbiran di bawah Dewan Bahru, iaitu Mukim Sungai Petani, Mukim Sungai Perak, Mukim Sungai Kerian dan Mukim Sungai Dua.

Dewan Bahru, merupakan sebuah kawasan yang terdiri daripada dua daerah iaitu Kawasan Sebelah Selatan dan Kawasan Sebelah Utara. Ia terdiri daripada 15 Mukim dan 105 Mukim. Terdapat 4 buah daerah pentadbiran di bawah Dewan Bahru, iaitu Mukim Sungai Petani, Mukim Sungai Perak, Mukim Sungai Kerian dan Mukim Sungai Dua.

“Kita perlu memberi perhatian yang lebih kepada pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) supaya mereka tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh,” katanya.

“Kita perlu memberi perhatian yang lebih kepada pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) supaya mereka tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh,” katanya.

“Kita perlu memberi perhatian yang lebih kepada pelaku pengangkutan jalan raya (PPJR) supaya mereka tahu apa yang mereka boleh dan tidak tahu apa yang mereka tidak boleh,” katanya.

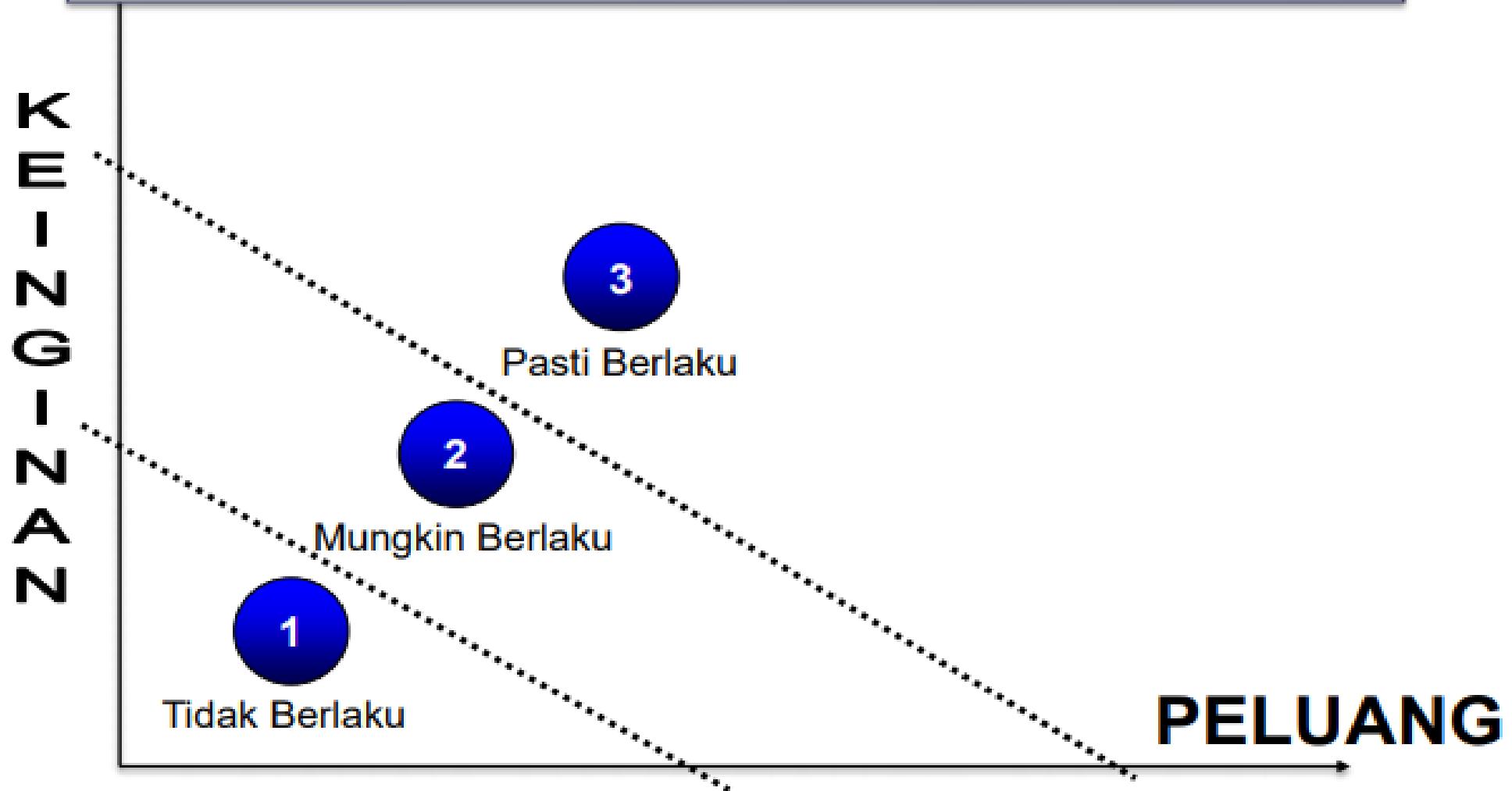
Lebihbaik Mewujudkan...

