

PENGENALAN GERBANG NILAI 0

KURSUS PEMANTAPAN PEGAWAI KADER (SIRI 2)



29 JULAI 2021



Oleh,
Puan Analiza binti Zakaria
Arkitek Penguasa Kanan
Bahagian Pengurusan Projek Kompleks
Cawangan Perancangan Aset Bersepadu
Ibu Pejabat JKR Malaysia

© JKR MALAYSIA



Dalam Talian

Metodologi Kursus

- Memberi ceramah pengenalan terhadap inisiatif Gerbang Nilai 0 (GN0) bagi pelaksanaan projek di peringkat Pewujudan Projek (di peringkat Perancangan Kementerian / Jabatan / Agensi) bagi projek-projek RMKe-12
- Membuat latihan secara hands-on tentang cara untuk mengisi Borang Laporan Gerbang Nilai 0: Pewujudan Projek (pada beberapa pilihan tumpuan semakan sahaja)



Objektif Kursus

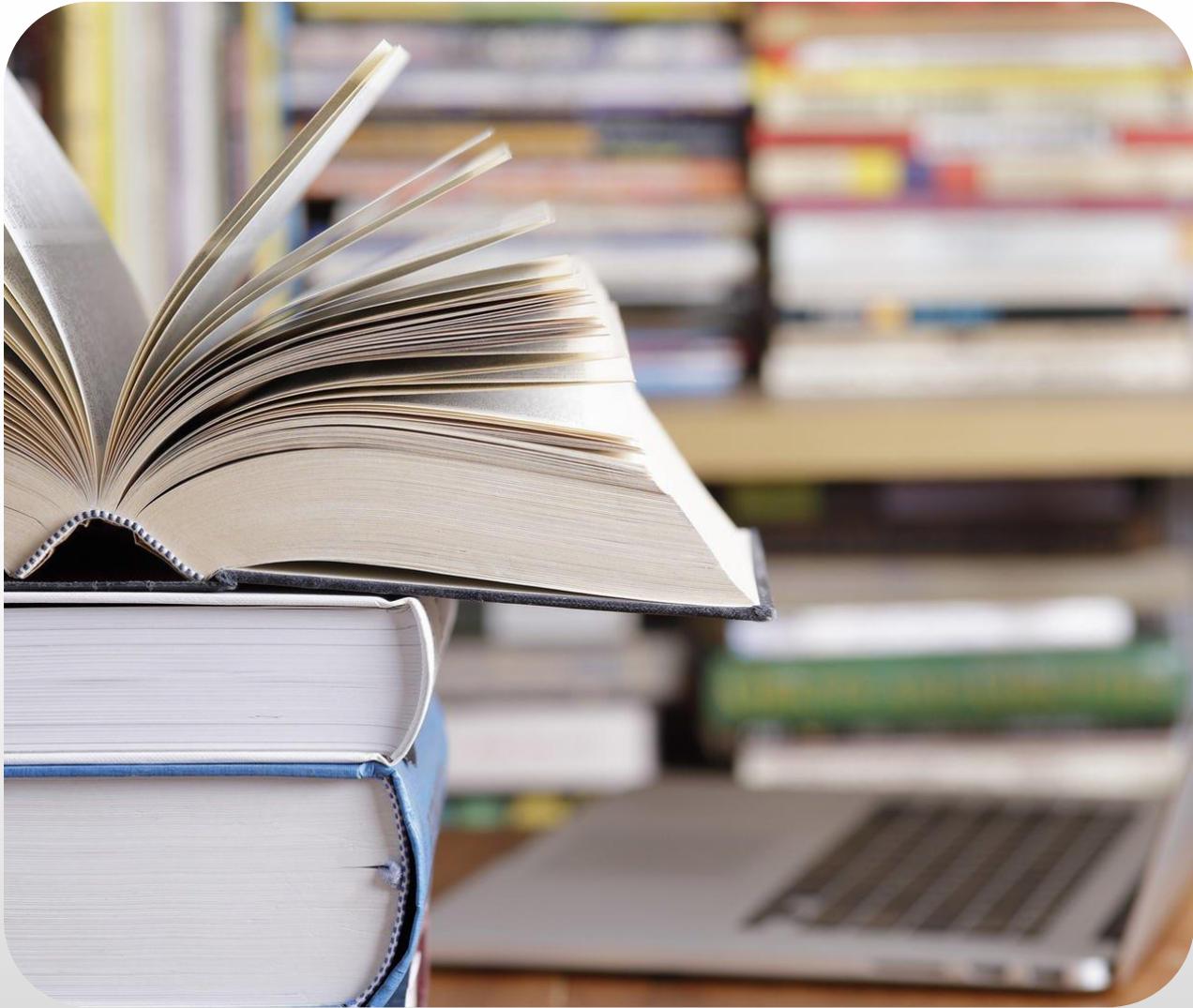
Di akhir kursus selama 2 jam ini, peserta akan dapat:

1. Mengetahui kewujudan Inisiatif GN0 dalam pelaksanaan projek kerajaan;
2. Memahami keperluan pelaksanaan GN0 di peringkat perwujudan projek sebelum diserahkan kepada Agensi Pelaksana (JKR atau JPS);
3. Mengenali Borang Laporan Gerbang Nilai 0: Perwujudan Projek; dan
4. Mengetahui cara untuk mengisi Borang Laporan Gerbang Nilai 0: Perwujudan Projek.



Kandungan

1. Punca Kuasa
2. Latar Belakang Gerbang Nilai
3. Metodologi Gerbang Nilai
4. Kebaikan Gerbang Nilai
5. Inisiatif Gerbang Nilai 0 (GN0)
6. Objektif Pelaksanaan GN0
7. GN0 Dalam Aliran Pelaksanaan Projek
8. Borang GN0
9. Tumpuan Semakan GN0
10. Laporan GN0
11. Faedah Penggunaan GN0
12. Rumusan



Punca Kuasa

Kerajaan melalui Arahan Perbendaharaan Perkara 182 telah mensyaratkan:

- Semua Jabatan Bukan Teknik hendaklah mendapatkan perkhidmatan daripada Jabatan Teknik iaitu Jabatan Kerja Raya atau Jabatan Pengairan dan Saliran bagi melaksanakan semua projek kerja tertakluk kepada peraturan yang berkuat kuasa dari semasa ke semasa.





PUNCA KUASA

Keputusan Mesyuarat JKKMAR Siri 12 Bilangan 2 Tahun 2020

dipengerusikan oleh YAB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin bin Hj. Mohd Yassin, Perdana Menteri Malaysia – bersetuju untuk meneruskan semua keputusan dasar dalam Mesyuarat JKKMAR sebelum ini.

Memorandum Jemaah Menteri (No. M366/2019)

mempersetujui mekanisme Gerbang Nilai (GN0) dan Pengurusan Nilai (Value Management) di peringkat pewujudan projek oleh Kementerian / Jabatan Pelanggan.

14 Mei 2019

29 Mei 2019

10 Sep 2019

25 Jun 2020

Keputusan Mesyuarat KSU KP Bil9/2019

mempersetujui pelaksanaan mekanisme Value At Entry merangkumi ACAT, VMS dan GN0 kepada semua Kementerian, Jabatan atau Agensi.

Keputusan Mesyuarat Jawatankuasa Khas Kabinet Mengenai Anti Rasuah (JKKMAR) Siri 8 Bilangan 3 Tahun 2019;

dipengerusikan oleh YAB. Tun Dr. Mahathir bin Mohamad, Perdana Menteri Malaysia – mempersetujui 6 syor termasuk VMS dan GN0 daripada JKR berdasarkan Pelan Anti Rasuah Nasional (NACP)

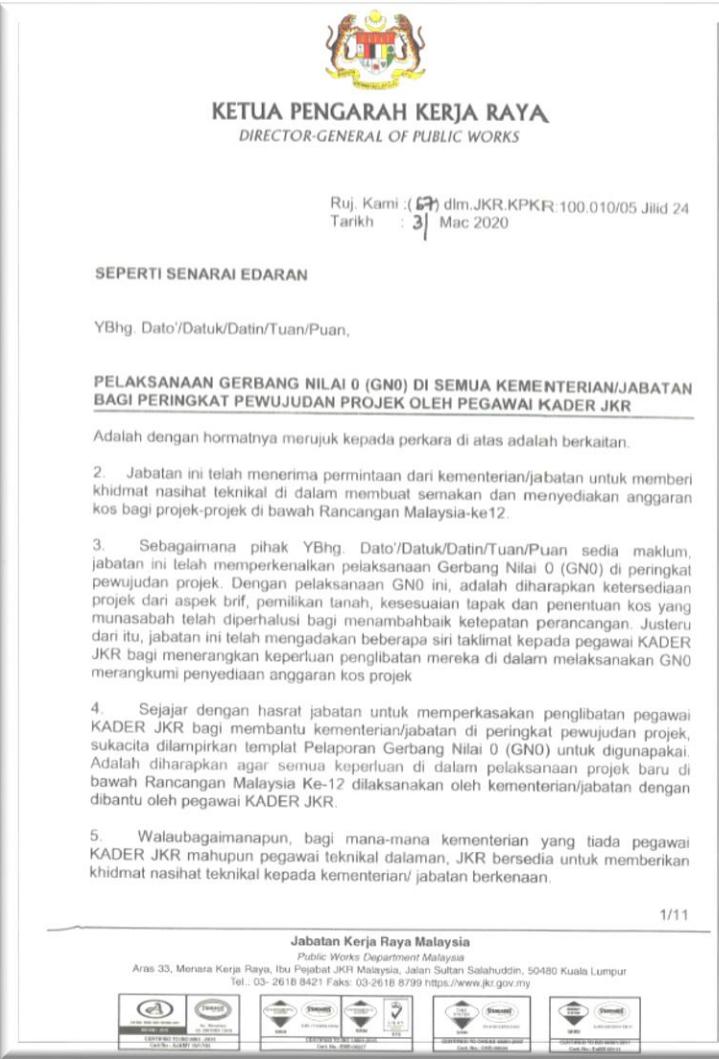


Mesyuarat Strategik Inisiatif Untuk
Pemakaian di Peringkat Pewujudan Projek
RMK-12 pada 11 – 13 November 2019 di JKR
Selangor.

