

**LESSONS LEARNT DARI AUDITAN KE ATAS PROJEK PEMBINAAN  
PUSAT SERVIS TEKNIKAL (STC) BAGI PENYENGGARAAN DAN  
PEMBAIKAN SU 30MKM UNTUK TENTERA UDARA DIRAJA  
MALAYSIA DI PANGKALAN UDARA TUDM GONG KEDAK  
( REKA & BINA )  
OLEH JABATAN AUDIT NEGARA  
*(TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB JKR)***



Oleh : DATO' Ir. HJ. HAMIZAN BIN MOHD INZAN



# KANDUNGAN PEMBENTANGAN

1. Makluma Projek
2. Carta Alir
3. Penemuan Audit Semasa Closing Audit  
( Semasa Exit Conference )
4. Penemuan Audit Yang Berjaya di Tutup  
( Selepas Exit Conference )
5. Penemuan Audit Yang Terpaksa di Bawa  
Ke Parlimen
6. Keputusan Townhall
7. Rumusan



# 1. MAKLUMAT PROJEK

PROJEK PEMBINAAN PUSAT SERVIS TEKNIKAL (STC) BAGI PENYELENGGARAAN DAN PEMBAIKAN PESAWAT SU-30MKM UNTUK TENTERA UDARA DIRAJA MALAYSIA, PENGKALAN UDARA TUDM GONG KEDAK, TERENGGANU



CAWANGAN KEJURUTERAAN INFRASTRUKTUR PENGANGKUTAN  
IBU PEJABAT JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA



**NAMA PROJEK:**

**PROJEK PEMBINAAN PUSAT SERVIS TEKNIKAL (STC) BAGI PENYENGGARAAN DAN PEMBAIKAN SU 30MKM UNTUK TENTERA UDARA DIRAJA MALAYSIA DI PANGKALAN UDARA TUDM GONG KEDAK ( REKA & BINA )**

**KONTRAKTOR UTAMA :**

**Sharikat Pembinaan Setia Jaya Sdn Bhd**

**LOKASI:**

**Pangkalan Udara TUDM Gong Kedak, Besut, Terengganu**

**NO. KONTRAK:**

**JKR/IP/CKUB/48/2014**

**HARGA KONTRAK ASAL :**

**RM 71,492,694.03**

**HARGA KONTRAK SEMASA :**

**RM 71,207,464.63**

**TEMPOH KONTRAK:**

**78 Minggu**

**TARIKH MILIK TAPAK:**

**24 Mac 2014**

**TARIKH SIAP ASAL:**

**20 September 2015**

**TARIKH LANJUTAN MASA (EOT NO. 1) : 21 Januari 2016**

**TARIKH LANJUTAN MASA ( EOT NO. 2) : 7 Jun 2016**

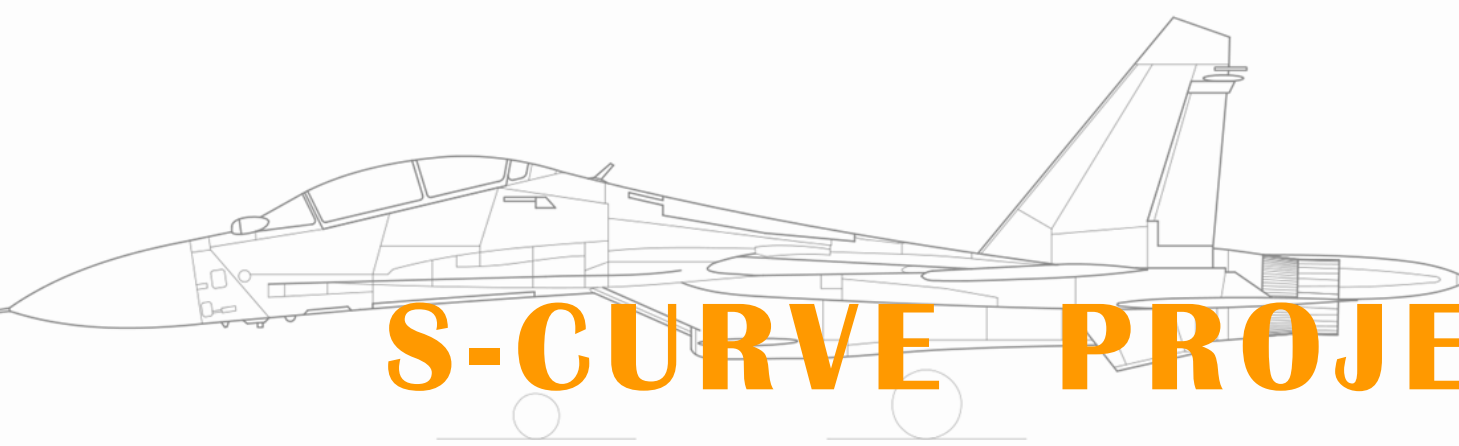
**TARIKH LANJUTAN MASA ( EOT NO. 3) : 29 Ogos 2016**

