

LESSONS LEARNED

CONCLUSION & RECOMMENDATION

BIL.	ISU-ISU PENGURUSAN PROJEK JKR	PEOPLE	PROSES	TOOL/TECH	POLICY
1.	PERANCANGAN (Kumpulan Dato Annies)				
	• Kelewatan pengambilan balik tanah • Kelewatan perlantikan perunding • Sumber manusia dan beban kerja tidak disepadankan, • Penetapan skop tidak lengkap • Pencapaian penggunaan IBS tidak memuaskan				
2.	REKABENTUK (Kumpulan Datin Norlainah)				
	• Percanggahan dalam rekabentuk antara disiplin • Kelewatan dalam kelulusan dari badan-badan berkenaan • Kekurangan maklumat • Lukisan lewat disediakan				

3.	PEROLEHAN (Ir Hajjah Shamsinar)				
	• Surat setujuterima lewat dikeluarkan • Dokumen kontrak lewat ditandatangani • Perakuan muktamad lewat disediakan • Kelewatan bayaran kepada perunding • Kelewatan perlantikan NSC				
BIL.	ISU-ISU PENGURUSAN PROJEK JKR	PEOPLE	PROSES	TOOL/TECH	POLICY
4.	PEMBINAAN				
	Kumpulan Ir. Zulkifli Maadon • Pengambilalihan tanah – tidak selesai menyebabkan lewat mula pembinaan • Masalah pengalihan utiliti (melibatkan banyak peringkat) – cth: TNB (11KV, 33KV, 132KV) • Masalah koordinasi di tapak • Arahan perubahan kerja – pertambahan kerja • Kekurangan kemahiran pengurusan pihak kontraktor Kumpulan Ar Baharuddin Jalil • Kekurangan pekerja mahir • Isu-isu PBT - Kelulusan pihak berkuasa tempatan - Koordinasi dengan pihak syarikat utiliti - Pengalihan semula utiliti				

	• Isu-isu tanah tidak lagi selesai sebelum L.A. • Perubahan oleh pengguna akhir • Kontraktor tidak bersedia untuk melaksana kerja Kumpulan Dr Meor Abdul Aziz • Kelewatan dalam membuat keputusan oleh klien. / S.O. • Gagal mematuhi program kerja • Paras ketidakjujuran (<i>dishonesty</i>) yang tinggi • Tiada kontrak antara kontraktor dan pembekal perkhidmatan – komitmen terhadap bekalan perkhidmatan • Integriti data dalam SKALA				
--	--	--	--	--	--

BIL.	ISU-ISU PENGURUSAN PROJEK JKR	PEOPLE	PROSES	TOOL/TECH	POLICY
	Kumpulan Dato' Che Mat Wanik - Pembayaran tidak dibuat kepada subkontraktor - Projek "<i>time at large</i>". - Penamatan kontrak lewat dilaksanakan - Kerja-kerja M&E dilaksanakan tanpa lukisan terperinci/yang diselaraskan - Isu-isu kesihatan dan keselamatan di tempat kerja Kumpulan Ir Dr Abdul Aziz Arshad - Isu kualiti dalam pembinaan projek JKR - Pengurusan trafik yang tidak mengikut prosedur - Projek sakit - Prestasi perbelanjaan pembangunan tidak memuaskan				
5.	PENYERAHAN				
	Kumpulan Dato' Abu Bakar Ahmad - Pembinaan tidak mengikut spesifikasi - Kelemahan konsultan, tindakan pembetulan lewat, permohonan kepada agensi lewat, ketidakpatuhan kepada syarat utiliti/PBT - Ulasan PBT & utiliti yang selalu tidak konsisten - V.O. lewat untuk disahkan - Peraturan meluluskan V.O. terlalu				

	ketat - Kumpulan Ir Ahmad Azlan Ahmad Projek tidak dapat diserahkan kerana tiada kemudahan infrastruktur seperti jalan masuk				
BIL.	ISU-ISU PENGURUSAN PROJEK JKR	PEOPLE	PROSES	TOOL/TECH	POLICY
	- Tidak melaksanakan kriteria penerimaan untuk projek bangunan - Penyediaan dan penyimpanan lukisan terbina - Status Projek terlibat dengan VOP tidak selesai				