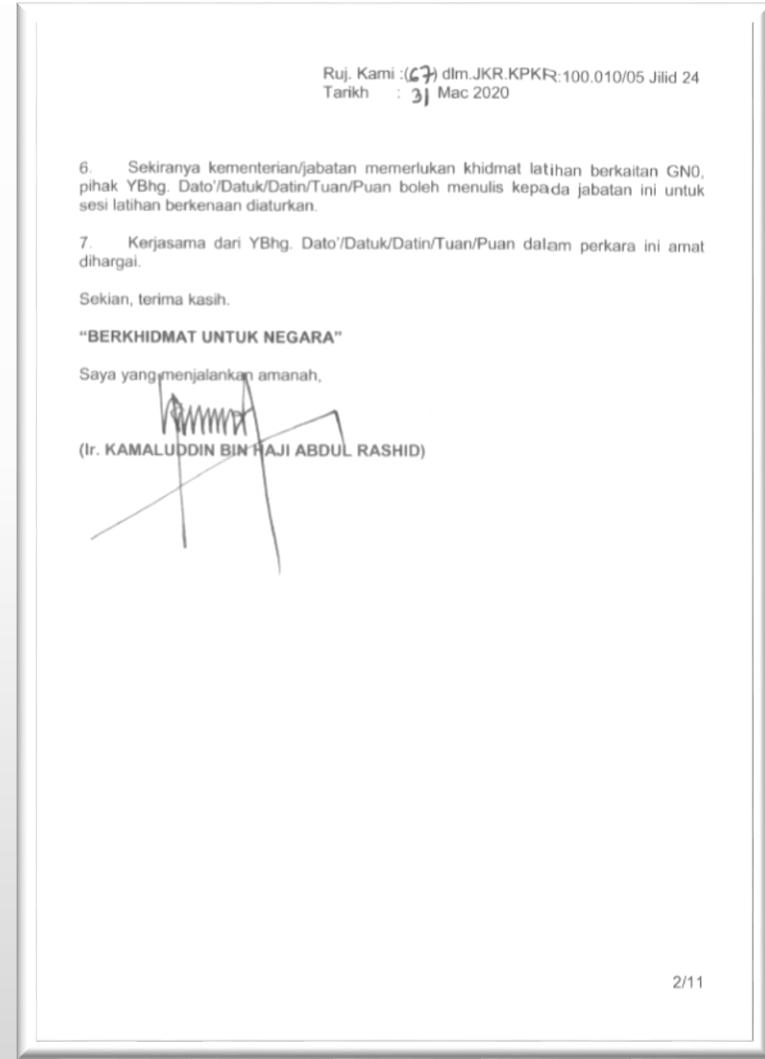
Punca Kuasa

**Surat No.Ruj: (67)JKR-KPKR:100.010/05 Jilid.24
bertarikh 31 Mac 2020 kepada semua Kementerian / Agensi Pelanggan.**

29 JULAI 2021



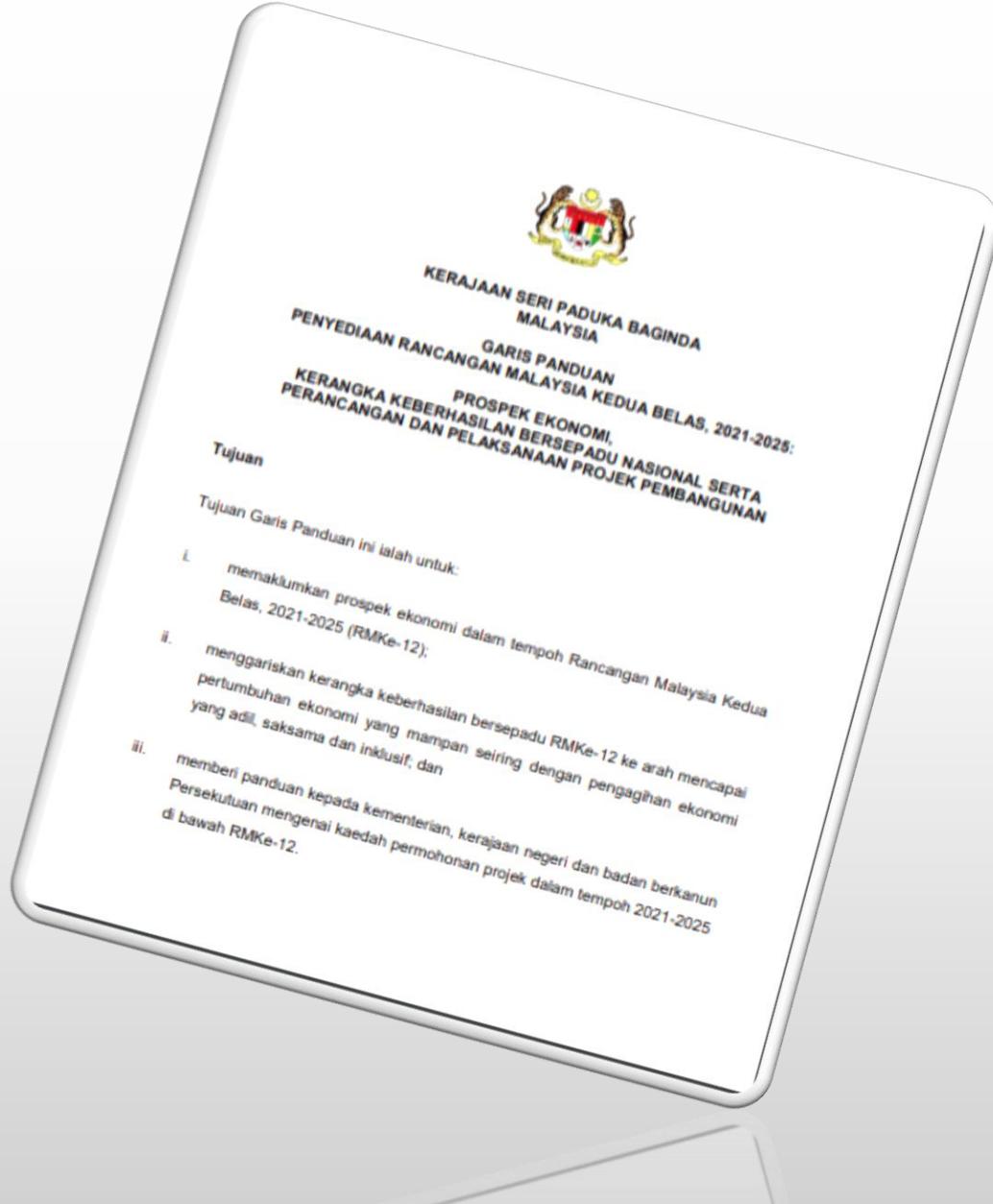
© JKR MALAYSIA



2/11

8

GARISPANDUAN PENYEDIAAN RMKe-12



23. Pengurusan perancangan berlandaskan konsep “*do it right at the first time*” perlu dititikberatkan agar dapat mengatasi tiga permasalahan utama iaitu ketidaksediaan tanah ataupun tapak, brif tidak lengkap dan pengiraan kos yang tidak tepat. Sehubungan ini, cadangan projek baharu perlu mengambil kira tahap kompleksiti projek berdasarkan keutamaan, skop, kos, pelaksanaan dan tempoh. Mekanisme penilaian Gerbang Nilai dan proses Pengurusan Nilai Strategik (VMS) perlu dilaksanakan sebelum sesuatu projek diluluskan oleh MEA. Proses ini adalah selaras dengan keputusan Jemaah Menteri melalui Memorandum Perdana Menteri No. M366/2019 supaya pelaksanaan projek akan melalui fasa VMS atau Gerbang Nilai.

PUNCA KUASA



KETUA PENGARAH
DIRECTOR GENERAL
UNIT PERANCANG EKONOMI
ECONOMIC PLANNING UNIT
Jabatan Perdana Menteri
Prime Minister's Department

Aras 1, Setia Perdana 6, Kompleks Setia Perdana
1st Floor, Setia Perdana 6, Setia Perdana Complex
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
Federal Government Administrative Centre
62502 Putrajaya

Tel : 603-8872 5433
Faks (fax) : 603-8888 3755
Laman web : www.epu.gov.my
E-mel : saiful.hussen@epu.gov.my

Ruj. Kami: EPU.12-11/11 (38)
Tarikh: 15 Julai 2021

SENARAI SEPERTI DI LAMPIRAN A

YBhg. Tan Sri/Dato' Sri/Datuk/Dato'/Tuan/Puan,

PELAKSANAAN INISIATIF VALUE AT ENTRY (VAE) DI PERINGKAT PEWUJUDAN PROJEK PEMBANGUNAN

Dengan hormatnya saya menarik perhatian YBhg. Tan Sri/Dato' Sri/Datuk/Dato'/Tuan/Puan.

2. Sebagaimana YBhg. Tan Sri/Dato' Sri/Datuk/Dato'/Tuan/Puan sedia maklum, Kerajaan telah bersetuju pelaksanaan inisiatif VAE dilaksanakan merujuk kepada Memorandum Jemaah Menteri, M366/2019 bertarikh 29 Mei 2019. Mesyuarat Ketua Setiausaha Kementerian dan Ketua Perkhidmatan Bilangan 9 Tahun 2019 bertarikh 10 September 2019 bersetuju supaya pelaksanaan VAE dilaksanakan terlebih dahulu sebelum mengemukakan projek kepada Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri.

3. Pelaksanaan inisiatif ini juga dinyatakan pada perenggan 23, Garis Panduan Penyediaan RMKe-12 bertarikh 19 Disember 2019. Surat Pemerkasaan Tugas Dan Tanggungjawab Pegawai Kader Jabatan Kerja Raya (JKR) yang dikeluarkan oleh Ketua Pengarah Kerja Raya (KPKR) bertarikh 9 Oktober 2020 telah diedarkan kepada semua Kementerian berhubung dengan peranan pegawai kader di dalam pelaksanaan inisiatif VAE.