Shaharuddin Ali bin Ahmad,

Pengerusi Jawatankuasa

Transportasi, Sabah

KEINGINAN VS PELUANG



Isu kartel daging import

Kelompangan prosedur operasi dimanipulasi

Pegawai kanan agensi dipercayai ada ‘imuniti’ punca terbabit rasuah

Oleh Wartawan BH
bhnews@bh.com.my

Kuala Lumpur: Kelompangan prosedur operasi termasuk terlalu banyak kuasa undang-undang membatikan sebuah agensi kerajaan di pintu masuk negara, dipercaya antara punca kegiatan penyaluduan khususnya daging import yang diragui status halal masih berlaku.

Sumber berkata, kuasa diberikan undang-undang itu menyebabkan ia dipergunakan pegawai kanan agensi terbabit dalam keputusan berkaitan kemaskuan kontena, sekaligus berpotensi menyumbang kepada amalan rasuah di sempadan negara.

Malah, sumber itu berkata, kelompangan berkenaan dimanipulasi oleh syarikat kartel pengimport daging sejuk beku menyeludup bekalan yang diragui status halal ke negara ini.

“Kuasa pegawai kanan agensi yang dipercayai ada ‘imuniti’ dan ‘kekuatan’ untuk melanggar prosedur sedia ada atas beberapa justifikasi sebagaimana yang dinyatakan dalam surat kelloggaran syarat itu.

“Kerjasama antara syarikat kartel dan pegawai kanan agensi

terbabit dipercayai membolehkan kontena dilepaskan masuk ke negara ini meskipun bekalan tidak mencepat piawaian,” kata sumber itu kepada BH.

Sumber berkata, menggunakan ‘kelebihan’ kuasa undang-undang itu, pegawai kanan terbabit mengehartkan notis kelloggaran keperluan permit import untuk produk pertanian secara *transshipment* di semua pelabuhan, kecuali Sabah dan Sarawak.

Sehingga ini, isi kelloggangan ini sudah menarik perhatian Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) dengan Timbalan Ketua Pesuruhjaya (Pencegahan), Datuk Shamsun Baharin Mohd Jamil, mengesahkan pihaknya sedang meneliti perkara itu sebelum membuat syor kepada kerajaan.

Shamsun Baharin berkata, pe-

rebatit dipercayai membolehkan kontena dilepaskan masuk ke negara ini meskipun bekalan tidak mencepat piawaian,” kata sumber itu kepada BH.

nelitian itu termasuk penyiasatan terhadap aspek undang-undang dan enakmen yang diguna pakai, proses kerja serta garis panduan sebelum mengambil tindakan susulan.

Katanya, jika kelloggangan yang ada berisiko menyebabkan salah guna kuasa, pihaknya akan memberi syarikat kepada agensi atau kementerian terbabit untuk menghadkan kuasa pegawai terbabit melalui pindaan undang-undang.

