|  |
| --- |
| Tajuk Projek : PEMASANGAN ELEKTRIK UNTUK KOMPLEKS MAHKAMAH BARU KOTA KINABALU |
| Nombor Projek. : | Tarikh : 20 JUN 2012 |
| Pengurus Projek : BPR D2, CKE ( Ir. MOHD JAHINI BIN MOHD DOM) |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kategori Risiko Projek** |  | **Kemungkinan** | **Kadaran impak** | **Kadaran Risiko** |  | **Matrik Risiko**  |
| 1. Politik | 9. Kontrak | 5. Tinggi | V. Amat tinggi | E– Risiko ekstrim, tindakan segera diperlukan | **Kemungkinan** | 5 | H | H | H | E | E |
| 2. Skop | 10. Teknikal | 4. Berkemungkinan tinggi | IV. Tinggi | H – Risiko tinggi,akan mengancam projek jika tidak diurus | 4 | M | M | H | E | E |
| 3. Jadual | 11. Alam sekitar | 3. Berkemungkinan | III. Sederhana | M – Risiko sederhana, akan menyebabkan kesan kepada masa, kos dan kualiti sekiranya tidak diurus | 3 | L | M | M | H | E |
| 4. Kewangan | 12. Pembekal | 2. Jarang berlaku | II. Rendah | L Risiko rendah, risiko projek boleh diterima, pantausahaja | 2 | L | L | M | H | H |
| 5. Sumber Manusia | 13.Hubungan industri | 1. Mungkin tidak | I. Sangat Rendah |  | 1 | L | L | M | M | H |
| 6. Kualiti | 14. Organisasi |  |  | I | II | III | IV | V |
| 7. komunikasi | 15. OH & S | **IMPAK** |
| 8. Sumber-sumber lain | 16. Budaya |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| (WBS) | Peristiwa/Kejadian risikoTerdapat risiko iaitu ……….. | Kategori risiko | Kadaran Kemungkinan | Kadaran Impak | Kadaran Risiko | Tindakan Rawatan | Pihak Bertanggungjawab | Tarikh Tindakan |
|  | **PERANCANGAN** |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2.14 | Kelewatan Perlantikan Perunding Elektrik oleh HODT(E) menyebabkan kelewatan menyiapkan rekabentuk elektrik seterusnya melewatkan perlantikan sub-kontraktor dinamakan | 5 | 3 | IV | **H** | Perlantikan perunding dilakukan serentak dengan Perunding Arkitek.HODT(E) perlu memainkan peranan sebagai perunding sehingga perunding dilantik | HODT (E) |  |
| 1.2.12 | Perubahan skop yang kerap berlaku akibat campurtangan pihak pengguna yang akan menyebabkan kelewatan untuk memuktamadkan rekabentuk konsep/awalan elektrik oleh perunding. | 2 | 5 | IV | **E** | * Pihak HOPT perlu mendapatkan pengesahan skop daripada pelanggan BHEUU JPM secepat mungkin.
 | Project manager (HOPT) |  |
|  | Perunding tidak kompeten menyebabkan banyak kesilapan di mana akan melewatkan proses perlantikan sub-kontraktor dinamakan | 5 | 4 | IV | **E** | * HODT(E) perlu melakukan semakan lukisan elektrik daripada perunding secara berkala.
* Keluarkan surat amaran
 | HODT (E) |  |
| 1.3.3.1 | Anggaran kos PDA yang rendah daripada perunding Elektrik kepada Perunding QS menyebabkan tender tidak dapat diaward. | 4 | 3 | V | **E** | * HODT(E) perlu melakukan semakan PDA Perunding sebelum diberi kepada Perunding QS.
 | HODT(E)  |  |
| 1.2.12 | Brif projek yang tidak lengkap boleh menyebabkan rekabentuk tersebut “overdesign” atau “underdesign”, dan mengakibatkan pertambahan kos serta tidak mencapai tahap kepuasan pelanggan | 2 | 3 | IV | **H** | * Memberi nasihat teknikal kepada pelanggan dan memuktamadkan brif
* Mengadakan penerangan ringkas rekebentuk kepada pelanggan
* Mendapatkan pengesahan rekabentuk daripada pelanggan
 | HODT (E) /Perunding HODT (E) /Perunding HODT (E) /Perunding  |  |
|  | **REKABENTUK** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Perubahan skop asal yang telah dimuktamadkan oleh pihak *end user* menyebabkan lukisan rekabentuk tidak dapat dimuktamadkan. | 2 | 4 | IV | E | HOPT perlu segera mendapatkan pengesahaan perubahan skop daripada Pelanggan. | Project manager (HOPT) |  |
| 1.3.3.4 & 1.3.3.5 | Kegagalan Perunding untuk berbincang dengan pihak utiliti tempatan akan menyebabkan kelewatan memuktamadkan rekabentuk elektrik  | 7 | 4 | IV | **E** | * Surat peringatan kepada perunding
* Peringatan kepada perunding setiap kali melakukan semakan lukisan
* Meminta surat pengesahan daripada perunding berkaitan permohonan kepada pihak utiliti
* Hentikan semakan rekabentuk oleh JKR selagi tiada keputusan daripada pihak utiliti
 | HODT (E)HODT (E)HODT(E)/ PerundingHODT (E) |  |
| 1.3.3.3 | Kelewatan penerimaan & ketepatan nilai beban mekanikal daripada Perunding Mekanikal menyebabkan rekabentuk elektrik tidak dapat dimuktamadkan.  | 7 | 4 | IV | **E** | * Mewujudkan jaringan e-komunikasi yang efektif antara pasukan rekabentuk (perunding)
* Menggunakan beban Awalan mekanikal sebagai asas rekabentuk elektrik
* Melakukan permohonan secara bersurat kepada perunding terlibat
 | Perunding Perunding HODT (E)/ Perunding  |  |
| 1.3.3 | Ketidak sesuaian bilik servis elektrik (lokasi & Saiz) yang diberikan oleh Perunding Arkitek, menyebabkan pertambahan kos diperingkat pembinaan. | 7 | 4 | IV | **E** | * Memaklumkan kepada Perunding Elektrik untuk melakukan perubahan dengnan arkitek sebelum semakan dibuat.
