



# MANUAL OPERASI PENGURUSAN RUANG

Seminar Proactive Maintenance For Designers

Tarikh:  
5 September 2018

Tempat:  
Institut Latihan Perindustrian  
Kuala Lumpur

Disediakan Oleh:  
Bahagian Perundingan Pengurusan Aset  
Cawangan Perancangan Aset bersepadu  
Ibu Pejabat JKR Malaysia





# ISI KANDUNGAN

BIL.	TAJUK
1	OBJEKTIF PEMBENTANGAN
2	DEFINISI
3	FAKTA
4	ISU SEMASA , ISU PENGGUNAAN RUANG & KESAN
5	INTEGRASI KERANGKA AKTIVITI OPERASI & PENYENGGARAAN
6	PENGENALAN MANUAL OPERASI PENGURUSAN RUANG (MOPR)
7	OBJEKTIF & SKOP
8	STRUKTUR TADBIR URUS PENGURUSAN RUANG
9	AKTIVITI 1: PERANCANGAN PENGURUSAN RUANG <ul style="list-style-type: none"><li>- PEMBANGUNAN POLISI PENGURUSAN RUANG</li><li>- PELAN PELAKSANAAN PENGURUSAN RUANG</li></ul>



# KANDUNGAN

# ISI

BIL.	TAJUK
10	<b>AKTIVITI 2: PELAKSANAAN PENGURUSAN RUANG</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- PENDAFTARAN DAN KEMASKINI MAKLUMAT RUANG</li><li>- PENDAFTARAN MAKLUMAT PENEMPATAN PENGHUNI RUANG</li><li>- PENDAFTARAN PEMBEKAL, KONTRAKTOR PERKHIDMATAN, PERUNDING DAN SUB-KONTRAKTOR</li><li>- PENDAFTARAN PELAKSANAAN AKTIVITI</li><li>- PENGAMBILAN BALIK DAN AGIHAN SEMULA RUANG</li><li>- PENGURUSAN PENEMPAHAN RUANG</li></ul>
11	<b>AKTIVITI 3: PENILAIAN PENGURUSA N RUANG</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- PEMERIKSAAN/AUDIT RUANG</li><li>- PENGUKURAN PENILAIAN PRESTASI PASUKAN RUANG FASLIITI (PaRF)</li><li>- PEMANTAUAN PELAKSANAAN PENILAIAN RUANG SECARA LUARAN</li><li>- KAJIAN KEPUASAN PELANGGAN DAN STAF</li></ul>
12	<b>AKTIVITI 4: PELAPORAN PENGURUSAN RUANG</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- PELAPORAN PENILAIAN DAN PRESTASI RUANG</li><li>- AUDIT DALAMAN PENGURUSAN RUANG</li><li>- IKTIBAR DAN PENAMBAHBAIKAN AMALAN KERJA – LESSON LEARNED</li></ul>
13	<b>KAJIAN KES: PELAKSANAAN PEMERIKSAAN RUANG DI BLOK B (ARAS 3) &amp; BLOK C (LAMA) IPJKR MALAYSIA</b>
14	<b>KESIMPULAN</b>





# OBJEKTIF PEMBENTANGAN ORJEKTIF PEMBENTANGAN

Memberi Pemahaman Mengenai  
Manual Operasi Pengurusan Ruang

1

Memberi kesedaran kepada  
Kem/Jab/Agensi tentang kepentingan  
dan pelaksanaan Pengurusan Ruang  
diurus secara efisen & efektif

2





# APA ITU PENGURUSAN RUANG

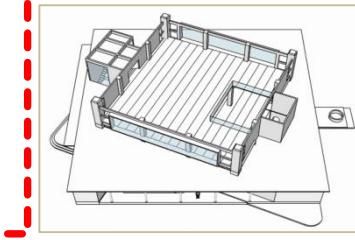
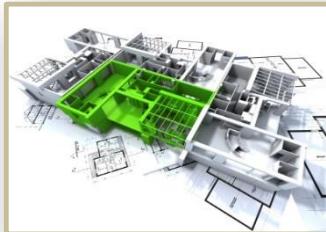


**Ruang**



kawasan pada sesuatu bahagian blok

**bangunan dan binaan luar yang mempunyai fungsi tertentu** seperti ruang penyimpanan perlindungan, kebudayaan/ keagamaan, rekreasi, servis fasiliti atau penginapan dan sebagainya.



**Pengurusan Ruang**



satu proses kerjasama antara bahagian pentadbiran dan teknikal dalam **mengoptimumkan nilai, fungsi dan kebolehgunaan ruang sedia ada** bagi meminimakan keperluan ruang baru.



# FAKTA 1

Kerajaan akan melakukan  
**PENJIMATAN KOS OPERASI & PENYENGGARAAN**  
dengan berbagai cara seperti melalui  
**PENGURANGAN KOS SEWAAN**  
di setiap premis dibina atau disewa oleh  
Kementerian/Jabatan /Agensi Kerajaan

#### UCAPAN BAJET TAHUN 2010

Oleh

YAB DATO' SRI MOHD. NAJIB TUN ABDUL RAZAK  
PERDANA MENTERI DAN MENTERI KEWANGAN

KETIKA MEMBENTANG  
RANG UNDANG-UNDANG PERBEKALAN (2010)

DI DEWAN RAKYAT  
PADA 23 OKTOBER 2009

↑  
Sumber:

92. Usaha juga akan diambil untuk menambah hasil Kerajaan dengan menggalakkan agensi menggunakan kemudahan ruang bangunan, dewan, asrama, makmal dan peralatan latihan untuk disewakan kepada sektor swasta dan orang ramai. Langkah ini mesti dilaksanakan tanpa menjelaskan aktiviti teras agensi berkenaan. Sebagai insentif, Kerajaan bersetuju membenarkan agensi menggunakan 50 peratus hasil sewaan untuk kegunaan sendiri manakala 50 peratus lagi akan diserah sebagai hasil Kerajaan. Langkah ini akan berkuat kuasa 1 Januari 2010 dan satu garis panduan akan disediakan.





# 11 Langkah Penjimatan Perbelanjaan Kerajaan

## FAKTA 2

**1** Elaun keraian menteri kabinet dan pegawai kerajaan dipotong  
 **RM 5-10%**

**2**  **5%** kos utiliti elektrik dikurangkan di semua kementerian, jabatan, agensi dan premis kerajaan

**5** Khidmat dan perlantikan perunding projek fizikal diperketatkan  


**6** Khidmat syarikat pengurusan acara dan cenderamata dikurangkan  


**9** Penggunaan **kain pemidang** untuk acara rasmi dikurangkan  


**10**  Mengurangkan penyewaan premis kerajaan

**3** Kemudahan bayaran tol pegawai kanan kerajaan dikurangkan  
 **30%**

**4**  Permohonan baru ubah suai premis kerajaan **dibekukan**

**7** Pindaan terhadap tiket kelayakan penerbangan domestik dan antarabangsa bagi penjawat awam  


**8** Penyediaan jamuan dalam acara atau majlis rasmi dikurangkan  


**11** Mengguna pendekatan **NBOS** dan optimumkan penggunaan **TMTC** & kemudahan **institusi latihan milik kerajaan** bagi penganjuran kursus & seminar  


[www.1malaysia.com.my](http://www.1malaysia.com.my)

Sumber



## Majlis Penasihat Kerajaan sedia laksana tugas

Bernama | 13 Mei 13, 2018 07:15 MYT



Daim (kiri) mempengerusikan mesyuarat tertutup Majlis Penasihat Kerajaan malam tadi. Turut hadir (dari kanan) Zeti, Hessen dan Jomo. -- fotoBERNAMA

KUALA LUMPUR: Majlis Penasihat Kerajaan yang baru ditubuhkan menegaskan bahawa mereka serius dalam melaksanakan tugas dan tidak membuang masa apabila mengadakan mesyuarat pertama sejurus pengumuman penubuhannya oleh Perdana Menteri Tun Dr Mahathir Mohamad.

Tidak wujud tempoh rehat atau kegembiraan berpanjangan selepas berakhirnya Pilihan Raya Umum Ke-14 berikutan kerajaan berazam untuk memulihkan semula keyakinan rakyat dan pelabur susulan kemenangan yang tidak dijangka oleh Pakatan Harapan pada pilihan raya yang lepas.

Daim berkata satu lagi isu penting yang perlu ditangani dengan cepat ialah lebihan penawaran ruang pejabat dan perumahan.

"Satu lagi contoh ialah kos keselamatan bagi sekolah. Ia lebih berharga daripada aset yang mereka awasi," katanya.

Sementara itu, Daim berkata mesyuarat itu akan diadakan setiap hari selama 100 hari, dan malah pada hari tertentu, ia akan diadakan beberapa kali sehari.

"Saya mahu perkara ini diselesaikan dalam masa 100 hari. Selepas itu, saya mahu berehat," katanya sambil berseloroh.

BERNAMA

Sumber (Tarikh: 13 Mei 2018)

“Tun Daim berkata satu lagi isu penting yang perlu ditangani dengan cepat ialah **LEBIHAN PENAWARAN RUANG PEJABAT DAN PERUMAHAN.**”

FAKTA 32



# LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA 2016

## ISU SEMASA

### Sekolah Menengah Vokasional, Tanjung Piai Pontian, Johor



Semakan Audit mendapati :

Bilik Tutorial dan Makmal Sains yang dibina **MELEBIHI KEPERLUAN YANG DICADANGKAN** iaitu :

1 Hanya DUA (2) sahaja keperluan Bilik Tutorial yang diperlukan dan dipakai secara gunasama TETAPI TIGA (3) Bilik Tutorial telah dibina.

2 Keperluan pembinaan Makmal Sains adalah sebanyak DUA (2) sahaja dan dipakai secara gunasama TETAPI TIGA (3) buah Makmal Sains telah dibina.

- c. Semakan Audit terhadap 17 skop asal projek yang telah dianalisis dalam Makmal Pengurusan Nilai ini mendapati dua daripadanya tidak mengikut rumusan makmal yang dipersetujui di mana ianya dibina melebihi keperluan yang dicadangkan. Pembinaan sebenar ini adalah mengikut keperluan dokumen kontrak. Pihak Audit tidak dapat menentukan jumlah kos pembinaan sebenar kerana ia memerlukan kepakaran teknikal berdasarkan lukisan pembinaan dan perincian bahan binaan. Butiran lanjut adalah seperti Jadual 22.6. Pihak Audit dimaklumkan oleh Kementerian bahawa penambahan ini masih menepati *Ground Floor Area* projek.

JADUAL 22.6  
PERBEZAAN ANTARA KEPUTUSAN MAKMAL PENGURUSAN NILAI  
DENGAN PEMBINAAN SEBENAR

BIL.	SKOP ASAL PROJEK	ANALISIS MAKMAL	SKOP PROJEK BERDASARKAN KEPUTUSAN MAKMAL	PEMBINAAN SEBENAR
1.	Setiap bengkel mempunyai bilik tutorial pembelajaran.	Hanya dua sahaja keperluan bilik tutorial diperlukan dan gunasama untuk setiap kursus.	Penggunaan optimum bilik tutorial dan meningkatkan kapasiti ruang bengkel (aras bumbung) dengan kos penjimatan sebanyak RM32,400.	Tiga bilik tutorial dibina di aras bumbung (lebih sebuah bilik).
2.	Menyediakan lima buah makmal.	Makmal digunakan secara gunasama dan memerlukan dua buah makmal dibina.	Penjimatan ruang dan kos sebanyak RM1.23 juta.	Tiga buah makmal sains dibina di blok akademik (lebih sebuah makmal).

Sumber: Laporan Akhir Makmal Pengurusan Nilai, Dokumen Kontrak dan Pemeriksaan Fizikal

Pada pendapat Audit, pembinaan sebenar yang tidak mengikut cadangan Makmal Pengurusan Nilai menyebabkan objektif untuk memastikan setiap projek mencapai tahap nilai yang optimum iaitu *best value for money* adalah tidak dicapai secara menyeluruh.