**CERTIFICATE OF PARTIAL OCCUPATION (CPO) : 28 DISEMBER 2016**

**BAYARAN LAD BARU :**

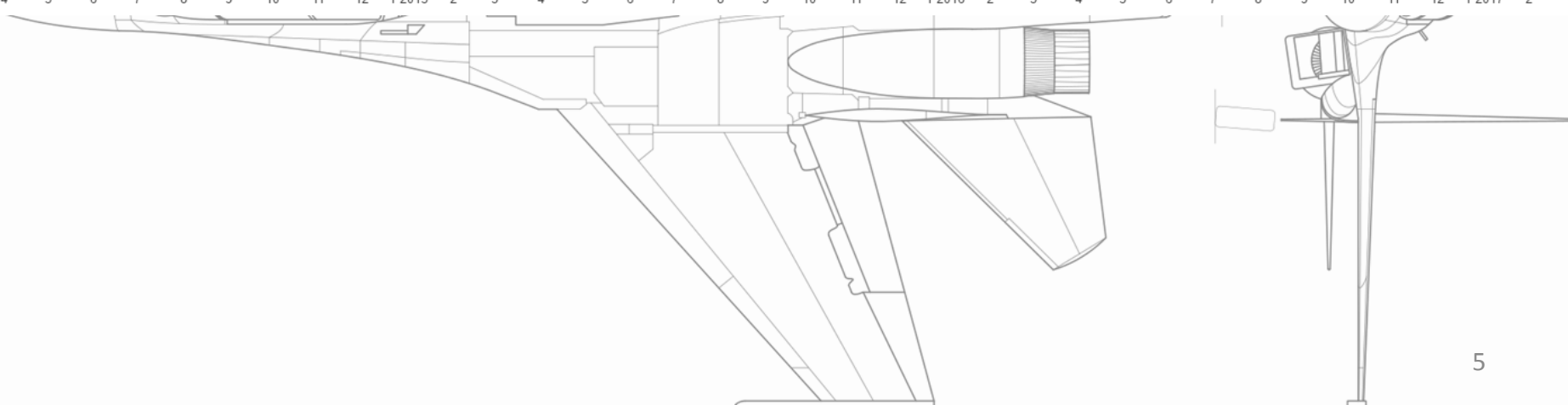
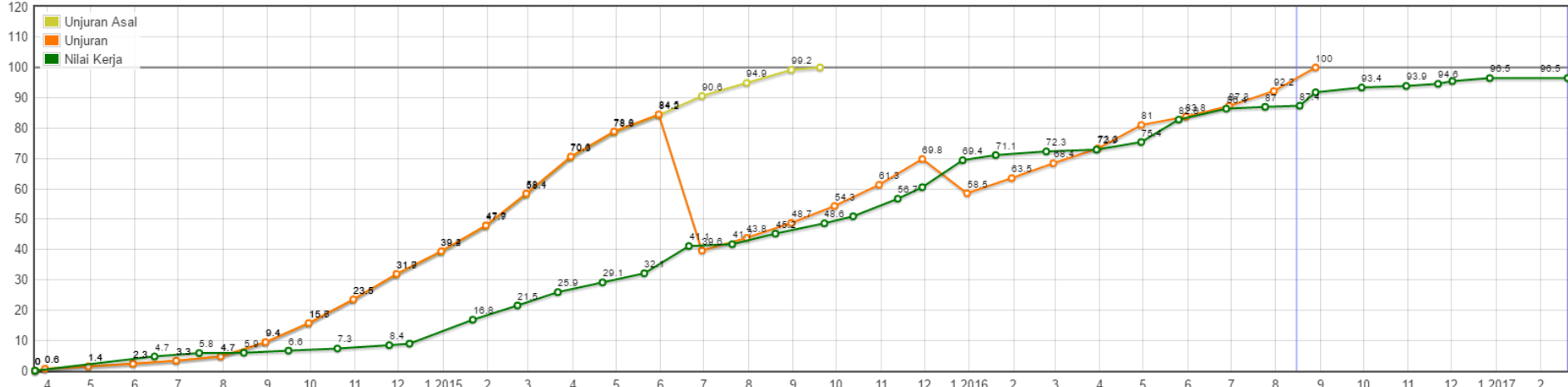
**RM430.78/ Sehari**





# S-CURVE PROJEK

Graph Nilai Kerja Berbanding Unjuran





# MAKLUMAT TAPAK



## PELAN TAPAK SUKHOI, GONG KEDAK

TBM I  
 1 - ASAS TARMAC  
 2 - TARMAC  
 3 - TARMAC  
 4 - TARMAC

PETUNJUK:

