



# SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU (SPB)

---

## KELUARAN 05

# Congratulations!





# BIODATA PENCERAMAH

- **Sr NOZIE YANTI BINTI NORDIN**
- **Juruukur Bahan Kanan J48**
- **Lapor diri sebagai penjawat awam: 4 Oktober 2004**
- **Oktober 2004 – Jun 2010: Cawangan Pendidikan & Pengajian Tinggi**
- **Jun 2010 – Disember 2014: JKR Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur**
- **Disember 2014 – Mei 2017: Bahagian Bangunan Am 1, CKUB**
- **Mei 2017 – Sekarang: Bahagian Pengurusan Korporat, CKUB**





# VISI & OBJEKTIF JABATAN

---

## ➤ VISI

"MENJADI PENYEDIA PERKHIDMATAN BERTARAF DUNIA DAN PUSAT KECEMERLANGAN DI DALAM **PENGURUSAN ASET, PENGURUSAN PROJEK DAN PERKHIDMATAN KEJURUTERAAN** DEMI PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR NEGARA MELALUI MODAL INSAN YANG KREATIF DAN INOVATIF SERTA TEKNOLOGI TERKINI"

## ➤ OBJEKTIF

OBJEKTIF UTAMA JKR ADALAH: "MENYERAHKAN PRODUK DAN MELAKSANAKAN PERKHIDMATAN PENYENGGARAAN YANG MENEPATI KUALITI, MASA DAN KOS YANG DITETAPKAN BAGI MENCAPAI FAEDAH ASET YANG OPTIMUM".





# PUNCA KUASA / ARAHAN KPKR

---

# PEKELILING KEMAJUAN PENTADBIRAN AWAM (PKPA)

4. Pada bulan Oktober 2008, ISO telah mengeluarkan Standard ISO 9001:2008 yang merupakan penambahbaikan kenada standard ISO 9001:2000. Penambahbaikan ini melintasi penerangan tertentu. Berikut ini adalah perbezaan antara ISO 9001:2008 dan ISO 9001:2000.

5. Selain daripada itu, pada tahun 1996 kerajaan telah membuat keputusan supaya MS ISO 9000 dilaksanakan di semua agensi melalui PKPA Bil 2 bertarikh 11 Julai 1996.



JABATAN PERDANA MENTERI MALAYSIA  
KOMPLEKS JABATAN PERDANA MENTERI  
PUSAT PENTADBIRAN KERAJAAN PERSEKUTUAN  
62502 PUTRAJAYA

Telefon : 603-8872 3000  
Faks : 603-8888 3721

Ruj. Kami : MAMPU.BTSA.607-1/1(68)  
Tarikh : 1 Januari 2010

a) bagi agensi sektor awam yang dikehendaki pada tahun 1996.

b) bagi agensi sektor awam yang dikehendaki pada tahun 1996.

c) bagi agensi sektor awam yang dikehendaki pada tahun 1996.

Semua Ketua Setiausaha Kementerian  
Semua Ketua Jabatan Persekutuan  
Semua Ketua Pengurusan Badan Berkunur Persekutuan  
Semua YB Setiausaha Kerajaan Negeri  
Semua Ketua Pengurusan Pihak Berkuasa Tempatan

## PANDUAN

6. Panduan pelaksanaan MS ISO 9001:2008 dalam Sektor Awam

### PANDUAN PELAKSANAAN MS ISO 9001:2008 DALAM SEKTOR AWAM

#### TUJUAN

1. Panduan ini bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan dan kefahaman agensi-agensi Sektor Awam mengenai keperluan-keperluan standard dalam melaksanakan Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) berdasarkan standard MS ISO 9001:2008. Panduan pelaksanaan MS ISO 9001:2008 dalam Sektor Awam hendaklah dibaca bersama standard MS ISO 9001:2008 yang dikeluarkan oleh Jabatan Standard Malaysia.

#### LATAR BELAKANG

2. Kerajaan telah membuat keputusan supaya MS ISO 9000 dilaksanakan di semua agensi melalui Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam (PKPA) Bil. 2 Tahun 1996 bertajuk "Garis Panduan Bagi Melaksanakan MS ISO 9000 Dalam Perkhidmatan Awam", bertarikh 11 Julai 1996. Pada ketika itu, pelaksanaan MS ISO 9000 adalah berasaskan salah satu pensijilan iaitu MS ISO 9001, MS ISO 9002 atau MS ISO 9003 Versi 1994.

3. Selaras dengan penambahbaikan standard oleh International Organisation For Standardization (ISO) pada tahun 2000, Agensi-Agenzi Sektor Awam Malaysia telah diminta untuk beralih kepada pensijilan MS ISO 9001:2000. Arahan peralihan telah dikeluarkan melalui Surat Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam (SPKPA) Bil. 2 Tahun 2002 bertajuk "Garis Panduan Bagi Melaksanakan MS ISO 9000:2000 Dalam Perkhidmatan Awam", bertarikh 16 Disember 2002.

Kerajaan telah membuat keputusan supaya MS ISO 9000 dilaksanakan di semua agensi melalui PKPA Bil 2 tahun 1996 bertarikh 11 Julai 1996.

Agensi sektor awam Malaysia telah diminta untuk beralih kepada pensijilan MS ISO 9001:2008.

# **ARAHAN KPKR TERKINI**



**KETUA PENGARAH KERJA RAYA**  
*DIRECTOR-GENERAL OF PUBLIC WORKS*

Rujukan : JKR-KPKR:121.010/05 Jld.9( 4 )  
Tarikh : 16 Mei 2017

- |      |                             |  |
|------|-----------------------------|--|
| iii. | Peru<br>peny<br>dan<br>500, | Rujukan : JKR-KPKR:121.0<br>Tarikh : 16 Mei 2017   |
| iv.  | Keh<br>Thir                 | <b>Semua Pengarah Kanan / Pengarah Cawangan Ibu Pejabat JKR</b><br><b>Semua Pengarah Kerja Raya Negeri</b>   |
| v.   | Pen<br>bagi<br>deng         | <b>Semua Pengarah Kerja Raya Wilayah Persekutuan</b><br><b>Semua Pengarah / Pengurus Pembinaan</b><br><b>Pengarah JKR Unit Khas</b><br><b>Pengarah JKR KESEDAR</b> |
| vi.  | Pen                         | <b>Semua Jurutera Daerah</b>   |

SURAT ARAHAN KPKR BIL. 13 /2017

# **PEMAKAIAN SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU (SPB) DALAM SISTEM KERJA JKR MALAYSIA**

**SISTEM PENGURUSAN KUALITI (SPK JKR MS ISO 9001:2015),  
SISTEM PENGURUSAN ALAM SEKITAR (SPAS JKR MS ISO 14001:2015),  
SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN DAN KESIHATAN PEKERJAAN  
(SPKKP JKR OHSAS 18001:2007)  
SISTEM PENGURUSAN TENAGA (SPT JKR MS ISO 50001:2011).**

## **1.0 TUJUAN**

1.1 Surat arahan ini bertujuan untuk memaklumkan:

- i. Perubahan ketara kepada Dokumen SPB iaitu peralihan ISO 9001:2008 kepada ISO 9001:2015 dan ISO 14001:2004 kepada ISO 14001:2015.
  - ii. Manual SPB mengandungi sepuluh (10) Seksyen.

17

**Jabatan Kerja Raya Malaysia**  
Public Works Department Malaysia  
Aras 33, Menara Kerja Raya, Ibu Pejabat JKR Malaysia, Jalan Sultan Salahuddin, 50480 Kuala Lumpur  
Tel.: 03-2618 8421 Faks: 03-2618 8799 <https://www.jkr.gov.my>



# Peralihan ISO 9001:2008 kepada ISO 9001:2015 dan ISO 14001:2004 kepada ISO 14001:2015

Perubahan skop penyenggaraan  
iaitu skop penyenggaraan bagi aset  
di bawah milikan Kementerian Kerja  
Raya atau kawalan senggara JKR

# Pendekatan *Risk Based Thinking*, PDCA dan ‘process approach’

Penguatkuasaan bermula 01 Jun 2017.

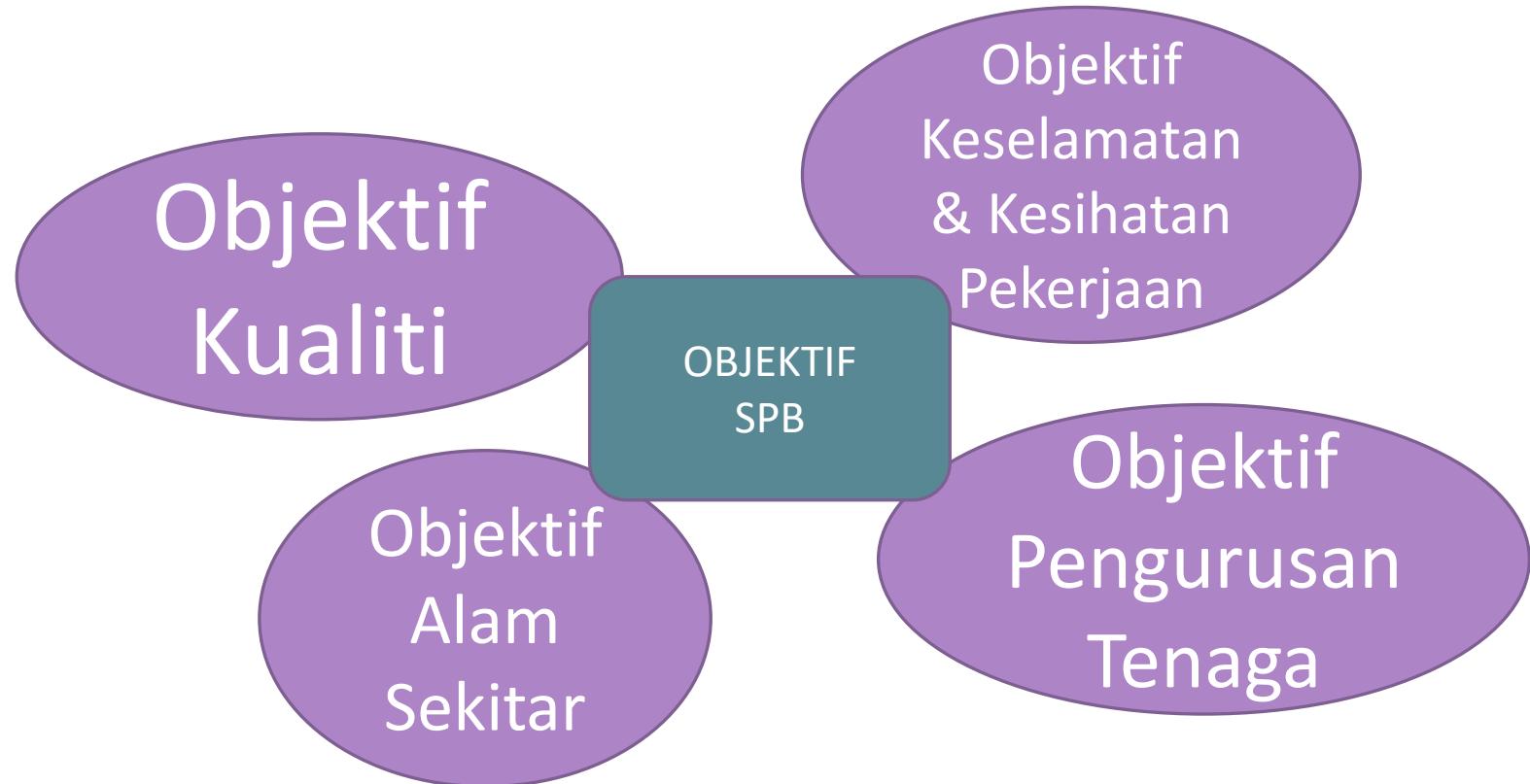


# OBJEKTIF SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU (SPB) JKR

---

# OBJEKTIF SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU (SPB)

---





# 1. OBJEKTIF KUALITI

- 
- Pelaksanaan Projek;
    - ✓ Ke arah penyerahan 100% projek mengikut jadual pelaksanaan yang dipersetujui;
    - ✓ Ke arah perbelanjaan pelaksanaan projek mengikut kos yang dipersetujui;
    - ✓ Ke arah produk berkualiti yang menjurus kepada aduan sifar kepada pelanggan.
  - Perkhidmatan Penyenggaraan;
    - ✓ Ke arah pencapaian 100% Tahap Perkhidmatan Dipersetujui [Agreed Service Level (ASL)] dalam Pelan Strategi Pengurusan Aset (PSPA) (Operasi);
    - ✓ Ke arah pencapaian 100% perbelanjaan penyenggaraan mengikut kelulusan peruntukan tahunan;
    - ✓ Ke arah perkhidmatan penyenggaraan berkualiti yang menjurus kepada aduan sifar daripada aspek kepuasan pelanggan.



## 2. OBJEKTIF ALAM SEKITAR

---

- Memastikan segala aktiviti, perkhidmatan dan produk berkenaan dengan projek tidak melanggar keperluan-keperluan perundangan dan piawaian alam sekitar yang berkaitan; Perkhidmatan Penyenggaraan;
  
- Menunjukkan bahawa terdapat penambahbaikan terhadap pengurusan alam sekitar yang berterusan di sepanjang tempoh masa pelaksanaan projek.

### 3. OBJEKTIF KESELAMATAN & KESIHATAN PEKERJAAN

---



- Ke arah tapak bina dan sistem kerja yang selamat dan sihat sepanjang tempoh pelaksanaan projek;
- Mencegah kecederaan dan penyakit pekerjaan di tapak bina;
- Memastikan pematuhan kepada perundangan dan lain-lain keperluan berkaitan.



## 4. OBJEKTIF PENGURUSAN TENAGA

---

➤ Meningkatkan kecekapan penggunaan tenaga elektrik secara berterusan dalam rekabentuk, operasi dan penyenggaraan bagi bangunan yang dipilih.



# APA ITU SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU (SPB) JKR

---



# APA ITU SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU (SPB) DI JABATAN KERJA RAYA

- Merupakan satu dokumen yang menggabungkan empat (4) sistem yang berpandukan keperluan piawaian :-
- ✓ 1. MS ISO 9001 (**SISTEM PENGURUSAN KUALITI**)
  - ✓ 2. MS ISO 14001 (**SISTEM PENGURUSAN ALAM SEKITAR**)
  - ✓ 3. OHSAS 18001 (**SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN DAN KESIHATAN PEKERJAAN**)
  - ✓ 4. MS ISO 50001 (**SISTEM PENGURUSAN TENAGA**)





---

# 1. SISTEM PENGURUSAN KUALITI (SPK)

## MS ISO 9001:2015



# SISTEM PENGURUSAN KUALITI (SPK)

## MS ISO 9001:2015

---

- ❖ **SPK adalah sistem yang digunakan untuk:-**

- ✓ Menguruskan Aspek Pengurusan
- ✓ Pengurusan Projek
- ✓ Perkhidmatan Penyenggaraan

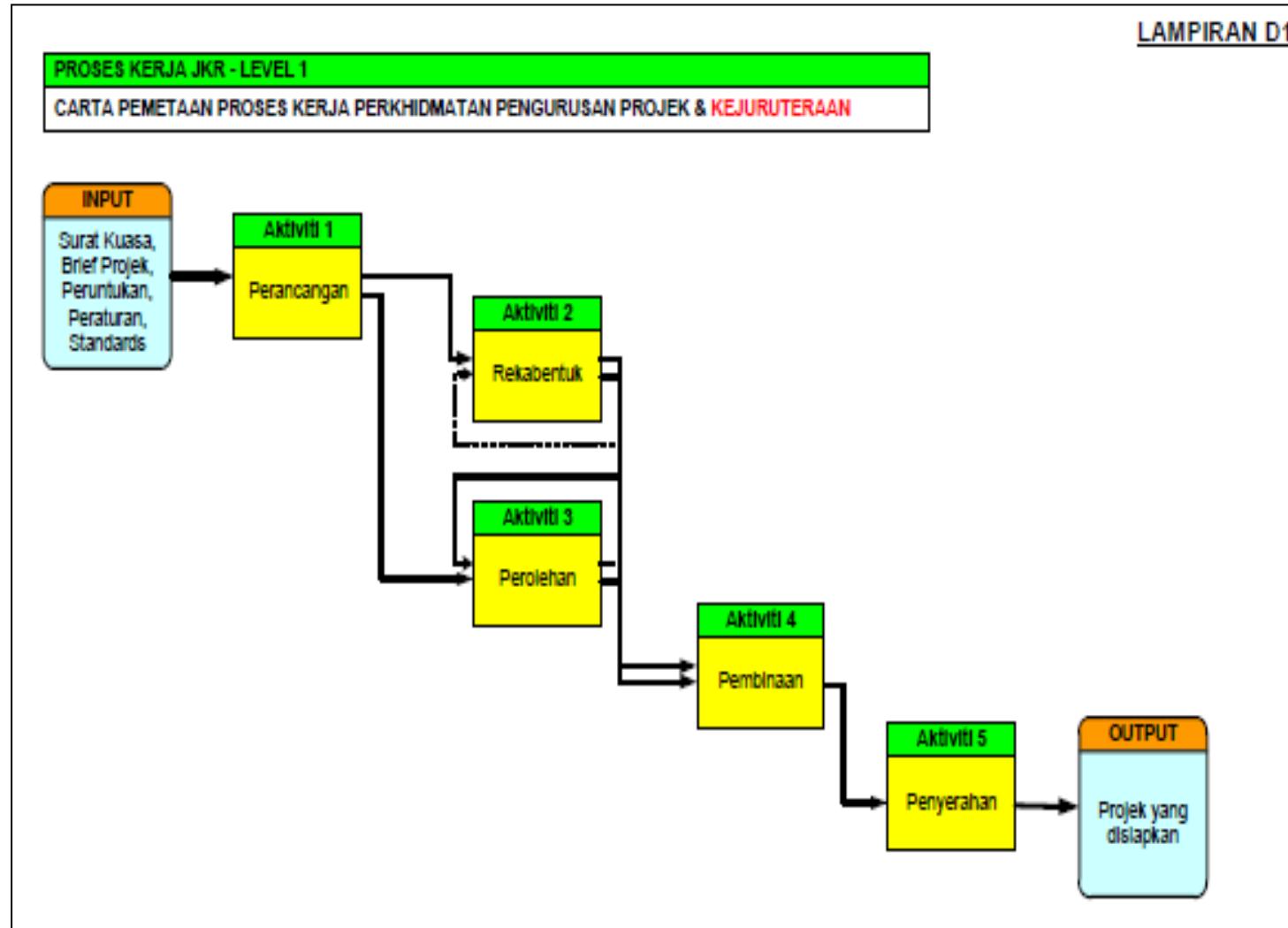


# SKOP PEMAKAIAN SPK

---

- Projek yang jumlah kos kontrak melebihi **RM500,000.00** yang meliputi aktiviti bisnes Perkhidmatan Kejuruteraan dan **Pengurusan Projek**.
- Pelaksanaan **Amalan Terbaik Pengurusan Projek** ianya hendaklah dilaksanakan bagi projek yang bernilai **RM50 juta** ke atas.
- Pengurusan Penyenggaraan** bagi aset di bawah milikan Kementerian Kerja Raya atau kawalan senggara JKR yang jumlah kos kontrak melebihi **RM500,000.00**.