Sumber: LKAN 2016 (Kementerian Pendidikan)



# ISU PENGGUNAAN RUANG

Sering  
dibangkitkan  
dalam Laporan  
Ketua Audit  
Negara



1

Ruang sedia ada tidak digunakan sepenuhnya

2

Tiada rekod data ruang dan data lengkap

3

Penyalahgunaan ruang yang mendatangkan risiko kepada keselamatan dan keselesaan penghuni/pengguna

4

Tiada sistem dan proses yang sistematik dalam mengurus ruang dengan cekap dan berkesan

5

Pemilikan ruang yang tidak jelas, kependudukan ruang melebihi /kurang kapasiti



KESAN ISU  
PENGGUNAAN  
RUANG

**1**

Pembaziran wang bagi kerja-kerja pengubahsuaian dan pembinaan bangunan baru

**2**

Pembaziran ruang dan kerugian kepada kerajaan

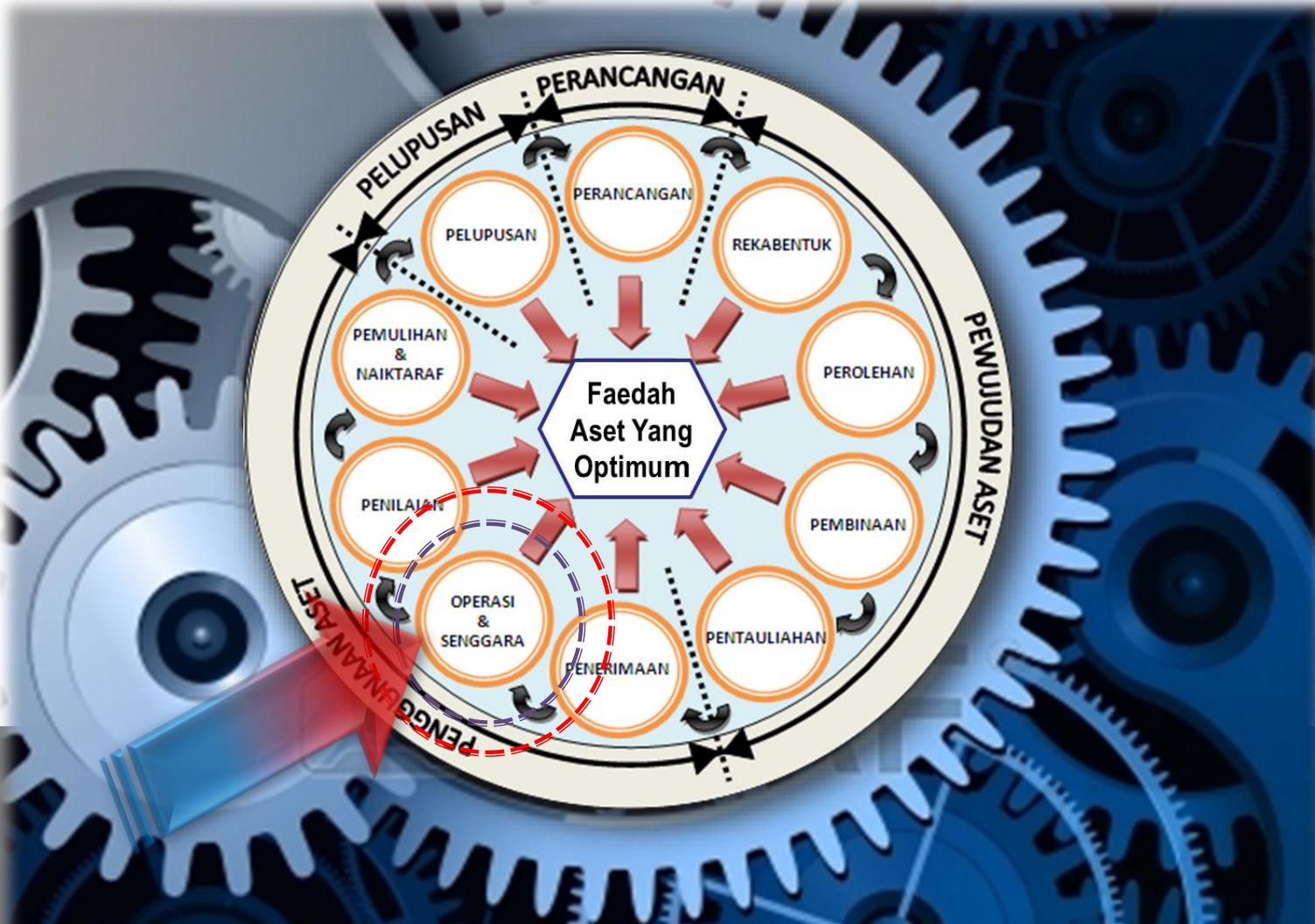
**3**

Permohonan ruang oleh pengguna/penghuni mengambil masa yang lama

**4**

Perancangan dan pelaksanaan pengurusan ruang yang lemah dan tidak bersistematik

# INTEGRASI KERANGKA AKTIVITI O&P



Pengurusan Ruang di laksanakan - Fasa Operasi & Penyenggaraan iaitu di Peringkat Penggunaan Aset



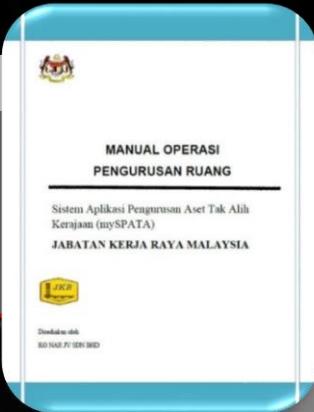
# PENGENALAN MANUAL OPERASI PENGURUSAN RUANG (MOPR)

Aktiviti  
• Pengurusan  
Aset & Fasiliti

Dokumen  
Sokongan

1

Membantu Kementerian / Jabatan /  
Agenzi Kerajaan Persekutuan (KJA) dalam  
melaksanakan **PENGURUSAN RUANG**  
yang efisien & efektif melalui kaedah  
pelaksanaan yang bersistematik



**PENGURUSAN RUANG** yang mantap akan meningkatkan penggunaan ruang dari segi:

1 KEFUNGSIAN

2 KECEKAPAN

3 KEBERKESANAN

4 FLEKSIBILITY

5 KOS (VALUE FOR MONEY)





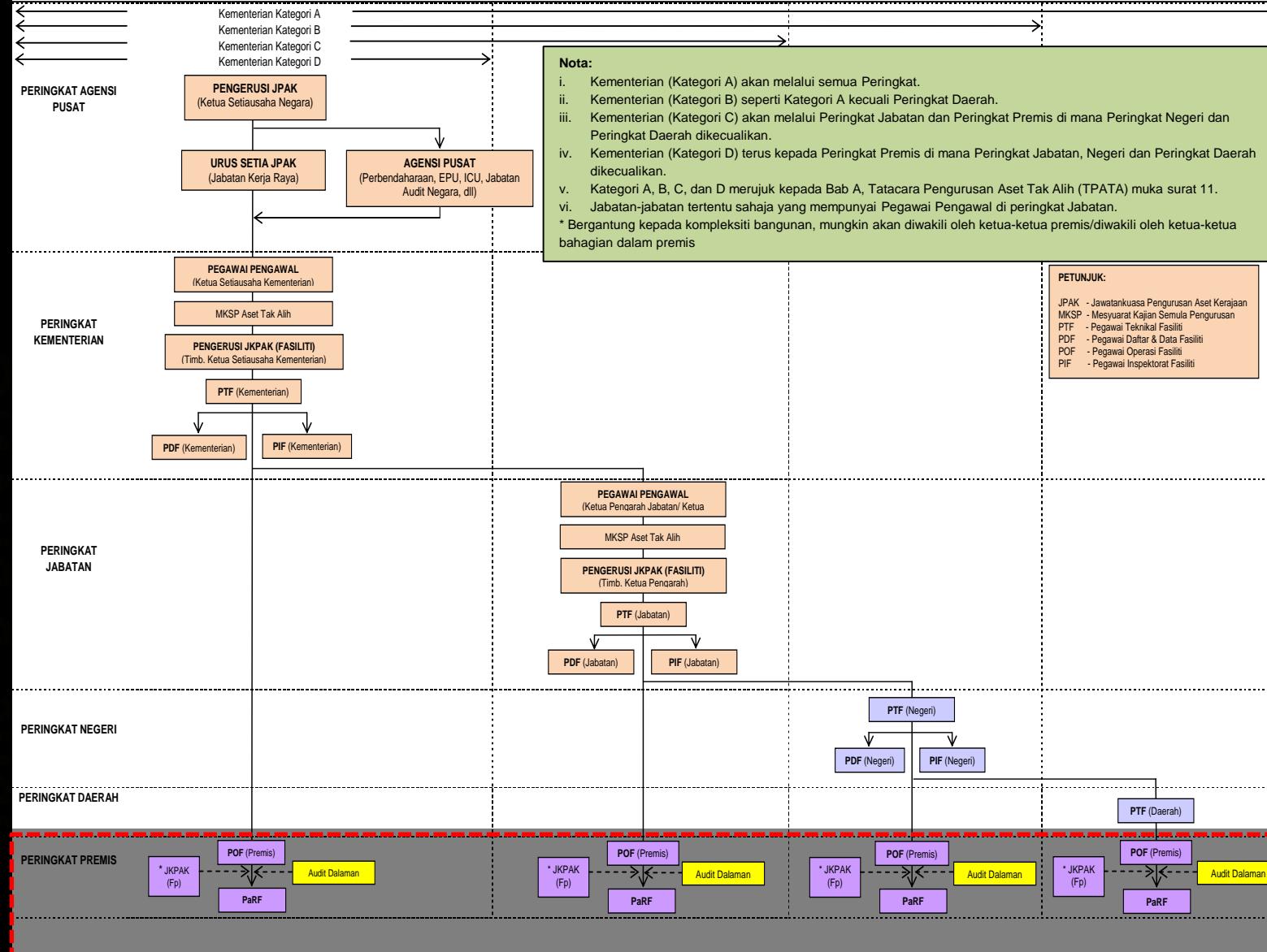
OBJEKTIF & SKOP

- 1 Mewujudkan polisi pengurusan ruang yang sistematik & efektif**
- 2 Menguruskan penggunaan keseluruhan ruang sedia ada secara berkesan bagi mencapai nilai faedah yang optimum**
- 3 Menyumbang kepada persekitaran ruang yang kondusif**
- 4 Menetapkan parameter, inventori dan audit ruang untuk penilaian dan semakan bagi mendapat data sebenar ruang**
- 5 Menjimatkan kos sewaan dan pembinaan bangunan baru**

**SKOP :**

- Manual Operasi Pengurusan Ruang** diguna pakai oleh semua jenis bangunan kerajaan

