



CAWANGAN PERANCANGAN ASET BERSEPADU
IBU PEJABAT JKR MALAYSIA

1

RUMUSAN MESYUARAT STRATEGI INISIATIF UNTUK PEMAKAIAN DI PERINGKAT PEWUJUDAN PROJEK RMK-12(AP182)

versi 131119

11 – 13 November 2019
Dewan Anggerik
Kompleks Ibu Pejabat JKR Selangor

LATAR BELAKANG²

Kerajaan melalui Arahan Perbendaharaan Perkara 182 telah mensyaratkan:



Semua Jabatan Bukan Teknik hendaklah mendapatkan perkhidmatan daripada **Jabatan Teknik** iaitu Jabatan Kerja Raya atau Jabatan Pengairan dan Saliran bagi melaksanakan semua projek kerja tertakluk kepada peraturan yang berkuat kuasa dari semasa ke semasa

Mesyuarat KSU- KP
10 September 2019



INISIATIF YANG PERLU DIPERINCIKAN

**Aliran Proses Pewujudan
Projek**

Inisiatif ACAT

Inisiatif Gerbang Nilai (GN)

**Inisiatif *Value Management*
(Strategik) (VMS)**

KITAR HAYAT PROJEK

**FOKUS
HANYA DI
FASA
PEWUJUDAN**

PEWUJUDAN

PERANCANGAN

REKA BENTUK

PEROLEHAN

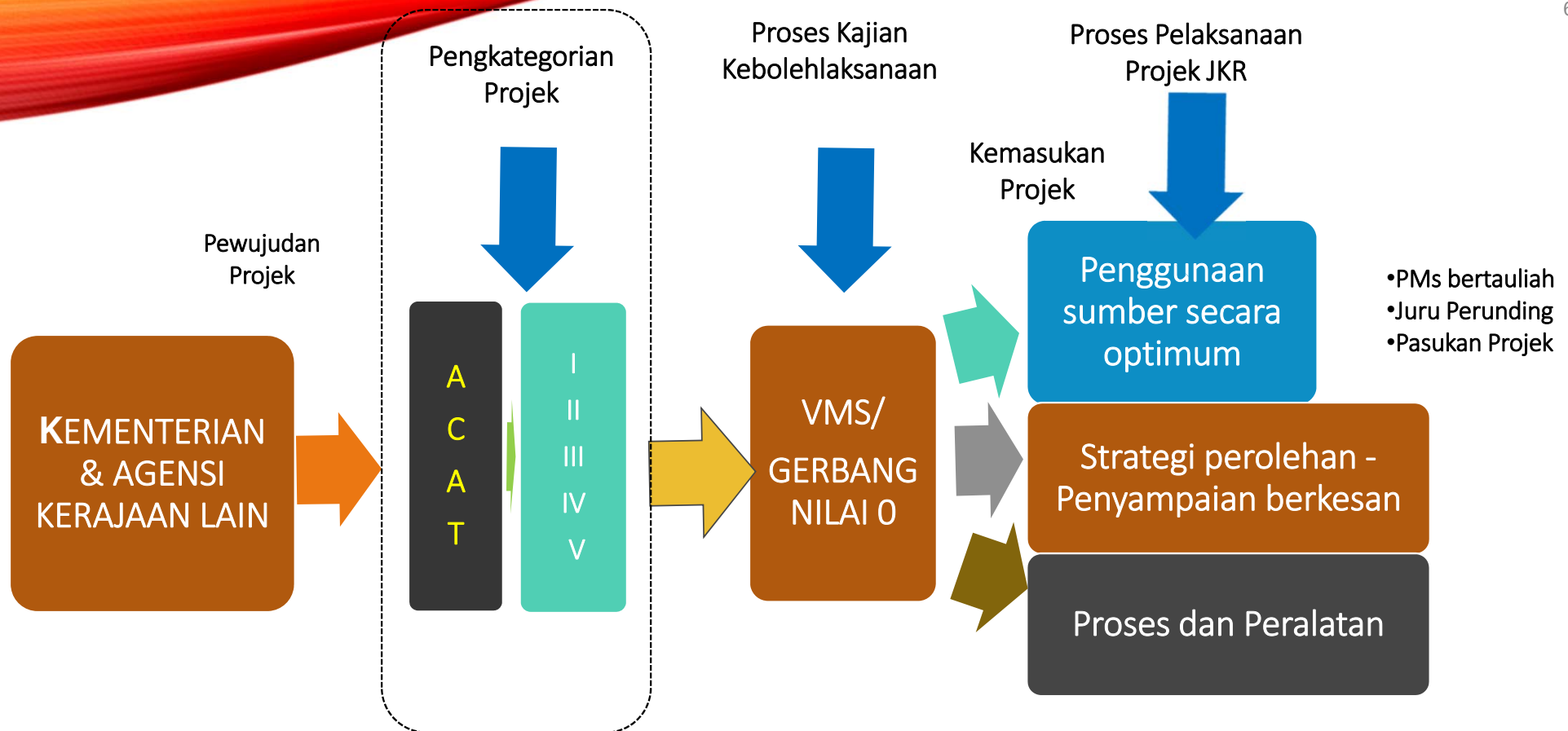
PEMBINAAN

SERAHAN



ACAT DAN GN 0





Cadangan carta aliran kerja untuk pemakaian di peringkat
pewujudan projek RMKe—12 (AP182)

PROJECT COMPLEXITY



– **ACAT I, II, III, IV, V**

TUMPUAN SEMAKAN LAPORAN GN0



1. DAYA MAJU PROJEK(*PROJECT VIABILITY*)
2. BRIF
3. TANAH
4. ANGGARAN KOS
5. STRATEGI PELAKSANAAN



versi 131119



PELAN TINDAKAN ACAT DAN GERBANG NILAI 0

1. Pegawai Yang Akan Melaksanakan ialah Pegawai Kader (*Owner*)