SYMBOL	IN
6.75 8.0	IN
SP	L
TT	TI
TL	TE
PT	PE

PROJEK PEMBINAAN PUSAT SERVIS TEKNIKAL (STC) BAGI PENYELENGGARAAN DAN PEMBAIKAN PESAWAT SU-30MKM UNTUK TENTERA UDARA DIRAJA MALAYSIA, PENGKALAN UDARA TUDM GONG KEDAK, TERENGGANU



CAWANGAN KEJURUTERAAN INFRASTRUKTUR PENGANGKUTAN  
 IBU PEJABAT JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA



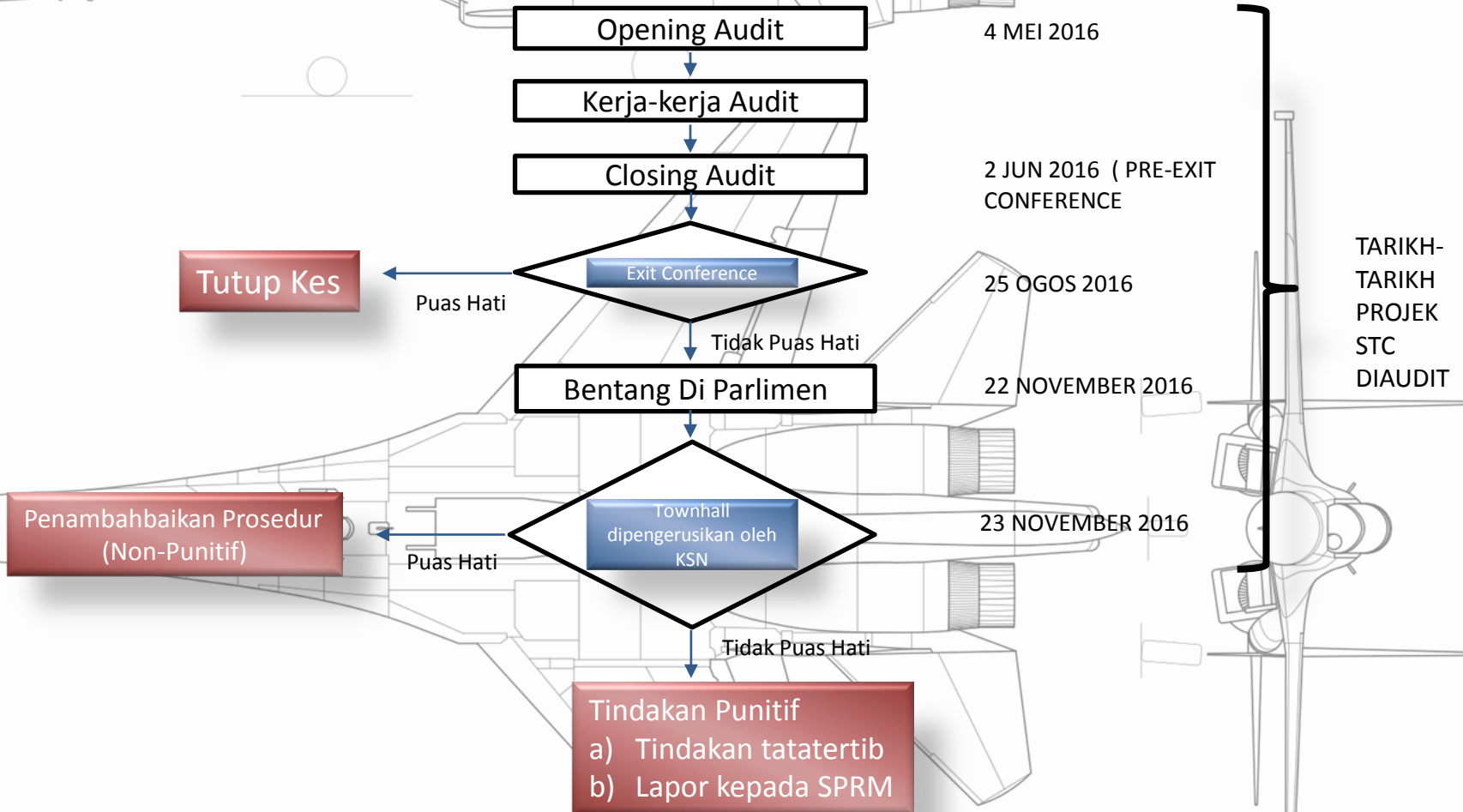
# 2. CARTA ALIR

Projek Pembinaan Pusat Servis Teknikal (STC) Bagi Penyelenggaraan Dan Pembaikan Pesawat SU-30MKMT Untuk TUDM Di Pangkalan Udara Tudm Gong Kedak, Terengganu



CAWANGAN KEJURUTERAAN INFRASTRUKTUR PENGANGKUTAN  
IBU PEJABAT JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

# Carta Alir Laporan Audit Negara







3.