“Jika kelloggangan yang ada itu menyebabkan kuasa pegawai terbabit terlalu luas dan membuka

ruang untuk berlaku penyelewengan kita akan memberi cadangan untuk tutup kelloggangan itu,” katanya.

Sementara itu, sumber berkenaan menambah satu daripada lima kelloggangan syarat kemaskuan yang diberikan ialah *transshipment* membatikan *full container load* (FCL) sahaja iaitu satu kontena penuh yang dimiliki oleh seorang pengiriman di mana semua barang dalam kontena berkenaan tidak bercampur dengan barang orang lain.

Sumber itu juga memberi contoh di mana dalam serbuhan sebuah agensi penguatkuasaan di Zon Bebas Pelabuhan Klang (PKFZ) menunjukkan adanya ruang membawa keluar bekalan sebelum ia dibawa ke gudang dan dipelepas semula untuk pasaran tempatan.

Difahamkan, fungsi zon perdagangan bebas sepertinya hanya menjadi transit kepada barang dari negara luar untuk dibawa ke negara ketiga, tidak boleh dibawa keluar ke mana-mana destinasi dalam negara.

“Jadi sejak surat itu dikeluaran, bolehlah barang yang dinyatakan dibuat *transshipment* asalkan memenuhi *justifikasi* (FCL) yang ditentukan,” katanya.

Kelloggangan itu pula dipercayai ada yang dilakukan atas permintaan pemain industri, sekaligus membuat peluang kepada perlakuan rasuah.

Sumber berkata, tidak dinatakan juga sama ada kontena *transshipment* yang masuk kontohnya ke pelabuhan A mestilah eksport melalui pelabuhan sama.

“Ia sekali gus berupaya memberi ruang di mana kontena yang turun di pelabuhan A akan di-



(Foto hisapan)



Keratan akhbar BH 21 Disember lalu.

+DISCRETION / BUDI BICARA

- ❖ Maksima Tiada Minima
- ❖ Kawalan dalaman
- ❖ Penempatan
- ❖ Konflik Kepentingan
- ❖ Kuasa Mutlak
- ❖ Kelonggaran dalam membuat keputusan
- ❖ Penurunan kuasa tanpa kawalan

-AKAUNTABILITI

- ❖ Sifat bertanggungjawab terhadap sesuatu
- ❖ Dua jenis akauntabiliti
 - Fiskal

Penyelenggaran rekod, kewangan dan perakaunan, pematuhan terhadap undang-undang dan peraturan

- Pengurusan

Kecekapan dan keberkesanan menguruskan sumber kewangan dan manusia

- ❖ W.F.H



FASA



DOOR GIFT

Fasa Permulaan
Suai Kenal
Jumlah Kecil
Perangkap



THANK YOU GIFT

Fasa Perkembangan
Fasa ini penting
Peluang
perbincangan
terbuka.
Pihak-pihak akan
berbincang secara
terbuka



ENGAGEMENT GIFT

Fasa perubahan.
Mengelakkan
persaingan.
Suapan diberi tidak
mempunyai tujuan
yang jelas



RELATIONSHIP GIFT

Fasa pencapaian.
Suapan diberikan
sebagai tanda
persahabatan.
Aktiviti rasuah
sukar dikesan.
Transactional
Corruption

**Perolehan pada harga tidak
munasabah**

**Pembekalan yang tidak mengikut
spesifikasi**

**Pembayaran tidak mengikut
prosedur**

Penerimaan hadiah

**Penggunaan orang tengah
dalam urusan perolehan**

**Perolehan secara pecah
kecil**

Wahyu





KESAN

Majistret dipenjara enam tahun

Didenda RM40,000 selepas didapati bersalah minta dua suapan RM8,000

Oleh Norliza Wasilan
norlizawasilan@bhariani.com.my

KOTA BHARU: Seorang majistret dihukum penjara enam tahun dan denda RM40,000 oleh Mahkamah Sesyen di sini, semalam, kerana terbabit dalam dua kes rasuah membabitkan RM8,000.