4. Kementerian bersama Agensi Teknikal perlu melaksanakan inisiatif VAE untuk projek pembangunan bermula dari *Rolling Plan 3 (RP3)* RMKe-12 bagi memantapkan perancangan di peringkat pewujudan projek pembangunan.

EPU.12-11/11 (38)

5. Bersama-sama surat ini dilampirkan carta alir proses VAE untuk panduan semua Kementerian (Lampiran B).

6. Kerjasama dan tindakan segera pihak YBhg. Tan Sri/Dato' Sri/Datuk/Dato'/Tuan/Puan mengenai perkara yang dibangkitkan ini amat dihargai.

Sekian, terima kasih.

"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"

Saya yang menjalankan amanah,

(DATUK SAIFUL ANUAR BIN LEBAI HUSSEN)

Ketua Pengarah
Unit Perancang Ekonomi
Jabatan Perdana Menteri

Edaran dalaman:

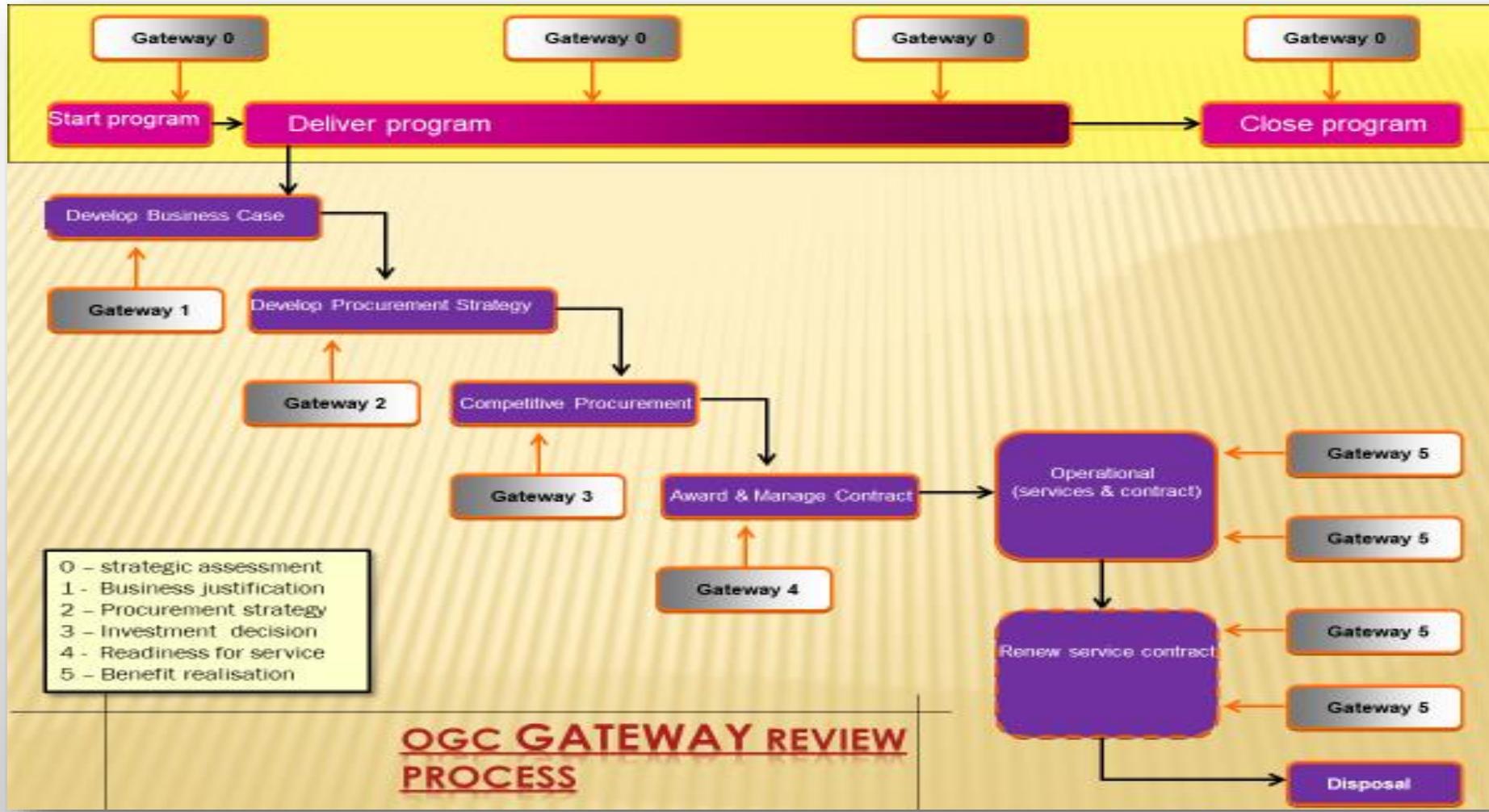
TKP(M)
TKP(S)
TKP(D)
SUSK di JPM (Ekonomi)
Semua Pengarah Bahagian



Latar Belakang Gerbang Nilai

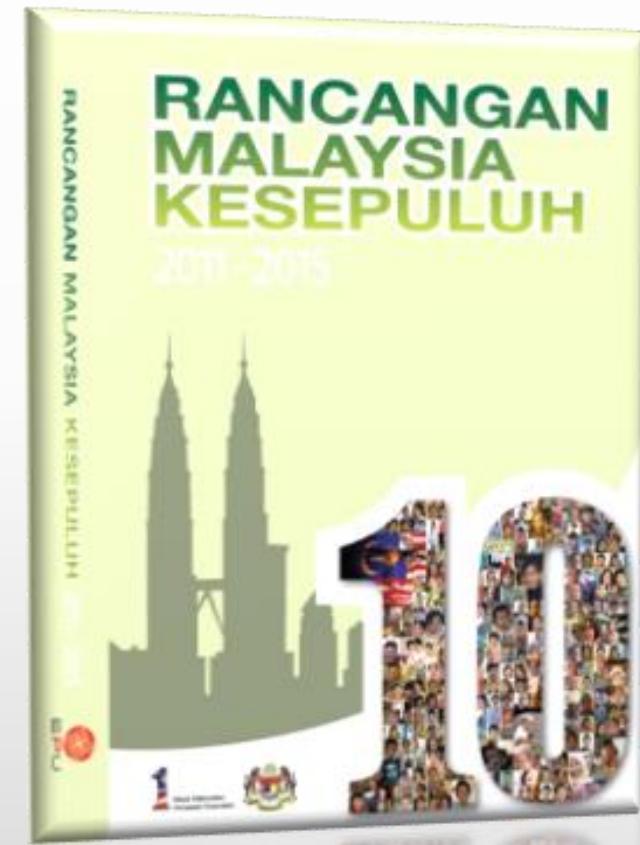
- Didaptasi dari hasil kajian Pejabat Perdagangan Kerajaan di United Kingdom United Kingdom's Office of Government Commerce (OGC) Gateway™ Review Process yang berkaitan penambahbaikan penyampaian projek utama.
 - Membantu kerajaan menyampaikan nilai terbaik daripada perbelanjaan.
 - Mengkaji program dan projek pada titik keputusan utama dalam kitar hayat bagi memberi jaminan boleh diteruskan ke peringkat seterusnya.