# PENEMUAN AUDIT SEMASA EXIT CONFERENCE AUDIT

Projek Pembinaan Pusat Servis Teknikal (STC) Bagi Penyelenggaraan Dan Pembaikan Pesawat SU-30MKMT Untuk TUDM Di Pangkalan Udara Tudm Gong Kedak, Terengganu



CAWANGAN KEJURUTERAAN INFRASTRUKTUR PENGANGKUTAN  
IBU PEJABAT JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

# PENEMUAN AUDIT SEMASA PRE EXIT CONFERENCE AUDIT ( 10 ISU )



BIL	RINGKASAN ISU
1.	<b>PRESTASI FIZIKAL</b> Prestasi kemajuan kerja pembinaan dalam tempoh 10 bulan pertama pada bulan Mac 2014 hingga bulan Disember 2014 adalah tidak memuaskan
2	<b>PRESTASI FIZIKAL</b> Kemajuan fizikal projek secara keseluruhannya mengalami kelewatan.
3.	<b>BAYARAN KEMAJUAN PROJEK</b> Semakan Audit terhadap bayaran interim, Sijil perakuan bayaran dan baucar bayaran mendapati 3 bayaran interim lewat dibuat kepada kontraktor dengan kelewatan antara 10 hingga 72 hari.
4.	<b>PELANTIKAN KONTRAKTOR</b> Pemilihan kontraktor yang tidak berkelayakan telah menyebabkan projek STC mengalami kelewatan dan projek gagal disiapkan dalam tempoh yang ditetapkan
5.	<b>PENTADBIRAN KONTRAK</b> Kelulusan EOT perlu dibuat sebelum tamat tarikh siap projek. EOT tidak sepatutnya diluluskan selepas CNC diluluskan.

## RINGKASAN ISU

BIL

- 6. PENTADBIRAN KONTRAK**  
Kelewatan mengemukakan Environment Management Plan dan Environment Quality Report ( EQR ) secara bulanan tidak dikemukakan bagi bulan Mac 2014 – Mac 2015 & Januari 2016 – Mac 2016 . Environmental Audit Report secara suku tahun pula tidak dikemukakan ( yang diterima hanya suku 2,3,4 tahun 2015 ) . Bayaran telah dibuat RM 248,000.00
- 7. KUALITI KERJA KURANG MEMUASKAN**  
Sebahagian binaan adalah tidak memuaskan seperti kecacatan pada permukaan dinding, pemasangan jubin tidak kemas, rangka siling digantung pada paip servis menggunakan dawai, kerja-kerja kimpalan tidak kemas (spot weld) serta kedudukan alatan ICT bukan di lokasi yang betul (cable telefon/internet).
- 8. REKA BENTUK TIDAK MENGIKUT LUKISAN ARKITEK**  
Terdapat 28 reka bentuk pembinaan yang tidak mengikut lakaran arkitek dan binaan yang tidak memuaskan telah dibangkitkan oleh perunding kepada Head Of Design Team (HODT) JKR. Pemeriksaan Audit mendapati 6 daripadanya telah diambil tindakan.
- 9. PEMANTAUAN**  
Tiada koordinasi antara JKR, kontraktor dan perunding menyebabkan berlaku kerja-kerja pembinaan yang tidak sempurna, tidak berkualiti dan tidak mengikut lukisan pembinaan.
- 10 PEMANTAUAN**  
Kerja-kerja Mekanikal & Elektrik mempunyai kecacatan yang belum diperbaiki di tapak. Pemeriksaan Audit mendapati 10 daripadanya belum diambil tindakan.



# 4. PENEMUAN AUDIT YANG BERJAYA DI TUTUP

Projek Pembinaan Pusat Servis Teknikal (STC) Bagi Penyelenggaraan Dan Pembaikan Pesawat SU-30MKM Untuk TUDM Di Pangkalan Udara Tudm Gong Kedak, Terengganu