Hakim, Sabariah Othman, ketika menjatuhkan hukuman bagi pertuduhan pertama menetapkan tertuduh, Mohd Firdaus Ramlan, 28, di penjara tiga tahun serta denda RM15,000 dan jika gagal membayarnya, boleh dikenakan penjara 12 bulan.

Beliau juga menjatuhkan

hukuman tiga tahun penjara dan denda RM25,000 bagi pertuduhan kedua atau penjara 18 bulan jika gagal membayarnya kepada Mohd Firdaus. Hukuman penjara berjalan serentak mulai semalam.

Mengikut pertuduhan pertama, tertuduh didakwa memperoleh rasuah wang tunai RM3,000 daripada Md Shani Ishak di sebuah stesen minyak Esso, Machang, kira-kira jam 10.30 malam, 11 Oktober tahun lalu, sebagai dorongan melepaskan lelaki itu daripada kesalahan jenayah dilakukannya.

Dakwaan terhadapnya mengikut Seksyen 17(A) Akta

Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) 2009 yang boleh dihukum mengikut Seksyen 24 akta sama yang sabit kesalahan boleh dipenjara tidak lebih 20 tahun dan denda lima kali ganda nilai suapan.

Bagi pertuduhan kedua, Mohd Firdaus didakwa me-

FAKTA NOMBOR

RM8,000
jaminan

Dikenakan Mahkamah Sesyen
Kota Bharu sementara
tunggu rayuan

minta rasuah RM5,000 daripada Md Shani atas tujuan sama di Bilik Majistret, Mahkamah Majistret Kuala Krai di sini, 6 Oktober lalu.

Tuduhan berkenaan dibuat mengikut Seksyen 16(a)(A) Akta SPMR 2009 yang juga boleh dihukum mengikut Seksyen 24 akta sama.

Ketika prosiding semalam, Mohd Firdaus diwakili peguam Datuk Sukri Mohamed, manakala SPMR oleh Timbalan Pendakwa Raya, Datuk Abdul Razak Musa.

Abdul Razak dalam hujahnya, memohon mahkamah memberi keputusan sewajarnya dan tidak bersympati ke-

pada tertuduh, selain perlu mengambil kira keyakinan orang ramai terhadap sistem kehakiman.

Selepas hakim membuat keputusan, Sukri memohon mahkamah menangguhkan pelaksanaan hukuman penjara dan denda sementara menunggu keputusan rayuan di Mahkamah Rayuan.

Sabariah kemudian membenarkan permohonan itu tetapi memerintahkan denda RM40,000 dibayar dalam tempoh tiga bulan.

"Hukuman denda ditangguh tiga bulan dan tertuduh perlu membayar jaminan RM8,000 dengan seorang pengjamin," katanya.

MAJISTRET



LOCKED OUT OF HEAVEN

PROSES MENJALANI HUKUMAN

1895

**PENJARA
DIMENSI
PERSEPSI
STIGMA
KEMUNCAK KEPADA SEGALA PERCATURAN**

*BAHAGIAN RAWATAN
DAN PEMULIHAN DADAH*

*PENJARA WANITA
KAJANG*

TEL: 03-87340005 03-87340006 03-87340007
03-87341218 03-87344410







NEW NORMS
KASI CUCI KORUPSI



NORMA BAHARU KEPADA NORMAL BIASA

INTEGRITY COMPONENTS

-  STREIGHTEN YOUR INNER SIDE AND FAITH
-  BE CAUTIOUS WITH POWER/SPACE AND ROOM
-  USE CAUTION WITH A SMALL AMOUNT OF AN OFFER
-  BE CAREFULL OF A TRAP
-  HAVE A KNOWLEDGE AND CONSCIOUSNESS
-  CAREFULLY PLANNED YOUR EXPENDITURE
-  BE GRATEFULL AND APPRECIATE
-  PLEASE REMOVE YOR EGO AND FEELING OF IMUNITY

УГЛЯИ



SEKIAN

MENGHAPUS STIGMA BANDUAN
MFR 2015