# STRUKTUR TADBIR URUS JPAK

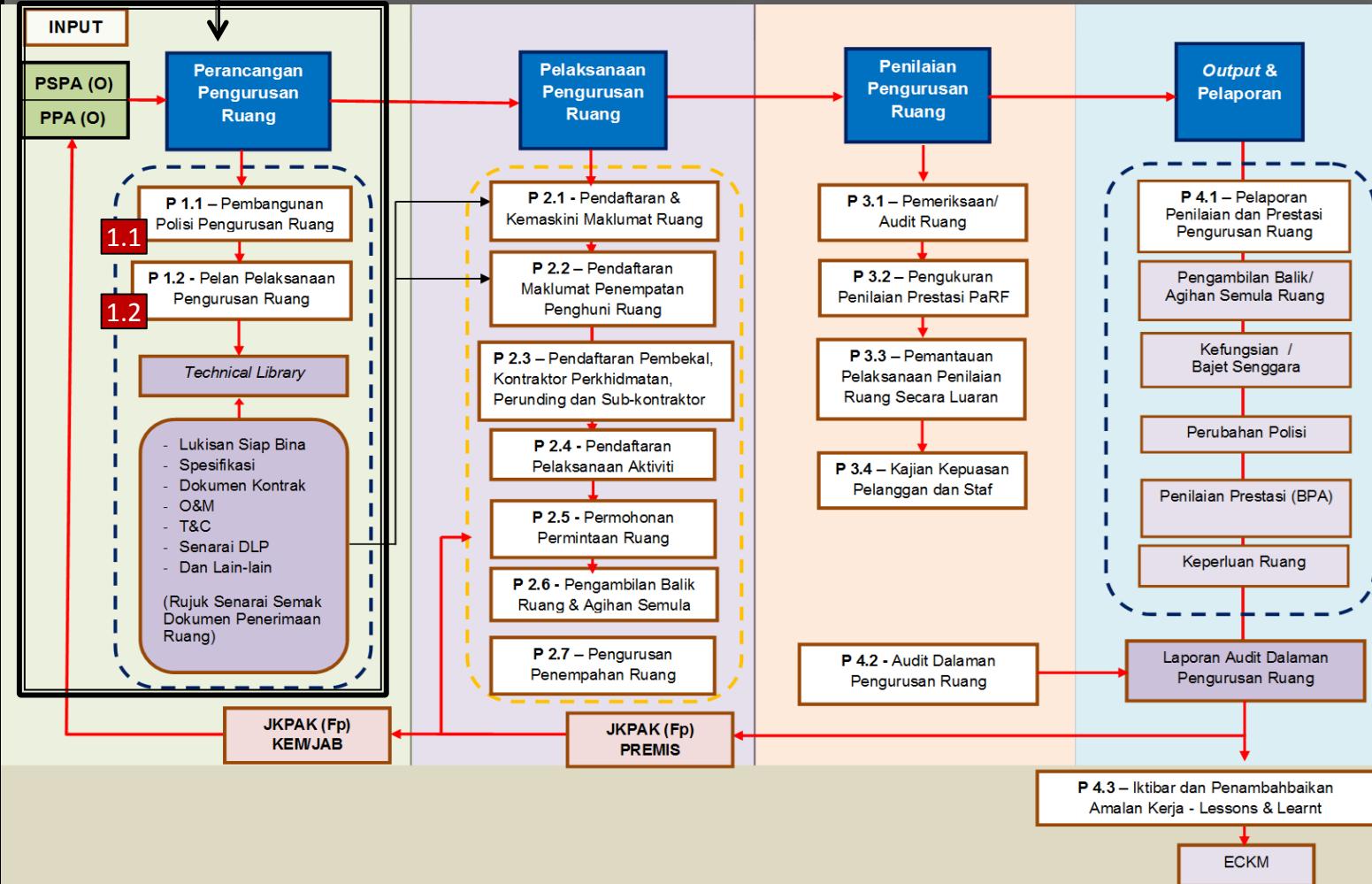




# AKTIVITI PERANCANGAN

## 1 AKTIVITI PERANCANGAN

# KERANGKA PENGURUSAN RUANG





# PERANCANG PENGURUSAN RUANG

1

PEMBANGUNAN  
POLISI  
PENGURUSAN  
RUANG

1

PERANCANGAN  
PENGURUSAN  
RUANG

2

PELAN  
PELAKSANAAN  
PENGURUSAN  
RUANG



# PEMBANGUNAN POLISI RUANG



Adalah penetapan dasar, kaedah dan kriteria piawai untuk mencapai pengurusan ruang yang efisyen dan sistematik ke arah penggunaan ruang yang optimum.

## Faktor – faktor bagi pembangunan Polisi Umum – Peringkat Agensi

Hak Penggunaan  
*(Right of Use)*

Penarikan Balik  
*(Acquisition)*

Kependudukan  
Tidak Sah  
*(Illegal Occupation)*

Penggabungan  
Ruang  
*(Merger)*

Perubahan  
Ruang  
*(Changes)*

Penilaian Semula  
*(Re-Assessment)*

Kesaksamaan  
*(Equitability)*

Keupayaan  
Penyelarasan  
*(Proximity)*

Pemegang  
Amanah Ruang  
*(Space Custodian)*

Kesinambungan  
berterusan  
*(Consistency)*

Keberkesanan  
pengurusan kos  
ruang (Cost-Effectiveness)

Ketelusan  
*(Integrity)*

Fungsi  
kegunaan  
*(Functionality)*

Keberkesanan  
*(Effectiveness)*

Pengagihan  
*(Allocation)*

Fleksibiliti  
*(Flexibility)*

Guna sama  
*(Sharing)*



POLOSI UMUM

# POLISI KHUSUS POLISI KHUSUS 2022



01

- Dibangunkan selaras dengan kerangka kerja PR bangunan.
- Bertujuan untuk menyokong dasar-dasar utama organisasi Agensi Kerajaan & dasar yg berkaitan dengan Pengurusan Ruang (PR) bangunan Agensi tersebut.

02

- Menekankan aspek fleksibiliti terhadap penyediaan ruang baru.
- Memberi implikasi yang baik kepada produktiviti & kualiti persekitaran.

03

- Penyediaan laporan berkala mengenai aktiviti kerja-kerja Pengurusan Ruang (PR).

04

- Sebagai rujukan utama dalam menentukan skop kerja dan peruntukan yang diperlukan.
- Mempengaruhi keberkesanan PR bangunan bagi milikan Agensi Kerajaan atau penyewaan atau pajakan orang luar.





# PELAN PELAKSANAAN P. RUANG

1.2

Penyediaan **perancangan pelaksanaan & pemantauan aktiviti Pengurusan Ruang** selaras dengan **polisi pengurusan ruang** di peringkat Agensi Kerajaan dengan mengambil kira keperluan **takwim** di dalam TPATA

01

**Perancangan pelaksanaan aktiviti Pengurusan Ruang** selaras dengan keperluan Pelan Operasi dan Penyenggaraan Aset (POPA), bajet tahun, sumber & peraturan yang berkaitan.

02

## OBJEKTIF

Memastikan Perancangan Pengurusan Ruang yang **komprehensif** dan **efektif**.





# ELEMEN PELAN PENGURUSAN RUANG

1

Visi, Misi & Objektif Organisasi

2

Polisi Umum & Khusus Pengurusan Ruang

3

Kelulusan Pelan Strategik Pengurusan Aset (Operasi)

4

Kelulusan Pelan Pengurusan Aset (Operasi) Perancangan

5

Keperluan Sumber

6

Petunjuk Prestasi Utama (KPI)

7

Laporan Pengurusan Ruang bulanan / tahunan

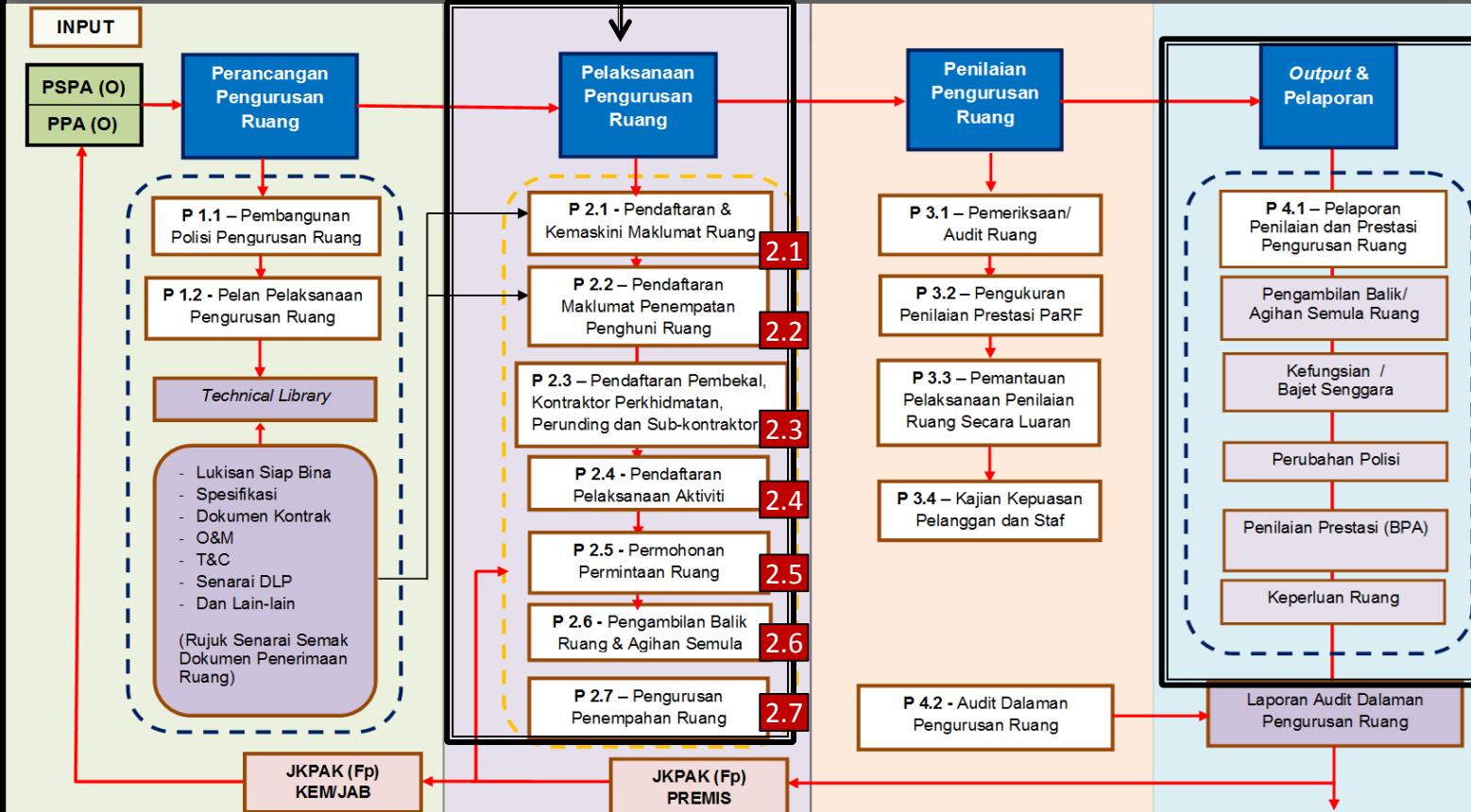
8

Surat Arahan / Pekeliling Semasa



# AKTIVITI PELAKSANAAN

## AKTIVITI 2 PELAKSANAAN



# KERANGKA PENGURUSAN RUANG



2

# PELAKSANAAN PENGURUSAN RUANG

## PENDAFTARAN & KEMASKINI



- Maklumat Ruang
- Maklumat Penempatan Penghuni Ruang
  - Maklumat Pembekal, Kontraktor Perkhidmatan, Perunding & Sub-kontraktor
  - Pelaksanaan Aktiviti

## PERMOHONAN PERMINTAAN



## PENGAMBILAN BALIK RUANG & AGIHAN SEMULA



## PENGURUSAN PENEMPahan RUANG





# PENDAFTARAN & KEMASKINIAN MAKLUMAT RUANG

2.1

01

Berdasarkan maklumat sebenar ruang di premis.