2. JKR Akan Bantu Bangunkan Kompetensi Pegawai Teknikal Yang Berada Di Kementerian
 1. Modul Latihan Dan Garis Panduan Berdasarkan Hasil Mesyuarat
3. Kenal Pasti Project Rintis (*Pilot Project*) Untuk Pelaksanaan ACAT Dan GN 0





VALUE MANAGEMENT STRATEGIC (VMS)



Secara prinsip, inisiatif VMS telah diterima oleh peneraju (BPN MEA) dan ahli mesyuarat untuk dilaksana di peringkat pewujudan projek bagi projek RMKe-12.



PELAN TINDAKAN KAJIAN VMS

12

1. Perkasa peranan Kader dan JKR dalam perkhidmatan konsultansi dan penyelarasan pelaksanaan VMS (Selaras dengan AP 182 – Peranan Jabatan Teknik) beserta pembangunan kompetensi yang diperlukan,
2. Metodologi VMS akan dirintis (*pilot project*) dalam tahun 2020 (sasaran suku tahun kedua), yang melibatkan projek bangunan dan jajaran, bagi tujuan penambahbaikan kaedah pelaksanaan.
3. Keperluan menambahbaik penyediaan brif pelanggan agar komprehensif dan jelas. Penambah baik panduan sedia ada adalah diperlukan.



4. Program libat urus dengan semua pemegang taruh akan dilaksana bagi memberi tujuan penjelasan mengenai VMS bersama inisiatif Aliran Proses Pewujudan Projek, ACAT dan GN0.
5. Permohonan peruntukan kos belanja mengurus bagi tujuan logistik dan kos-kos berkaitan pelaksanaan kajian VMS di peringkat pewujudan adalah diperlukan kerana projek belum diluluskan.
6. Memasukkan dalam Panduan dan Pekeliling RMKe-12 berkaitan pelaksanaan Kajian VMS.