 | HODT (E)/ Perunding  |  |
| 1.3.4.4.3 | Kegagalan menyiapkan lukisan rekabentuk elektrik 2 bulan selepas tender utama akan menyebabkan kelewatan proses tender dan perlantikan sub-kontraktor dinamakan. | 3 | 4 | IV | **E** | * JKR CKE ambil alih kerja-kerja Rekabentuk Pepasangan Elektrik
 | Pengarah Perunding Rekabentuk CKE |  |
|  | Kelewatan untuk mendapatkan input daripada perunding ICT menyebabkan kelewatan untuk memukatamadkan rekabentuk elektrik / lukisan Koordinasi IBS Elektrik di mana menyebabkan kelewatan panggilan tender kontraktor utama  | 3 | 3 | IV | **H** | * Perunding perlu mengadakan koordinasi bersama unit Perunding ICT satu minggu selepas lukisan 1:100scale arkitek diperolehi.
* Melakukan tindakan susulan setiap minggu
 | HODT (E)/ PerundingHODT (E) |  |
|  | **PEROLEHAN** |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4.1 | Dokumen tender yang tidak siap dan lengkap akan menyebabkan kelewatan dalam penjualan dokumen tender | 3 | 3 | III | **M** | * Menggunakan sepenuhnya aplikasi CD Tendering bagi semua perolehan kerja pemasangan elektrik.
 | HODT(E) |  |
|  | BQ yang terdapat di dalam CD Tender bermasalah iaitu tidak boleh akses menyebabkan kontraktor tidak dapat mengemukakan dokumen dan mengakibatkan tempoh tender dilanjutkan.. | 9 | 2 | II | **L** | * Mengeluarkan “template’ CD Tender yang selaras
* Melatih Pembantu Jurutera dan pasukan rekabentuk
* Membuat cubaan untuk memastikan kefungsian CD Tender/ Cross Check CD Tender
 | HODT (E)/ PerundingHODT (E)/Perunding |  |
| 1.4.5.2 | Kelewatan Pegawai Penguasa menandatangani Borang Kontrak 203N3 & 203N6 menyebabkan pengeluaran Surat Setuju Terima kepada Sub-kontraktor dinamakan akan lewat dan seterusnya melewatkan kerja-kerja kontraktor utama di tapak | 9 | 3 | IV | **H** | * Melakukan follow up kepada Pejabat Pegawai Penguasa setiap masa (hantar surat & telefon)
* Menghantar Borang Kontrak secara tangan kepada Pejabat Pegawai Penguasa jika perlu
 | HODT (E)HODT (E) |  |
| 1.3.5 | Senarai Kuantiti (BQ) bercanggah dengan Lukisan kerana kelemahan komunikasi akan menyebabkan pertambahan kos projek | 4 & 9 | 3 | IV | **H** | * Semakan semasa sesi Design Verification
* Cross Check BQ oleh HODT (E)
 | HODT (E) |  |
| 1.4.4.3 | Kelewatan perakuan dari Lembaga Tender JKR akan menyebabkan kelewatan melantik sub-kontraktor dinamakan dan seterusnya perlaksanaan projek akan terjejas. | 3 & 9 | 3 | III | **M** | * Melakukan follow up kepada Urusetia Lembaga Tender (hantar surat & telefon)
 | HODT (E), Urusetia Lembaga Tender |  |
|  | **PEMBINAAN** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Perubahan skop di peringkat pembinaan akan menyebabkan berlaku perubahan ke atas lukisan pembinaan elektrik yang memerlukan pengesahan daripada pihak perunding & HODT (E) seterusnya menjejaskan perlaksanaan projek di tapak | 2,3 & 4 | 4 | IV | **E** | * Tindakan segera pihak perunding melakukan perubahan pada lukisan
* Pemantauan berterusan HODT (E) ke atas perunding
 | HODT (E), HODT (E),  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **DISEDIAKAN OLEH: Project Team (HODT)** | **TANDATANGAN:** |
| **DISEMAK OLEH: Ir. Mohd Jahini bin Mohd Dom, BPR D2, CKE (Project Manager)** | **TANDATANGAN:** |