Latar Belakang Gerbang Nilai

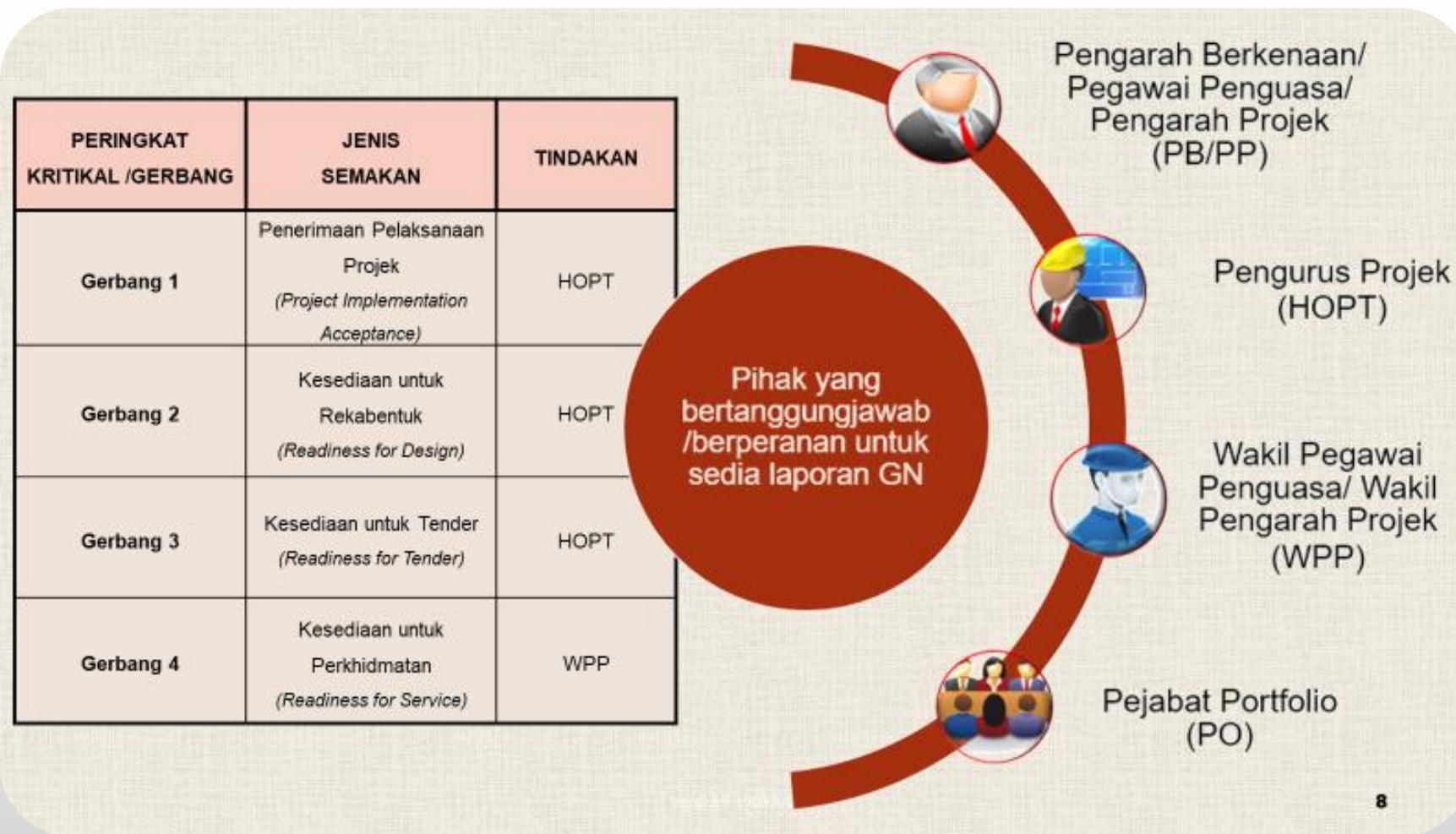


Latar Belakang Gerbang Nilai

- Diperkenalkan dalam RMK-10 untuk diaplikasi kepada projek-projek kompleks.
- Dilaksanakan oleh JKR ke atas semua projek bernilai RM500,000.00 ke atas.
 - Dinilai pada 4 fasa kitaran hayat projek: Perancangan, Reka Bentuk, Perolehan, Serahan
 - 4 peringkat GN:
 - ✓ **GN 1 - Penerimaan Pelaksanaan Projek**
 - ✓ **GN 2 - Kesediaan Reka Bentuk**
 - ✓ **GN 2 - Kesediaan Tender**
 - ✓ **GN 4 - Kesediaan Perkhidmatan**



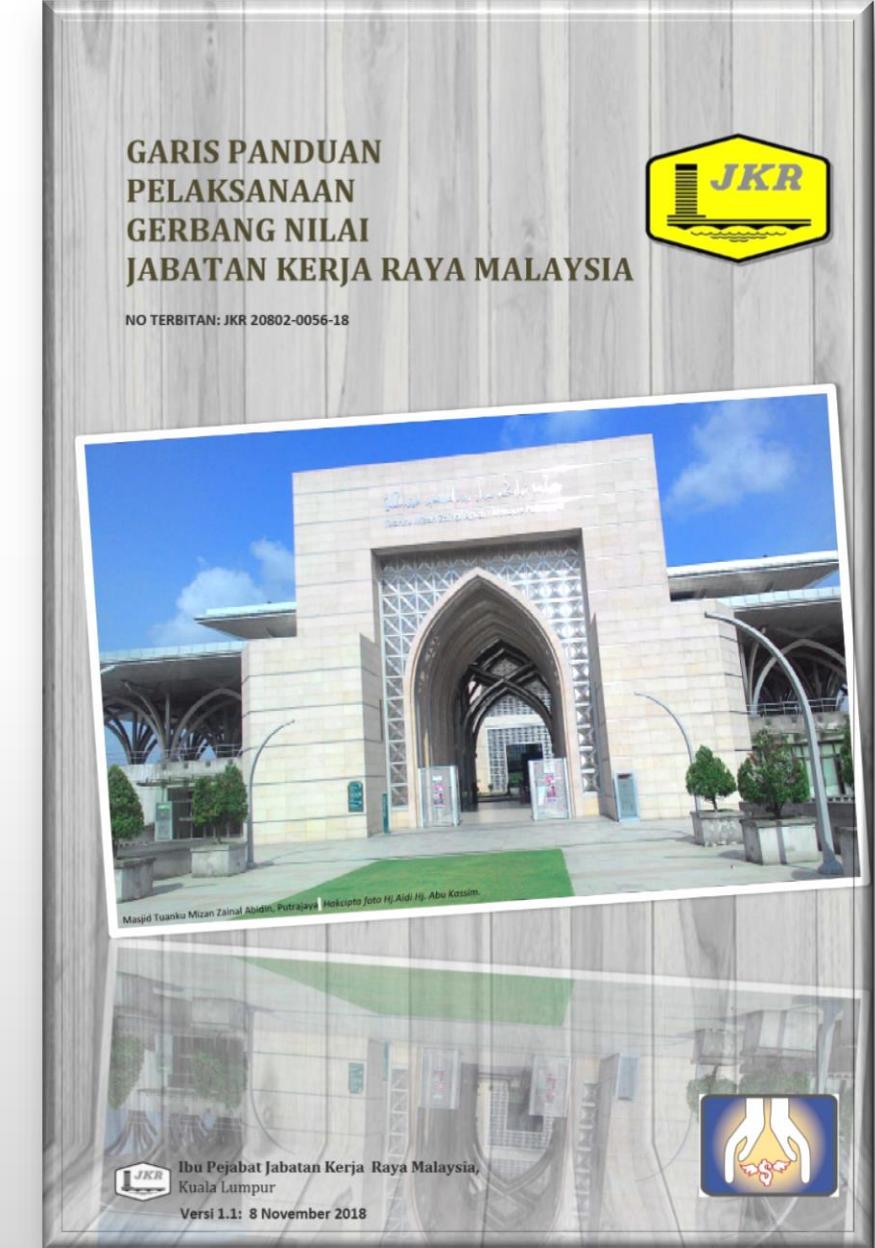
Kitar Hayat Projek



Garis Panduan Pelaksanaan Gerbang Nilai JKR Malaysia

29 JULAI 2021

© JKR MALAYSIA



15

Metodologi Gerbang Nilai

- Satu metodologi jaminan projek: semakan ringkas dan intensif di peringkat kitar hayat projek.
- Memberi tumpuan kepada isu-isu yang membantu menjayakan sesuatu projek.
- Menilai berdasarkan objektif khusus yang ditentukan pada fasa tertentu dalam kitaran hayat projek.
- Memberi gambaran awal bagi bidang yang memerlukan tindakan pembetulan.
- Memberi pengesahan bahawa projek sedia untuk mara dengan jayanya ke peringkat seterusnya.





Kebaikan Gerbang Nilai

- ✓ Mempertingkatkan proses penyampaian perkhidmatan dengan meningkatkan kepantasan bertindak dalam pelaksanaan projek.
 - ✓ Memberi penekanan kepada pihak pemegang taruh Stakeholder) terhadap kepentingan kriteria utama kejayaan dan isu-isu yang terlibat.
 - ✓ Mitigasi ke atas proses tempoh berulang (*iteration process*) di sepanjang kitaran hayat projek.
 - ✓ Meningkatkan akauntabiliti dengan memfokuskan ketelusan dan keberhasilan.

Inisiatif GNO

- Satu mekanisma *Value At Entry* untuk memantapkan Pewujudan Projek oleh Kementerian/Jabatan/Agensi.
- Berlaku sebelum bermulanya program atau projek.
- Memberi tumpuan kepada penilaian strategik bidang keputusan utama (KRA) Kementerian.
- Satu kajian semula strategik yang dijalankan sebelum peringkat permulaan projek.
- Pelaksanaan GNO diintegrasikan dengan aktiviti penyediaan permohonan projek agar tidak menjelaskan aliran proses/aktiviti di peringkat pelaksanaan projek selanjutnya.



Latar Belakang Gerbang Nilai



Objektif pelaksanaan GNO

Penilaian GNO adalah bertujuan untuk menilai dan mengesahkan sesuatu projek melalui soalan-soalan dan bukti tertentu dengan tujuan untuk memastikan daya maju (*viability*), ketersediaan (*readiness*) dan strategi pelaksanaan sesuatu projek agar ianya dapat diperakukan ke peringkat selanjutnya (kelulusan EPU).