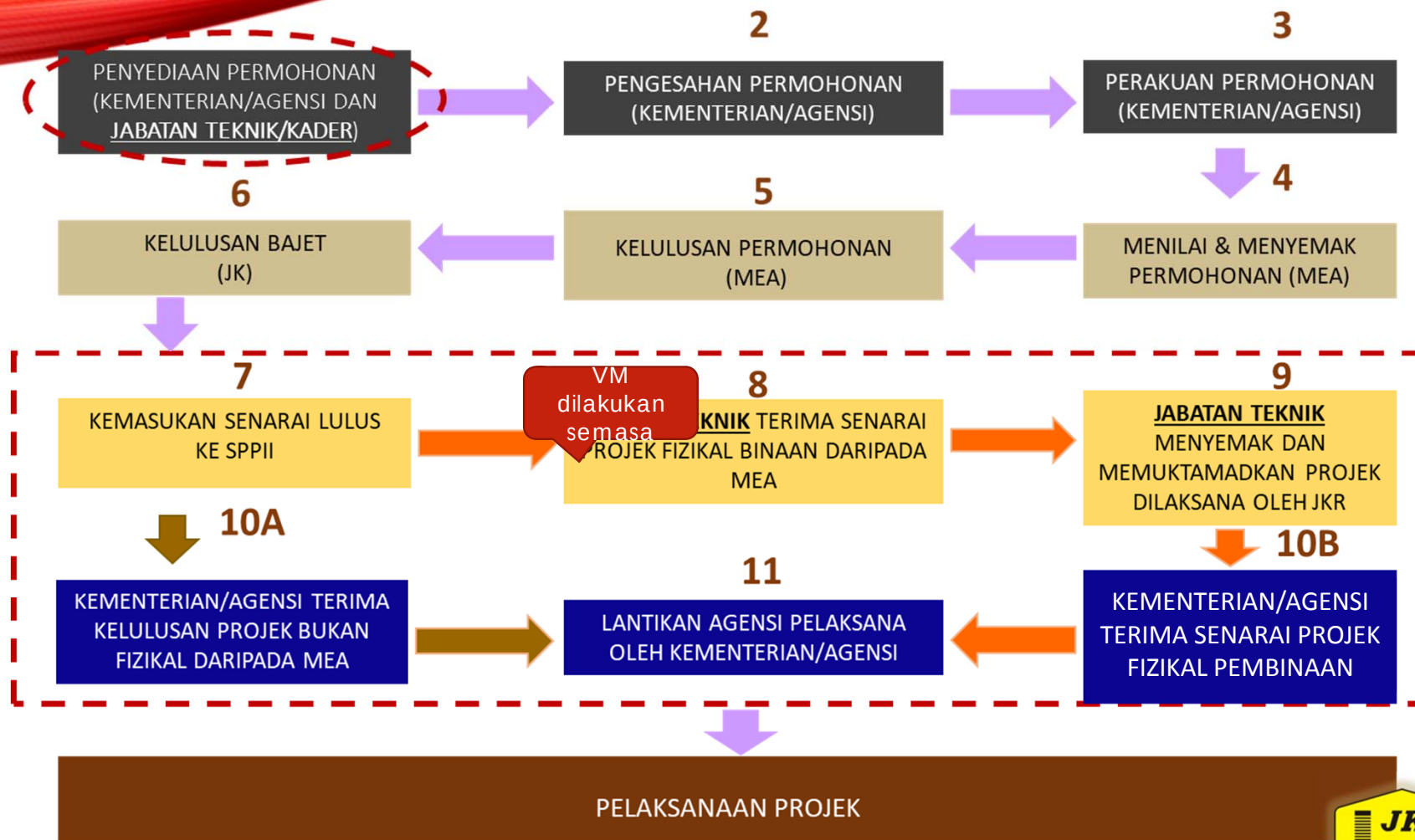
1. Menetapkan skop kajian VMS yang jelas bagi tujuan menentusah daya maju kehendak bisnis pelanggan sahaja dan/atau skop penuh yang merangkumi kajian terhadap penentuan brif, tapak dan kos.
2. Menambah baik dan mengaplikasikan *tools* kajian VMS yang lebih praktikal dan efektif.
3. Menetapkan kaedah penyediaan Anggaran Awalan di peringkat pewujudan dengan lebih cekap.
4. Penetapan kategori ACAT (Kategori I – V) sebagai penetapan *threshold* untuk melaksanakan VMS.