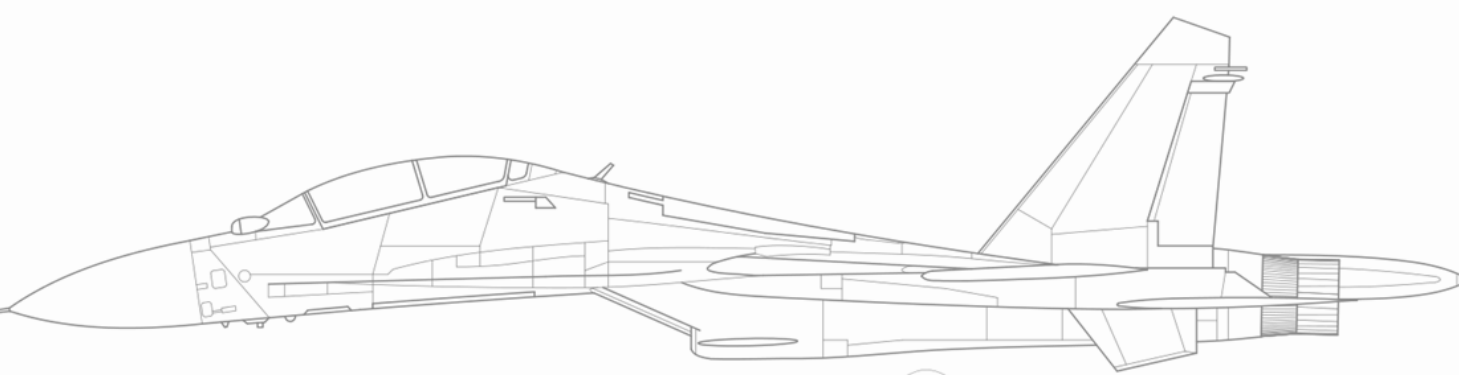
CAWANGAN KEJURUTERAAN INFRASTRUKTUR PENGANGKUTAN  
IBU PEJABAT JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

