

- مراجعة وثائق ومعلومات المشروع ونطاق الدراسة (Study Scope of Work) بالتفصيل بشكل جماعي .
- تحديد تكلفة تقديرية للمشروع، وعلى ضوءه يحدد فريق العمل مواطن التكلفة العالية في المشروع .
- وضع جدول زمني يوضح فيه بداية ونهاية كل مرحلة من مراحل الدراسة .
- تحديد تاريخ للانتهاء من الدراسة وتاريخ عرض نتائجها على المستفيد .
- يجب أن تجرى الدراسة في مكان محدد ومهيأ ليسهل على فريق العمل الحصول على المساندة الإدارية المطلوبة من اتصالات وطباعة ونسخ وتصوير..... الخ.

المرحلة الثانية : ورشة عمل الهندسة القيمة

في ورشة العمل، يتم إتباع خطة عمل الهندسة القيمة (Value Engineering Job Plan) وهي مكونة من عدة خطوات هي في الغالب سبع وهو المتبع من قبل الكثير من المختصين في الهندسة القيمة. فهذه الخطوات متسلسلة تسلسلاً منطقياً بحيث يجب الانتهاء تماماً من أي خطوة قبل البدء في التي تليها وهذه الخطوات هي:

- جمع المعلومات (Information Phase) .
- تحليل الوظائف (Function Analysis Phase) .
- الابتكار وطرح الأفكار (Creativity & Idea Generation Phase) .
- التقويم والاختيار (Evaluation & Selection Phase) .
- البحث والتطوير (Research & Development Phase) .
- الإيجاز وعرض المقترحات (Presentation Phase) .
- التطبيق والمتابعة (Implementation & Follow up Phase) .

وفيما يلي استعراض موجز لكل من هذه المراحل:

مرحلة المعلومات:

تشكل مرحلة المعلومات الأساس لدراسة الهندسة القيمة، ومنها ينطلق المفهوم الذي تبنى عليه، وهي في الواقع امتداد لمرحلة ما قبل الدراسة حيث يجتمع فيها جميع أعضاء الفريق باعتبارها أولى مراحل ورشة العمل، لمناقشة وتبادل المعلومات للوصول إلى فهم جماعي للمشروع وكافة المعلومات المتعلقة به وحيث أن فهم المشكلة هو نصف الحل، لذا يجب على فريق العمل أن لا يتجاوز هذه المرحلة دون استيعاب كامل للمشروع والمشكلة المعروضة للدراسة وفي هذه المرحلة يتم عمل الآتي:

- الاطلاع على المعلومات والمستندات اللازمة للدراسة.
- تفريغ بيانات المشروع وتجزئته إلى عناصر ومكونات تسهل دراسته.
- تحديد وتوزيع التكاليف والمساحات والطاقة ونحوها باستخدام نماذج خاصة وتحديد القيم الفعلية والمستحقة.