# FASA – FASA DALAM PENGURUSAN PROJEK



Sistem Pengurusan Kualiti yang dilaksanakan oleh JKR merangkumi keseluruhan proses pelaksanaan projek yang merangkumi **peringkat perancangan sehingga penyerahan projek** yang telah disiapkan kepada pihak pelanggan.

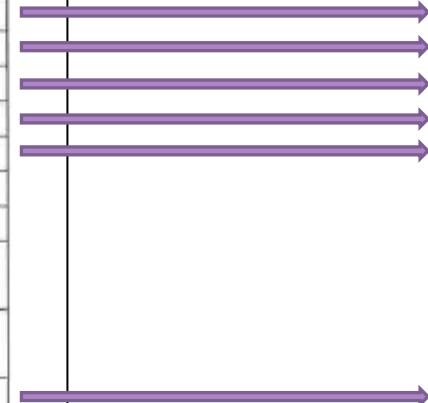


# PROSEDUR – PROSEDUR YANG TERLIBAT



## PROSEDUR KERJA OPERASI

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(O).01	Prosedur Perancangan Pelaksanaan Projek
JKR.PK(O).02	Prosedur Rekabentuk
JKR.PK(O).03	Prosedur Perolehan Kerja
JKR.PK(O).04	Prosedur Pembinaan Dan Penyeliaan Tapak Bina
JKR.PK(O).04A	Prosedur Pentadbiran Kontrak
JKR.PK(O).04B	Prosedur Kawalan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan
JKR.PK(O).04C	Prosedur Pematuhan Perundangan Dan Pengukuran
JKR.PK(O).04D	Prosedur Persediaan Dan Tindakan Semasa Kecemasan dan Penyiasatan Insiden
JKR.PK(O).04E	Prosedur Kawalan Dan Pemantauan Kepada Pematuhan Alam Sekitar
JKR.PK(O).05	Prosedur Penyerahan Dan Pos Penyerahan
JKR.PK(O).06A	Prosedur Perancangan Strategi Pengurusan Aset
JKR.PK(O).06B	Prosedur Penerimaan Aset
JKR.PK(O).06C	Prosedur Penerimaan Tanggungjawab Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).06D	Prosedur Pendaftaran Aset
JKR.PK(O).07	Prosedur Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).08	Prosedur Penilaian Keadaan/Prestasi Aset
JKR.PK(O).08A	Prosedur Perancangan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08B	Prosedur Pelaksanaan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08C	Prosedur Pemantauan, Pengurusan Dan Analisa Tenaga
JKR.PK(O).09	Prosedur Pemulihan/Ubah Suai/ Naik Taraf Aset
JKR.PK(O).10	Prosedur Pelupusan Aset

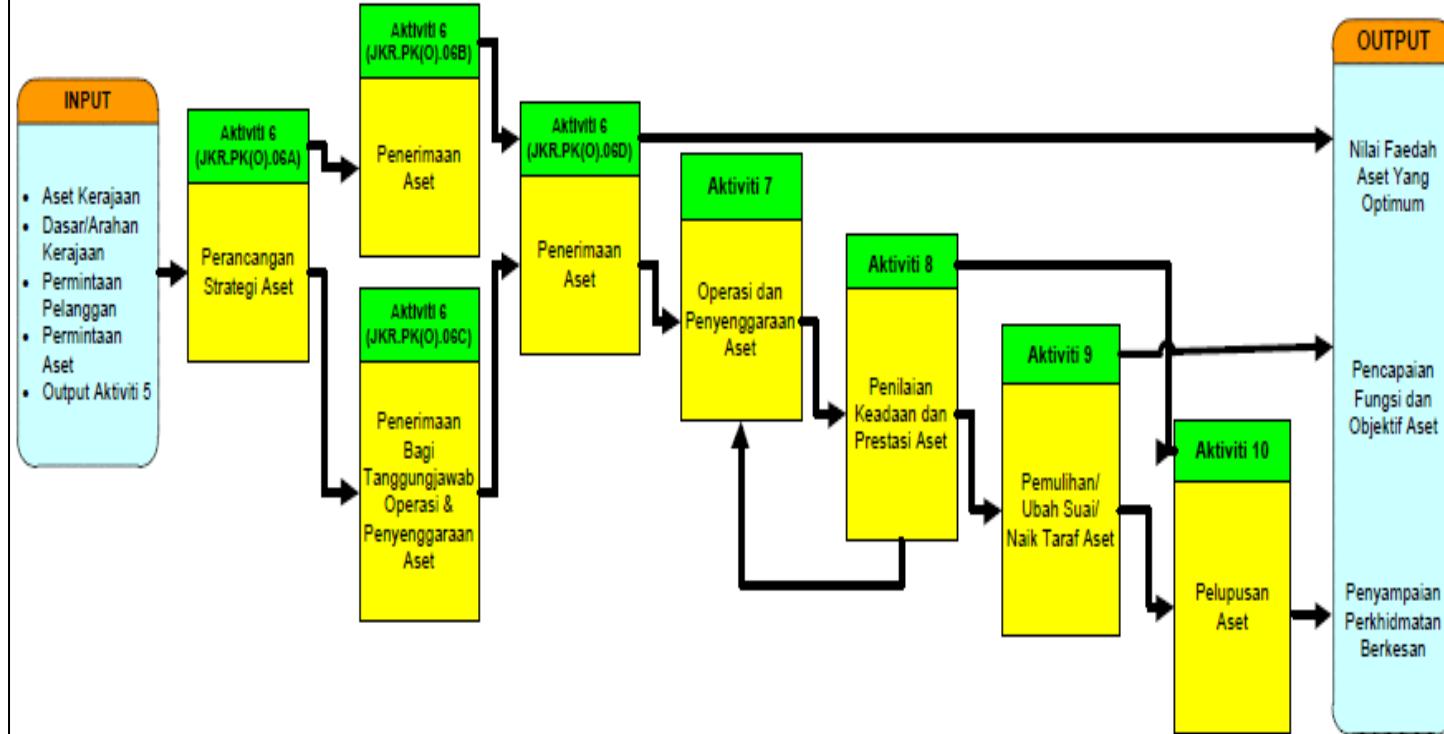


**Prosedur berikut adalah prosedur yang terlibat dalam pelaksanaan pengurusan projek.**

# FASA – FASA DALAM PENGURUSAN PENYENGGARAAN

## LAMPIRAN D2

### PROSES KERJA JKR - LEVEL 1 CARTA PEMETAAN PROSES KERJA PENGURUSAN PENYENGGARAAN



Sistem Pengurusan Kualiti yang dilaksanakan oleh JKR merangkumi keseluruhan proses pelaksanaan projek yang merangkumi **peringkat perancangan strategi asset sehingga pelupusan asset** yang telah disiapkan kepada pihak pelanggan.

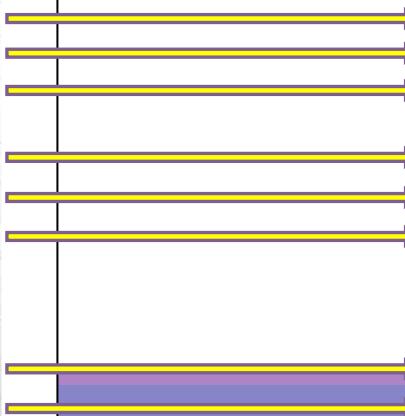


# PROSEDUR – PROSEDUR YANG TERLIBAT



## PROSEDUR KERJA OPERASI

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(O).01	Prosedur Perancangan Pelaksanaan Projek
JKR.PK(O).02	Prosedur Rekabentuk
JKR.PK(O).03	Prosedur Perolehan Kerja
JKR.PK(O).04	Prosedur Pembinaan Dan Penyeliaan Tapak Bina
JKR.PK(O).04A	Prosedur Pentadbiran Kontrak
JKR.PK(O).04B	Prosedur Kawalan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan
JKR.PK(O).04C	Prosedur Pematuhan Perundangan Dan Pengukuran
JKR.PK(O).04D	Prosedur Persediaan Dan Tindakan Semasa Kecemasan dan Penyiasatan Insiden
JKR.PK(O).04E	Prosedur Kawalan Dan Pemantauan Kepada Pematuhan Alam Sekitar
JKR.PK(O).05	Prosedur Penyerahan Dan Pos Penyerahan
JKR.PK(O).06A	Prosedur Perancangan Strategi Pengurusan Aset
JKR.PK(O).06B	Prosedur Penerimaan Aset
JKR.PK(O).06C	Prosedur Penerimaan Tanggungjawab Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).06D	Prosedur Pendaftaran Aset
JKR.PK(O).07	Prosedur Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).08	Prosedur Penilaian Keadaan/Prestasi Aset
JKR.PK(O).08A	Prosedur Perancangan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08B	Prosedur Pelaksanaan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08C	Prosedur Pemantauan, Pengurusan Dan Analisa Tenaga
JKR.PK(O).09	Prosedur Pemulihan/Ubah Suai/ Naik Taraf Aset
JKR.PK(O).10	Prosedur Pelupusan Aset



**Prosedur berikut adalah prosedur yang terlibat dalam pelaksanaan pengurusan penyenggaraan.**

# ASPEK – ASPEK PENGURUSAN



## PROSEDUR KERJA PENGURUSAN

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(P).01	Prosedur Kawalan Dokumen
JKR.PK(P).02	Prosedur Kawalan Rekod
JKR.PK(P).03	Prosedur Audit Dalaman
JKR.PK(P).04	Prosedur Kawalan Produk Yang Tidak Memenuhi Spesifikasi
JKR.PK(P).05	Prosedur Tindakan Pembetulan
JKR.PK(P).06	Prosedur Tindakan Pencegahan
JKR.PK(P).07	Prosedur Kajian Semula Pengurusan
JKR.PK(P).08	Prosedur Bajet Dan Kawalan Kewangan
JKR.PK(P).09	Prosedur Pengurusan Kompetensi, Latihan Dan Kesedaran
JKR.PK(P).10	Prosedur Perolehan Bekalan Dan Perkhidmatan
JKR.PK(P).11	Prosedur <b>Aduan Dan Kepuasan Pelanggan</b>
JKR.PK(P).11A	Prosedur Komunikasi, Perundingan Dan Penglibatan
JKR.PK(P).12	Prosedur Aspek Dan Impak Alam Sekitar
JKR.PK(P).13	Prosedur <i>Hazard Identification, Risk Assessment Determining Controls (HIRADC)</i>
JKR.PK(P).14	Prosedur Program Alam Sekitar Dan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan Serta Pengurusan Tenaga



---

## 2. SISTEM PENGURUSAN ALAM SEKITAR (SPAS) MS ISO 14001:2015



# SISTEM PENGURUSAN ALAM SEKITAR (SPAS)

## MS ISO 14001:2015

---

- Sistem yang digunakan bagi menguruskan :-
  - ❖ Aspek alam sekitar
  - ❖ Memenuhi tanggungjawab pematuhan
  - ❖ Mengenalpasti risiko dan peluang



# SKOP PEMATUHAN

---

- ❑ Projek Persekutuan termasuk Sabah dan Sarawak yang meliputi aktiviti bisnes Perkhidmatan Kejuruteraan dan Pengurusan Projek yang; -
  - Terletak di Kawasan Sensitif Alam Sekitar (KSAS) dan/atau;
  - Melaksanakan Environmental Impact Assessment (EIA).

# PROSEDUR – PROSEDUR YANG TERLIBAT



## PROSEDUR KERJA OPERASI

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(O).01	Prosedur Perancangan Pelaksanaan Projek
JKR.PK(O).02	Prosedur Rekabentuk
JKR.PK(O).03	Prosedur Perolehan Kerja
JKR.PK(O).04	Prosedur Pembinaan Dan Penyeliaan Tapak Bina
JKR.PK(O).04A	Prosedur Pentadbiran Kontrak
JKR.PK(O).04B	Prosedur Kawalan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan
JKR.PK(O).04C	Prosedur Pematuhan Perundangan Dan Pengukuran
JKR.PK(O).04D	Prosedur Persediaan Dan Tindakan Semasa Kecemasan dan Penyiasatan Insiden
JKR.PK(O).04E	Prosedur Kawalan Dan Pemantauan Kepada Pematuhan Alam Sekitar
JKR.PK(O).05	Prosedur Penyerahan Dan Pos Penyerahan
JKR.PK(O).06A	Prosedur Perancangan Strategi Pengurusan Aset
JKR.PK(O).06B	Prosedur Penerimaan Aset
JKR.PK(O).06C	Prosedur Penerimaan Tanggungjawab Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).06D	Prosedur Pendaftaran Aset
JKR.PK(O).07	Prosedur Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).08	Prosedur Penilaian Keadaan/Prestasi Aset
JKR.PK(O).08A	Prosedur Perancangan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08B	Prosedur Pelaksanaan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08C	Prosedur Pemantauan, Pengurusan Dan Analisa Tenaga
JKR.PK(O).09	Prosedur Pemulihan/Ubah Suai/ Naik Taraf Aset
JKR.PK(O).10	Prosedur Pelupusan Aset

**Prosedur berikut adalah prosedur yang terlibat dalam pelaksanaan SPAS**



## PROSEDUR KERJA PENGURUSAN

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(P).01	Prosedur Kawalan Dokumen
JKR.PK(P).02	Prosedur Kawalan Rekod
JKR.PK(P).03	Prosedur Audit Dalaman
JKR.PK(P).04	Prosedur Kawalan Produk Yang Tidak Memenuhi Spesifikasi
JKR.PK(P).05	Prosedur Tindakan Pembetulan
JKR.PK(P).06	Prosedur Tindakan Pencegahan
JKR.PK(P).07	Prosedur Kajian Semula Pengurusan
JKR.PK(P).08	Prosedur Bajet Dan Kawalan Kewangan
JKR.PK(P).09	Prosedur Pengurusan Kompetensi, Latihan Dan Kesedaran
JKR.PK(P).10	Prosedur Perolehan Bekalan Dan Perkhidmatan
JKR.PK(P).11	Prosedur <b>Aduan Dan Kepuasan Pelanggan</b>
JKR.PK(P).11A	Prosedur Komunikasi, Perundingan Dan Penglibatan
JKR.PK(P).12	Prosedur Aspek Dan Impak Alam Sekitar
JKR.PK(P).13	Prosedur <i>Hazard Identification, Risk Assessment Determining Controls (HIRADC)</i>
JKR.PK(P).14	Prosedur Program Alam Sekitar Dan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan Serta Pengurusan Tenaga

Prosedur berikut adalah prosedur yang terlibat dalam pelaksanaan SPAS



---

### 3. SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN DAN KESIHATAN PEKERJAAN (SPKKP) OHSAS 18001:2007

# SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN DAN KESIHATAN PEKERJAAN (SPKKP) OHSAS 18001:2007

---

- Sistem yang digunakan untuk mengurus aspek keselamatan dan kesihatan pekerjaan di tapak bina.
  