# PENEMUAN AUDIT YANG BERJAYA DITUTUP

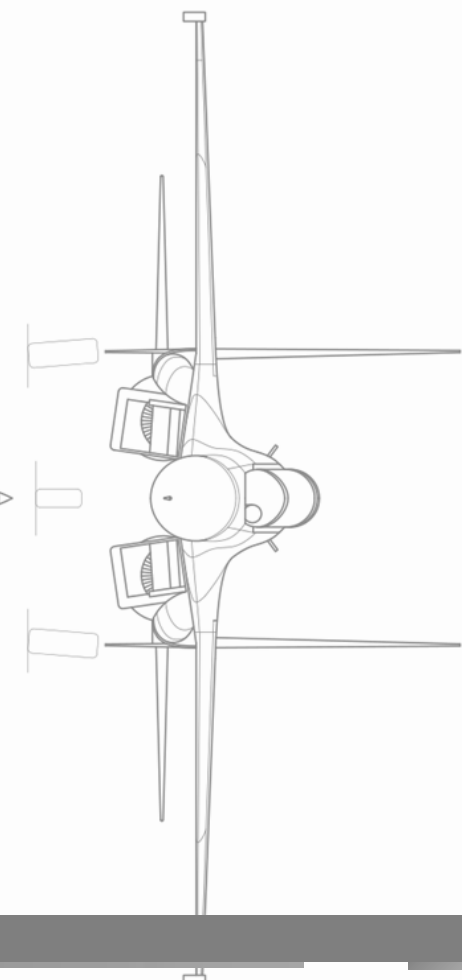
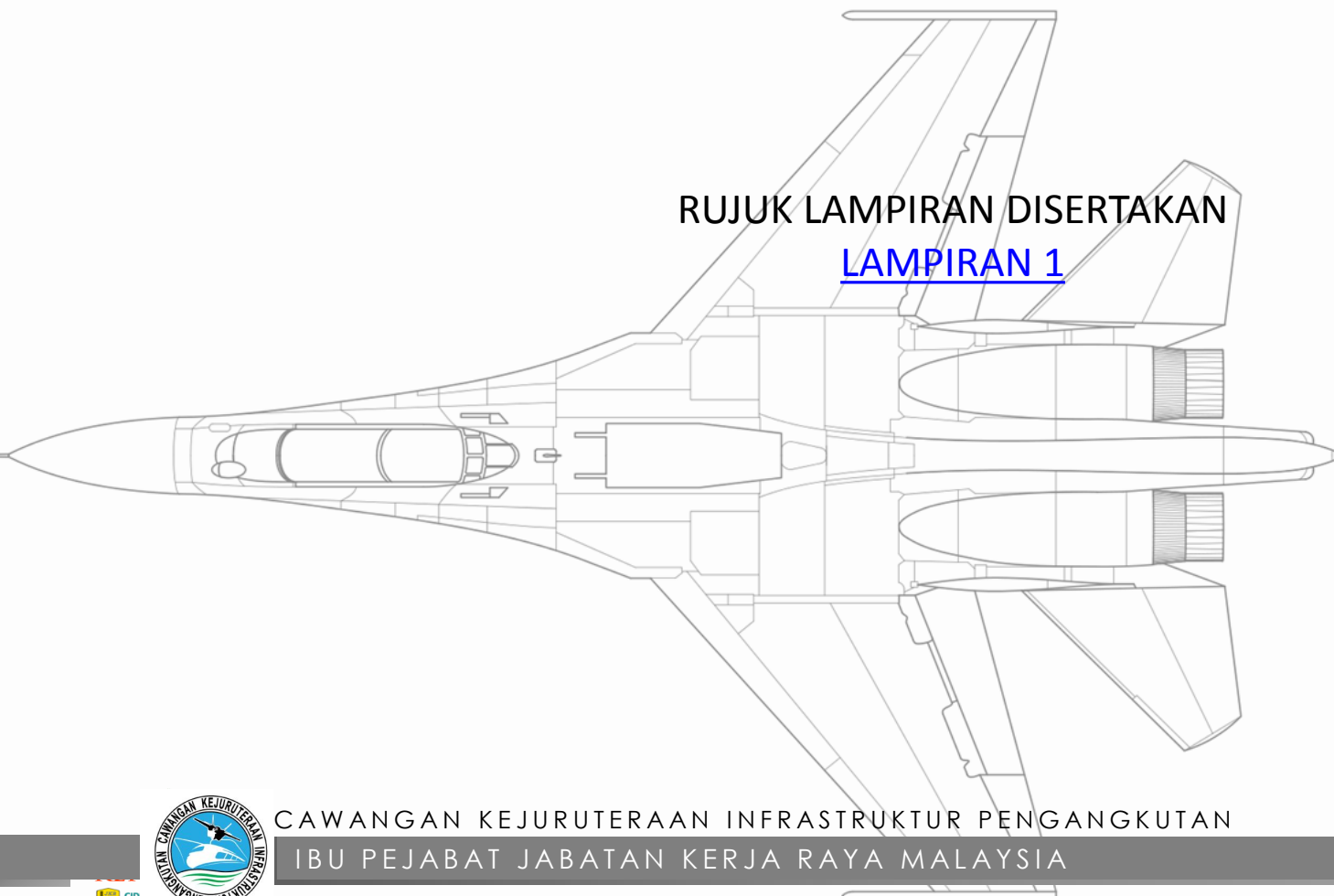
BIL	RINGKASAN ISU
3	<b>BAYARAN KEMAJUAN PROJEK</b> Semakan Audit terhadap bayaran interim, Sijil perakuan bayaran dan baucar bayaran mendapati 3 bayaran interim lewat dibuat kepada kontraktor dengan kelewatan antara 10 hingga 72 hari.
6.	<b>PENTADBIRAN KONTRAK</b> Kelewatan mengemukakan Environment Management Plan dan Environment Quality Report ( EQR ) secara bulanan tidak dikemukakan bagi bulan Mac 2014 – Mac 2015 & Januari 2016 – Mac 2016 . Environmental Audit Report secara suku tahun pula tidak dikemukakan ( yang diterima hanya suku 2,3,4 tahun 2015 ). Bayaran telah dibuat RM 248,000.00
7	<b>KUALITI KERJA KURANG MEMUASKAN</b> Sebahagian binaan adalah tidak memuaskan seperti kecacatan pada permukaan dinding, pemasangan jubin tidak kemas, rangka siling digantung pada paip servis menggunakan dawai, kerja-kerja kimpalan tidak kemas (spot weld) serta kedudukan alatan ICT bukan di lokasi yang betul (cable telefon/internet).
9	<b>PEMANTAUAN</b> Tiada koordinasi antara JKR, kontraktor dan perunding menyebabkan berlaku kerja-kerja pembinaan yang tidak sempurna, tidak berkualiti dan tidak mengikut lukisan pembinaan.
10	<b>PEMANTAUAN</b> Kerja-kerja Mekanikal & Elektrik mempunyai kecacatan yang belum diperbaiki di tapak. Pemeriksaan Audit mendapati 10 daripadanya belum diambil tindakan.

Projek Pembinaan Pusat Servis Teknikal (STC) Bagi Penyelenggaraan Dan Pembaikan Pesawat SU-30MKM Untuk TUDM Di Pangkalan Udara Tudm Gong Kedak, Terengganu





RUJUK LAMPIRAN DISERTAKAN  
[LAMPIRAN 1](#)





# 5. PENEMUAN AUDIT YANG DI BAWA KE PARLIMEN

Projek Pembinaan Pusat Servis Teknikal (STC) Bagi Penyelenggaraan Dan Pembaikan Pesawat SU-30MKM Untuk TUDM Di Pangkalan Udara Tudm Gong Kedak, Terengganu