PROSES ALIRAN KERJA PEWUJUDAN PROJEK



ALIRAN PROSES KERJA SEMASA 16



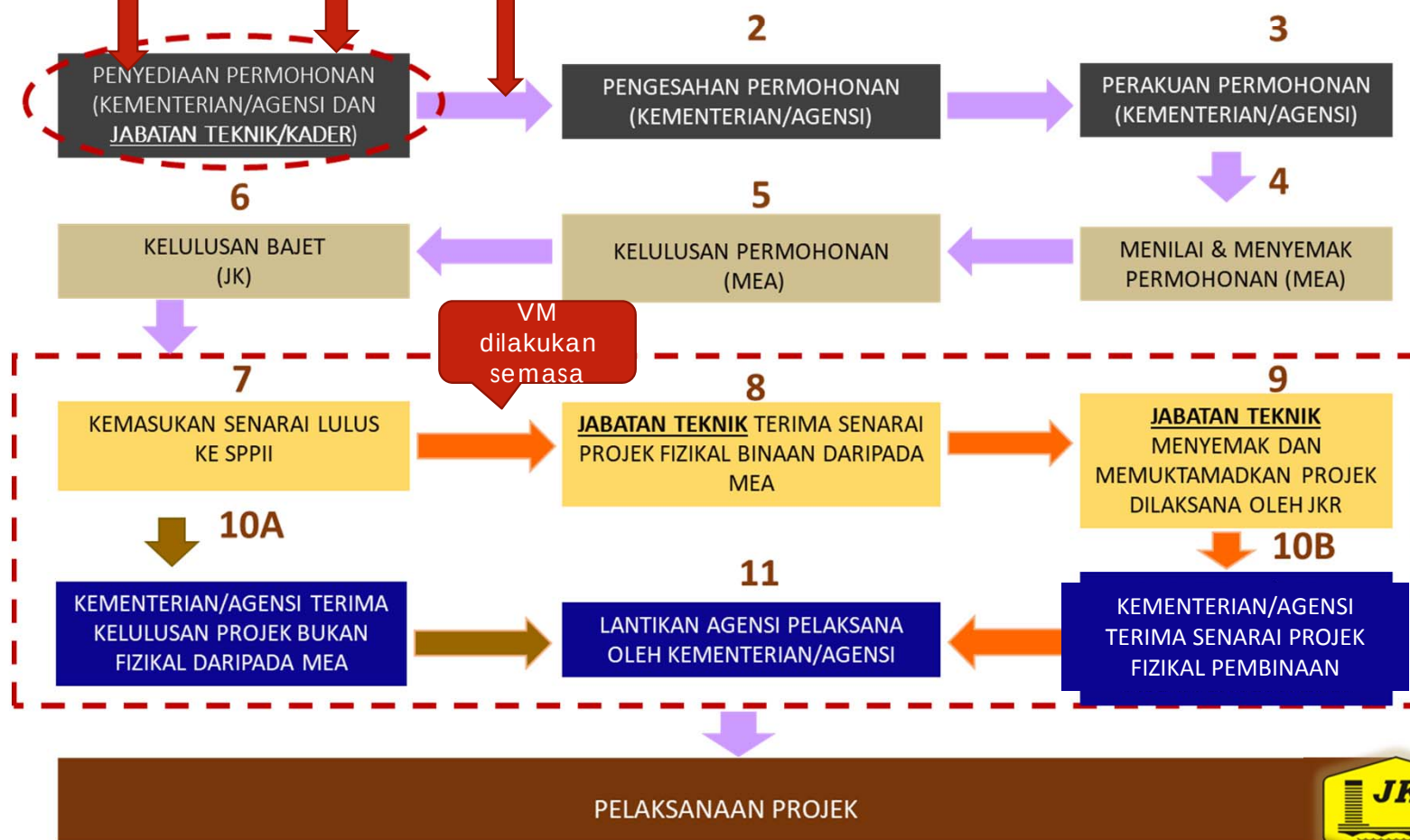
PENINGKATAN KATEGORI PROJEK (ACAT)

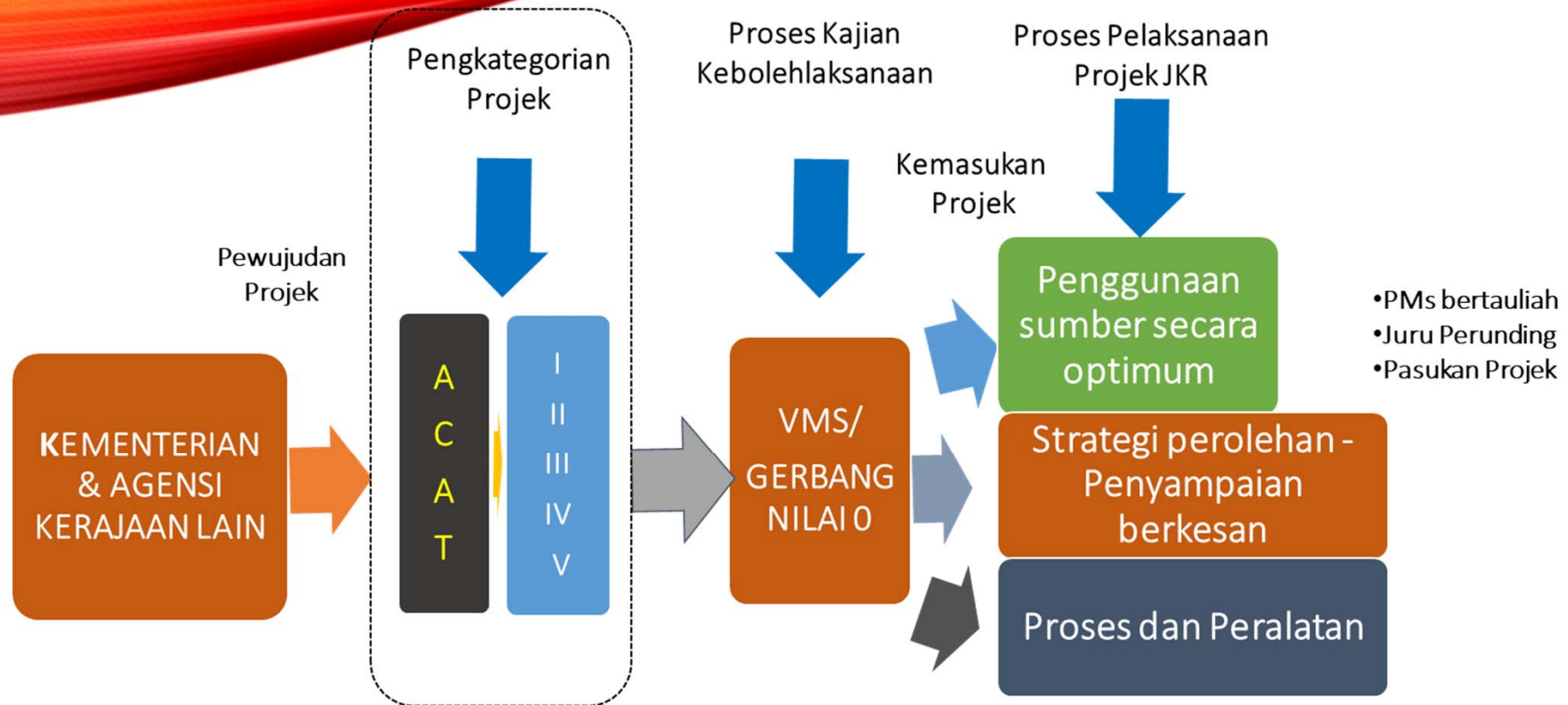
INTERVENSI KAJIAN VM STRATEGIK (VMS) (BAGI PROGRAM DAN/ATAU PROJEK KOMPLEKS)

GERBANG NILAI 0 (GN0) (SEMUA PROJEK)