02

Pastikan maklumat terkini ruang direkodkan & didaftarkan bagi setiap premis



03

Menyediakan kemudahan untuk pengemaskinian data sekiranya data berubah dari semasa ke semasa



04

Proses pendaftaran maklumat ruang berhubungkait dengan Modul Pendaftaran (Fungsi 3 mySPATA)

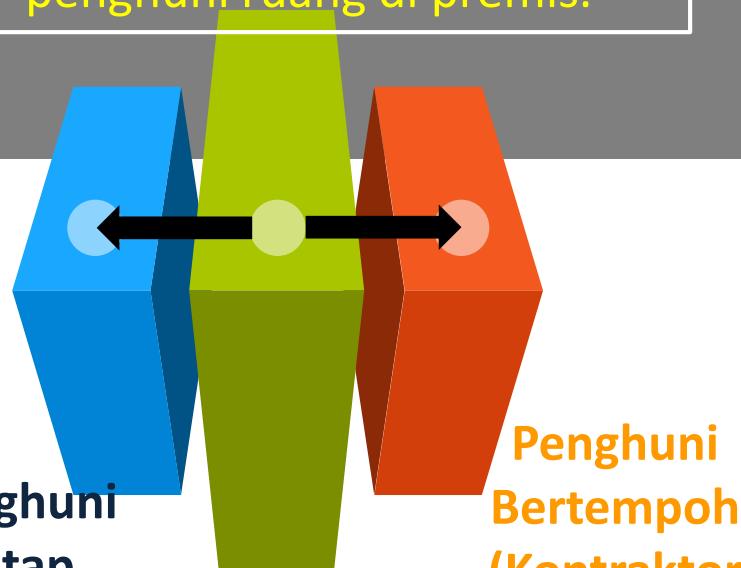




# PENDAFTARAN MAKLUMAT PENEMPATAN PENGHUNI RUANG

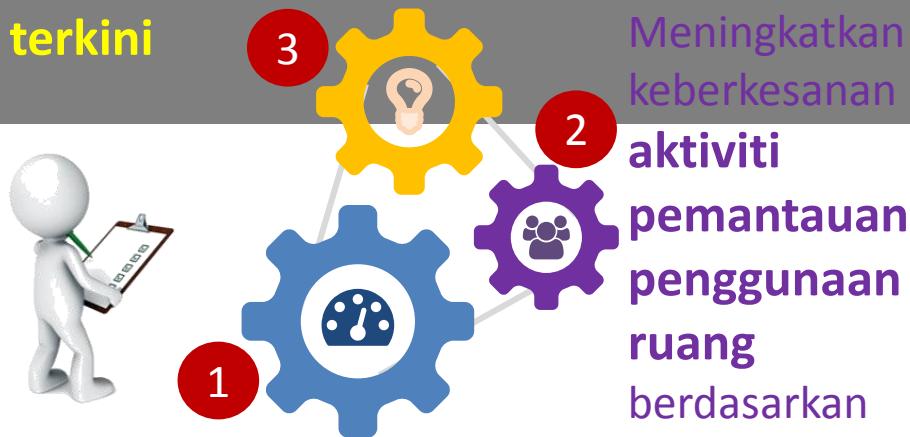
## 2.2

Berdasarkan penempatan penghuni ruang di premis.



### OBJEKTIF

Maklumat berkaitan penghuni ruang yang **didaftarkan** adalah **sahih** dan **terkini**

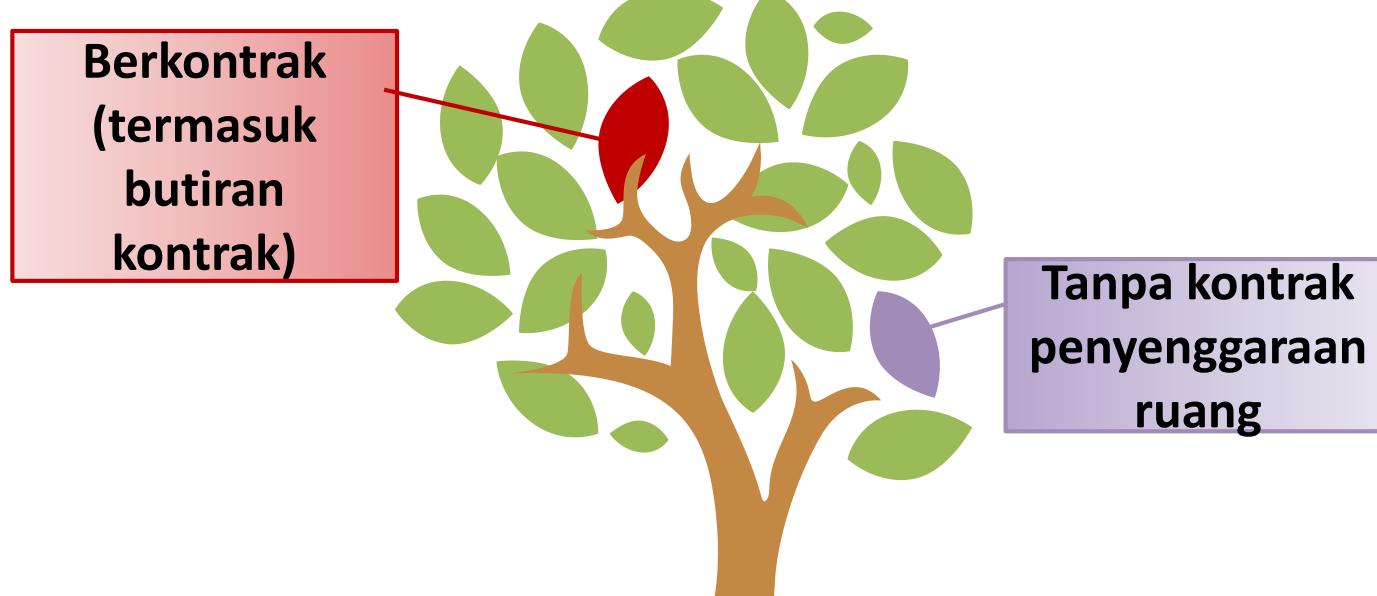


Pastikan semua penghuni memperolehi ruang yang mencukupi dan selesa selaras dengan perundangan sedia ada



# PENDAFTARAN PEMBEKAL, KONTRAKTOR PERKHIDMATAN, PERUNDING & SUB-KONTRAKTOR

## 2.3



### OBJEKTIF

- Memastikan maklumat pembekal, kontraktor perkhidmatan, perunding & sub-kontraktor untuk kerja-kerja penyenggaraan ruang didaftar dan direkodkan.
- Semua maklumat didaftarkan di dalam sistem myBangunan dengan diselaraskan dalam sistem aplikasi mySPATA.

# PENDAFTARAN PELAKSANAAN AKTIVITI



- Proses pengumpulan maklumat setiap aktiviti pengurusan ruang yang telah diluluskan pelaksanaannya.
- Maklumat tersebut perlu direkod bagi tujuan pemantauan prestasi kerja secara keseluruhan dan bersistematik.

JKR.MOPR.2-4

BORANG PENDAFTARAN AKTIVITI			
No. Aduan:	No. Pendaftran Pelaksanaan Aktiviti:		
Tarikh & masa terima aduan :	Tarikh & Masa :		
<b>A. Butiran Arahah Pelaksanaan</b>			
Nama Pekerja Tarikh & Masa Terima Jangkaan Tempoh Kerja	:	No. Pekerja Jangkaan Tarikh & Masa Mula Kerja Jangkaan Tarikh & Masa tamat Kerja	:
<b>B. Butiran Pelaksanaan Aktiviti</b>			
Keutamaan Keterangan Pemasalahan	Skop Perkhidmatan Prosedur		
Lampiran Bergambar (Jika Perlu)			
<b>C. Tindakan Pelaksanaan Aktiviti</b>			
Catatan Tarikh & Masa Mula	Tarikh / Masa Siap	Tempoh	
Tandatangan Cap Nama & Jawatan Tarikh & Masa			
<b>D. Jika Luar Skop Kerja / Perpendahan</b>			
Nama Kontraktor / Pihak Berkaitan Tarikh & Masa Keja Kos Akhir			
<b>E. Perakuan Kerja Siap</b>			
Tandatangan	Pengesahan oleh PRF	Tandatangan	Pengesahan oleh Pihak Pengadu (Jika Berkenaan)
Cap Nama & Jawatan	Cap Nama & Jawatan Tarikh & Masa		
Tarikh & Masa	Tandatangan	Pengesahan oleh POF	
	Cap Nama & Jawatan Tarikh & Masa		





# PERMOHONAN PERMINTAAN RUANG

2.5



## PENGENALAN

Menguruskan permohonan permintaan ruang bagi bangunan Kerajaan.



## OBJEKTIF

Memastikan permohonan permintaan ruang dilaksanakan secara teratur dan sistematik bagi kelancaran operasi organisasi



## SKOP

Proses bermula dari proses permohonan ruang dan aduan terhadap ruang sedia ada sehingga ke proses penyerahan ruang.





## 2.6

# PENGAMBILAN BALIK DAN AGIHAN SEMULA RUANG



### PENGENALAN

Membantu pihak pengurusan untuk menyelesaikan permasalahan ruang dan penyelarasan penggunaan ruang melalui kaedah-kaedah analisis dan pemeriksaan.

### OBJEKTIF

Memastikan pengambilan balik dan agihan semula ruang dilaksanakan secara teratur, adil dan bersistematik.



# PENGURUSAN PENEMPahan RUANG

## 2.7

Pengurusan penempahan ruang premis kerajaan hendaklah dilaksanakan dengan teratur dan bersistematik melalui:-

1 Emel

2 Telefon

3 Walk-in

### OBJEKTIF

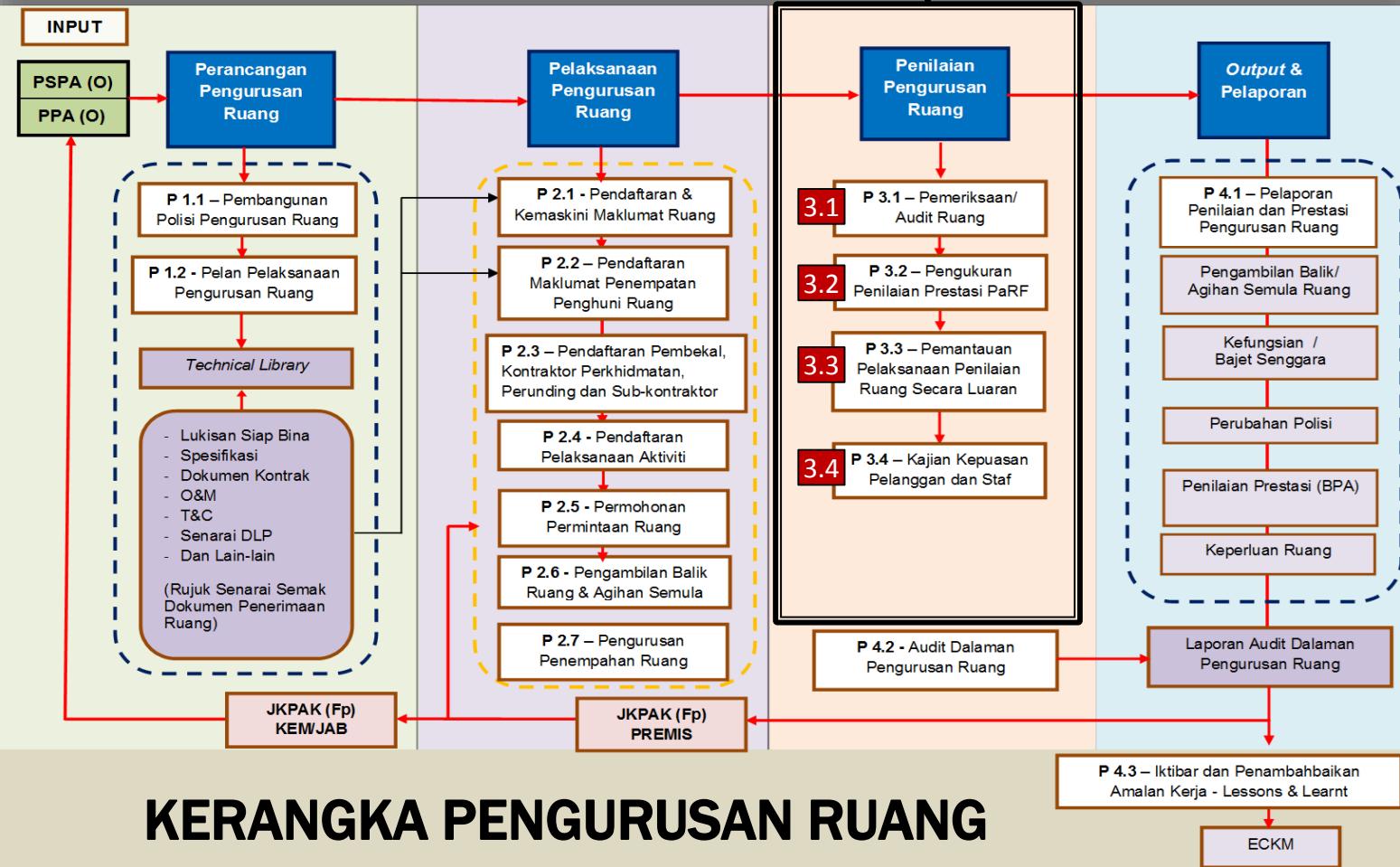
Memastikan proses penempahan ruang dilaksanakan dengan teratur dan bersistematik