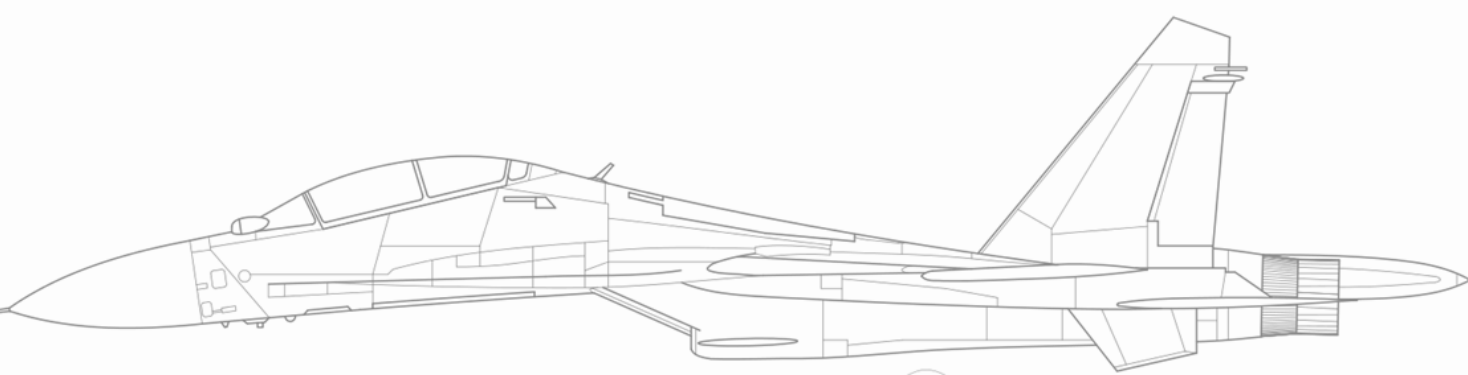


CAWANGAN KEJURUTERAAN INFRASTRUKTUR PENGANGKUTAN  
IBU PEJABAT JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

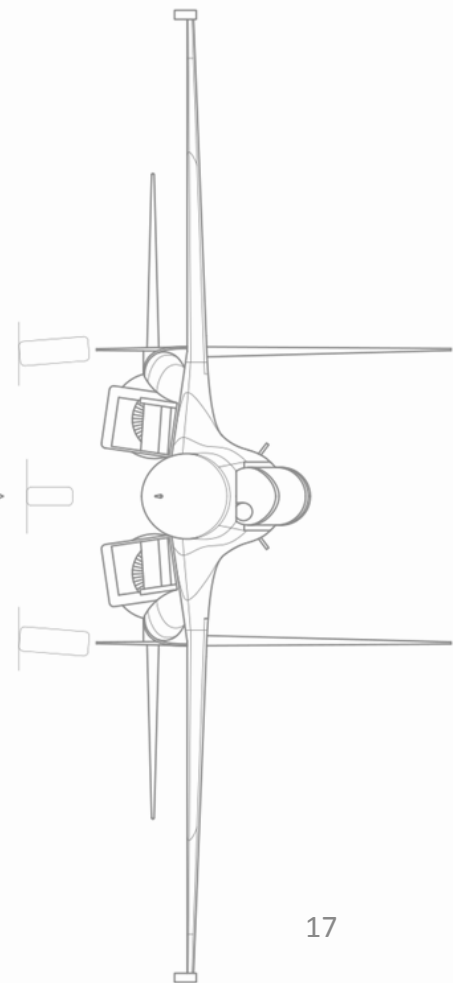
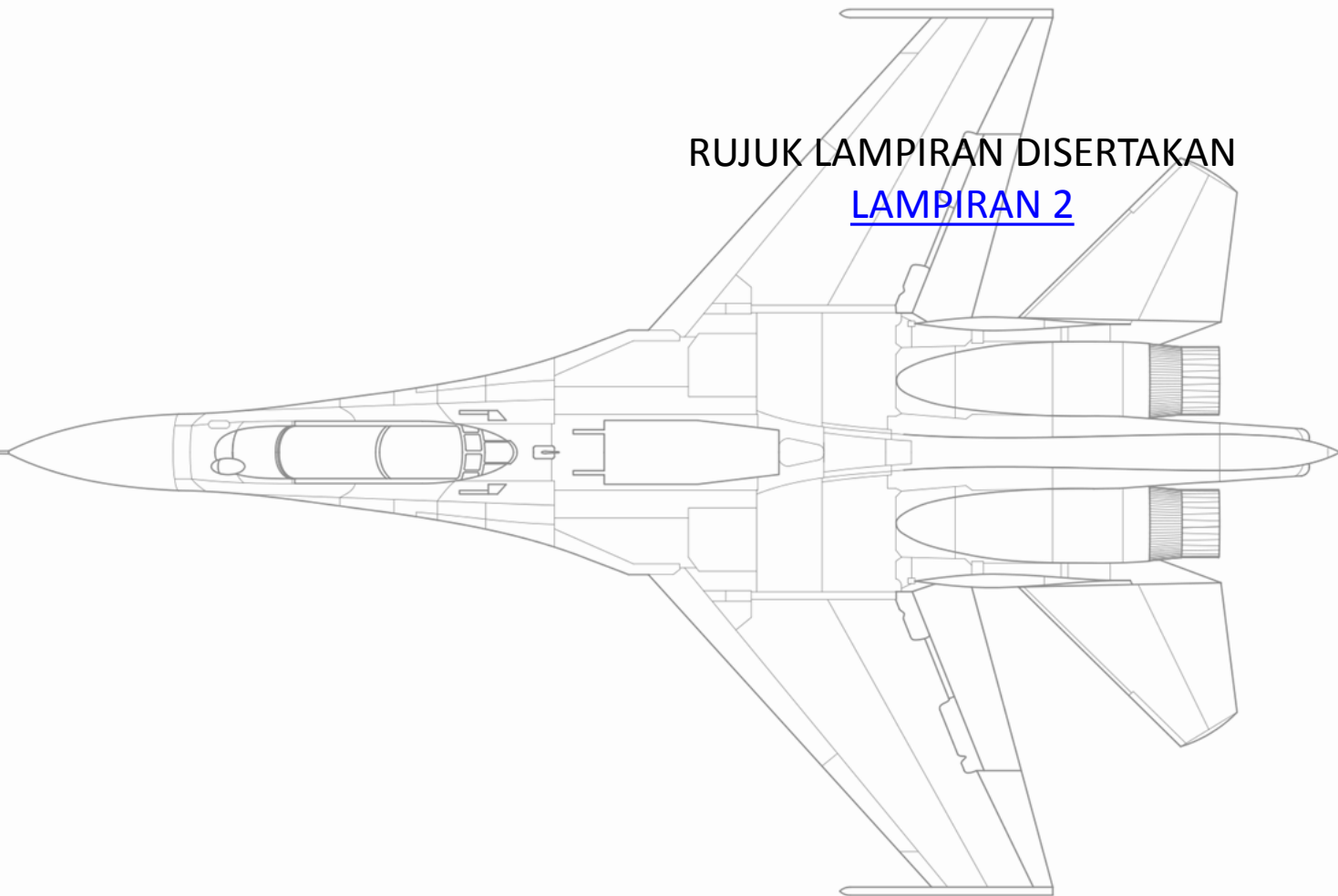
# PENEMUAN AUDIT YANG DIBAWA KE PARLIMEN