- Skop Pematuhan adalah bagi Penyeliaan projek pembinaan bagi kontrak bernilai melebihi **RM20** juta.

# PROSEDUR – PROSEDUR YANG TERLIBAT



## PROSEDUR KERJA OPERASI

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(O).01	Prosedur Perancangan Pelaksanaan Projek
JKR.PK(O).02	Prosedur Rekabentuk
JKR.PK(O).03	Prosedur Perolehan Kerja
JKR.PK(O).04	Prosedur Pembinaan Dan Penyeliaan Tapak Bina
JKR.PK(O).04A	Prosedur Pentadbiran Kontrak
JKR.PK(O).04B	Prosedur Kawalan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan
JKR.PK(O).04C	Prosedur Pematuhan Perundangan Dan Pengukuran
JKR.PK(O).04D	Prosedur Persediaan Dan Tindakan Semasa Kecemasan dan Penyiasatan Insiden
JKR.PK(O).04E	Prosedur Kawalan Dan Pemantauan Kepada Pematuhan Alam Sekitar
JKR.PK(O).05	Prosedur Penyerahan Dan Pos Penyerahan
JKR.PK(O).06A	Prosedur Perancangan Strategi Pengurusan Aset
JKR.PK(O).06B	Prosedur Penerimaan Aset
JKR.PK(O).06C	Prosedur Penerimaan Tanggungjawab Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).06D	Prosedur Pendaftaran Aset
JKR.PK(O).07	Prosedur Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).08	Prosedur Penilaian Keadaan/Prestasi Aset
JKR.PK(O).08A	Prosedur Perancangan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08B	Prosedur Pelaksanaan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08C	Prosedur Pemantauan, Pengurusan Dan Analisa Tenaga
JKR.PK(O).09	Prosedur Pemulihan/Ubah Suai/ Naik Taraf Aset
JKR.PK(O).10	Prosedur Pelupusan Aset



**Prosedur berikut adalah prosedur yang terlibat dalam pelaksanaan SPKKP**



## PROSEDUR KERJA PENGURUSAN

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(P).01	Prosedur Kawalan Dokumen
JKR.PK(P).02	Prosedur Kawalan Rekod
JKR.PK(P).03	Prosedur Audit Dalaman
JKR.PK(P).04	Prosedur Kawalan Produk Yang Tidak Memenuhi Spesifikasi
JKR.PK(P).05	Prosedur Tindakan Pembetulan
JKR.PK(P).06	Prosedur Tindakan Pencegahan
JKR.PK(P).07	Prosedur Kajian Semula Pengurusan
JKR.PK(P).08	Prosedur Bajet Dan Kawalan Kewangan
JKR.PK(P).09	Prosedur Pengurusan Kompetensi, Latihan Dan Kesedaran
JKR.PK(P).10	Prosedur Perolehan Bekalan Dan Perkhidmatan
JKR.PK(P).11	Prosedur <b>Aduan Dan Kepuasan Pelanggan</b>
JKR.PK(P).11A	Prosedur Komunikasi, Perundingan Dan Penglibatan
JKR.PK(P).12	Prosedur Aspek Dan Impak Alam Sekitar
JKR.PK(P).13	Prosedur <i>Hazard Identification, Risk Assessment Determining Controls (HIRADC)</i>
JKR.PK(P).14	Prosedur Program Alam Sekitar Dan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan Serta Pengurusan Tenaga



**Prosedur berikut adalah prosedur yang terlibat dalam pelaksanaan SPKKP**



ISO 50001

---



## **4. SISTEM PENGURUSAN TENAGA(SPT)**

### **MS ISO 50001:2011**

# SISTEM PENGURUSAN TENAGA(SPT) MS ISO 50001:2011

---

- Sistem yang digunakan untuk mengurus penggunaan tenaga dalam bangunan dengan cekap dan berterusan.
  
- Skop Pematuhan adalah :-
  - Bangunan-bangunan sediada terpilih yang dikawalselia JKR.
  - Pada masa kini bangunan-bangunan yang terlibat dalam pensijilan ini adalah **Blok A, B, C, D, E dan F** di Ibu Pejabat JKR Malaysia



# PROSEDUR – PROSEDUR YANG TERLIBAT



## PROSEDUR KERJA OPERASI

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(O).01	Prosedur Perancangan Pelaksanaan Projek
JKR.PK(O).02	Prosedur Rekabentuk
JKR.PK(O).03	Prosedur Perolehan Kerja
JKR.PK(O).04	Prosedur Pembinaan Dan Penyeliaan Tapak Bina
JKR.PK(O).04A	Prosedur Pentadbiran Kontrak
JKR.PK(O).04B	Prosedur Kawalan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan
JKR.PK(O).04C	Prosedur Pematuhan Perundangan Dan Pengukuran
JKR.PK(O).04D	Prosedur Persediaan Dan Tindakan Semasa Kecemasan dan Penyiasatan Insiden
JKR.PK(O).04E	Prosedur Kawalan Dan Pemantauan Kepada Pematuhan Alam Sekitar
JKR.PK(O).05	Prosedur Penyerahan Dan Pos Penyerahan
JKR.PK(O).06A	Prosedur Perancangan Strategi Pengurusan Aset
JKR.PK(O).06B	Prosedur Penerimaan Aset
JKR.PK(O).06C	Prosedur Penerimaan Tanggungjawab Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).06D	Prosedur Pendaftaran Aset
JKR.PK(O).07	Prosedur Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).08	Prosedur Penilaian Keadaan/Prestasi Aset
JKR.PK(O).08A	Prosedur Perancangan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08B	Prosedur Pelaksanaan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08C	Prosedur Pemantauan, Pengurusan Dan Analisa Tenaga
JKR.PK(O).09	Prosedur Pemulihan/Ubah Suai/ Naik Taraf Aset
JKR.PK(O).10	Prosedur Pelupusan Aset



**Prosedur berikut adalah prosedur yang terlibat dalam pelaksanaan SPT**



## PROSEDUR KERJA PENGURUSAN

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(P).01	Prosedur Kawalan Dokumen
JKR.PK(P).02	Prosedur Kawalan Rekod
JKR.PK(P).03	Prosedur Audit Dalaman
JKR.PK(P).04	Prosedur Kawalan Produk Yang Tidak Memenuhi Spesifikasi
JKR.PK(P).05	Prosedur Tindakan Pembetulan
JKR.PK(P).06	Prosedur Tindakan Pencegahan
JKR.PK(P).07	Prosedur Kajian Semula Pengurusan
JKR.PK(P).08	Prosedur Bajet Dan Kawalan Kewangan
JKR.PK(P).09	Prosedur Pengurusan Kompetensi, Latihan Dan Kesedaran
JKR.PK(P).10	Prosedur Perolehan Bekalan Dan Perkhidmatan
JKR.PK(P).11	Prosedur <b>Aduan Dan Kepuasan Pelanggan</b>
JKR.PK(P).11A	Prosedur Komunikasi, Perundingan Dan Penglibatan
JKR.PK(P).12	Prosedur Aspek Dan Impak Alam Sekitar
JKR.PK(P).13	Prosedur <i>Hazard Identification, Risk Assessment Determining Controls (HIRADC)</i>
JKR.PK(P).14	Prosedur Program Alam Sekitar Dan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan Serta Pengurusan Tenaga



**Prosedur berikut adalah prosedur yang terlibat dalam pelaksanaan SPT**

# SKOP PEMATUHAN SPB

## SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU

### SISTEM PENGURUSAN KUALITI (SPK) MS ISO 9001:2015

- ▶ Projek yang jumlah kos kontrak melebihi RM 500,000.00 yang meliputi aktiviti bisnes Perkhidmatan Kejuruteraan dan Pengurusan Projek.
- ▶ Pelaksanaan Amalan Terbaik Pengurusan Projek ianya hendaklah dilaksanakan bagi projek yang bernilai RM 50 juta ke atas.
- ▶ Pengurusan Penyenggaraan bagi aset di bawah milikan Kementerian Kerja Raya atau kawalan senggara JKR yang jumlah kos kontrak melebihi RM 500,000.00.

### SISTEM PENGURUSAN ALAM SEKITAR (SPAS) MS ISO 14001:2015

- ▶ Projek Persekutuan termasuk Sabah dan Sarawak yang meliputi aktiviti bisnes Perkhidmatan Kejuruteraan dan Pengurusan Projek yang;
- ▶ Terletak di Kawasan Sensitif Alam Sekitar (KSAS) dan/atau;
- ▶ Melaksanakan Environmental Impact Assessment (EIA).

### SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN DAN KESIHATAN PEKERJAAN (SPKKP) OHSAS 18001:2007

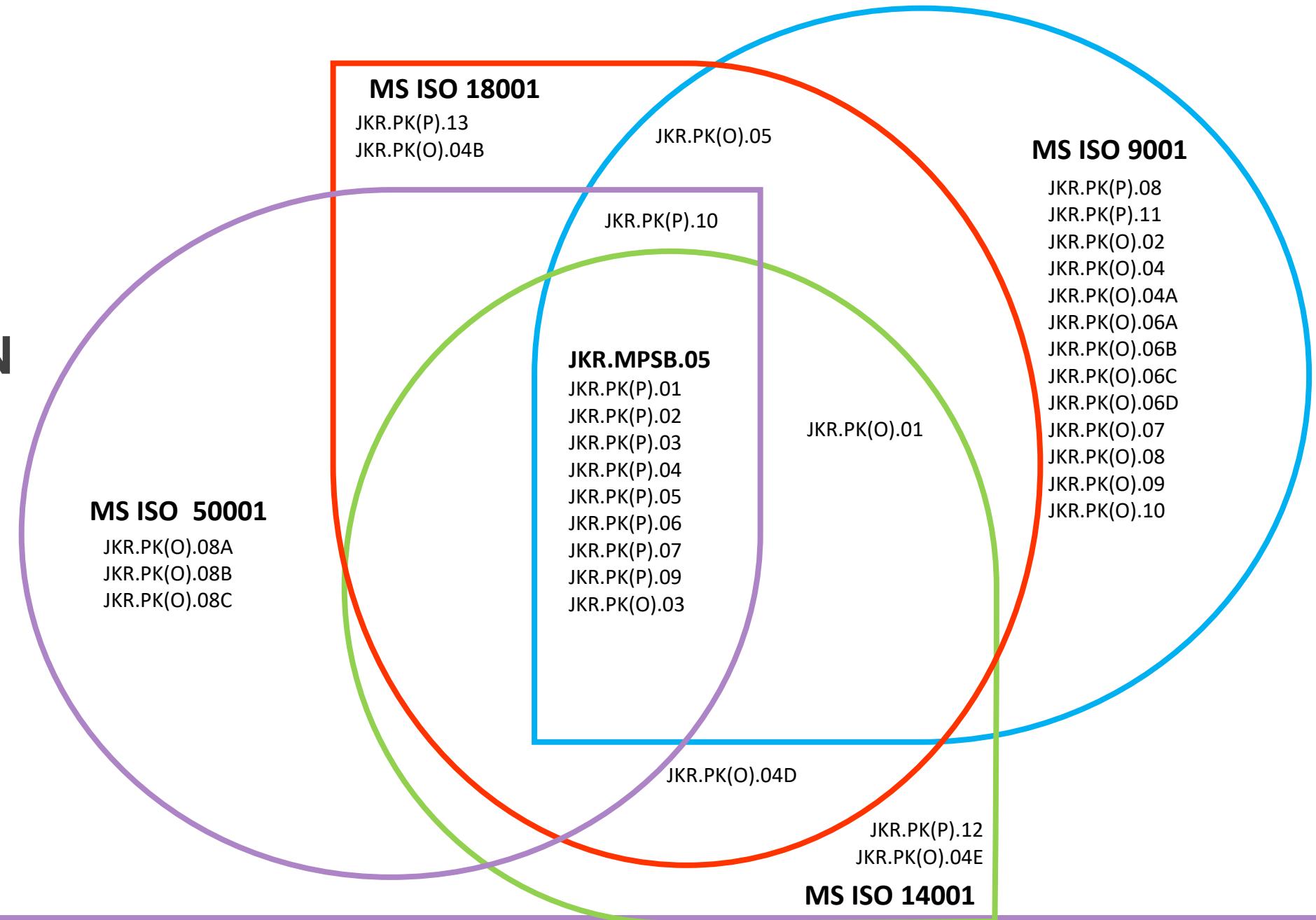
- ▶ Penyeliaan projek pembinaan bagi kontrak bernilai melebihi RM 20 juta.

### SISTEM PENGURUSAN TENAGA(SPT) MS ISO 50001:2011

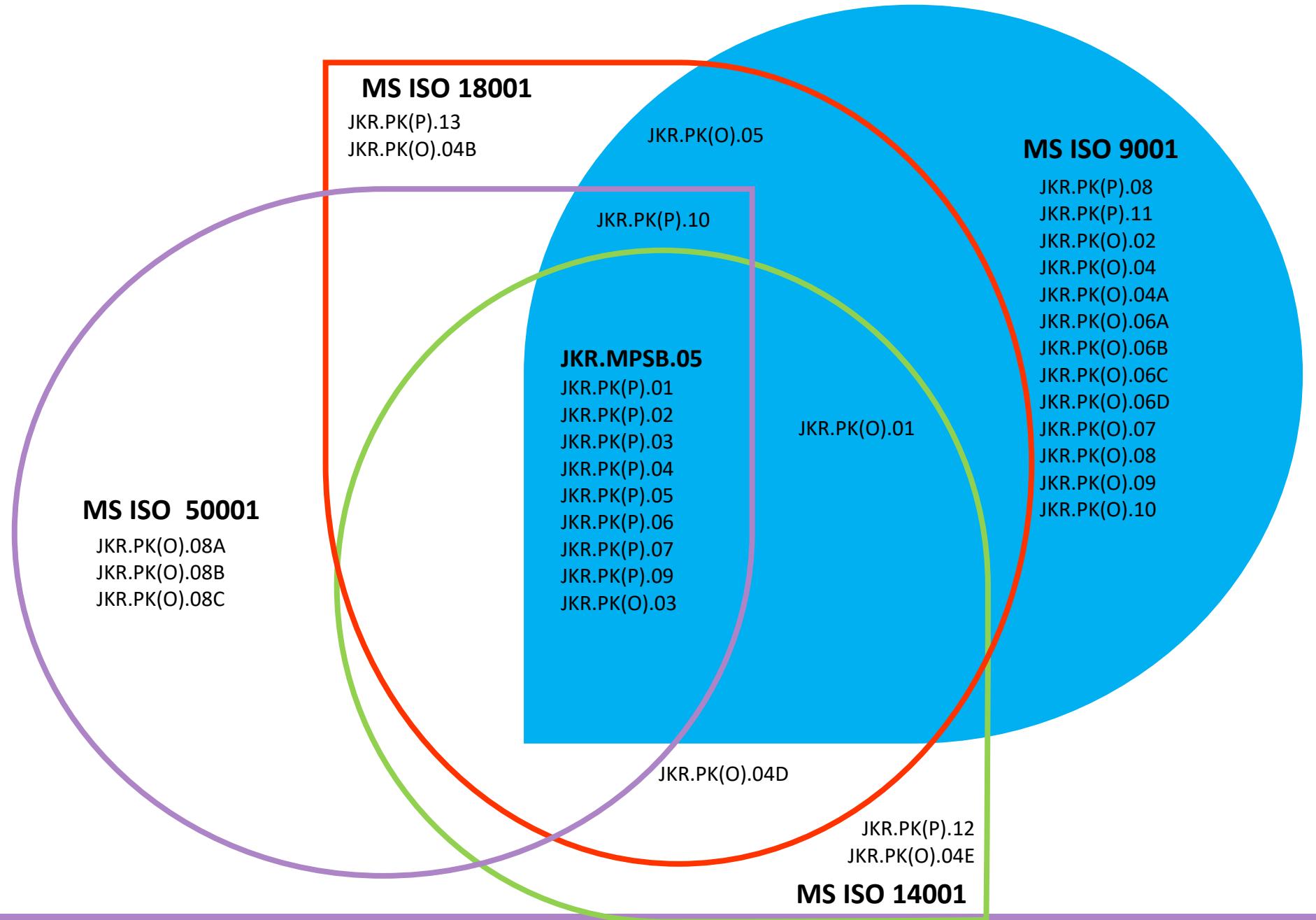
- ▶ Bangunan-bangunan sediada terpilih yang dikawalselia JKR.
- ▶ Pada masa kini bangunan-bangunan yang terlibat dalam pensijilan ini adalah Blok A, B, C, D, E dan F di Ibu Pejabat JKR Malaysia

Nota: SPB adalah *integrasi segala komponen bisnes yang merangkumi pengurusan dan operasi dalam satu sistem bagi mencapai misi organisasi.*

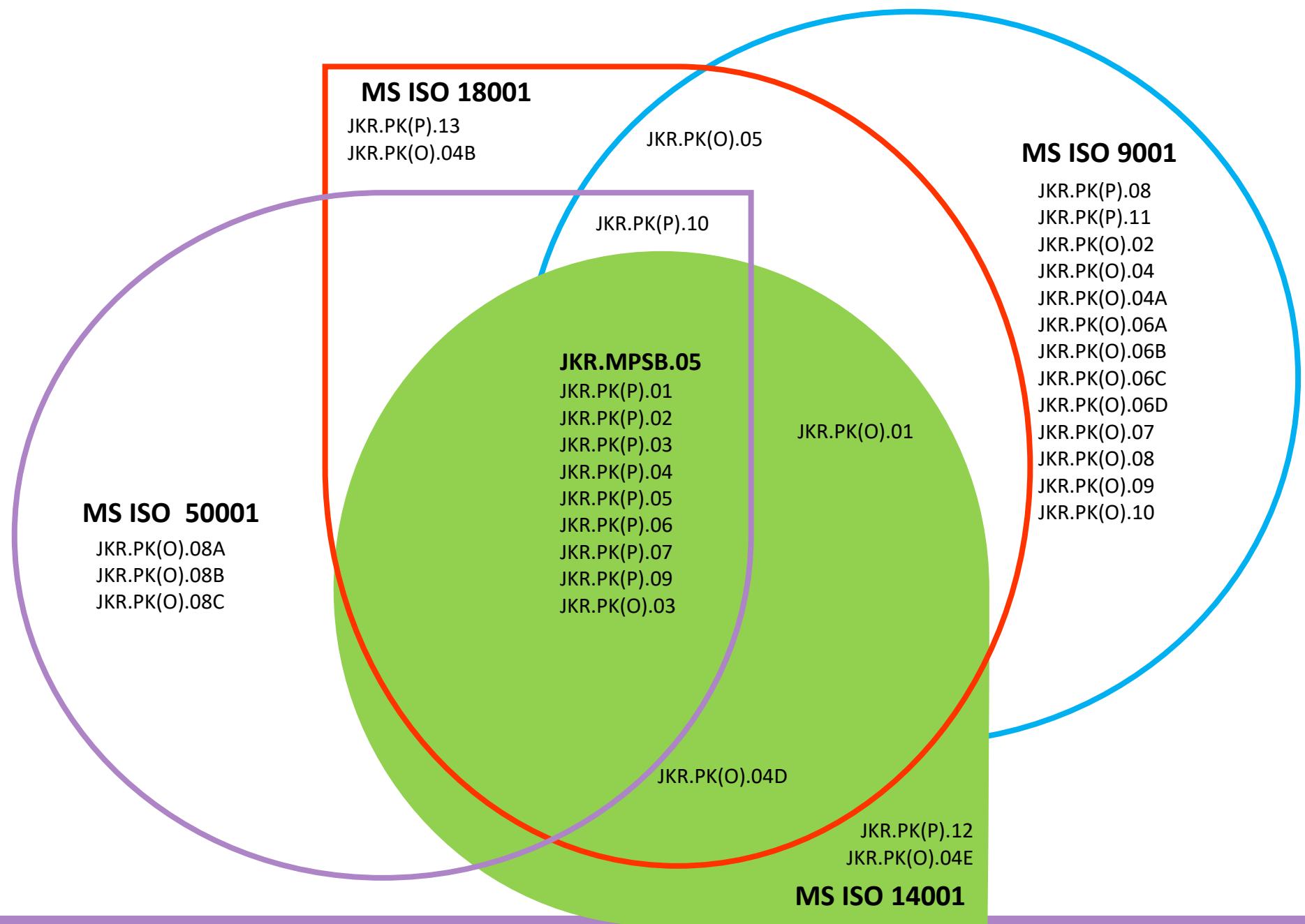
# HUBUNGKAIT MANUAL DAN PROSEDUR SPB DENGAN SISTEM PENGURUSAN



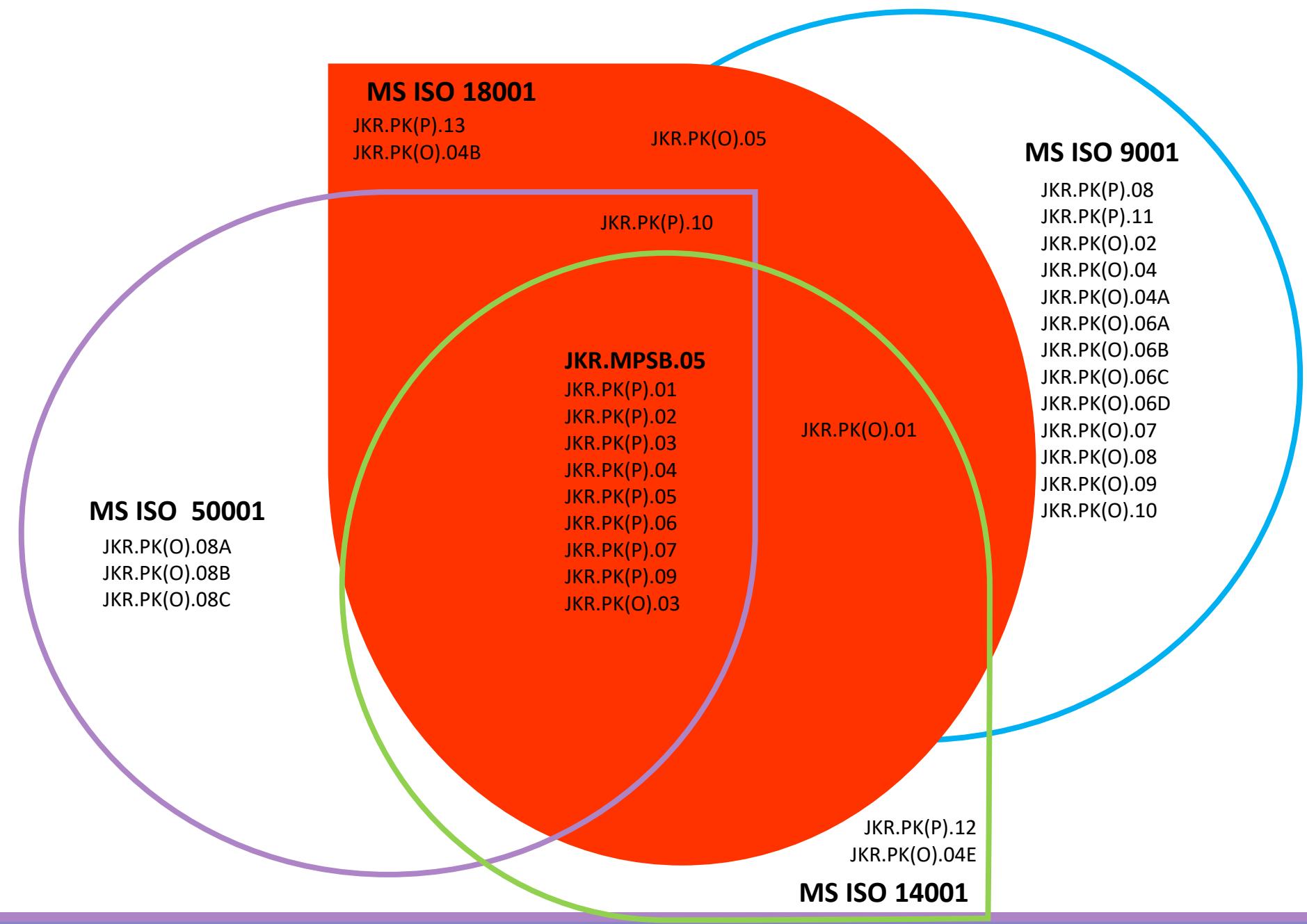
# MANUAL DAN PROSEDUR SPK



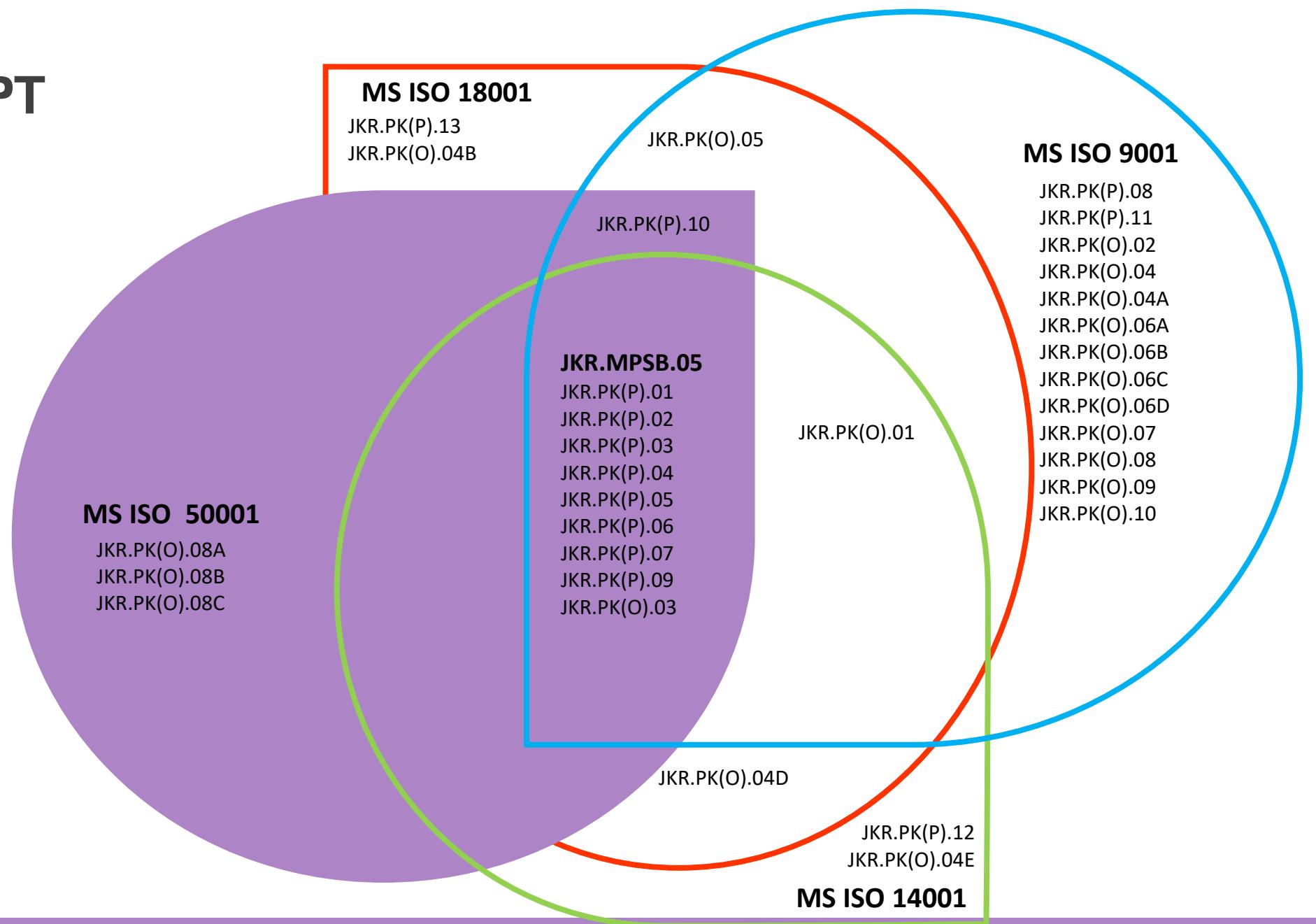
# MANUAL DAN PROSEDUR SPAS



# MANUAL DAN PROSEDUR SPKKP



# MANUAL DAN PROSEDUR SPT



# STRUKTUR DOKUMEN SPB

## MANUAL

JKR.MPSB.05

Maklumat  
organisasi

Dasar dan  
Objektif SPB

Skop  
pelaksanaan SPB

Prinsip – prinsip  
asas SPB

## PROSEDUR

### PENGURUSAN JKR.PK(P).

- JKR.PK(P).01
- JKR.PK(P).02
- JKR.PK(P).03
- JKR.PK(P).04
- JKR.PK(P).05
- JKR.PK(P).06
- JKR.PK(P).07
- JKR.PK(P).08
- JKR.PK(P).09
- JKR.PK(P).10
- JKR.PK(P).11
- JKR.PK(P).12
- JKR.PK(P).13
- JKR.PK(P).14

### OPERASI JKR.PK(O).

- JKR.PK(O).01
- JKR.PK(O).02
- JKR.PK(O).03
- JKR.PK(O).04
- JKR.PK(O).04A
- JKR.PK(O).04B, JKR.PK(O).04C,  
JKR.PK(O).04D
- JKR.PK(O).05
- JKR.PK(O).06,
- JKR.PK(O).06A, JKR.PK(O).06B,  
JKR.PK(O).06C, JKR.PK(O).06D
- JKR.PK(O).07
- JKR.PK(O).08, JKR.PK(O).08A,  
JKR.PK(O).08B, JKR.PK(O).08C
- JKR.PK(O).09
- JKR.PK(O).10

## DOKUMEN SOKONGAN

19 Dokumen :  
Garis Panduan  
Pelan  
Senarai Semak  
Pekeliling

# MANUAL SPB



JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

## Manual Sistem Pengurusan Bersepadu

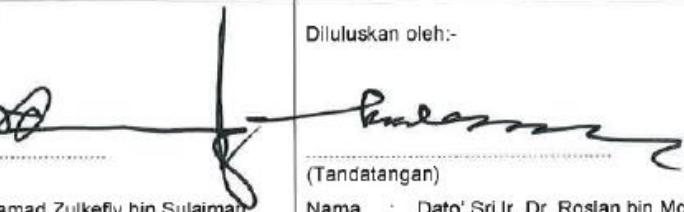
MS ISO 9001:2015

MS ISO 14001:2015

OHSAS 18001:2007

MS ISO 50001:2011

**JKR.MSPB.05**

Disediakan oleh:-    (Tandatangan)	Diluluskan oleh:-    (Tandatangan)
Nama : Ir. Mohamad Zulkefly bin Sulaiman Jawatan : Pengarah Cawangan Dasar dan Pengurusan Korporat Tarikh : 1 Jun 2017	Nama : Dato' Sri Ir. Dr. Roslan bin Md.Taha Jawatan : Ketua Pengarah Kerja Raya Tarikh : 1 Jun 2017



# APA ITU **MANUAL SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU (SPB)** JKR

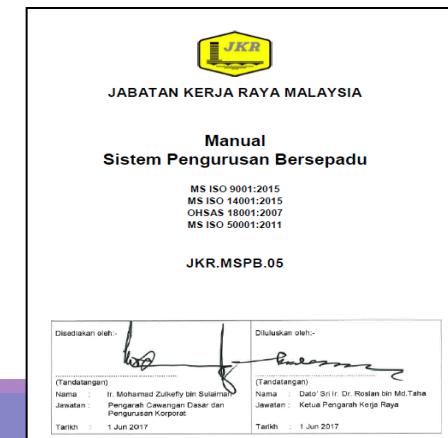
---



# APA ITU **MANUAL** SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU (SPB) DI JABATAN KERJA RAYA

➤ Merupakan manual bagi Sistem Pengurusan Bersepadu yang mengandungi :-

- ✓ **Maklumat Organisasi;**
- ✓ **Dasar SPB;**
- ✓ **Objektif SPB;**
- ✓ **Skop Pelaksanaan & prinsip-prinsip asas SPB bagi menghasilkan produk & perkhidmatan JKR;**
- ✓ **Disokong dengan Dokumen Prosedur SPB;**





# Tujuan **MANUAL SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU (SPB)**

---

- Tujuan Manual SPB ini adalah untuk;
  - ✓ Menerangkan maklumat am mengenai organisasi JKR Malaysia;
  - ✓ Menjelaskan mengenai skop & keperluan dalam melaksanakan ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 dan ISO 50001 di JKR Malaysia;
  - ✓ Menggariskan dasar & prinsip-prinsip asas bagi aktiviti perancangan, rekabentuk, perolehan, pengurusan pembinaan, pentaulahan & penyerahan projek serta perkhidmatan penyelenggaraan meliputi aktiviti penerimaan, pendaftaran, operasi & penyengaraan, penilaian keadaan prestasi, pemulihan/ ubah suai/ naik taraf dan pelupusan aset di bawah tanggungjawab JKR Malaysia

# PROSEDUR PENGURUSAN

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR	KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(P).01	Prosedur Kawalan Dokumen	JKR.PK(P).10	Prosedur Perolehan Bekalan Dan Perkhidmatan
JKR.PK(P).02	Prosedur Kawalan Rekod	JKR.PK(P).11	Prosedur Maklumbalas Pelanggan
JKR.PK(P).03	Prosedur Audit Dalaman	JKR.PK(P).11A	Prosedur Komunikasi, Perundingan Dan Penglibatan
JKR.PK(P).04	Prosedur Kawalan Produk Yang Tidak Memenuhi Spesifikasi	JKR.PK(P).12	Prosedur Aspek Dan Impak Alam Sekitar
JKR.PK(P).05	Prosedur Tindakan Pembetulan	JKR.PK(P).13	Prosedur Hazard Identification, Risk Assessment Determining Controls (HIRADC)
JKR.PK(P).06	Prosedur Tindakan Pencegahan	JKR.PK(P).14	Prosedur Program Alam Sekitar Dan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan Serta Pengurusan Tenaga
JKR.PK(P).07	Prosedur Kajian Semula Pengurusan		
JKR.PK(P).08	Prosedur Bajet Dan Kawalan Kewangan		
JKR.PK(P).09	Prosedur Pengurusan Kompetensi, Latihan Dan Kesedaran		

# PROSEDUR OPERASI

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(O).01	Prosedur Perancangan Pelaksanaan Projek
JKR.PK(O).02	Prosedur Rekabentuk
JKR.PK(O).03	Prosedur Perolehan Kerja
JKR.PK(O).04	Prosedur Pembinaan Dan Penyeliaan Tapak Bina
JKR.PK(O).04A	Prosedur Pentadbiran Kontrak Bagi Pembinaan
JKR.PK(O).04B	Prosedur Kawalan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan
JKR.PK(O).04C	Prosedur Pematuhan Perundangan Dan Pengukuran
JKR.PK(O).04D	Prosedur Persediaan Dan Tindakan Semasa Kecemasan dan Penyiasatan Insiden
JKR.PK(O).04E	Prosedur Kawalan Dan Pemantauan Kepada Pematuhan Alam Sekitar
JKR.PK(O).05	Prosedur Penyerahan Dan Pos Penyerahan

KOD PROSEDUR	NAMA PROSEDUR
JKR.PK(O).06A	Prosedur Perancangan Strategi Pengurusan Aset
JKR.PK(O).06B	Prosedur Penerimaan Aset
JKR.PK(O).06C	Prosedur Penerimaan Tanggungjawab Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).06D	Prosedur Pendaftaran Aset
JKR.PK(O).07	Prosedur Operasi Dan Penyenggaraan Aset
JKR.PK(O).08	Prosedur Penilaian Keadaan/Prestasi Aset
JKR.PK(O).08A	Prosedur Perancangan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08B	Prosedur Pelaksanaan Pengurusan Tenaga
JKR.PK(O).08C	Prosedur Pemantauan, Pengurusan Dan Analisa Tenaga
JKR.PK(O).09	Prosedur Pemulihan/Ubah Suai/ Naik Taraf Aset
JKR.PK(O).10	Prosedur Pelupusan Aset

# DOKUMEN SOKONGAN

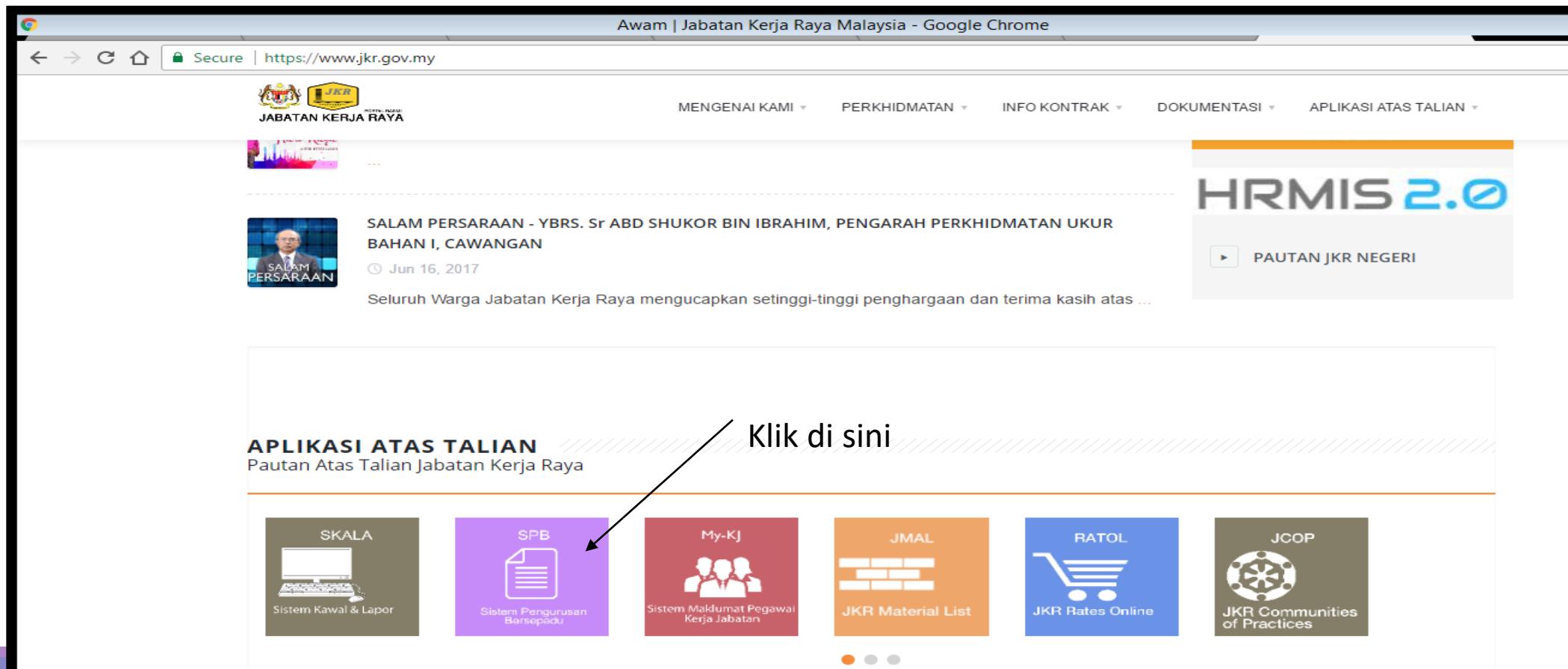
Bil.	Tajuk Dokumen	No. Rujukan / Keluaran
1.	JKR : Pelan Strategik 2016 - 2020	JKR 20700-0249-16
2.	Pelan Bisnes JKR Cawangan / Negeri	Versi Terkini
3.	Dasar Pengurusan Risiko Jabatan Kerja Raya Malaysia	Versi 2.0 (Mac 2016)
4.	Pelan Pengurusan Risiko Jabatan Kerja Raya Malaysia	Versi Terkini
5.	Pelan Pengurusan Risiko JKR Cawangan / JKR Negeri	Versi Terkini
6.	Garis Panduan Pengurusan Risiko Jabatan Kerja Raya Malaysia	Versi Terkini
7.	Garis Panduan Pengurusan Risiko Projek Bagi Projek Kerajaan	JKR 29300-0033-17
8.	Garis Panduan Pengurusan Risiko Fasiliti	Versi 1.0 (2016)
9.	Buku Nota Semakan CKUB	JKR 20800-0207-17
10.	Garis Panduan Pelan Pemeriksaan dan Pengujian Bagi Kerja-kerja Untuk Projek JKR (ITP)	JKR 20710-0009-15

# DOKUMEN SOKONGAN

Bil.	Tajuk Dokumen	No. Rujukan / Keluaran
11.	Model & Kamus Kompetensi JKR	JKR 29300-0006-11
12.	Pelan Strategik Pembangunan Sumber Manusia (PSPSM)	JKR 20700-0271-17
13.	Manual Pengurusan Aset Menyeluruh (MPAM)	Pekeliling Am Bil.1 Tahun 2009 (27 Mac 2009)
14.	Tatacara Pengurusan Aset Tak Alih Kerajaan (TPATA)	Pekeliling Am Bil.2 Tahun 2012 (21 Jun 2012)
15.	Standard Operating Procedure (SOP) Senggara Jalan	JKR.PK(SJ).01.04 (Jun 2016)
16.	Arahan Teknik Jalan (A GUIDE FOR ENVIRONMENTAL PROTECTION & ENHANCEMENT WORKS)	ATJ 16/03 PINDAAN 2015 (Ogos 2016)
17.	Garis Panduan Audit Tenaga JKR bagi Bangunan Kerajaan	JKR 20300-0079-14 (2014)
18.	Garis Panduan Bagi Mewujudkan dan Melaksanakan Sistem Pengurusan Tenaga bagi Bangunan-bangunan Kerajaan	JKR 20500-0022-14 (2014)
19.	Pelan Induk Pengurusan Tenaga	Versi Terkini

# AKSES KE LAMAN WEB SPB

1. <http://www.jkr.gov.my/spb/> atau Melalui website JKR log in :  
[www.jkr.gov.my](http://www.jkr.gov.my)



The screenshot shows a Google Chrome browser window with the title "Awam | Jabatan Kerja Raya Malaysia - Google Chrome". The address bar shows a secure connection to <https://www.jkr.gov.my>. The page header includes the JKR logo and links for "MENGENAI KAMI", "PERKHIDMATAN", "INFO KONTRAK", "DOKUMENTASI", and "APLIKASI ATAS TALIAN". A large orange banner on the right side reads "HRMIS 2.0" and "PAUTAN JKR NEGERI". Below the banner, there is a message from "SALAM PERSARAAN - YBRS. Sr ABD SHUKOR BIN IBRAHIM, PENGARAH PERKHIDMATAN UKUR BAHAN I, CAWANGAN" dated "Jun 16, 2017". The main content area features a section titled "APLIKASI ATAS TALIAN" with the sub-headline "Pautan Atas Talian Jabatan Kerja Raya". This section contains six icons representing different applications: SKALA (Sistem Kawal & Lapor), SPB (Sistem Pengurusan Bersepadu), My-KJ (Sistem Maklumat Pegawai Kerja Jabatan), JMAL (JKR Material List), RATOL (JKR Rates Online), and JCOP (JKR Communities of Practices). An arrow points from the text "Klik di sini" to the SPB icon.

Ajax

Awam | Jabatan Kerja Raya Malaysia - Google Chrome

Secure | https://www.jkr.gov.my

JKR

MENGENAI KAMI PERKHIDMATAN INFO KONTRAK DOKUMENTASI APLIKASI ATAS TALIAN

SALAM PERSARAAN - YBRS. Sr ABD SHUKOR BIN IBRAHIM, PENGARAH PERKHIDMATAN UKUR BAHAN I, CAWANGAN

Jun 16, 2017

Seluruh Warga Jabatan Kerja Raya mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih atas ...

HRMIS 2.0

PAUTAN JKR NEGERI

APLIKASI ATAS TALIAN

Pautan Atas Talian Jabatan Kerja Raya

Klik di sini

SKALA

SPB

My-KJ

JMAL

RATOL

JCOP

Sistem Kawal & Lapor

Sistem Pengurusan Bersepadu

Sistem Maklumat Pegawai Kerja Jabatan

JKR Material List

JKR Rates Online

JKR Communities of Practices

2. Id mykj : NO KAD PENGENALAN (K/P)

Katalaluan : 6 NO TERAKHIR K/P

The screenshot shows a web browser window for the SPB JKR Malaysia website (<https://www.jkr.gov.my/spb/>). The title bar reads "SPB JKR MALAYSIA". The header features the Malaysian coat of arms, the JKR logo, and the text "SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU". Below the header is a menu bar with links: UTAMA, PENGENALAN, SKOP, DOKUMEN, AKTIVITI, ORGANISASI, LAPORAN, RUJUKAN, Hubungi Kami | Login. A large banner in the background shows a landscape with trees and a building, with text "ISO 14001 - SPAS" and "EMS ISO 14001:2004 Environmental Management System". In the foreground, a modal dialog box is open, prompting for "ID Pengguna" (ID) and "Katalaluan" (Password). The "ID" field contains "ID" and the "Katalaluan" field contains a series of dots. Below the fields is a message: "Sebarang masalah berkaitan akses pengguna sila email ke kualiti@jkr.gov.my". A "Log In" button is at the bottom right of the dialog.

Id : user  
Password : jkr@789

ID Pengguna  
ID

Katalaluan  
••••••••

Sebarang masalah berkaitan akses pengguna sila email ke kualiti@jkr.gov.my

Log In

SPB JKR MALAYSIA - Google Chrome  
Secure | https://www.jkr.gov.my/spb/index.php?option=spk

SISTEM PENGURUSAN BERSEPADU

UTAMA PENGENALAN SKOP DOKUMEN AKTIVITI ORGANISASI LAPORAN RUJUKAN

MS ISO 9001- SPK Q QMS ISO 9001 : 2008 Quality Management System

SPK Sistem Pengurusan Kualiti SPAS Sistem Pengurusan Alam Sekitar SPKKP Sistem Pengurusan Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan

MS ISO 9001 (SPK) QMS ISO 9001 : 2008 Quality Management System

Dokumen Terkawal Proses Kerja Dokumen Sokongan Latihan & Kompetensi

Audit Urusetia & Jawatankuasa Laporan Statistik

14045648\_102088.jpg ^ Show all X

SPK Sistem Pengurusan Kualiti SPAS Sistem Pengurusan Alam Sekitar SPKKP Sistem Pengurusan Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan

LAMAN SEBELUM SPK VIEWDOCUMENT

Buka Refresh Expand All Collapse All Carian Cari

Senarai Induk Terkawal SPB

- MANUAL SPB 05
  - JKR.PK(P) Prosedur Pengurusan
  - JKR.PK(O) Prosedur Operasi

Dengar Audio

14045648\_102088.jpg ^ Show all X



# KEPENTINGAN SPB DALAM PENGURUSAN PROJEK

---



# KEPENTINGAN SPB

**1. GARIS PANDUAN LENGKAP  
PELAKSANAAN PROJEK**

**3. KAEADAH KERJA YANG  
TERKAWAL DAN SERAGAM**

**5. MENYEDIAKAN  
PERKHIDMATAN YANG LEBIH  
BAIK**

**2. MENGURANGKAN KESILAPAN  
DAN MASALAH BERULANG**

**4. MENGENALPASTI TUGAS  
DAN TANGGUNGJAWAB**

**6. REKOD – REKOD  
DIURUSKAN DENGAN  
SISTEMATIK**

# a. GARIS PANDUAN LENGKAP PELAKSANAAN PROJEK

MEMBERI KAEADAH BAGI MENDOKUMENKAN SECARA TERSUSUN AMALAN PENGURUSAN DAN CARA BEKERJA.

## PROSES KERJA

- ✓ PERANCANGAN - JKR.PK(O).01
- ✓ REKABENTUK - JKR.PK(O).02
- ✓ PEROLEHAN - JKR.PK(O).03
- ✓ **PEMBINAAN** - **JKR.PK(O).04**
- ✓ **PENYERAHAN** - **JKR.PK(O).05**

## PENAMBAHBAIKAN BERTERUSAN

- ✓ AUDIT DALAM - **JKR.PK(P).03**
- ✓ KAWALAN PRODUK DAN PERKHIDMATAN YANG TIDAK MEMENUHI SPESIFIKASI - **JKR.PK(P).04**
- ✓ TINDAKAN PEMBETULAN - **JKR.PK(P).05**
- ✓ TINDAKAN PENCEGAHAN - **JKR.PK(P).06**
- ✓ KAJIAN SEMULA PENGURUSAN - **JKR.PK(P).07**
- ✓ MAKLUMBALAS PELANGGAN - **JKR.PK(P).11**



## b. MENGURANGKAN KESILAPAN DAN MASALAH BERULANG

Membolehkan pegawai jkr menjalankan tugas mereka dengan betul pada kali pertama dan setiap kali (right at the first and everytime).

- ✓ *Carta alir,*
- ✓ *dokumen rujukan*
- ✓ *borang – borang penting membantu dalam pelaksanaan projek.*



- Mengurangkan masa tindakan pembetulan yang diambil selepas berlakunya sesuatu masalah
  - ✓ *Tindakan pembetulan yang diambil tidak dilakukan berulang – ulang*
  - ✓ *Kesilapan serupa boleh dielakkan*
  - ✓ *Prosedur KAWALAN PRODUK DAN PERKHIDMATAN YANG TIDAK MEMENUHI SPESIFIKASI (JKR.PK(P).04)*
  - ✓ *Kesilapan dan langkah – langkah pembetulan / pencegahan (JKR.PK(P).05 & 06)*

## c. KAE DAH KERJA YANG TERKAWAL DAN SERAGAM

Membolehkan organisasi membuktikan kepada pihak yang membuat penilaian bahawa perkhidmatan yang diberi dan sistem yang digunakan adalah terkawal.