# AKTIVITI PENILAIAN

## AKTIVITI 3 PENILAIAN





# PENILAIAN PENGURUSAN RUANG

3



- 1** Pemeriksaan /Audit Ruang
- 2** Pengukuran Penilaian Prestasi PaRF
- 3** Pemantauan Pelaksanaan Penilaian Ruang Secara Luaran
- 4** Kajian Kepuasan Pelanggan Dan Staf





# PEMERIKSAAN / AUDIT RUANG



3.1

## PENGENALAN

- Dilaksanakan bagi menentukan tahap prestasi ruang.
- Mengenal pasti sebarang permasalahan termasuk cadangan penyelesaian dan penambahbaikan di dalam pengurusan ruang premis kerajaan.

## OBJEKTIF

- Memastikan pemeriksaan pemantauan dilaksanakan secara berkala & apabila terdapat keperluan

## SKOP

- Melibatkan semua ruang di dalam premis aset bangunan.

## KAEDAH ANALISIS PEMERIKSAAN / AUDIT RUANG

Kapasiti Ruang



Pematuhan Piawaian  
Keluasan Ruang



Kekerapan Ruang/  
Kependudukan Ruang/  
Penggunaan Ruang



Kepenghuniaan  
Ruang



Pra-Kondisi  
Ruang



# IMPLIKASI PEMERIKSAAN (AUDIT RUANG)

## PENGAMBILAN BALIK/ AGIHAN SEMULA RUANG

**01**

- Justifikasi kepada keperluan pengambilan balik ruang /agihan semula ruang sekiranya tahap penggunaan ruang rendah

## PERUBAHAN POLISI

**03**

- Menyumbang kepada tahap penilaian prestasi semasa asset dan juga bertindak sebagai penanda aras terhadap penarafan bangunan Kerajaan

Memberi justifikasi kepada keperluan pengambilan balik ruang /agihan semula ruang sekiranya tahap penggunaan ruang rendah

## KEFUNGSIAN RUANG DAN BAJET SENGGARA

**02**

- Memberi impak kepada perubahan polisi yang mengubah perancangan bisnes strategik dan struktur organisasi atau polisi berkaitan pengurusan ruang

## PENILAIAN PRESTASI ASET (BPA)

**04**



# PENGUKURAN PENILAIAN PRESTASI PASUKAN RUANG FASILITI (PaRF)

## 3.2



Mengukur dan menilai tahap pencapaian prestasi kontraktor berdasarkan **Petunjuk Prestasi Utama (KPI) & Agreed Services Level (ASL)** mengikut jadual perancangan aktiviti pengurusan ruang yang ditetapkan.

### OBJEKTIF

- Pastikan dilaksanakan dengan teratur dan bersistematik selari dengan kehendak kontrak



# PEMANTAUAN PELAKSANAAN PENILAIAN RUANG SECARA LUARAN

## 3.3

Pelaksanaan *Ascertained Performance Deduction* (APD) ialah pemotongan atau penolakan kos bayaran dalam Ringgit Malaysia (RM) pihak kontraktor mencapai Tahap Prestasi Pelaksanaannya tertakluk kepada :-

1. *Performance Based KPI*



2. *Services Availability Based KPI*

3. *Asset Availability Based KPI*



# KAJIAN KEPUASAN PELANGGAN & STAF

## PENGENALAN

Instrumen

Pengukuran

Penilaian yang disediakan untuk pelanggan dan staf bagi Menilai Prestasi & Kualiti pengurusan ruang di dalam sesebuah premis



- 1 Melihat tahap kepuasan pelanggan & staf terhadap ruang yang digunakan @ diduduki.



- 3 Mencadangkan langkah-langkah penambahbaikan terhadap ruang yg disediakan termasuk perkhidmatan oleh pihak pengurusan ruang

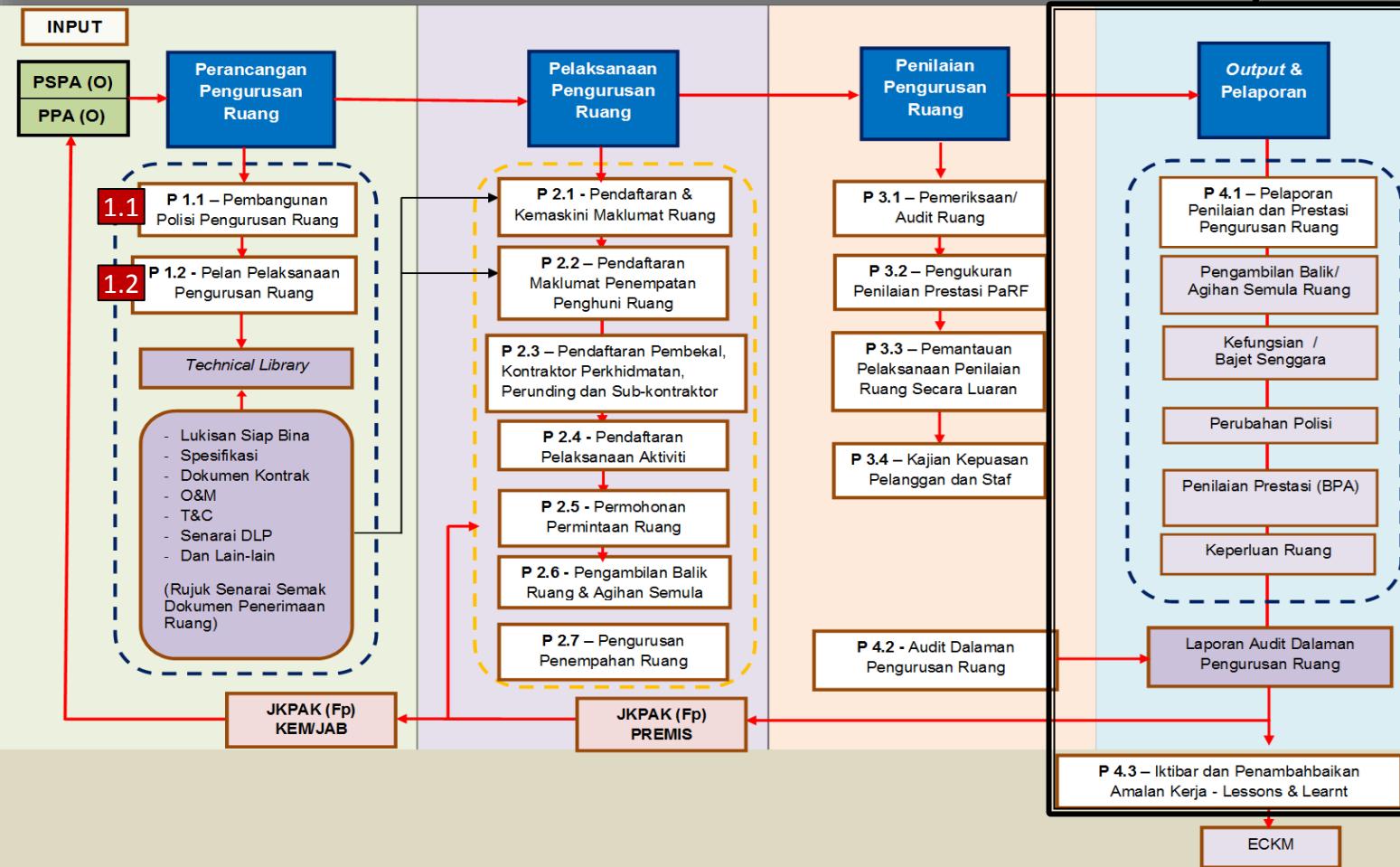
- 2 Mengenal pasti keperluan pelanggan melalui cadangan & maklum balas yang diterima dari borang kajian.



# AKTIVITI PELAPORAN

# KERANGKA PENGURUSAN RUANG

## AKTIVITI PELAPORAN 4 PELAPORAN





# PELAPORAN PENGURUSAN RUANG

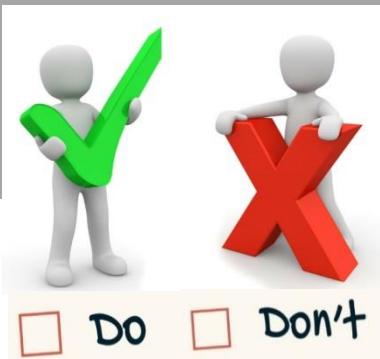
4

1

Pelaporan Penilaian dan Prestasi Ruang

Audit Dalaman Pengurusan Ruang

Iktibar dan Penambahbaikan Amalan Kerja – *Lessons Learnt*



2

3



# PELAPORAN PENILAIAN & PRESTASI RUANG

## 4.1



### PENGENALAN

Laporan keseluruhan penilaian & prestasi penggunaan serta pengurusan ruang di sesebuah premis.



### OBJEKTIF

Memastikan proses pelaporan Pengurusan Ruang dapat dilaksanakan dengan teratur & bersistematik di peringkat premis.



Memastikan semua aktiviti kerja Pengurusan Ruang direkod & dianalisis untuk tujuan mengukur pencapaian pelaksanaan di premis.





# AUDIT DALAMAN PENGURUSAN RUANG

4.2



Suatu proses pemeriksaan untuk menilai keberkesanan kepada pematuhan DPAK, MPAM & TPATA melalui semakan sistematik yang dijalankan oleh pegawai yang dilantik sebagai Juru Audit Dalaman.