BIL	RINGKASAN ISU
1.	<b>PRESTASI FIZIKAL</b> Prestasi kemajuan kerja pembinaan dalam tempoh 10 bulan pertama pada bulan Mac 2014 hingga bulan Disember 2014 adalah tidak memuaskan
2.	<b>PRESTASI FIZIKAL</b> Kemajuan fizikal projek secara keseluruhannya mengalami kelewatan.
3.	<b>PELANTIKAN KONTRAKTOR</b> Pemilihan kontraktor yang tidak berkelayakan telah menyebabkan projek STC mengalami kelewatan dan projek gagal disiapkan dalam tempoh yang ditetapkan
4.	<b>PENTADBIRAN KONTRAK</b> Kelulusan EOT perlu dibuat sebelum tamat tarikh siap projek. EOT tidak sepatutnya diluluskan selepas CNC diluluskan.
5.	<b>REKA BENTUK TIDAK MENGIKUT LUKISAN ARKITEK</b> Terdapat 28 reka bentuk pembinaan yang tidak mengikut lakaran arkitek dan binaan yang tidak memuaskan telah dibangkitkan oleh perunding kepada Head Of Design Team (HODT) JKR. Pemeriksaan Audit mendapati 6 daripadanya telah diambil tindakan.





RUJUK LAMPIRAN DISERTAKAN  
[LAMPIRAN 2](#)





## 6. KEPUTUSAN TOWNHALL

- 1) Tindakan Bukan Punitif
- 2) CKIP perlu membuat penambahbaikan ke atas tatacara bekerja/ SOP



## 7. RUMUSAN

Tugas dan tanggungjawab JKR adalah memastikan sesuatu projek itu:

- a) J - siap dalam jangka masa yang ditetapkan.
- b) K - kos tidak melebihi siling yang diluluskan.
- c) R - rekabentuk/kualiti produk yang berkualiti seperti di dalam kontrak.



TERIMA  
KASIH

PROJEK PEMBINAAN PUSAT SERVIS TEKNIKAL (STC) BAGI PENYELENGGARAAN DAN PEMBAIKAN PESAWAT SU-30MKM UNTUK TENTERA UDARA DIRAJA MALAYSIA, PENGKALAN UDARA TUDM GONG KEDAK, TERENGGANU



CAWANGAN KEJURUTERAAN INFRASTRUKTUR PENGANGKUTAN  
IBU PEJABAT JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA