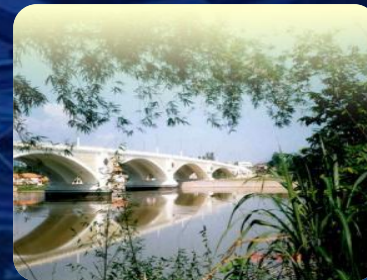


Transformasi penggunaan perunding melalui
Pejabat Program JKR Ibu Pejabat dan Pejabat
Projek JKR Negeri untuk meningkatkan sistem
penyampaian projek



Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Negara
22 Julai 2010

Tujuan

Memohon persetujuan Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Negara mengenai cadangan transformasi penggunaan perunding melalui Pejabat Program JKR Ibu Pejabat dan Pejabat Projek JKR Negeri untuk meningkatkan sistem penyampaian projek Kerajaan



*“The root causes of imprudence include hasty or poor planning, uncoordinated implementation, lack of cooperation among agencies or divisions, absence or **lack of monitoring and supervision**, failure to comply with terms and conditions of the contract, insufficient allocation of funds, **lack of manpower** and ineptitude of officers.*

In a nutshell, root cause is simply poor project planning and management.”

*Ketua Audit Negara, Value for Money in Public Spending
(The Star, 16 Januari 2010)*

Latar Belakang

- ▶ JKR Negeri tidak bercirikan *project based organisation*
 - JKR Negeri lebih tertumpu kepada aktiviti keraian dan pembinaan projek kecil
- ▶ Kementerian juga tidak mempunyai rangkaian pejabat di negeri dan daerah bagi memantau projek
 - Kementerian bergantung kepada perkhidmatan perunding
 - Prestasi perunding tidak dapat dijangka (unpredictable)



Cadangan mengatasi kelemahan/kepincangan pelaksanaan projek:

- ▶ Pembentukan Pejabat Program di Ibu Pejabat JKR dan Pejabat Projek di JKR Negeri bagi memenuhi amalan terbaik pengurusan projek
- ▶ Kaedah pendekatan baru dalam perolehan perunding



Tawaran Nilai

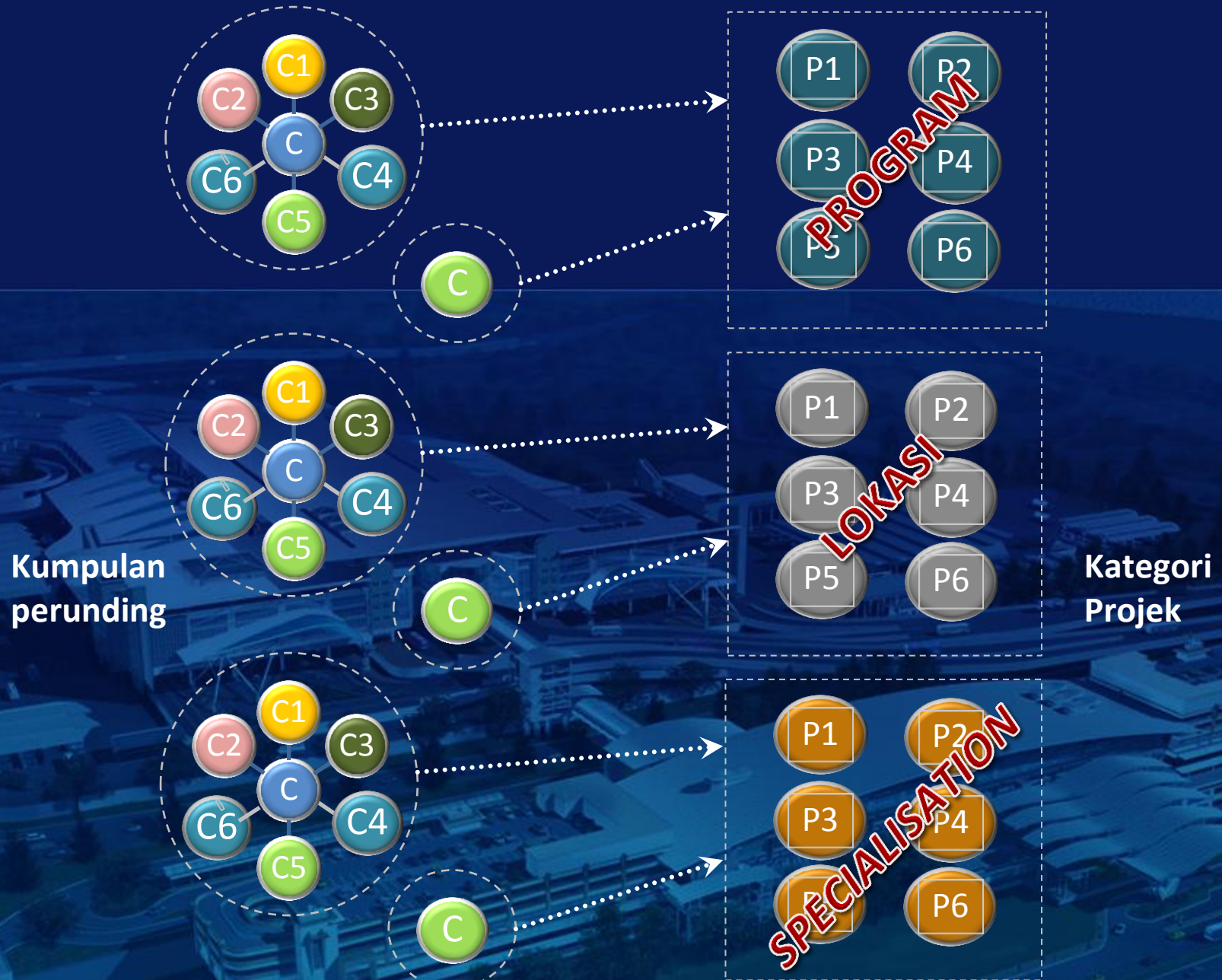
- ▶ Penggunaan kepakaran perunding secara optimum
- ▶ Penjimatan fi perunding
- ▶ Pempiawaan amalan pengurusan projek terbaik



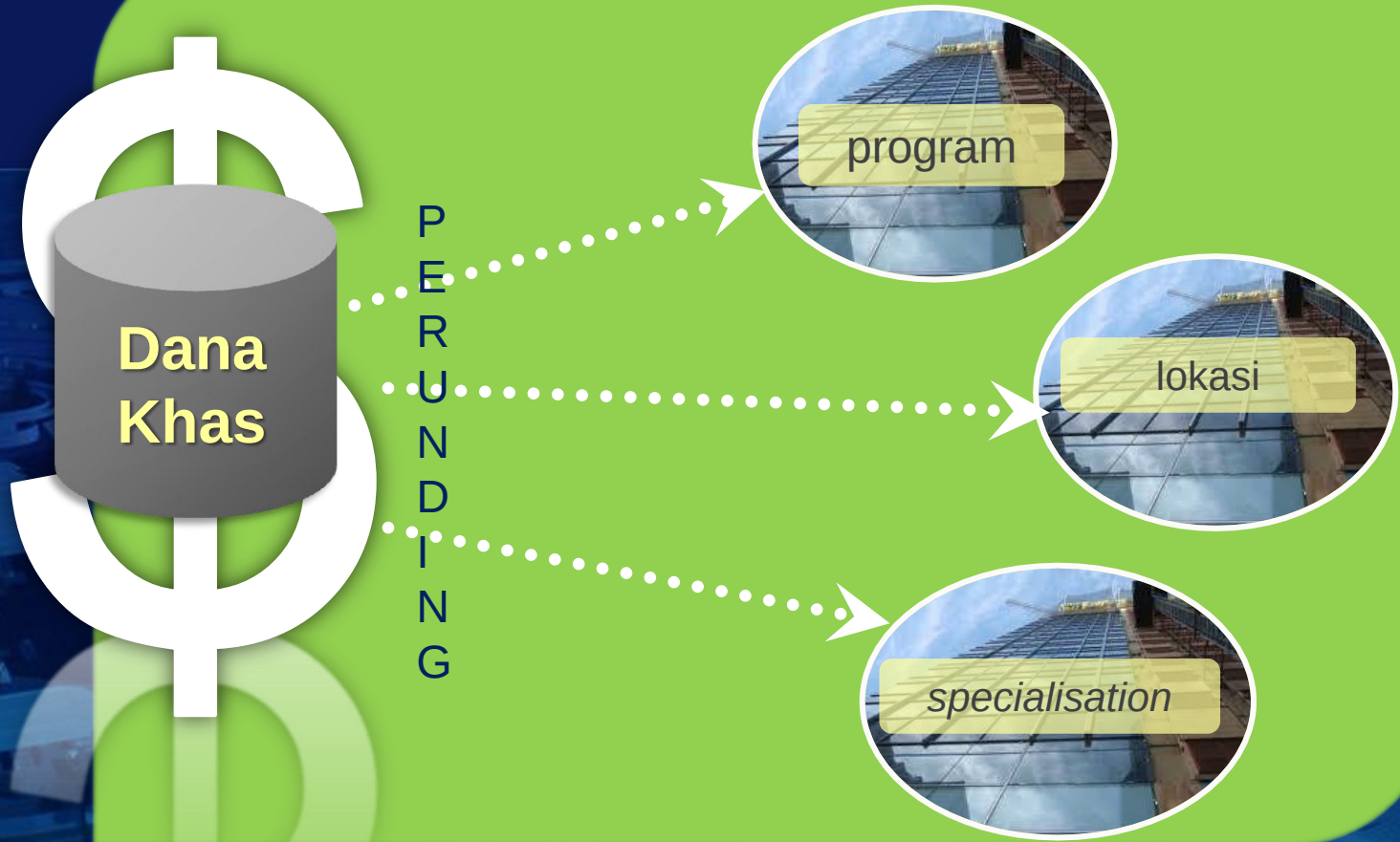
Cadangan rangkaian pelaksanaan projek



Cadangan Kaedah Baru Perolehan Perunding



Penwujudan DANA KHAS



Dana Khas - % daripada bajet projek pembangunan

Faedah

- ▶ Penggunaan kepakaran perunding secara optimum
- ▶ Penjimatan fi perunding
- ▶ Pempiawaan amalan pengurusan projek terbaik
- ▶ Peningkatan produktiviti & *service level*
- ▶ Kerjasama jangka panjang
- ▶ Tenaga kerja berkemahiran
- ▶ Memantap industri perunding
- ▶ Tiada kakitangan tambahan



Rumusan

- ▶ Pembentukan Pejabat Program dan Pejabat Projek JKR bagi memenuhi amalan terbaik pengurusan projek
- ▶ Kaedah perlantikan perunding berasaskan kategori (program, lokasi, *specialisation*) diterima pakai sebagai alternatif kepada kaedah sedia ada
- ▶ Pembiayaan perolehan perunding yang fleksibel melalui penyediaan dana khas yang diperolehi daripada peratusan peruntukan projek
- ▶ Perincian kaedah perlantikan dan pembiayaan perolehan perunding dicadang dibincangkan bersama agensi pusat

TERIMA KASIH