## 4.3

# IKTIBAR DAN PENAMBAHBAIKAN AMALAN KERJA – LESSON LEARNED

Merupakan prosedur untuk menilai semula proses sedia ada bagi tujuan penambahbaikan berterusan dan pemantapan proses kerja



### OBJEKTIF

- Memastikan *Lesson Learnt* dijadikan input dalam penambahbaikan sistem dan proses kerja.
- Memastikan *Lesson Learnt* dapat dicapai melalui sistem aplikasi dalam usaha penambahbaikan pelaksanaan pengurusan ruang serta mengelak daripada melakukan kesilapan berulang



# **KAJIAN KES – PELAKSANAAN PEMERIKSAAN RUANG DI BLOK B (ARAS 3) & BLOK C (LAMA) IPJKR MALAYSIA**



# KAJIAN KES – PELAKSANAAN PEMERIKSAAN RUANG DI BLOK B (ARAS 3) & BLOK C (LAMA) IPJKR MALAYSIA

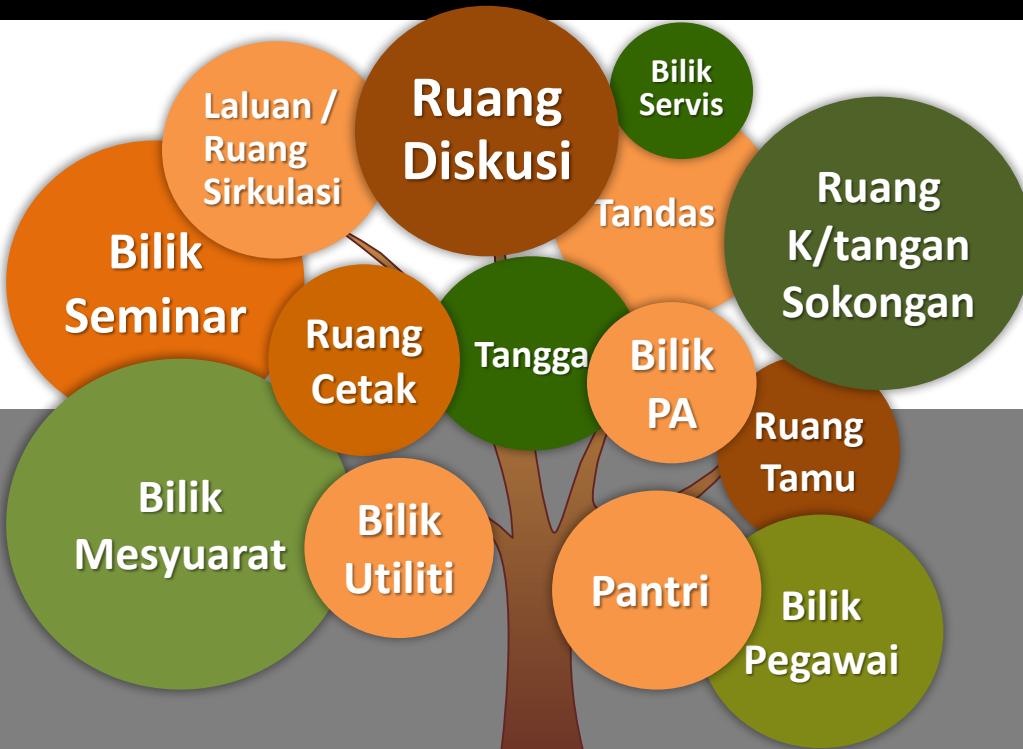
## OBJEKTIF

Pelaksanaan Aktiviti Pengurusan Ruang (PR) iaitu penyusunan dan merancang ruang di Blok B (Aras 3) & Blok C (Lama) IPJKR, Malaysia bagi tujuan pematuhan dan penggunaan ruang yang optima.

FASA	1	2
TEMPOH MASA	4 hari (10.04.2017 – 13.04.2017)	4 hari (02.05.2017 - 05.05.2017)
PESERTA	Kerjasama diantara AMAS FM Consultant Sdn Bhd dengan Pegawai dan Pelaksana JKR	Kerjasama diantara AMAS FM Consultant Sdn Bhd dengan Pegawai dan Pelaksana JKR
AKTIVITI	i. Pengumpulan data di lapangan. ii. Verifikasi Data.	i. Pengisian data dalam perisian di makmal komputer. ii. Analisis data dan Laporan Penemuan.



# KAJIAN KES – KATEGORI RUANG



Terdapat 14 kategori ruang yang dibuat pemeriksaan di Blok B (Aras 3) & Blok C (Lama) Bangunan Ibu Pejabat JKR.



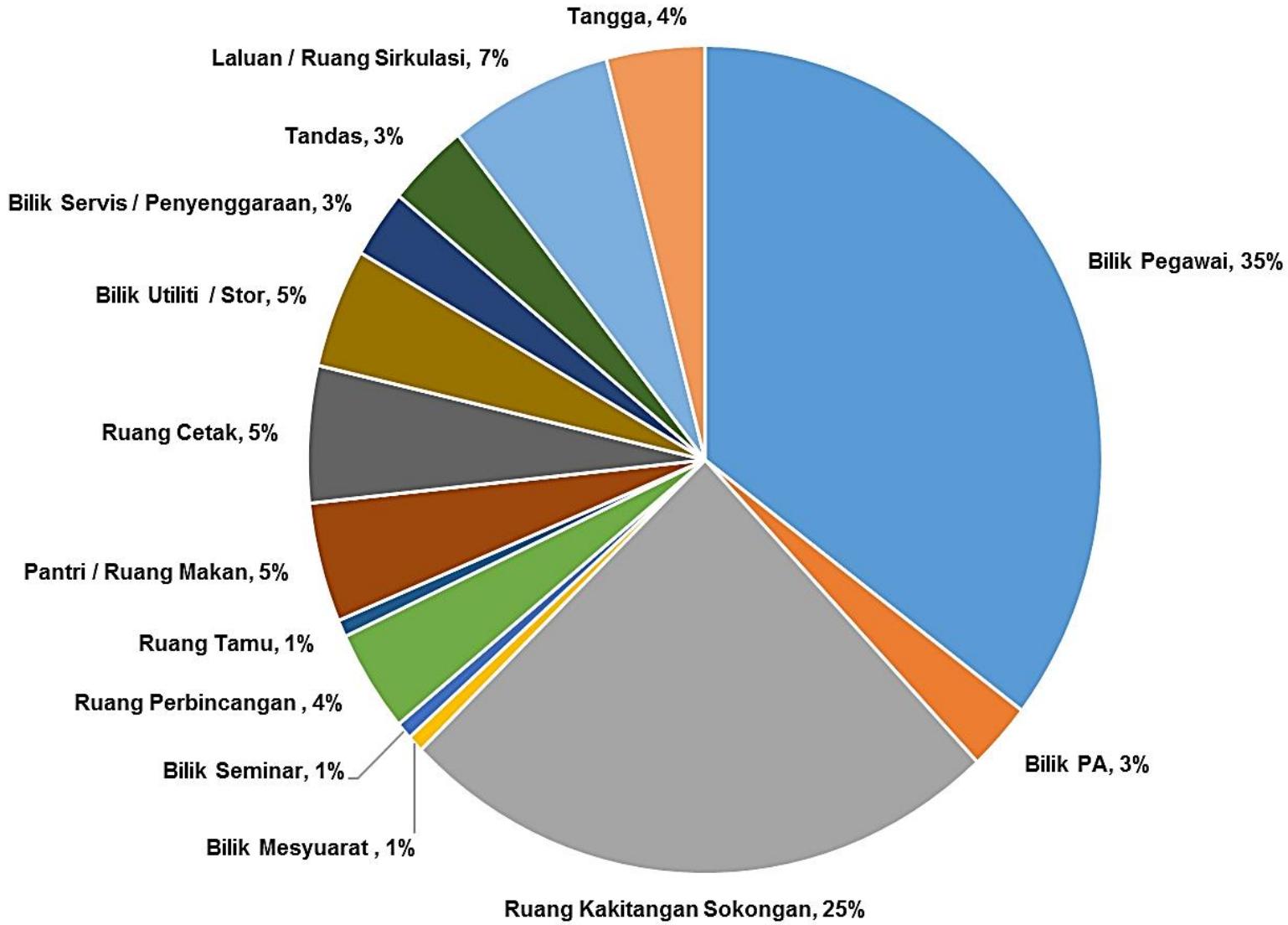
# **ANALISIS DATA DAN PELAPORAN DATA**



# KAJIAN KES – JUMLAH BILANGAN RUANG

Bil	Jenis Ruang	Bilangan (Ruang)	Peratus Kategori Ruang (%)
1	Bilik Pegawai	53	35%
2	Bilik PA	4	3%
3	Ruang Kakitangan Sokongan	37	25%
4	Bilik Mesuarat	1	1%
5	Bilik Seminar	1	1%
6	Ruang Perbincangan	6	4%
7	Ruang Tamu	1	1%
8	Pantri / Ruang Makan	7	5%
9	Ruang Cetak	8	5%
10	Bilik Utiliti / Stor	7	5%
11	Bilik Servis / Penyenggaraan	4	3%
12	Tandas	5	3%
13	Laluan / Ruang Sirkulasi	10	7%
14	Tangga	6	4%
Jumlah		150	100%

# KAJIAN KESAN PECAHAN PERATUS KATEGORI RUANG



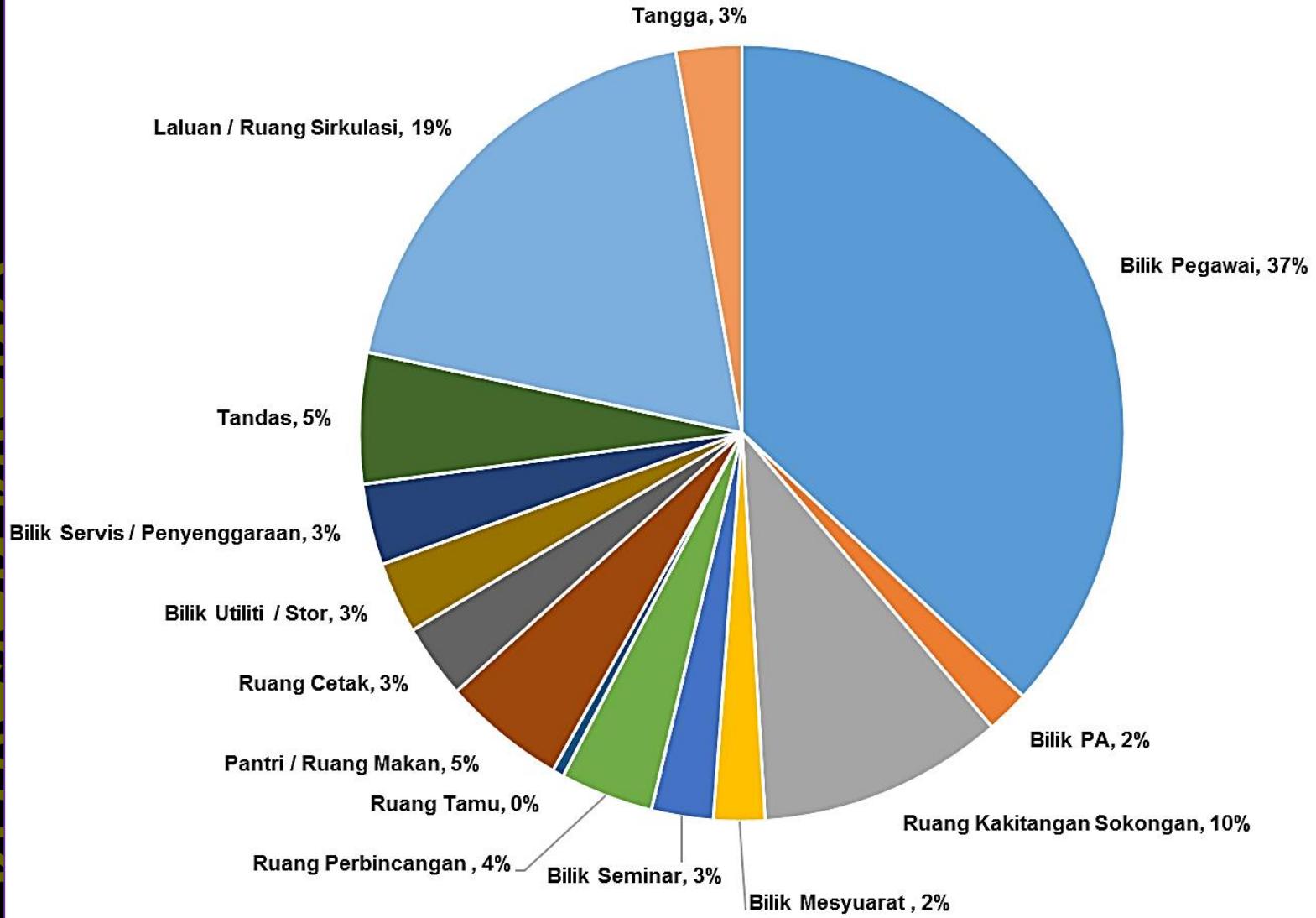


# KAJIAN KES – JUMLAH KELUASAN LANTAI

Bil	Jenis Ruang	Bilangan (Ruang)	Jumlah Keluasan Lantai (m <sup>2</sup> )	Peratus Kategori Ruang (%)
1	Bilik Pegawai	53	765.29	37%
2	Bilik PA	4	37.57	2%
3	Ruang Kakitangan Sokongan	37	214.97	10%
4	Bilik Mesyuarat	1	44.94	2%
5	Bilik Seminar	1	54.13	3%
6	Ruang Perbincangan	6	81.55	4%
7	Ruang Tamu	1	10.02	0%
8	Pantri / Ruang Makan	7	107.45	5%
9	Ruang Cetak	8	64.55	3%
10	Bilik Utiliti / Stor	7	62.07	3%
11	Bilik Servis / Penyenggaraan	4	70.11	3%
12	Tandas	5	113.06	5%
13	Laluan / Ruang Sirkulasi	10	391.92	19%
14	Tangga	6	57.83	3%
Jumlah		150	2075.45	100%



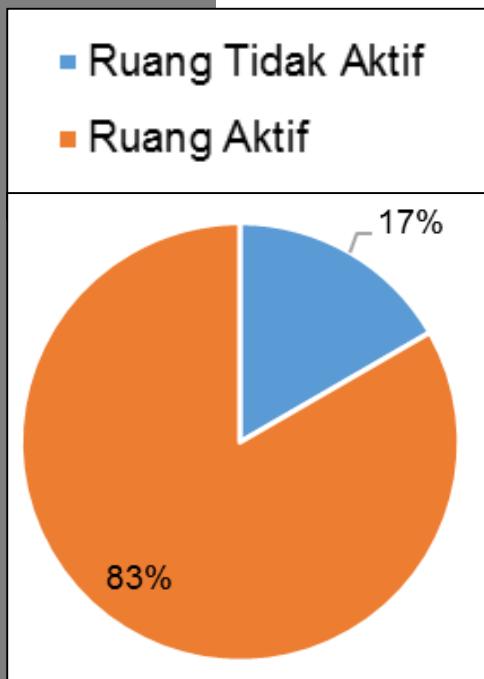
# KAJIAN KESAN PECAHAN KELUASAN RUANG





# KAJIAN KES – KADAR KEPENGHUNIAN RUANG

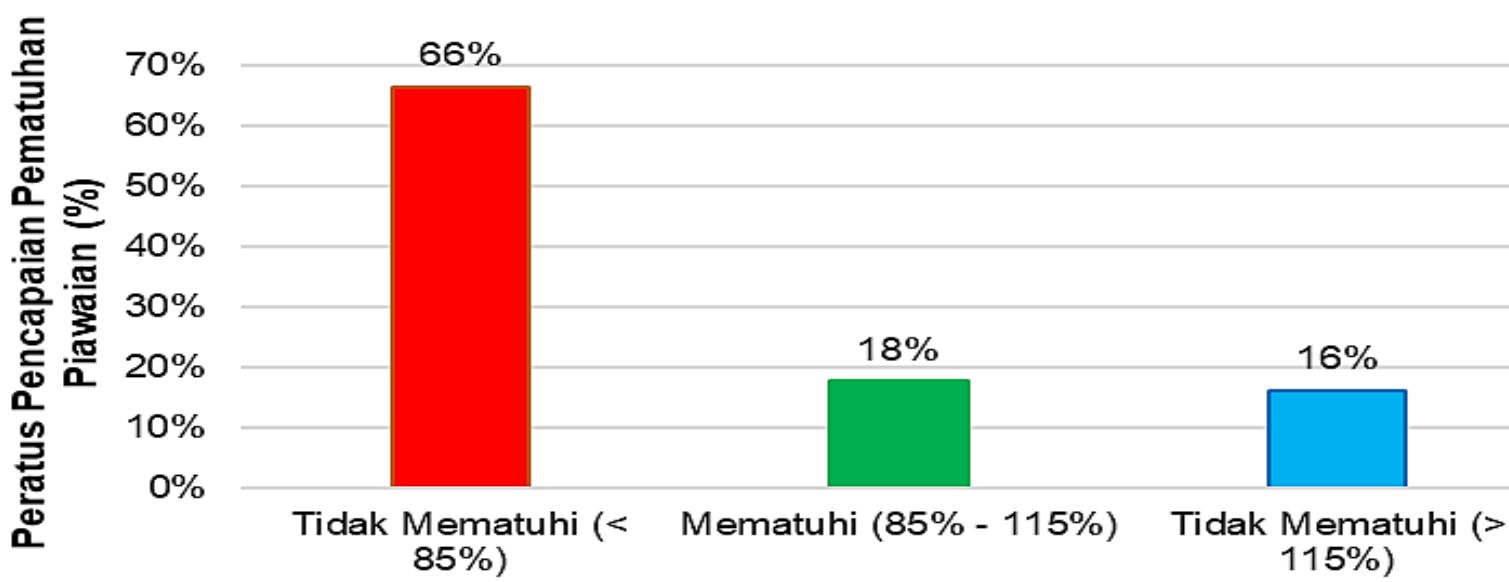
## Kadar Kepenghunian Ruang di Bangunan Ibu Pejabat JKR



Bil	Perkara	Bilangan (Ruang)	Keluasan Bersih (m <sup>2</sup> )	Peratus Kadar Kepenghunian Ruang (%)
1	Ruang Tidak Aktif	25	272.14	17%
2	Ruang Ubah Suai	0	0.00	0%
	Jumlah	25	272.14	17%
3	Ruang Aktif	125	1803.31	83%
	Jumlah Keseluruhan	150	2075.45	100%



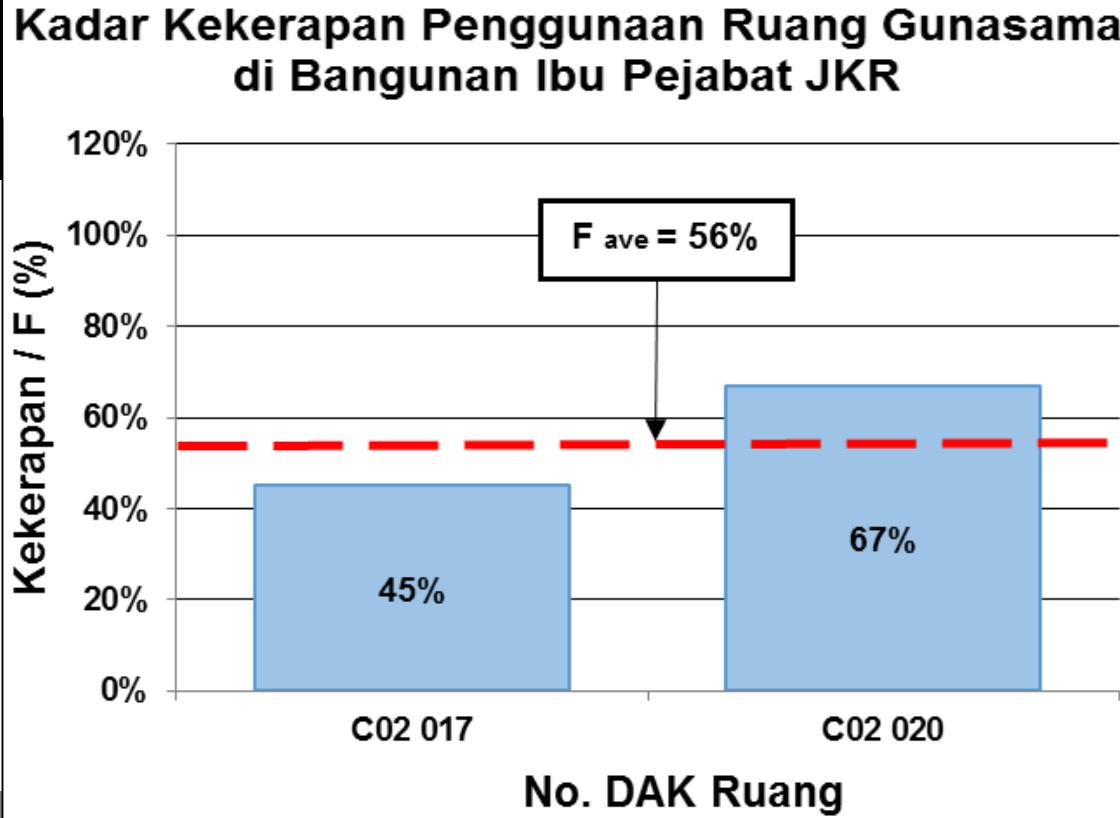
# KAJIAN KES- PEMATUHAN PIAWAIAN KELUASAN RUANG



Bil	Tahap Pematuhan Piawaian Keluasan Ruang	Bilangan (Ruang)	Peratus Pencapaian Pematuhan Piawaian Keluasan Ruang (%)
1	Tidak Mematuhi (< 85%)	83	66%
2	Mematuhi (85% - 115%)	22	18%
3	Tidak Mematuhi (> 115%)	20	16%
Jumlah		125	100%



# KAJIAN KES – KADAR KEKERAPAN RUANG

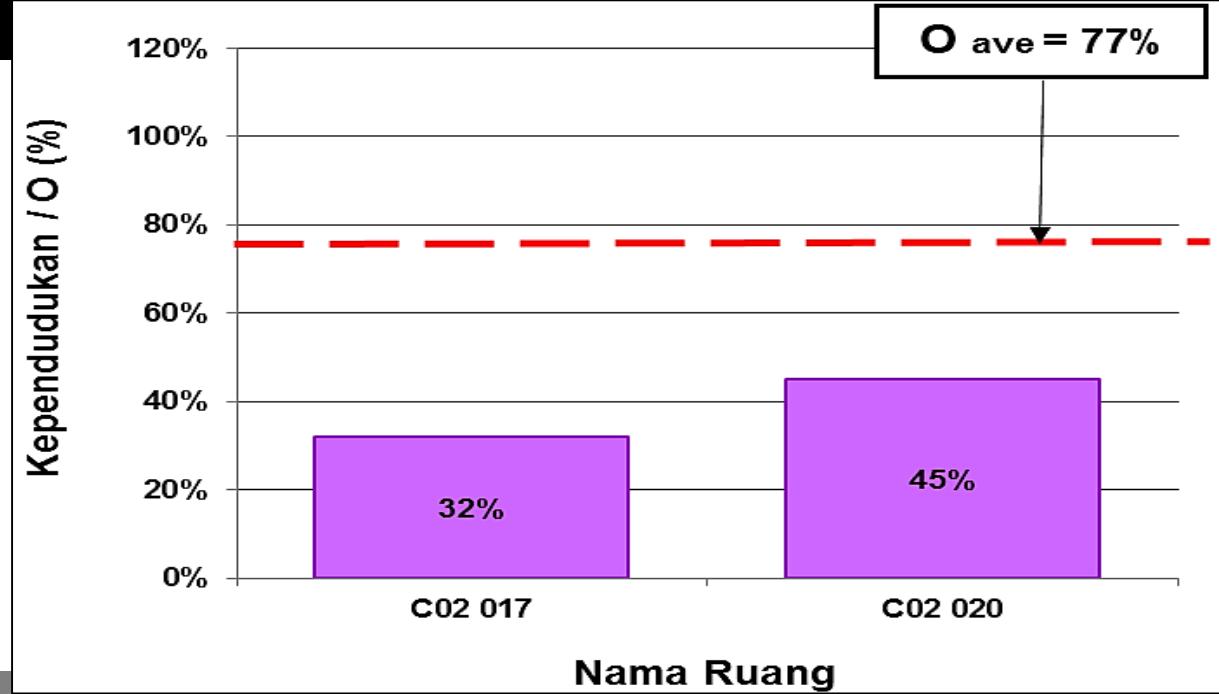


Terdapat **2 ruang gunasama** yang melibatkan tempahan ruang di Blok C, Bangunan Ibu Pejabat JKR. Kadar peratusan kekerapan bagi ruang tersebut berada pada **TAHAP 2 (Rendah)** dengan purata pencapaian 56%.