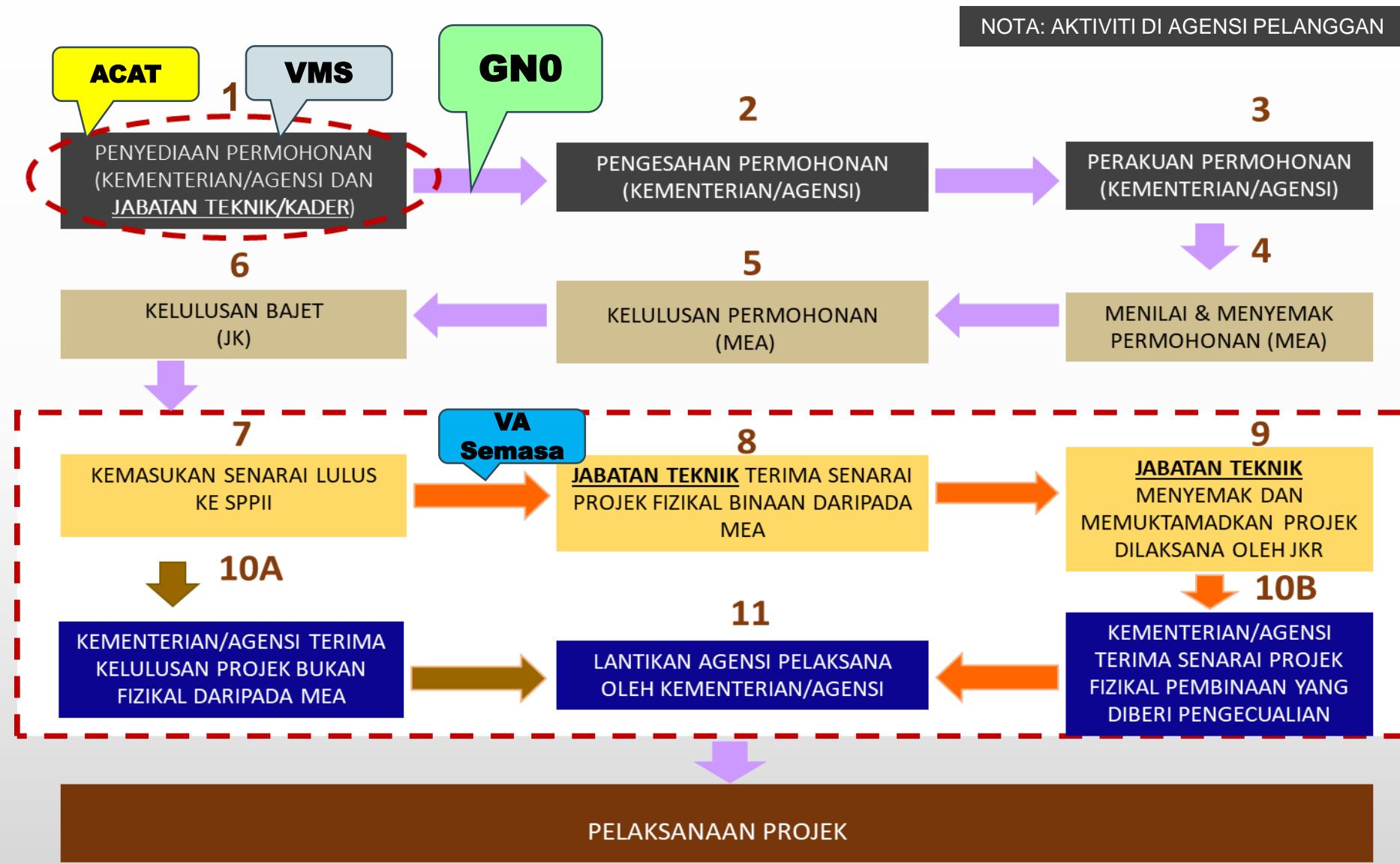


Kenapa Perlu Laksana GNO?

Isu Semasa	Keberkesanan GNO
Projek tidak berdaya maju (<i>not viable</i>)	Justifikasi terhadap daya maju (<i>viability</i>) sesuatu program dan/atau projek (<i>Business Needs / Business Case</i>) diperkuuhkan melalui kajian dan persetujuan bersama pelbagai pihak berkepentingan.
Projek tidak tersedia (<i>not ready</i>) menyebabkan proses kerja berulang (<i>iteration</i>)	Ketersediaan projek dari aspek brif, pemilikan tanah, kesesuaian tapak dan penentuan kos yang munasabah telah diperhalusi dan memenuhi kehendak serta keperluan semua pihak berkepentingan untuk melaksanakan projek



GNO Dalam Aliran Pelaksanaan Projek



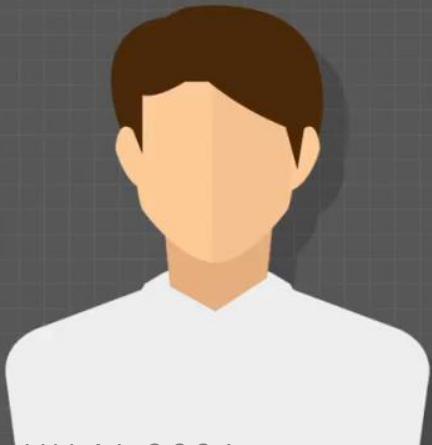
SIAPA?

Tanggungjawab

siapa

sediakan

GN0

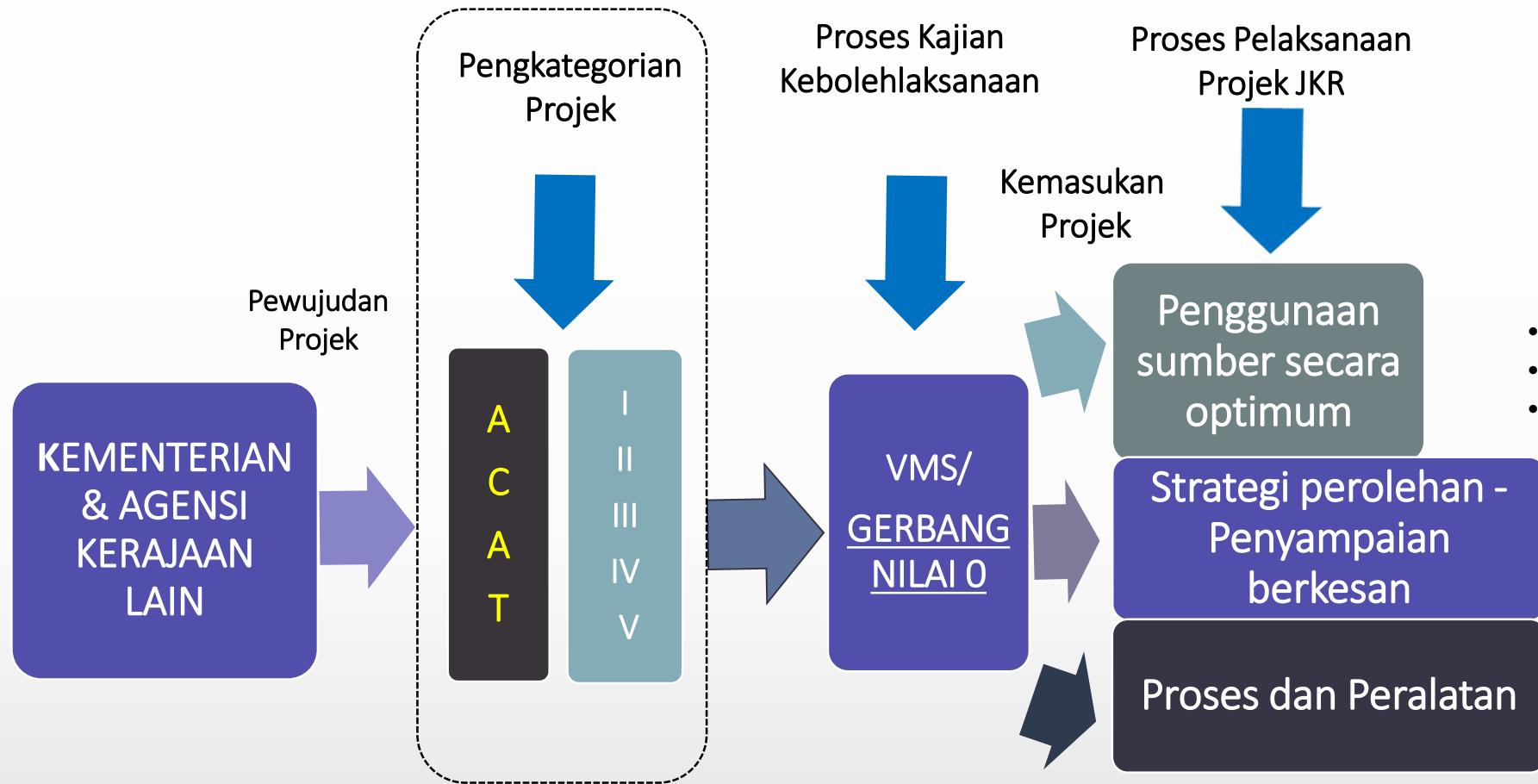


Siapa perlu sediakan GNO?

Pegawai Teknikal di Kementerian / Jabatan / Agensi

- JKR bantu bangunkan kompetensi Pegawai Teknikal di Kementerian
 - ❖ Modul Latihan dan Garis Panduan
 - ❖ Memberi Latihan





**Cadangan carta aliran kerja untuk pemakaian di peringkat
pewujudan projek RMK – 12 (AP182)**

Borang GNO - Laporan Gerbang Nilai 0: Pewujudan Projek

LAPORAN GERBANG NILAI 0 : PEWUJUDAN PROJEK		
LAMPIRAN DraftTemplate GNO : PGN0ver.v4_111119		
NAMA PROJEK	KEMENTERIAN / BAHAGIAN / TARikh DISEDIAKAN	
TUMPUAN SEMAKAN	KETERANGAN	SENARAI SEMAK
1 DAYA MAJU PROJEK (PROJECT VIABILITY) Value Management Strategic (VMS)	1.1 Laporan Value Management Strategic (VMS) Kajian daya maju projek (visibility)	a) Adakah perancangan projek ini telah melalui proses Value Management Strategic (VMS) dan adakah laporan VMS telah tersedia dan syarat-syarat yang perlu dipenuhi telah diselesaikan? <small>Note : Sekiranya jawapan YA berikut sahaja:</small> i. Kajian daya maju projek; atau ii. Kedah penilaian daya maju projek
		b) Adakah kiraan nilai telah dilaksanakan? cth: i. Creativity Index; (vali ty, feasibility, socioeconomics); atau ii. Cost Benefit Analysis; atau iii. Value For Money; atau iv. Logical Framework Analysis (LFA); atau v. Lain-lain kaedah perkiraan berkaitan
2 BRIF Keadaan ringkas projek	2.1 Konteks projek a) Adakah latar belakang projek telah diambil kira? i. Lokasi; atau ii. Populasi; atau iii. Komposisi kaum; atau iv. Kemudahan sedia ada; atau vi. Jarak antara fasiliti yang sama	a) Adakah latar belakang projek telah diambil kira? i. Lokasi; atau ii. Populasi; atau iii. Komposisi kaum; atau iv. Kemudahan sedia ada; atau vi. Jarak antara fasiliti yang sama
		b) Adalah lelungan projek telah diambil kira? i. Objektif Projek ii. Skop Projek iii. Komponen Projek iv. Kapasiti <small>(Keperluan Jawatan, Kat1, Murid, Ld)</small> Adakah justifikasi projek telah diambil kira? 4) Keperluan mewujudkan projek
2.2 Kelunginan projek a) Adalah lelungan projek telah diambil kira? i. Objektif Projek ii. Skop Projek iii. Komponen Projek iv. Kapasiti <small>(Keperluan Jawatan, Kat1, Murid, Ld)</small> Adakah justifikasi projek telah diambil kira? 4) Keperluan mewujudkan projek	a) Adalah lelungan projek telah diambil kira? i. Objektif Projek ii. Skop Projek iii. Komponen Projek iv. Kapasiti <small>(Keperluan Jawatan, Kat1, Murid, Ld)</small> Adakah justifikasi projek telah diambil kira? 4) Keperluan mewujudkan projek	
	a) Adalah lelungan projek telah diambil kira? i. Objektif Projek ii. Skop Projek iii. Komponen Projek iv. Kapasiti <small>(Keperluan Jawatan, Kat1, Murid, Ld)</small> Adakah justifikasi projek telah diambil kira? 4) Keperluan mewujudkan projek	
2.3 Justifikasi a) Adalah lelungan projek telah diambil kira? i. Objektif Projek ii. Skop Projek iii. Komponen Projek iv. Kapasiti <small>(Keperluan Jawatan, Kat1, Murid, Ld)</small> Adakah justifikasi projek telah diambil kira? 4) Keperluan mewujudkan projek	a) Adalah lelungan projek telah diambil kira? i. Objektif Projek ii. Skop Projek iii. Komponen Projek iv. Kapasiti <small>(Keperluan Jawatan, Kat1, Murid, Ld)</small> Adakah justifikasi projek telah diambil kira? 4) Keperluan mewujudkan projek	
	a) Adalah lelungan projek telah diambil kira? i. Objektif Projek ii. Skop Projek iii. Komponen Projek iv. Kapasiti <small>(Keperluan Jawatan, Kat1, Murid, Ld)</small> Adakah justifikasi projek telah diambil kira? 4) Keperluan mewujudkan projek	
3 PENILAIAN a) Adakah anggaran kos telah mengambil kira faktor lokasi ? i. Semenanjung; atau ii. Sabah/Sarawak; atau iii. Kawasan Pedalaman; atau iv. Kawasan Laut, Pulau, Pesisir Pantai b) Adakah anggaran kos telah mengambil kira keperluan kos berkaitan tanah/kekurangan tanah? <small>Note : Sekiranya jawapan YA berikut sahaja:</small> i. Kos pengambilan tanah (jalan/pengairan); atau ii. Kos pengambilan tanah untuk jalan masuk; atau iii. Kos pembelian fizikal tanah; atau iv. Kos pampasan/pengurusan penceroohan; atau v. Lain-lain kos yang berkaitan tanah c) Adakah anggaran geran tersebut (banguran)? d) Adakah sudah keruas pasti koridor pembangunan (jalan/saliran)? e) Adakah kerudukan/fokus plot tanah dikenal pasti dan ditentukan? f) Adakah terdapat kesediaan jalan masuk? <small>Note : Sekiranya jawapan YA berikut sahaja:</small> i. Kos pengurusan tanah (jalan/saliran); atau ii. Kos perbaikan jalan masuk; atau iii. Kos pembentukan jalan masuk; atau iv. Kos pembentukan jalan masuk; atau v. Kos lalu lintas; atau vi. Pengurusan nilai (VN); atau vii. Pre Approved Plan (PAP) JR; atau viii. Industrialised Building System (IBS); atau ix. Green Building Index (GBI); atau x. Building Information Modelling (BIM); atau xi. Lain-lain perkara berkaitan polisi g) Adakah fizikal tanah membiadakan pembangunan? cth: i. Bukan di lengkap bukit; atau ii. Tanah bukan tebus guna; atau iii. Cerun kurang 30%; atau iv. Keluasan mencukupi; atau v. Tidak lain-lain keadaan yang menghalang pembangunan <small>Note : Sekiranya jawapan YA berikut sahaja:</small> i. Lokasi; atau ii. Populasi; atau iii. Komposisi kaum; atau iv. Kemudahan sedia ada; atau vi. Jarak antara fasiliti yang sama h) Adakah pandangan pakar atau ahensi teknikal berkaitan diperolehi jika fizikal tanah mempunyakan pembangunan (melibatkan skop kerja tambahan)?		
a) Adakah sida penyerozahan di tanah? <small>Note : Sekiranya jawapan YA berikut sahaja:</small> i. Kos luar jangka; atau ii. Bencana alam iii. Wabak iv. Lain-lain kos berkaitan mitigasi risiko b) Adakah lepernian serta langkah-langkah untuk menyelesaikan isu penceroohan sebelum pembangunan telah diambil kira?		
4 PENILAIAN a) Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan peredaran teknologi dan peralatan? <small>cth:</small> i. Medical Equipment; atau ii. Penggunaan teknologi baru untuk pembinaan projek jalan; atau iii. Lain-lain kos yang berkaitan dengan peralatan teknologi dan peralatan b) Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan keperluan unit? cth: i. Reka bentuk ikonik; atau ii. Keperluan reka bentuk klasik; atau iii. Lain-lain kos yang berkaitan unit c) Adakah anggaran projek berdasarkan penilaian semasa? <small>cth:</small> i. Anggaran tahun semasa; atau ii. Asas Rujukan Anggaran kos (rule of thumb)		
5 PENILAIAN a) Adakah kedah pelaksanaan dan tontonan dikenal pasti? <small>cth:</small> i. Konvensional Dalamari ii. Perunding iii. Reka dan Bina b) Adakah opsyen reka bentuk PAP telah diambil kira? <small>cth:</small> i. Adakah tempoh pelaksanaan yang realistik telah mengambil kira fasit perancangan, reka bentuk, perolehan, pembinaan, penyerahan (kitar hayat projek)?		
<small>Note : Sekiranya jawapan YA berikut sahaja:</small> i. Sistem kerja merah MERAH 6 PENILAIAN a) Adakah keruas pasti kos berkaitan kerja awalan cth: i. SI, EIA, TIA, Utility Mapping, land survey); atau ii. Public engagement; atau iii. Fi perunding; atau iv. Penilaian Struktur/Turapan vi. Kos pengurusan utiliti; atau vii. Lukisan terukur (measured drawing) viii. Miscellaneous		
a) Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan mitigasi risiko? cth: i. Kos luar jangka; atau ii. Bencana alam iii. Wabak iv. Lain-lain kos berkaitan mitigasi risiko 7 UTUSAN		

Borang GNO - Laporan Gerbang Nilai 0: Pewujudan Projek

- Mengandungi 4 medan
 1. Maklumat projek
 2. Tumpuan Semakan:
 - a. Daya Maju Projek (*Project Viability*)
 - b. Brif
 - c. Tanah
 - d. Anggaran Kos
 - e. Strategi Pelaksanaan
 3. Pengesyoran Semakan GNO
 4. Keputusan



Maklumat Projek

LAPORAN GERBANG NILAI 0 : PEWUJUDAN PROJEK

NAMA PROJEK					
KEMENTERIAN					
BAHAGIAN					
TARIKH DISEDIAKAN					
TUMPUAN SEMAKAN	KETERANGAN	SENARAI SEMAK	Y	T	



Tumpuan Semakan GNO

1. Daya Maju Projek (*Project Viability*)
2. Brif
3. Tanah
4. Anggaran Kos
5. Strategi Pelaksanaan

Daya Maju Projek



TUMPUAN SEMAKAN		KETERANGAN	SENARAI SEMAK		Y	T
1 DAYA MAJU PROJEK (PROJECT VIABILITY)						
<i>Value Management Strategic (VMS)</i>	1.1	Laporan <i>Value Management Strategic (VMS)</i>	*a)	Adakah perancangan projek ini telah melalui proses <i>Value Management Strategic (VMS)</i> dan adakah laporan VMS telah tersedia dan syarat-syarat yang perlu dipenuhi telah diselesaikan? <i>Nota : Sekiranya jawapan YA terus buat pengesongan.</i>		
	1.2	Kaedah penilaian daya maju projek	a)	Adakah kiraan nilai telah dilaksanakan? cth: i. <i>Creativity Index (viability, feasibility, sosioekonomi); atau</i> ii. <i>Cost Benefit Analysis; atau</i> iii. <i>Value For Money; atau</i> iv. <i>Logical Framework Analysis (LFA); atau</i> v. Lain-lain kaedah perkiraan berkaitan		

Brif



2

BRIF

Kesediaan ringkasan projek

2.1

Konteks projek

- a) Adakah latar belakang projek telah diambil kira?
- i. Lokasi; atau
 - ii. Populasi; atau
 - iii. Komposisi kaum; atau
 - iv. Kemudahan sedia ada; atau
 - vi. Jarak antara fasiliti yang sama



2.2

Kefungsian projek

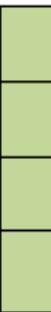
Adakah kefungsian projek telah diambil kira?

a) Objektif Projek

b) Skop Projek

c) Komponen Projek

d) Kapasiti
(Keperluan Jawatan, Katil, Murid, LoS)



Brif



		2.3	Justifikasi	Adakah justifikasi projek telah diambil kira?	
		a)	Keperluan mewujudkan projek		
		b)	Implikasi projek jika tidak diluluskan		
		c)	Keberhasilan (<i>outcome</i>) Projek dan impak jangka panjang		
		2.4	Kategori Pembangunan	Adakah kategori pembangunan telah dikenal pasti?	
		a)	i) Projek baru; atau ii) Naik taraf; atau iii) Ubah suai		

Tanah (Bangunan)



3 TANAH				
Status tanah	3.1	Pemilikan tanah	*a)	Sekiranya hak milik tanah masih bukan atas nama Pesuruhjaya Tanah Persekutuan, adakah langkah-langkah pengambil alihan tanah telah dilakukan? Nota : Sekiranya tanah atas nama Pesuruhjaya Tanah Persekutuan sila tandakan 'X' pada ruangan Y
			b)	Adakah isu berkaitan kaveat di atas tanah telah selesai? Nota : Sekiranya tidak berkaitan sila langkau ke soalan 3.1 c)
			c)	Adakah salinan geran tersedia?
			d)	Adakah kedudukan/lokasi plot tanah dikenal pasti dan ditentukan?

Tanah (Bangunan)



Status tanah	3.2 Kesesuaian tanah untuk pembangunan	*a) Adakah terdapat kesediaan jalan masuk?	Nota : Sekiranya jawapan YA terus ke soalan 3.2 c)
		b) Adakah keperluan untuk jalan masuk telah diambil kira dan proses-proses berkaitan telah dijalankan?	
		*c) Adakah fizikal tanah membolehkan pembangunan? cth:	i. Bukan di lereng bukit; atau ii. Tanah bukan tebus guna; atau iii. Cerun kurang 30%; atau iv. Keluasan mencukupi; atau v. Tiada lain-lain keadaan yang menghalang pembangunan Nota: Sekiranya jawapan YA terus ke soalan 3.3a)
		d) Adakah pandangan pakar atau agensi teknikal berkaitan diperolehi jika fizikal tanah menyukarkan pembangunan (melibatkan skop kerja tambahan)?	



Tanah (Bangunan)

Adakah tapak telah tersedia dan bebas daripada bebanan dan masalah?	3.3	Tanah bebas halangan	*a)	Adakah tiada pencerobohan di tanah? Nota: Sekiranya jawapan YA terus ke soalan 4.1a)		
			b)	Adakah keperluan serta langkah-langkah untuk menyelesaikan isu pencerobohan sebelum pembangunan telah diambil kira?		

Tanah (Jajaran)



3 TANAH						
Status tanah	3.1	Pemilikan tanah	*a)	Sekiranya hak milik tanah masih bukan atas nama Pesuruhjaya Tanah Persekutuan, adakah langkah-langkah pengambil alihan tanah telah dilakukan? Nota : Sekiranya tanah atas nama Pesuruhjaya Tanah Persekutuan sila tandakan 'X' pada ruangan Y		
			b)	Adakah sudah kenal pasti koridor pembangunan (jalan/saliran)?		
Adakah tapak telah tersedia dan bebas daripada bebanan dan masalah?	3.2	Tanah bebas halangan	*a)	Adakah tiada pencerobohan di tanah? Nota: Sekiranya jawapan YA terus ke soalan 4.1a)		
			b)	Adakah keperluan serta langkah-langkah untuk menyelesaikan isu pencerobohan sebelum pembangunan telah diambil kira?		

Anggaran Kos



4 ANGGARAN KOS					
Bajet untuk projek	4.1	Kos berkaitan lokasi	a)	Adakah anggaran kos telah mengambil kira faktor lokasi? : i. Semenanjung; atau ii. Sabah/Sarawak; atau iii. Kawasan Pedalaman; atau iv. Kawasan Laut, Pulau, Pesisir Pantai	
	4.2	Kos berkaitan tanah	a)	Adakah anggaran kos telah mengambil kira keperluan kos berkaitan tanah sekiranya ada? cth: i. Kos pengambilan tanah; atau ii. Kos pengambilan tanah untuk jalan masuk; atau iii. Kos pembaikan fizikal tanah; atau iv. Kos pampasan/pengusiran pencerobohan; atau v. Lain-lain kos yang berkaitan tanah	

Anggaran Kos



		4.3	Kos berkaitan polisi	a)	Adakah anggaran kos projek berdasarkan keperluan pematuhan dasar semasa? cth: i. Fi perunding; atau ii. <i>Contribution Fee/ Wang Sumbangan Pembangunan pembekal utiliti (TNB,Bekalan Air,Telekom,IWK), Pihak Berkuasa Tempatan (PBT); atau</i> iii. Levi; atau iv. Ukur halus; atau v. <i>Pre Approved Plan (PAP) JKR; atau</i> vi. <i>Industrialised Building System (IBS); atau</i> vii. <i>Green Building Index (GBI); atau</i> viii. <i>Building Information Modelling (BIM); atau</i> ix. Lain-lain perkara berkaitan polisi		
		4.4	Kos berkaitan kerja awalan	a)	Adakah sudah dikenal pasti kos berkaitan kerja awalan? cth: i. <i>(SI, EIA, TIA, Utility Mapping, Land Survey); atau</i> ii. <i>Public engagement ; atau</i> iii. Fi perunding; atau iv. Penilaian Struktur/Turapan; atau vi. Kos pengalihan utiliti; atau vii. Lukisan terukur (measured drawing) viii. <i>Miscellaneous</i>		

Anggaran Kos



4.5	Kos berkaitan mitigasi risiko	a)	Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan mitigasi risiko? cth: i. Kos luar jangka; atau ii. Bencana alam; atau iii. Wabak; atau iv. Lain-lain kos berkaitan mitigasi risiko		
4.6	Kos berkaitan perolehan teknologi dan peralatan	a)	Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan perolehan teknologi dan peralatan? cth: i. Medical Equipments; atau ii. Penggunaan teknologi baru; atau iii. Lain-lain kos yang berkaitan dengan perolehan teknologi dan peralatan.		
4.7	Kos berkaitan keperluan unik	a)	Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan keperluan unik? cth: i. Reka bentuk ikonik; atau ii. Keperluan reka bentuk seismik; atau iii. Lain-lain kos yang berkaitan unik		
4.8	Penilaian semasa	a)	Adakah anggaran projek berdasarkan penilaian semasa? i. Anggaran tahun semasa; atau ii. Asas Rujukan Anggaran kos (rule of thumb)		

Pelaksanaan PAP Di Bawah RMKe-11

PRE-APPROVED PLANS
Bagi RMKe-11


Ketua Setiausaha Perbendaharaan
(Secretary General of Treasury)

Kompleks Kementerian Kewangan
No. 5, Persiaran Perdana
Presint 2
62592 PUTRAJAYA
Tel. : 03-88823333
Telefaks : 03-88824224
Telex : FEDTRY MA 30242
Laman Web : www.treasury.gov.my

Ruj. Kami : S/K.KEW/PK/MOF/D/29
JLD 4 SK 5 (25)
Tarikh : 16 Disember 2016

PERINGATAN

SENARAI EDARAN SEPERTI DI LAMPIRAN A,

YBhg. Tan Sri/Dato' Sri/Dato' Seri/Datuk/Dato'/Tuan/Puan,

PENGUATKUASAAN KE ATAS PERATURAN BERKAITAN PRE-APPROVED PLAN (PAP) DAN INDUSTRIALISED BUILDING SYSTEM (IBS) BAGI PROJEK KERAJAAN

Dengan hormatnya saya merujuk kepada perkara di atas dan Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Negara (JKTN) Bil. 2 Tahun 2016 bertarikh 30 September 2016 berkaitan perkara ini adalah dirujuk.

Sumber:



16 Disember 2016 – KSP telah mengeluarkan pekeliling menguatkuaskan peraturan-peraturan berkaitan PAP & IBS bagi projek kerajaan

Pre-Approved Plan (PAP)

2. Sebagaimana YBhg. Tan Sri/Dato' Sri/Dato' Seri/Datuk/Dato'/Tuan/Puan, Garis Panduan Penyediaan Rancangan Malaysia Kesebelas, 2016-2020: Prospek Ekonomi, Teras Strategik Dan Penyediaan Projek Pembangunan yang dikeluarkan oleh Unit Perancang Ekonomi (UPE) telah menetapkan keperluan untuk semua Agensi Kerajaan menggunakan Pre-Approved Plan (PAP) bagi bangunan Kerajaan yang telah disediakan oleh Jabatan Kerja Raya (JKR) untuk projek RMKe-11. Syarat ini adalah **mandatori** untuk dipatuhi oleh semua Agensi Kerajaan.

3. Untuk makluman, penggunaan PAP adalah bagi tujuan **memendekkan masa perancangan** projek (lantikan perunding dan rekabentuk), mengutamakan fungsi bangunan dan mengelak rekabentuk bangunan yang mewah dengan kos yang tinggi. Sebanyak 100 reka bentuk PAP telah disediakan oleh JKR bagi tujuh belas (17) kategori bangunan dan JKR juga sedang mempergiatkan usaha untuk memperbanyakkan rekabentuk PAP dari semasa ke semasa. 17 kategori bangunan adalah seperti berikut:

- ✓ Memandatorikan semua agensi kerajaan untuk menggunakan rekabentuk PAP
- ✓ Semua projek PAP diserahkan dan dilaksanakan oleh JKR
- ✓ Memberi keutamaan kepada fungsi bangunan dan mengelak reka bentuk bangunan yang mewah dengan kos yang tinggi
- ✓ Dapat memendekkan masa perancangan projek

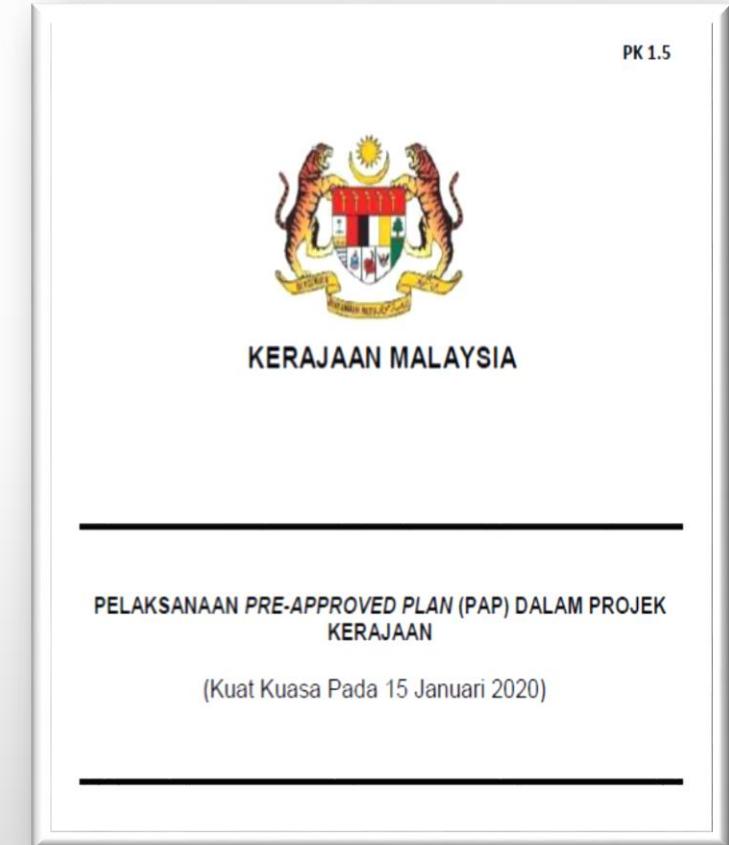
Sumber:



Penguatkuasaan Pekeliling Perbendaharaan dibawah bidang Perolehan Kerajaan (PK) 1.5

“Semua agensi/ Jabatan Pelanggan membuat rujukan kepada katalog PAP bagi mempertingkatkan lagi penggunaan PAP didalam pelaksanaan projek AP182 & RP4 2020 RMKe-11”

- Perkara 1.3.1



Strategi Pelaksanaan (Bangunan)

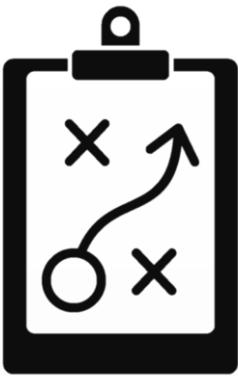


5 STRATEGI PELAKSANAAN				
Pelaksanaan	5.1	Kaedah Pelaksanaan	*a)	Adakah kaedah pelaksanaan telah dikenal pasti? i. Konvensional Dalaman ii. Perunding iii. Reka dan Bina
			b)	Adakah opsyen reka bentuk PAP telah diambil kira?
	5.2	Tempoh pelaksanaan	a)	Adakah tempoh pelaksanaan yang realistik telah mengambil kira fasa perancangan, reka bentuk, perolehan, pembinaan, penyerahan (kitar hayat projek)?

Nota :

- Sila tandakan 'X' pada 'YA', Sila tandakan 'X' pada 'TIDAK'.
- Status HIJAU jika semua soalan dijawab YA.
- Status MERAH jika salah satu soalan dijawab TIDAK *(melainkan soalan 1.1 a), soalan 3.1 a), soalan 3.2 a), soalan 3.2 c), soalan 3.3 a) dan soalan 5.1 a).
- Laporan GNO boleh diisi berulang-ulang kali pada bila-bila masa sekiranya keputusan masih MERAH.
- Keputusan semakan sama ada HIJAU/MERAH telah diprogramkan secara automatik dalam templat ini.

Strategi Pelaksanaan (Jalan)



5 STRATEGI PELAKSANAAN						
Pelaksanaan	5.1	Kaedah Pelaksanaan	*a)	Adakah kaedah pelaksanaan telah dikenal pasti? i. Konvensional Dalaman ii. Perunding iii. Reka dan Bina	0 0	0 0
	5.2	Tempoh pelaksanaan	a)	Adakah tempoh pelaksanaan yang realistik telah mengambil kira fasa perancangan, reka bentuk, perolehan, pembinaan, penyerahan (kitar hayat projek)?		

Nota :

- Sila tandakan 'X' pada 'Y' untuk YA, Sila tandakan 'X' pada 'T' untuk TIDAK.
- Status HIJAU jika semua soalan dijawab YA.
- Status MERAH jika salah satu soalan dijawab TIDAK *(melainkan soalan 1.1 a), soalan 3.1 a), soalan 3.2 a) dan soalan 5.1 a).
- Laporan GNO boleh diisi berulang-ulang kali pada bila-bila masa sekiranya keputusan masih MERAH.
- Keputusan semakan sama ada HIJAU/MERAH telah diprogramkan secara automatik dalam templat ini.

PAP

JKR Pre-Approved Plans
bagi RMKe-11



PAP Siri 1 @ 2015
100 reka bentuk

PAP 2.0

EDISI 1

JKR Pre-Approved Plans
bagi RMKe-11



PAP Siri 2 Edisi 1 @ 2016
20 reka bentuk

PAP 2.0

EDISI 2

JKR Pre-Approved Plans
bagi RMKe-11



PAP Siri 2 Edisi 2 @ 2017
30 reka bentuk

PAP 2.0

EDISI 3

JKR Pre-Approved Plans
bagi RMKe-11



PAP Siri 2 Edisi 3 @ 2018
30 reka bentuk

PAP 2.0

EDISI 4

JKR Pre-Approved Plans
bagi RMKe-11



PAP Siri 2 Edisi 4 @ 2020
30 reka bentuk

Sumber:



BAHAGIAN PENGURUSAN BIM PAP
CAWANGAN ARKITEK

JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA



KUARTERS



SEKOLAH



PEJABAT



BALAI POLIS



ASRAMA



KLINIK
CURE & CARE



KLINIK
KESIHATAN



DEPOT
TAHANAN



BALAI BOMBA



GARAJ
KENDERAAN



MASJID



SURAU



DEWAN



KEMUDAHAN
SEKOLAH



KEMUDAHAN
SUKAN



BENGKEL



PERPUSTAKAAN



BGN RISIKO
BENCANA



MAHKAMAH



INSTITUT
LATIHAN



TASKA



KOMPLEKS
PERPADUAN



KOMERSIAL



STOR



MAKMAL



MENARA
LATIHAN



BLOK
SOKONGAN



HOSPITAL

Sumber:



BAHAGIAN PENGURUSAN BIM PAP
CAWANGAN ARKITEK

JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

CIRI-CIRI REKA BENTUK PAP

BIM



IBS &
MODULAR



PATUHI
JSK
EPU



LESTARI



REKA BENTUK PERNAH
DIGUNA PAKAI



Building Information Modelling (BIM)

Merupakan proses penyediaan dan penggunaan model menerusi teknologi digital 3D berparametrik yang mengandungi informasi bagi meningkatkan sistem penyampaian di sepanjang kitar hayat pelaksanaan projek. (Garis Panduan BIM JKR)

Industrialised Building System (IBS)

Akta 520 Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia Akta 1994 Seksyen 2(1) Sistem Binaan Berindustri atau "SBB" ertinya teknik pembinaan yang dengannya komponen dibuat dalam persekitaran yang terkawal, sama ada di tapak atau luar tapak dan seterusnya dibawa, ditempatkan dan dipasangkan ke dalam kerja pembinaan

Fire Certificate (FC)

Akta perkhidmatan BOMBA 1998 Akta 341 seksyen 29 Sub peraturan 3(1) Peraturan-peraturan perkhidmatan BOMBA (Perakuan BOMBA) (Pindaan) 2020 bangunan tersebut telah mematuhi kehendak kemudahan keselamatan diri, pencegahan kebakaran, perlindungan kebakaran menentang kebakaran dibawah Akta Perkhidmatan BOMBA 1998

- Bagi reka bentuk PAP boleh guna dokumen CPC untuk permohonan FC oleh pihak Agensi Pelanggan kepada JBPM dengan syarat tiada pindaan semasa pelaksanaan projek.

Sumber:



BAHAGIAN PENGURUSAN BIM PAP
CAWANGAN ARKITEK

JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

Pengesyoran Dan Kelulusan



PENGESYORAN SEMAKAN GERBANG NILAI 0	
** -	HIJAU
** -	MERAH
** Ruangan yang ditandakan '✓' merupakan keputusan semakan GNO.	
NAMA PEGAWAI TEKNIKAL (PEGAWAI PENYEDIA) : JAWATAN :	
ULASAN :	
TANDATANGAN:	
KEPUTUSAN	
NAMA KSU/ PEGAWAI DIBERI KUASA :	
JAWATAN :	
TARIKH KEPUTUSAN :	
ULASAN :	
TANDATANGAN:	
KSU/Pegawai diberi kuasa perlu tandakan 'X' pada salah satu kotak yang berkenaan.	
<input type="checkbox"/> PERMOHONAN DIMAJUKAN KE PERINGKAT SETERUSNYA	
<input type="checkbox"/> ***PERMOHONAN DIMAJUKAN KE PERINGKAT SETERUSNYA DENGAN SYARAT *** Sila catat syarat berkenaan dalam ruangan ulasan sekiranya permohonan diteruskan.	
<input type="checkbox"/> PERMOHONAN TIDAK BOLEH DIMAJUKAN KE PERINGKAT SETERUSNYA	

Laporan GNO

Memberi gambaran status keseluruhan projek yang ada di Gerbang

Sistem pada lampu isyarat trafik digunakan bagi menunjukkan status keseluruhan projek.



Merah

BANGUNAN: Status MERAH jika salah satu soalan dijawab TIDAK *(melainkan soalan 1.1 (a), soalan 3.1 (a), soalan 3.2 (a), soalan 3.2 (c), soalan 3.3 (a) dan soalan 5.1 (a)).

JAJARAN: Status MERAH jika salah satu soalan dijawab TIDAK *(melainkan soalan 1.1 (a), soalan 3.1 (a), soalan 3.2 (a) dan soalan 5.1 (a)).

- Keadaan kritikal dan sukar untuk mencapai kejayaan keseluruhan projek.
- Isu-isu yang dibangkitkan perlu ditangani **sebelum projek dilaksanakan.**



Merah

- Status **merah** tidak bermakna proses perlaksanaan projek dihentikan.
- Penyemak bertanggungjawab untuk menentukan tindakan yang akan diambil sehingga selesai sebagai respon kepada Laporan Gerbang Nilai.



Hijau

Projek ini adalah pada landasan dan sasaran untuk berjaya, tetapi masih boleh mendapat manfaat daripada cadangan yang dikemukakan dalam semakan ini.





Faedah Penggunaan GNO

- ✓ Menambah baik ketepatan perancangan dan kejayaan keberhasilan;
- ✓ Mencapai sasaran realistik masa dan bajet untuk projek;
- ✓ Membetulkan kelemahan yang berulang;
- ✓ Pemindahan ilmu;
- ✓ Jaminan projek dapat mara ke fasa berikutnya;
- ✓ Meningkatkan pemahaman pemegang taruh berkaitan kriteria kejayaan utama, status projek dan isu-isu yang terlibat; dan



*Insya Allah akan
dapat apa yang
diHAJATkan.....*





Rumusan

Pegawai Teknikal / KADER di kementerian memahami keperluan untuk melaksanakan GNO di peringkat pewujudan projek dan tahu akan kewujudan Borang Laporan Gerbang Nilai 0 yang perlu digunakan bagi mewujudkan projek.



Sekian, Terima kasih.

29 JULAI 2021

© JKR MALAYSIA



Analiza binti Zakaria
Arkitek Penguasa Kanan
Bahagian Pengurusan Projek Kompleks
Cawangan Perancangan Aset Bersepadu
Ibu Pejabat JKR Malaysia

58