---

- ✓ Dokumen yang digunakan seragam dan teratur
- ✓ Setiap proses disertakan dengan carta alir yang seragam
- ✓ Pembuktian pelaksanaan sistem terkawal kepada :-
  - ❖ Kementerian
  - ❖ Mampu
  - ❖ Sirim
  - ❖ Jabatan audit negara
  - ❖ Audit dalam



## d. MENGENALPASTI TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB

Membolehkan organisasi mengenalpasti tugas yang patut dijalankan serta memperincikan tindakan yang perlu diambil.

---

- ✓ Pembahagian tugas
- ✓ Skop kerja
- ✓ Tanggungjawab
  - ❖ KPKR
  - ❖ PB
  - ❖ KSA / KPA / JAD
  - ❖ HODT
  - ❖ HOPT
  - ❖ Pegawai penguasa
  - ❖ Wakil pegawai penguasa
  - ❖ Dan lain - lain

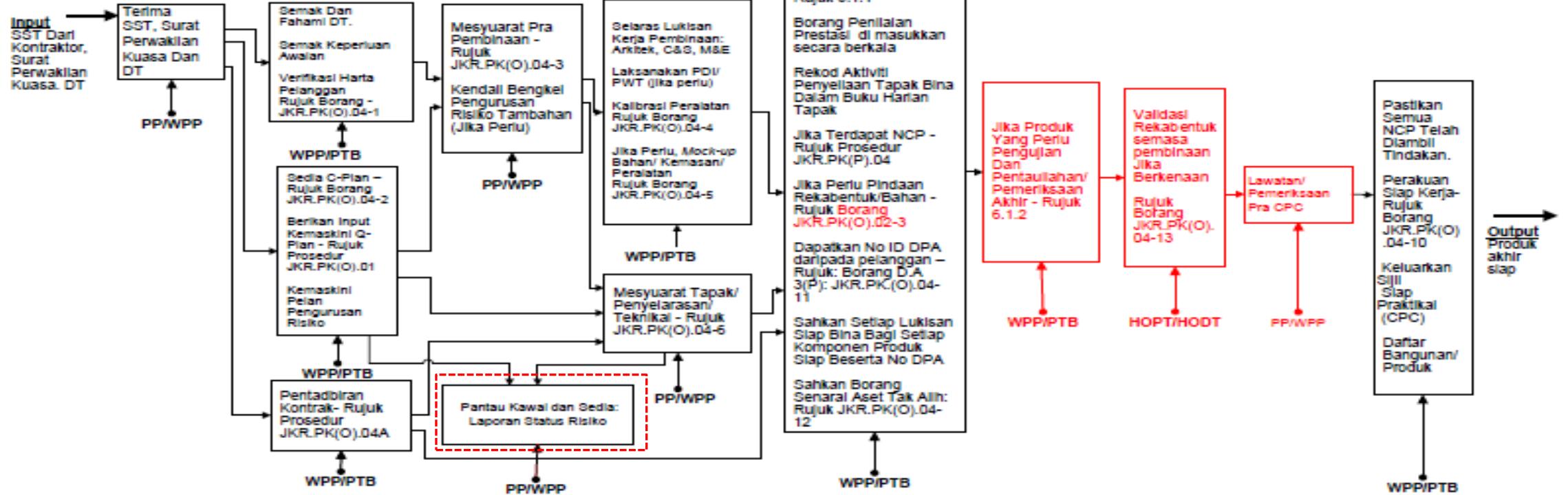


## PROSEDUR PEMBINAAN DAN PENYELIAAN TAPAK BINA

No. Dokumen : JKR.PK(O).04  
 No. Keluaran : 05  
 No. Pindaan : 00  
 Tarikh : 1 Jun 2017  
 Muka Surat : 6 / 11

### 6.0 PROSES KERJA DAN TANGGUNGJAWAB

#### 6.1 Proses Kerja Pembinaan & Penyeliaan Tapak Bina (Konvensional)



TANGGUNGJAWAB SO / WAKIL SO SEMASA PEMBINAAN DI TAPAK BINA

## e. MENYEDIAKAN PERKHIDMATAN YANG LEBIH BAIK

Membolehkan jkr menyediakan perkhidmatan dengan lebih baik dari segi masa, kos dan kualiti

- PENINGKATAN BERTERUSAN TERHADAP PROSES KERJA DAN PELAKSANAAN TUGAS PEGAWAI JKR DI TAPAK

### a) Pelaksanaan Projek

- Ke arah penyerahan 100% projek mengikut jadual pelaksanaan yang dipersetujui,
- Ke arah perbelanjaan pelaksanaan projek mengikut kos yang dipersetujui,
- Ke arah produk berkualiti yang menjurus kepada aduan sifar daripada pelanggan,

### b) Perkhidmatan Penyenggaraan

- Ke arah pencapaian 100% Tahap Perkhidmatan Dipersetujui [Agreed Service Level (ASL)] dalam Pelan Strategi Pengurusan Aset (PSPA) (Operasi),
- Ke arah pencapaian 100% perbelanjaan penyenggaraan mengikut kelulusan peruntukan tahunan,
- Ke arah perkhidmatan penyenggaraan yang berkualiti yang menjurus kepada aduan sifar daripada aspek kepuasan pelanggan.

## f. REKOD – REKOD DIURUSKAN DENGAN SISTEMATIK

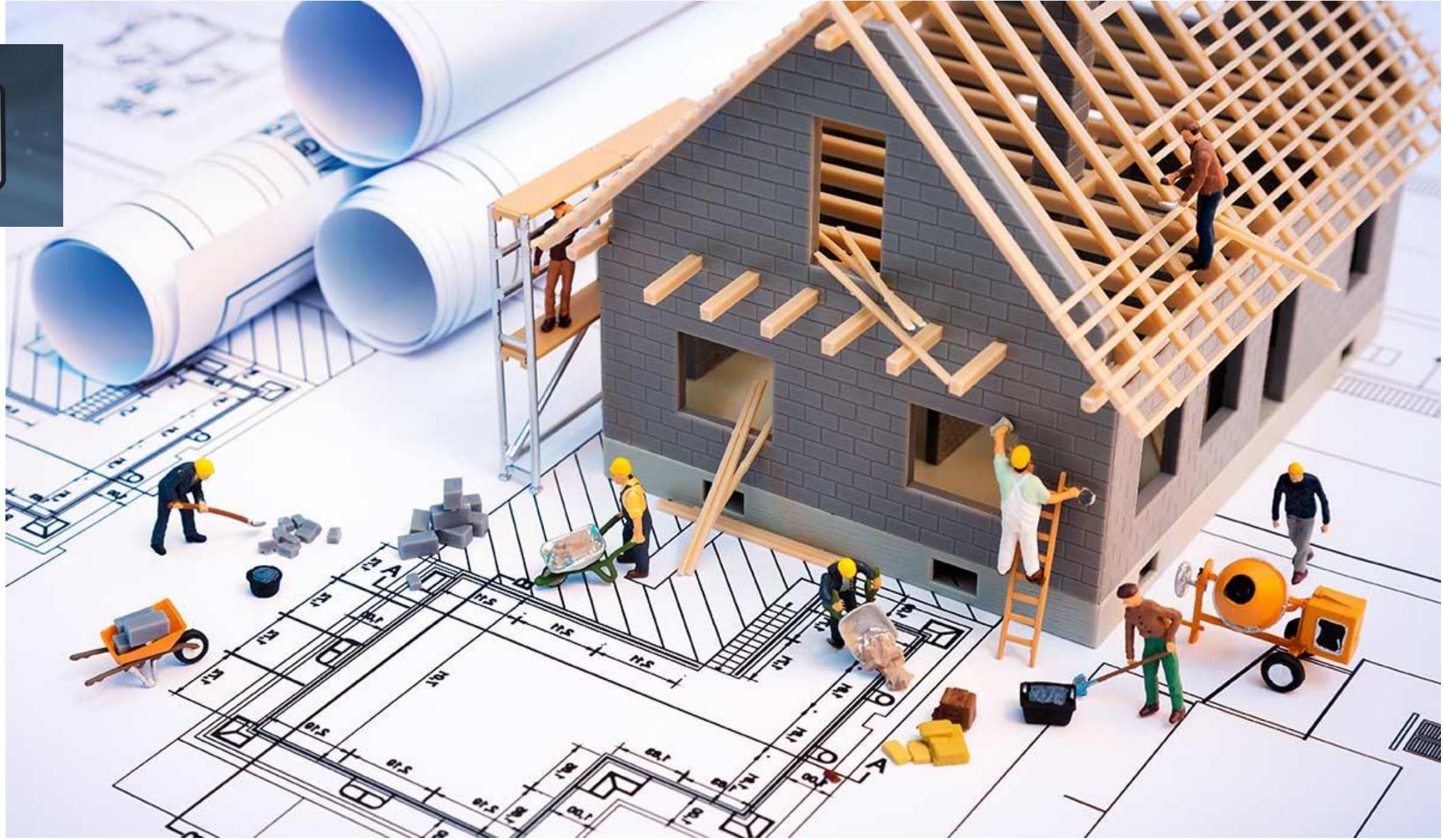
REKOD – REKOD PENTING DAPAT DISIMPAN DAN DIGUNAKAN untuk rujukan

REKOD – REKOD BERKENAAN BOLEH DIGUNAKAN SEKIRANYA BERLAKU PERTIKAIAN yang melibatkan

- ✓ Kerajaan
- ✓ Kontraktor
- ✓ Pihak–pihak berkepentingan
- ✓ Dan lain-lain

Bukti – bukti dan jawapan yang kondusif dapat dikemukakan melalui pengurusan rekod yang baik bagi kepentingan pegawai JKR sekiranya audit dan siasatan ke atas sesuatu projek dilaksanakan oleh:-

- ✓ SPRM
- ✓ Jabatan Audit Negara
- ✓ Kementerian Kerja Raya
- ✓ Dan lain-lain



# **JKR.PK(O).03 – PROSEDUR PEROLEHAN KERJA**

**SISTEM PENGURUSAN KUALITI  
MS ISO 9001 : 2015**



**CAWANGAN  
KONTRAK &  
UKUR BAHAN**

# Prosedur Perolehan Kerja

## A) Objektif

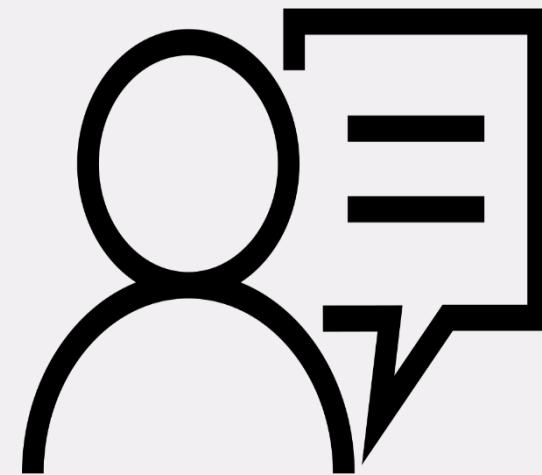
- Untuk memastikan pengurusan perolehan kerja mematuhi dasar dan peraturan yang ditetapkan supaya dapat menzahirkan produk sebagaimana dasar dan objektif SPB

## B) Skop

- Digunakan oleh semua pegawai yang ditugaskan untuk menguruskan Perolehan Kerja

## C) Melibatkan Projek

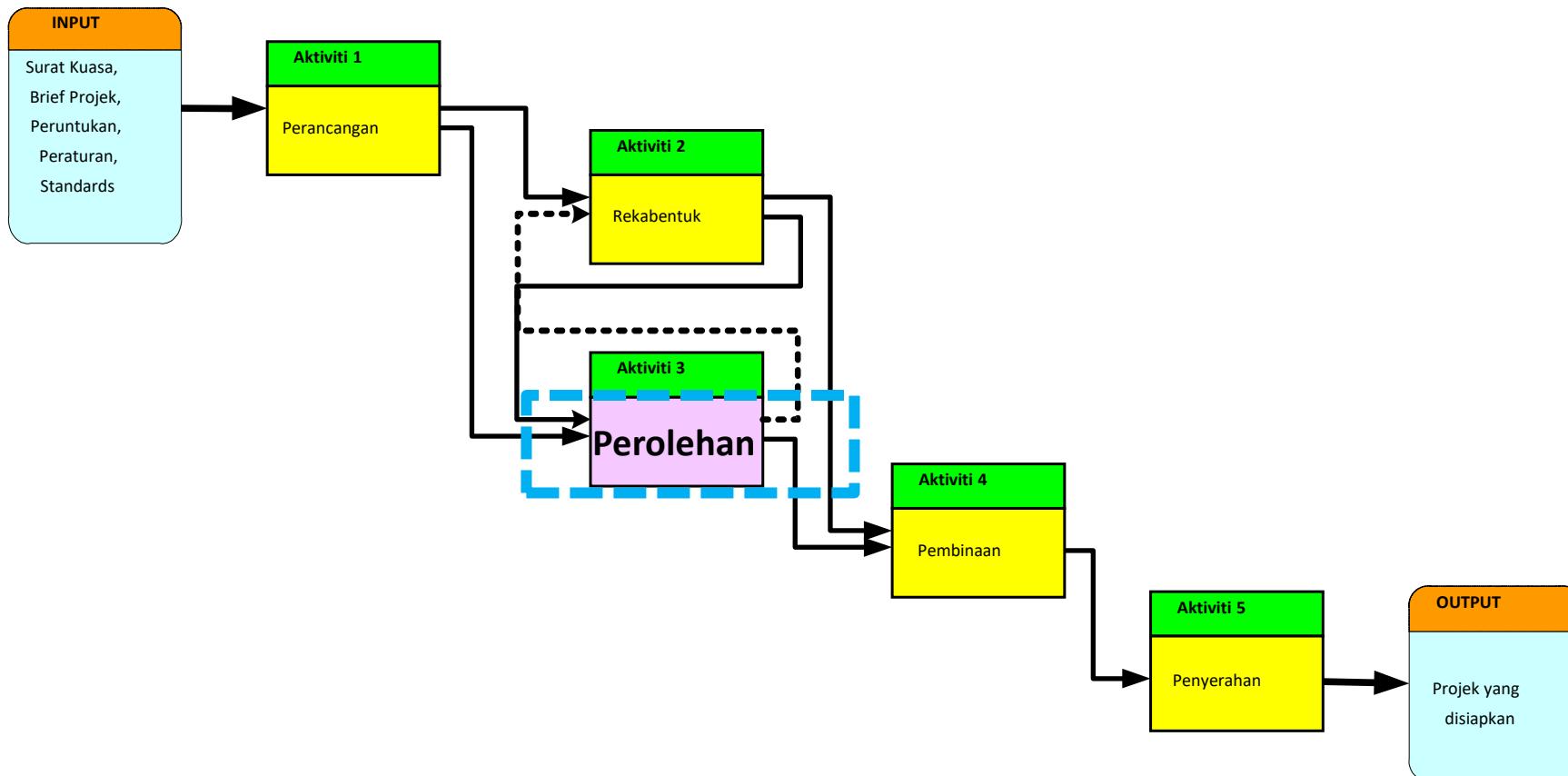
- Bagi projek di bawah tanggungjawab JKR Malaysia dan Negeri



# Proses Kerja Utama JKR

## PROSES KERJA JKR – LEVEL 1

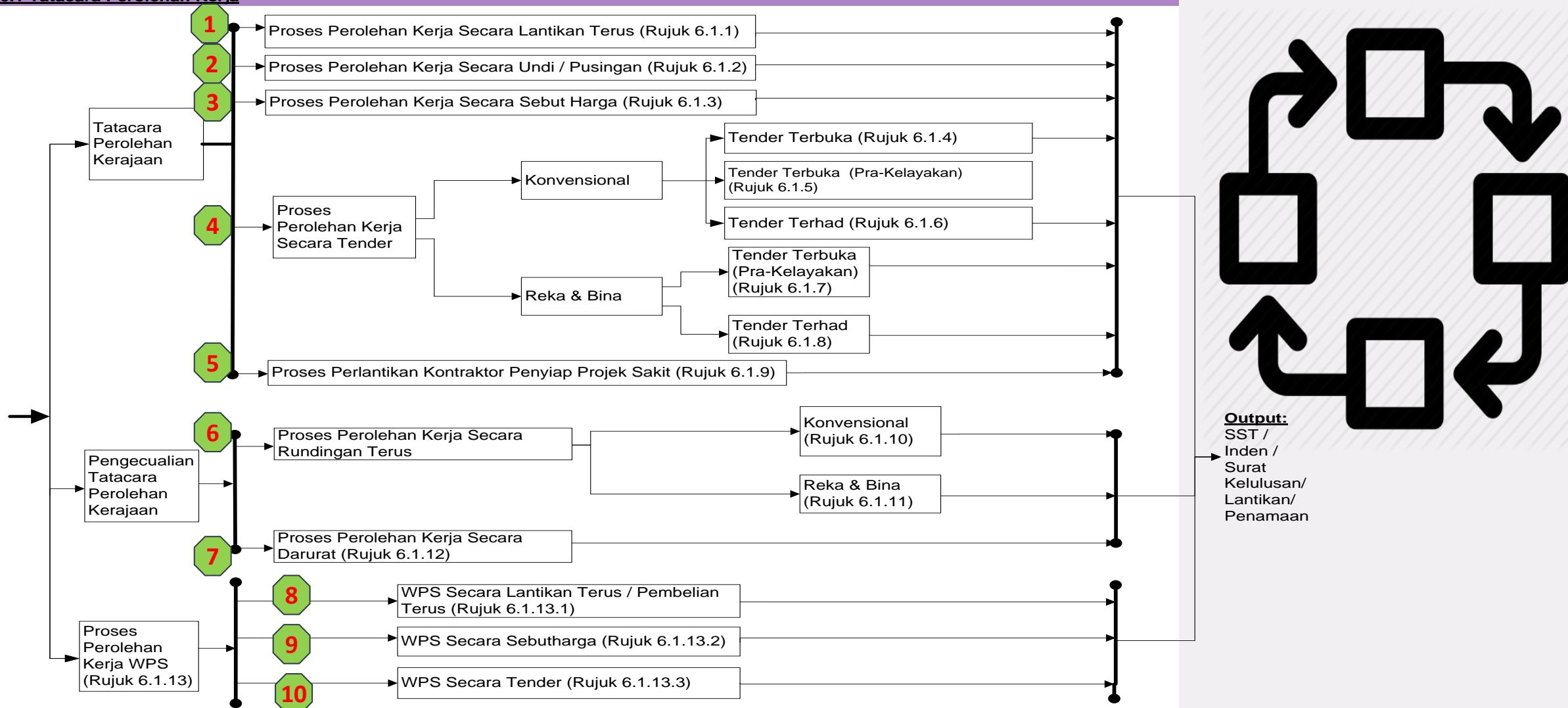
### PEMETAAN PROSES KERJA PERKHIDMATAN PERUNDING TEKNIKAL & PENGURUSAN PROJEK



# Workflow Proses Perolehan Kerja

## 6.0 PROSES KERJA DAN TANGGUNGJAWAB

### 6.1 Tatacara Perolehan Kerja



---

## **JKR.PK(O).03 – PROSEDUR PEROLEHAN KERJA**

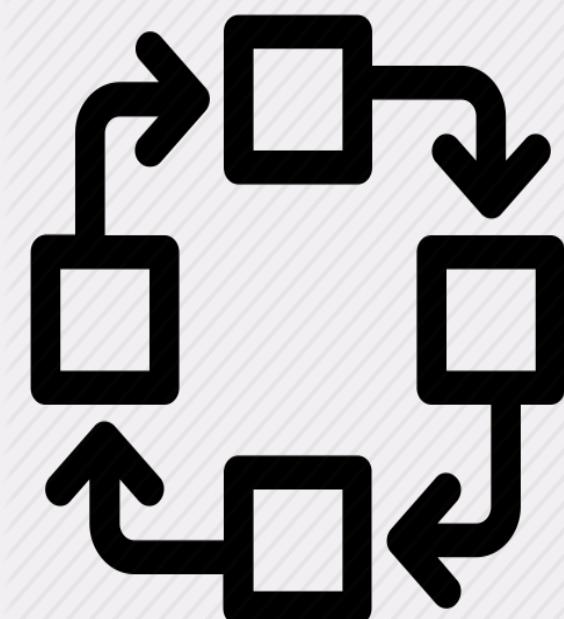
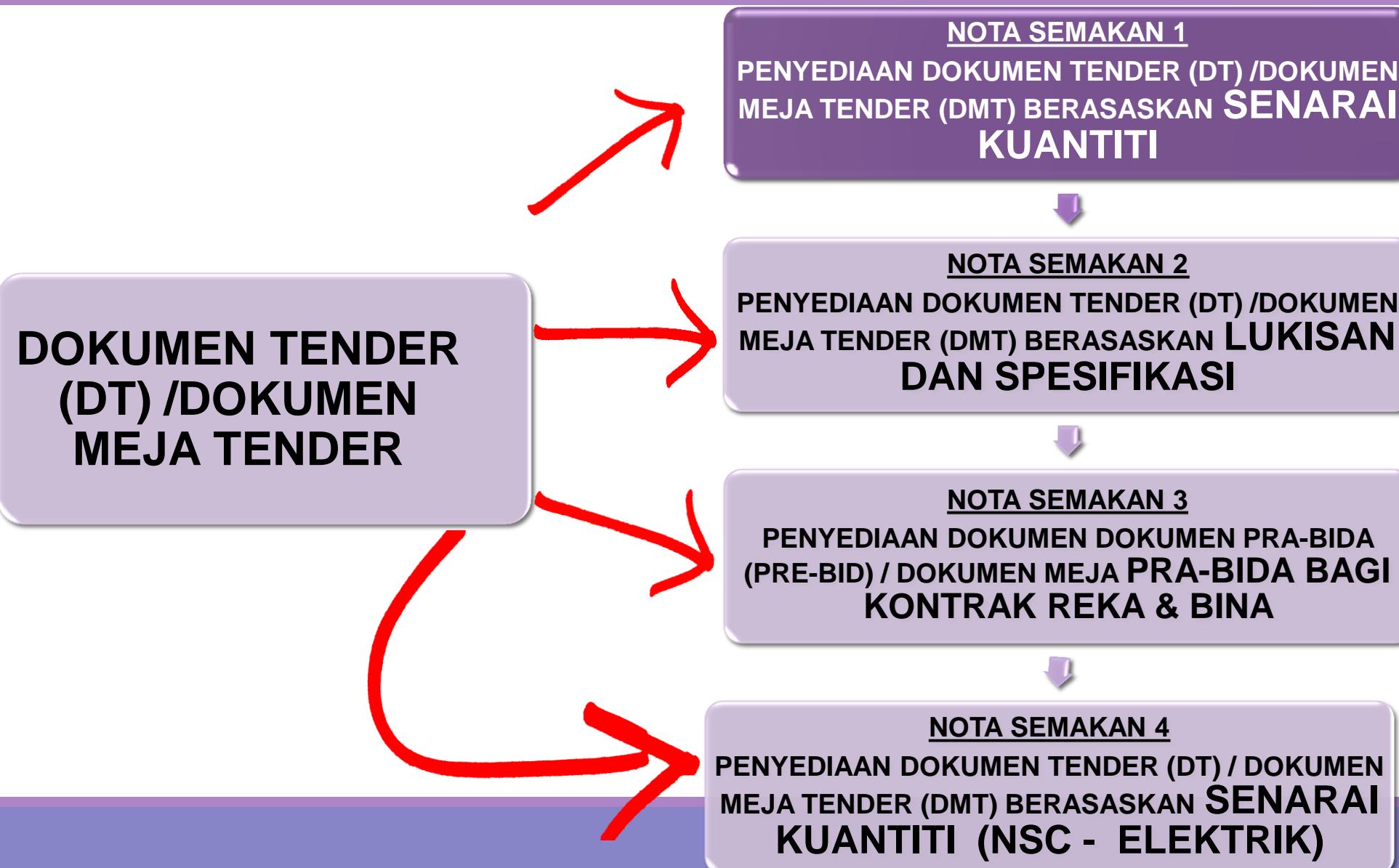


The screenshot shows the homepage of the MS ISO 9001- SPK system. At the top, there's a banner with the QMS ISO 9001:2008 logo. Below the banner, there are three main navigation tabs: SPK (Sistem Pengurusan Kualiti), SPAS (Sistem Pengurusan Alam Sekitar), and SPKKP (Sistem Pengurusan Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan). On the left side, there's a sidebar with the QMS ISO 9001:2008 logo again. The main content area contains several icons and labels: Dokumen Terkawal, Proses Kerja, Dokumen Sokongan (which is circled in orange), Latihan & Kompetensi, Audit, Urusetia & Jawatankuasa, Laporan, and Statistik. At the bottom, there's a row of logos for various government agencies.

This screenshot shows a document viewer interface. The title bar says "LAMAN SEBELUM > SPK > VIEWDOCUMENT". Below the title, there are buttons for Buka, Refresh, Expand All, and Collapse All. A list of documents is displayed in a tree view. The "Dokumen Sokongan (Arahan Kerja / etc.)" folder is expanded, showing its contents. One specific file, "Buku Nota Semakan CKUB", is highlighted with a red border and a large red arrow points from the "Dokumen Sokongan" icon on the left screen towards it.

- Dokumen Sokongan (Arahan Kerja / etc.)
  - JKR Pelan Strategik 2016-2020
  - Garis Panduan Pengurusan Risiko Bagi Projek Kerajaan
  - Buku Nota Semakan CKUB**
  - Manual Pengurusan Aset Menyeluruh (MPAM)

# Buku Nota Semakan



# Buku Nota Semakan

**DOKUMEN TENDER  
(DT) /DOKUMEN  
MEJA TENDER**

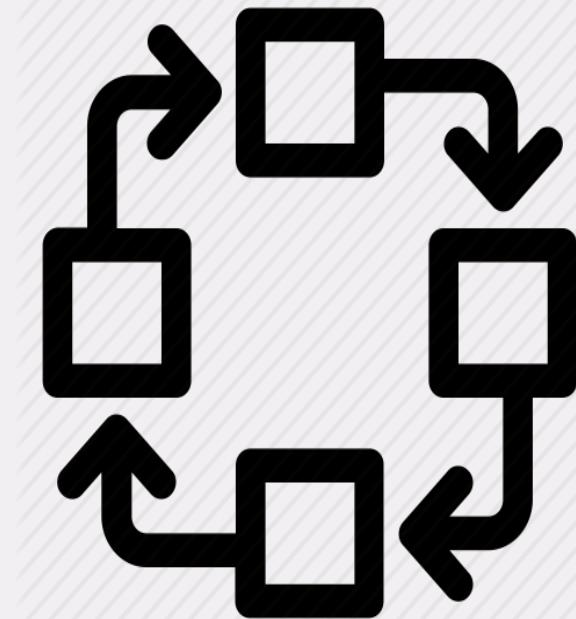


**NOTA SEMAKAN 5**  
PENYEDIAAN DOKUMEN TENDER (DT)  
/DOKUMEN MEJA TENDER (DMT) BERASASKAN  
SENARAI KUANTITI ( DIRECT CONTRACT-  
ELEKTRIK)

**NOTA SEMAKAN 6**  
PENYEDIAAN DOKUMEN TENDER (DT) /  
DOKUMEN MEJA TENDER (DMT) BERASASKAN  
LUKISAN DAN SPESIFIKASI (NSC -  
MEKANIKAL)

**NOTA SEMAKAN 7**  
PENYEDIAAN DOKUMEN TENDER (DT) /  
DOKUMEN MEJA TENDER (DMT) BERASASKAN  
LUKISAN DAN SPESIFIKASI (DIRECT  
CONTRACT - MEKANIKAL)

**NOTA SEMAKAN 8**  
PENYEDIAAN SURAT SETUJU TERIMA UNTUK  
KONTRAK UTAMA (KONVENSIONAL DAN REKA &  
BINA)



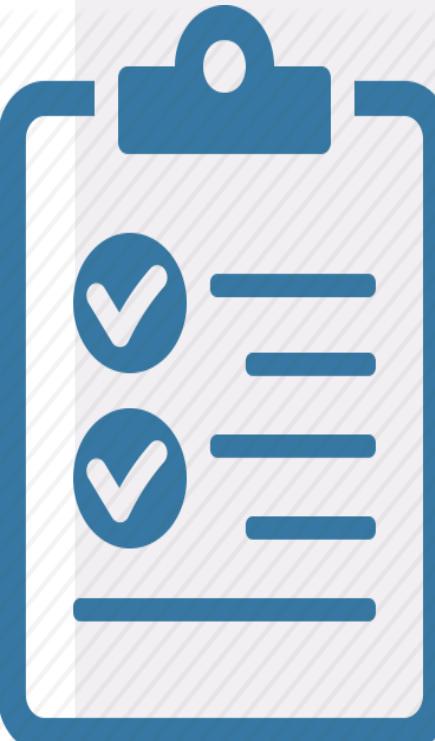
# CONTOH BUKU NOTA SEMAKAN VERSI 05 (9001:2015)

## NOTA SEMAKAN 1

Bil	Panduan Penyediaan
10.2	<p><b><u>Isi Kandungan Dokumen Tender / Dokumen Meja Tender</u></b></p> <p><b>SEKSYEN I (KEHENDAK-KEHENDAK KONTRAK)</b></p> <p>(a) <b>Arahan Kepada Petender</b> Masukkan yang terkini.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Tempoh Siap Kerja Maksima (nyatakan dalam bulan/minggu)</li> <li>ii) Alamat Pejabat Pengarah Yang Mengeluarkan Tender Jika Berlaku Percanggahan, Addenda,dan Bantahan.</li> <li>iii) Harga Inginan Jabatan (jika berkaitan - Bagi Tender Terhad)</li> <li>iv) Dasar Kenaan GST</li> <li>v) Lampiran kepada Arahan Kepada Petender (masukkan jika perlu): <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Pelaksanaan <i>Integrity Pact</i> / Surat Akuan Pembida.</li> <li>i) Borang F - Surat Akuan Pembida</li> <li>b) Dasar Pengagihan Kerja Kepada Kontraktor Bumiputera Kelas G1 &amp; G2 (Bagi Projek Melebihi RM10 juta)</li> <li>i) Lampiran A - <i>Deed Of Assignment (Security For Direct Payments To Third Party)</i></li> <li>ii) Lampiran B - <i>Consent By Government For Direct Payment To Third Party Through Deed of Assignment</i></li> <li>iii) Lampiran C - Surat Jaminan Tanggung Rugi Dari Subkontraktor Kepada Kerajaan</li> </ul> </li> </ul> <p>(b) <b>Borang Tender (J.K.R 203B)</b> Masukkan Borang Tender (J.K.R 203B - Pin. 5/2008) atau yang terkini.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Isikan Nama Projek</li> <li>ii) Nyatakan Seksyen di mana Senarai Lukisan dijadikan rujukan Penyediaan Senarai Kuantiti</li> <li>iii) Isikan pihak menerima Tender (KPKR atau Pengarah Kerja Raya Negeri)</li> </ul> <p>(c) <b>Surat SetujuTerima Tender (JKR 203D)</b> Masukkan Borang Surat Setuju Terima Tender (JKR 203D - Pind. 1/2011) atau yang terkini</p> <p>(d) <b>Syarat-Syarat Kontrak - P.W.D FORM 203A</b> Masukkan Borang (P.W.D 203A - Rev. 1/2010) atau yang terkini</p> <p><b>Muka Surat 1</b> Isikan maklumat berikut :-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Kepala, Pecahan Kepala dan Tahun</li> <li>b) Bahagian A - Nama Projek</li> <li>c) Bahagian B - Isikan Senarai Lukisan</li> </ul> <p><b>Muka Surat 2</b> <b>Klaus/Fasal 1.1(b) "Contract Documents"</b> Tambahkan perkara di bawah Peruntukan Khas Syarat-syarat Kontrak untuk :-</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Addendum No. 1 (sepertimana SAKPKR Bil. 7/2013)</li> <li>ii) Addendum No.2 (sepertimana SAKPKR Bil. 19/2015)</li> </ul>

## NOTA SEMAKAN 1

Bil	Panduan Penyediaan																											
(d)	<p><b>Syarat-Syarat Kontrak - P.W.D FORM 203A (Samb.)</b></p> <p><b>Muka Surat 2</b> <b>Klaus/Fasal 1.1(j) "Officer Named"</b> Masukkan Klausu yang berkenaan iaitu :- 51, 52, 53 &amp; 66</p> <p><b>Muka Surat 3</b> <b>Klaus/Fasal 1.1(n) "S.O."</b> Isikan jawatan Pegawai Penguasa yang berkenaan. (Rujuk kepada Surat Arahan KPDR Bil. 7/2016 atau Arahan KPDR yang terkini)</p> <p><b>Appendix To The Conditions Of Contract</b></p> <p><b>Muka Surat 51</b></p> <p><b>Klausu / Fasal 4.1 (a)</b> Masukkan jawatan pegawai yang berkuasa untuk meluluskan perubahan mengikut had-had seperti yang telah ditentukan. (Rujuk kepada Pekeliling Perbendaharaan PK4 dan Surat Arahan KPDR Bil. 5/2008 bertarikh 24 Oktober 2008 atau yang terkini)</p> <p><b>Klausu / Fasal 4.1 (b)</b> Masukkan jawatan Pegawai yang diberi kuasa untuk bertindak bagi pihak kerajaan mengenai : Klausu 51, 52, 53 &amp; 66 (Rujuk kepada Surat Arahan KPDR Bil. 7/2016 atau Arahan KPDR yang terkini)</p> <p><b>Klausu / Fasal 13</b> <b>Amount Of Guarantee</b> - Isikan "RM 5% Of Total Contract Sum"</p> <p><b>Klausu / Fasal 15</b> Isikan jumlah yang ditetapkan (Rujuk Surat KPDR BIL.(28)dlm.JKR.KPKR: 020.050/03 Klt.5 bertarikh 9 Mei 2002)</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>No.</th> <th>Harga Kontrak</th> <th>Ijuputn minimum bagi setiap kemalangan</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>Tidak melebihi RM 50,000</td> <td>RM 10,000</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>RM50,001 hingga RM100,000</td> <td>RM 25,000</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>RM100,001 hingga RM200,000</td> <td>RM 50,000</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>RM200,001 hingga RM500,000</td> <td>RM 100,000</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>RM500,001 hingga RM5.0 juta</td> <td>RM 200,000</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>Melebihi RM 5.0 juta hingga RM 20.0 juta</td> <td>RM 500,000</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>Melebihi RM 20.0 juta hingga RM 50.0 juta</td> <td>RM 1.0 juta</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>Melebihi RM 50.0 juta</td> <td>RM 2.0 juta</td> </tr> </tbody> </table> <p>- Isikan Policy No - "To be submitted by the Contractor" - Isikan Period of Insurance - "Contract Period + DLP + 3 months + 14 days"</p> <p><b>Klausu / Fasal 15.1(b)</b> - Isikan "Up to Contractor"</p> <p><b>Muka Surat 52</b></p> <p><b>Klausu / Fasal 17</b> - Isikan "to be submitted by Contractor"</p>	No.	Harga Kontrak	Ijuputn minimum bagi setiap kemalangan	1	Tidak melebihi RM 50,000	RM 10,000	2	RM50,001 hingga RM100,000	RM 25,000	3	RM100,001 hingga RM200,000	RM 50,000	4	RM200,001 hingga RM500,000	RM 100,000	5	RM500,001 hingga RM5.0 juta	RM 200,000	6	Melebihi RM 5.0 juta hingga RM 20.0 juta	RM 500,000	7	Melebihi RM 20.0 juta hingga RM 50.0 juta	RM 1.0 juta	8	Melebihi RM 50.0 juta	RM 2.0 juta
No.	Harga Kontrak	Ijuputn minimum bagi setiap kemalangan																										
1	Tidak melebihi RM 50,000	RM 10,000																										
2	RM50,001 hingga RM100,000	RM 25,000																										
3	RM100,001 hingga RM200,000	RM 50,000																										
4	RM200,001 hingga RM500,000	RM 100,000																										
5	RM500,001 hingga RM5.0 juta	RM 200,000																										
6	Melebihi RM 5.0 juta hingga RM 20.0 juta	RM 500,000																										
7	Melebihi RM 20.0 juta hingga RM 50.0 juta	RM 1.0 juta																										
8	Melebihi RM 50.0 juta	RM 2.0 juta																										



# **JKR.PK(O).04A – PROSEDUR PENTADBIRAN KONTRAK**

**SISTEM PENGURUSAN KUALITI  
MS ISO 9001 : 2015**



**CAWANGAN  
KONTRAK &  
UKUR BAHAN**

# Pentadbiran Kontrak

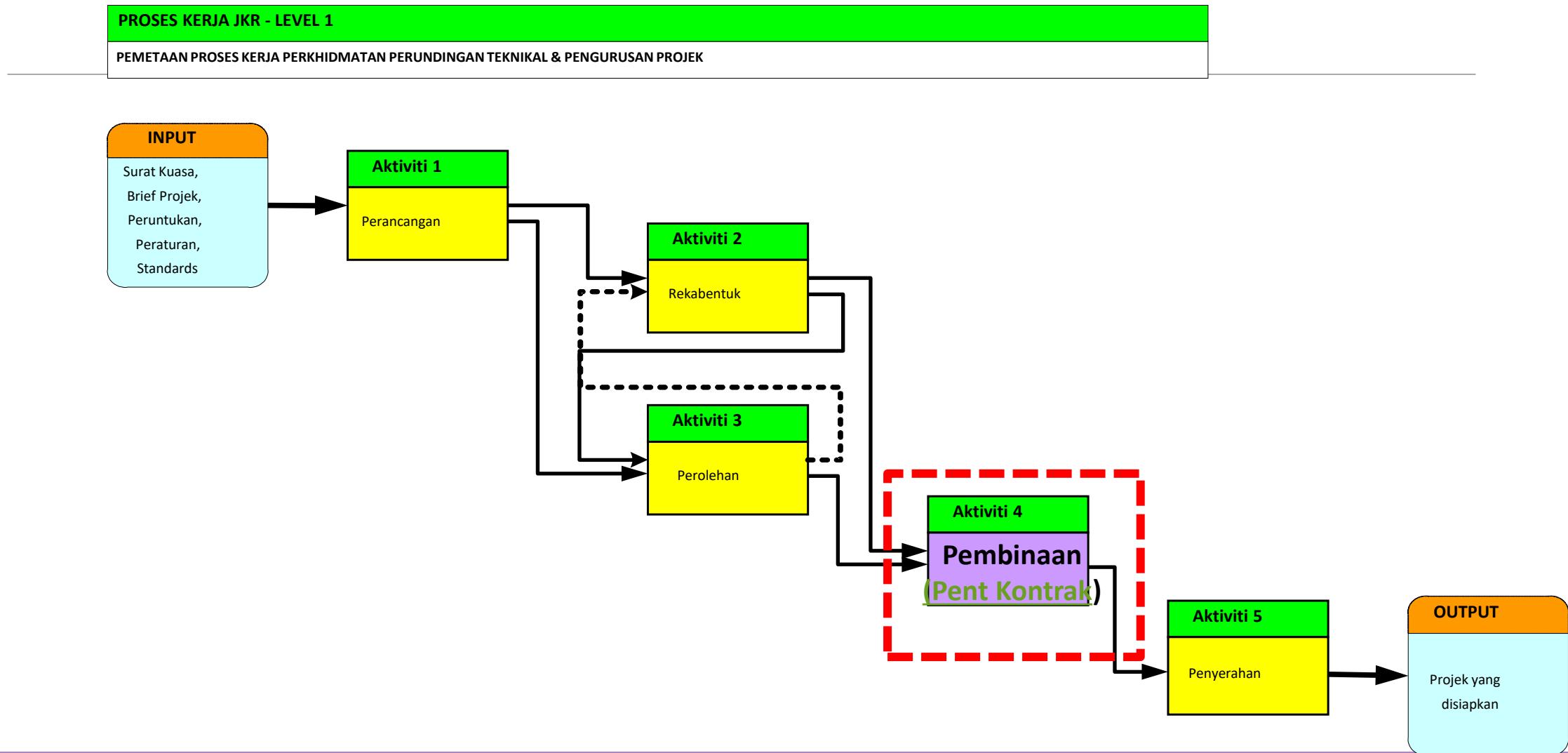
## OBJEKTIF :

Untuk memastikan pentadbiran kontrak mematuhi peraturan yang ditetapkan supaya dapat menzahirkan produk sebagaimana dasar & objektif SPB

## SKOP :

Digunakan oleh semua pegawai yang ditugaskan untuk mentadbir kontrak

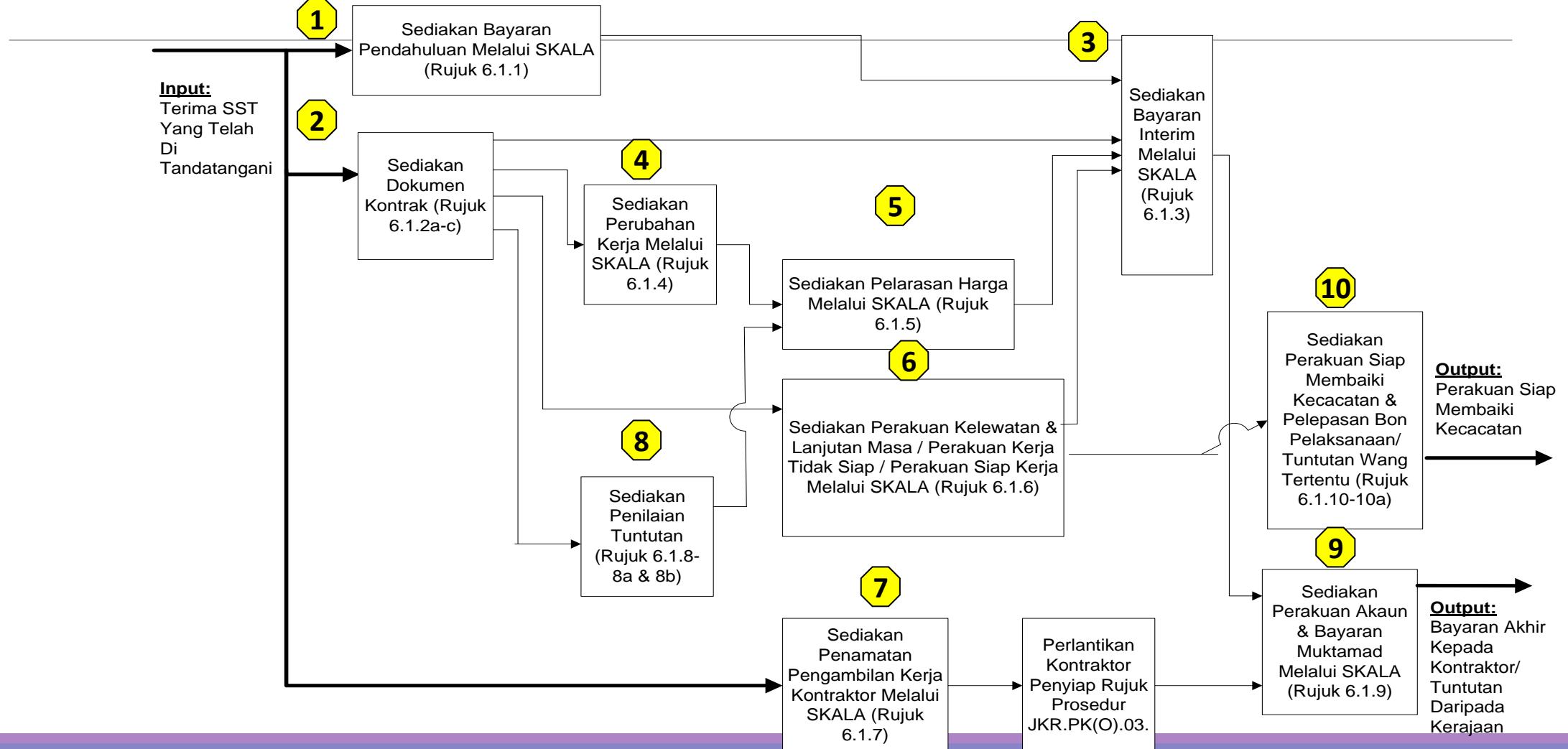
# Pentadbiran Kontrak



# PROSES KERJA PENTADBIRAN KONTRAK

## 6.0 PROSES KERJA DAN TANGGUNGJAWAB

### 6.1 PROSES KERJA PENTADBIRAN KONTRAK



---

**JKR.PK(O).04A –**  
**PROSEDUR**  
**PENTADBIRAN**  
**KONTRAK**



The screenshot shows the homepage of the MS ISO 9001- SPK system. At the top, there's a banner with the QMS ISO 9001:2008 logo. Below the banner, there are three main navigation tabs: SPK (Sistem Pengurusan Kualiti), SPAS (Sistem Pengurusan Alam Sekitar), and SPKKP (Sistem Pengurusan Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan). On the left side, there's a sidebar with the QMS ISO 9001:2008 logo again. The main content area contains several icons and labels: Dokumen Terkawal, Proses Kerja, Dokumen Sokongan (which is circled in orange), Latihan & Kompetensi, Audit, Urusetia & Jawatankuasa, Laporan, and Statistik. At the bottom, there's a row of logos for various government agencies.

This screenshot shows a document viewer interface. The title bar says 'LAMAN SEBELUM > SPK > VIEWDOCUMENT'. Below the title, there are buttons for Buka, Refresh, Expand All, and Collapse All. A list of documents is displayed in a tree view. The 'Dokumen Sokongan (Arahan Kerja / etc.)' folder is expanded, showing five sub-items: JKR Pelan Strategik 2016-2020, Garis Panduan Pengurusan Risiko Bagi Projek Kerajaan, Buku Nota Semakan CKUB (which is highlighted with a red border and arrow), and Manual Pengurusan Aset Menyeluruh (MPAM).

# Buku Nota Semakan

## NOTA SEMAKAN 9

PENYEDIAAN BAYARAN PENDAHULUAN

## NOTA SEMAKAN 13

PENYEDIAAN DOKUMEN SUB-KONTRAK  
BERASASKAN SENARAI KUANTITI (NSC -  
ELEKTRIK )

## NOTA SEMAKAN 10

PENYEDIAAN DOKUMEN KONTRAK  
BERASASKAN SENARAI KUANTITI

## NOTA SEMAKAN 14

PENYEDIAAN DOKUMEN KONTRAK  
BERASASKAN SENARAI KUANTITI ( DIRECT  
CONTRACT - ELEKTRIK)

## NOTA SEMAKAN 11

PENYEDIAAN DOKUMEN KONTRAK  
BERASASKAN LUKISAN DAN SPESIFIKASI

## NOTA SEMAKAN 15

PENYEDIAAN DOKUMEN SUB-KONTRAK  
BERASASKAN LUKISAN DAN SPESIFIKASI (NSC -  
KERJA MEKANIKAL)

## NOTA SEMAKAN 12

PENYEDIAAN DOKUMEN KONTRAK BAGI  
PROJEK REKA DAN BINA

## NOTA SEMAKAN 16

PENYEDIAAN DOKUMEN SUB-KONTRAK  
BERASASKAN LUKISAN DAN SPESIFIKASI  
(DIRECT CONTRACT - KERJA MEKANIKAL)

# Buku Nota Semakan

## NOTA SEMAKAN 17

POLISI-POLISI INSURANS, LIABILTI AWAM,  
PAMPASAN PEKERJA DAN INSURAN KERJA

## NOTA SEMAKAN 21

PENYEDIAAN PERUBAHAN HARGA KONTRAK  
(PHK)

## NOTA SEMAKAN 18

JAMINAN BANK UNTUK BON PELAKSANAAN

## NOTA SEMAKAN 22

PENYEDIAAN PERAKUAN KELEWATAN DAN  
LANJUTAN MASA

## NOTA SEMAKAN 19

PENYEDIAAN BAYARAN INTERIM

## NOTA SEMAKAN 23

PENYEDIAAN PERAKUAN KERJA TIDAK SIAP

## NOTA SEMAKAN 20

PENYEDIAAN ARAHAN PERUBAHAN KERJA (APK)

## NOTA SEMAKAN 24

PENYEDIAAN PERAKUAN SIAP KERJA

# Buku Nota Semakan





**thank you**  
 danke 謝謝  
 спасибо faafetai lava  
 Баярлалаа  
 спасибо faafetai lava  
 dankie  
 kiitos  
 dhanyavad  
 hvala  
 mauru  
 kozsonot  
 enkosi  
 bedankt  
 bayarlaaa  
 gracie  
 danyavad  
 hvala  
 mauru  
 kozsonot  
 dziękuje  
 sobodi  
 dēkuji  
 sagolim  
 chnorakaloutioun  
 gratias ago  
 gràcies  
 sulpay  
 sukriya  
 kop khun krap  
 ありがとう  
 tanemirt  
 rahmet  
 grazie  
 arigatō  
 takku  
 go raibh maith agat  
 djiere dieuf  
 mochchakkeram  
 djiere dieuf  
 mochchakkeram  
 dякую  
 mammun  
 choikrane mukake  
 tenki  
 obrigado  
 mèsi  
 ditindoba  
 najis tuke  
 kam sah hamnida  
 rahmat  
 terima kasih  
 감사합니다  
 xiexie  
 ευχαριστώ  
 diolch  
 dhanyavadagalu  
 shukriya  
 merci  
 rāmā  
 mālā  
 ngiyabonga  
 teşekkür ederim  
 dank je  
 mersi  
 vinaka  
 kia ora  
 barka  
 welalin  
 spas  
 tack  
 misaotra  
 matondo  
 paldies  
 grazzi  
 mahalo  
 lapadhi leat  
 хвала  
 asante  
 manana  
 obrigada  
 tenki



UNIT PEMBANGUNAN KOMPETENSI, LATIHAN & INOVASI  
 BAHAGIAN PENGURUSAN KORPORAT  
 CAWANGAN KONTRAK & UKUR BAHAN