# KAJIAN KES – KADAR KEPENDUDUKAN RUANG

## Kadar Kependudukan Ruang Gunasama di Bangunan Ibu Pejabat JKR

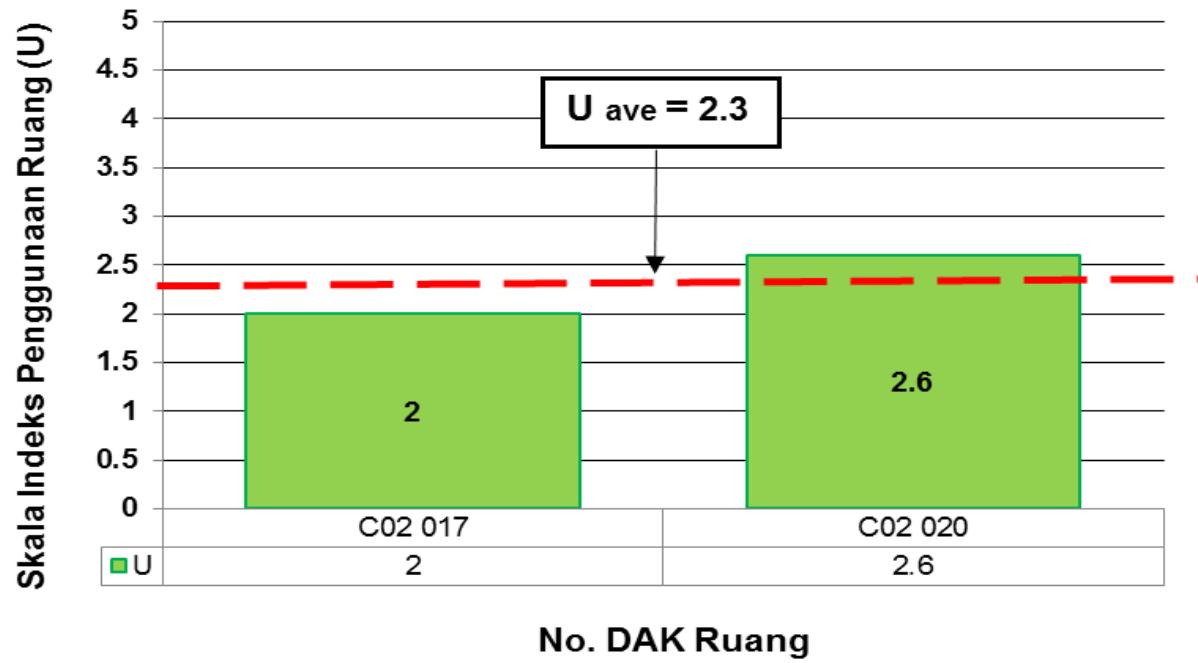


Terdapat 2 ruang gunasama yang melibatkan tempahan ruang di Blok C, Bangunan Ibu Pejabat JKR. Kadar peratusan kependudukan bagi ruang tersebut berada pada TAHAP 4 (Tinggi) dengan purata pencapaian 77%.



# KAJIAN KES - INDEKS PENGGUNAAN RUANG

## Kadar Penggunaan Ruang Gunasama di Bangunan Ibu Pejabat JKR



Indeks penggunaan ruang bagi ruang gunasama Blok C, Bangunan Ibu Pejabat JKR berada pada **tahap 3 (Sederhana)** dengan purata pencapaian 2.3. Penggunaan berada pada tahap separa optimum, perlu dipertingkatkan sehingga optimum.



# KAJIAN KES – PRA KONDISI RUANG

## Pra-Kondisi di Bangunan Ibu Pejabat JKR

Bil	Nama Blok	Aras	Bilangan Ruang	Kondisi (K)	Keutamaan (U)	Indeks Pra-Kondisi (I)	Purata Pra-Kondisi	Tahap Pra-Kondisi
1	B	3	20	34	50	102	5.1	2
2	C	1	34	66	33	66	1.9	1
3	C	2	27	65	52	161	6.0	2
4	C	3	36	37	37	43	1.2	1
5	C	4	33	64	33	64	1.9	1
Jumlah Keseluruhan			150	53.2	41	436	2.9	1

Tahap pra-kondisi bagi keseluruhan ruang yang diperiksa di Blok B dan Blok C, Bangunan Ibu Pejabat JKR berada pada tahap 1 (Sangat Baik).



# KAJIAN KES – IMPAK EKONOMI DARI SUDUT KOS (KESELURUHAN)

## Kos Sewaan, Penggantian & Penyenggaraan bagi Bangunan Ibu Pejabat JKR

Bil	Perkara	Bilangan (Ruang)	Kapasiti diisi (Orang)	Keluasan Bersih (m <sup>2</sup> )	Kos Sewaan (RM)	Kos Penggantian (RM)	Kos Senggaraan (RM)
1	Ruang Tidak Aktif	25	28	272.138	RM 10,885.52	RM 816,414.00	RM 2,721.38
2	Ruang Ubah Suai	0	0	0	RM -	RM -	RM -
	<b>Jumlah</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>272.14</b>	<b>RM 10,885.52</b>	<b>RM 816,416.00</b>	<b>RM 2,725.38</b>
3	Ruang Aktif	125	268	1803.3102	RM 71,270.01	RM 5,345,250.60	RM 17,817.50
	<b>Jumlah Keseluruhan</b>	<b>150</b>	<b>296</b>	<b>2075.45</b>	<b>RM 82,155.53</b>	<b>RM 6,161,666.60</b>	<b>RM 20,542.88</b>

- Anggaran kos sewaan sebulan adalah RM 40.00 sebulan semeter persegi.
- Anggaran kos operasi penyenggaraan sebulan (tidak termasuk kos utiliti) adalah RM 10.00 sebulan semeter persegi.
- Anggaran kos pembangunan adalah RM 3,000.00 semeter persegi.



# KAJIAN KES – HASIL KESELURUHAN PEMERIKSAAN BANGUNAN

Bil	Jenis Ruang	Bilangan (Ruang)	Kapasiti Diisi (Orang)	Kapasiti Cadangan (Orang)	Jumlah keluasan Lantai Boleh Guna (m <sup>2</sup> )	Jumlah Keluasan Lantai (m <sup>2</sup> )	Keluasan Lantai (sistem mySPATA) - m <sup>2</sup>	Beza Keluasan (m <sup>2</sup> )	Perbezaan Keluasan Site Vs mySPATA (Bil. Ruang)	Perubahan Nama Ruang (nama asal vs nama ruang semasa)	Perbezaan No. Bilik (mySPATA vs Site)	Data tidak dikenalpasti / tiada dalam mySPATA
1	Bilik Pegawai	53	66	55	765	765	780	-14	47	12	0	0
2	Bilik PA	4	4	4	38	38	36	2	4	2	0	1
3	Ruang Kakitangan Sokongan	37	42	44	215	215	270	-55	29	34	15	7
4	Bilik Mesyuarat	1	26	26	45	45	51	-6	1	0	0	0
5	Bilik Seminar	1	44	44	54	54	103	-49	1	1	0	0
6	Ruang Perbincangan	6	49	48	82	82	105	-24	4	5	2	2
7	Ruang Tamu	1	4	4	10	10	26	-16	1	1	0	1
8	Pantri / Ruang Makan	7	36	32	107	107	121	-13	7	3	1	0
9	Ruang Cetak	8	2	11	65	65	74	-10	6	6	1	4
10	Bilik Utiliti / Stor	7	10	12	62	62	79	-17	7	6	0	0
11	Bilik Servis / Penyenggaraan	4	0	0	70	70	68	3	2	2	0	0
12	Tandas	5	9	17	113	113	71	42	5	0	0	0
13	Laluan / Ruang Sirkulasi	10	0	0	392	392	418	-26	5	6	2	2
<b>Jumlah</b>		<b>144</b>	<b>292</b>	<b>297</b>	<b>2017.62</b>	<b>2017.62</b>	<b>2199.60</b>	<b>-181.98</b>	<b>119</b>	<b>78</b>	<b>21</b>	<b>17</b>

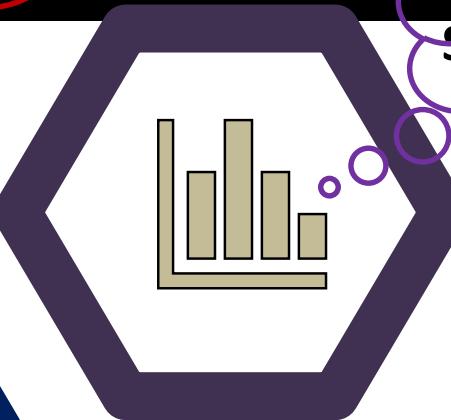
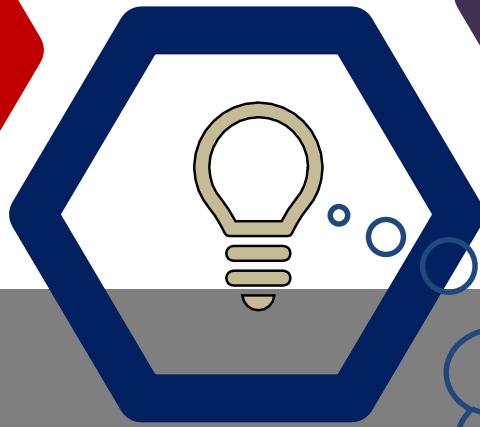
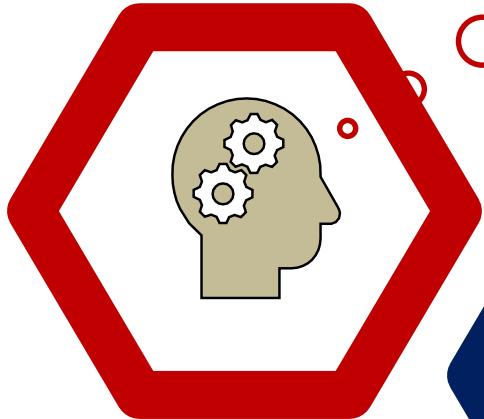
**Ringkasan Keseluruhan Pemeriksaan di Bangunan Ibu Pejabat JKR (Blok B & C)**



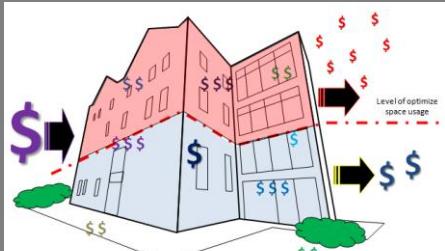
# KESIMPULAN



PENGURUSAN  
SUMBER FIZIKAL



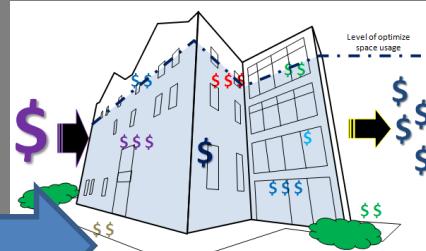
PENGURUSAN  
PERANCANGAN  
STRATEGIK AGENSI  
KERAJAAN



TRANSFORMASI KE ARAH OPTIMUM

SEBELUM

MATLAMAT DASAR  
PENGURUSAN ASET  
NEGARA



SELEPAS



SEKIAN, TERIMA KASIH



: <http://jpak.jkr.gov.my>