CADANGAN PINDAAN ALIRAN PROSES KERJA

17

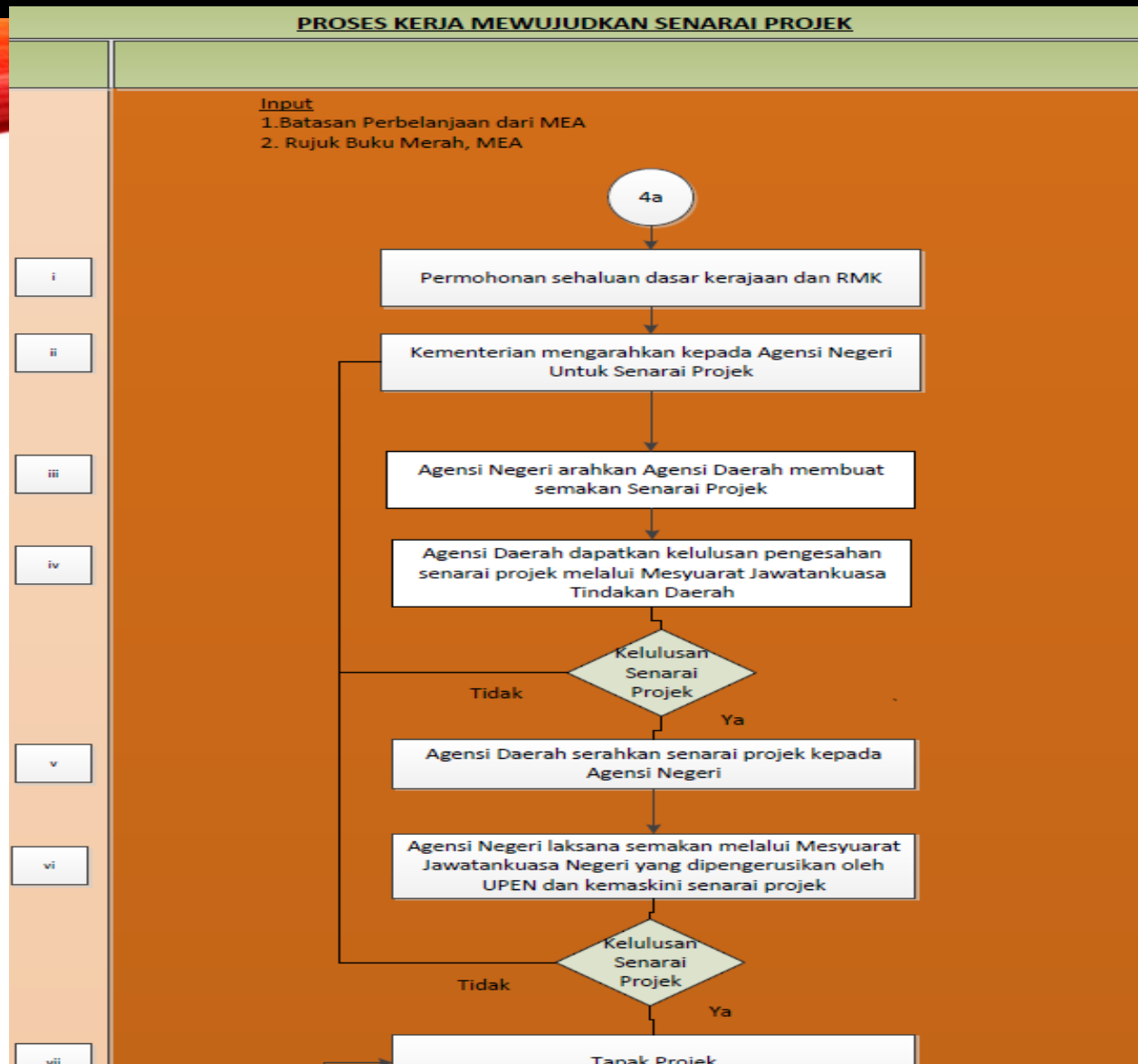




**Cadangan carta aliran kerja untuk pemakaian di peringkat
pewujudan projek RMK**

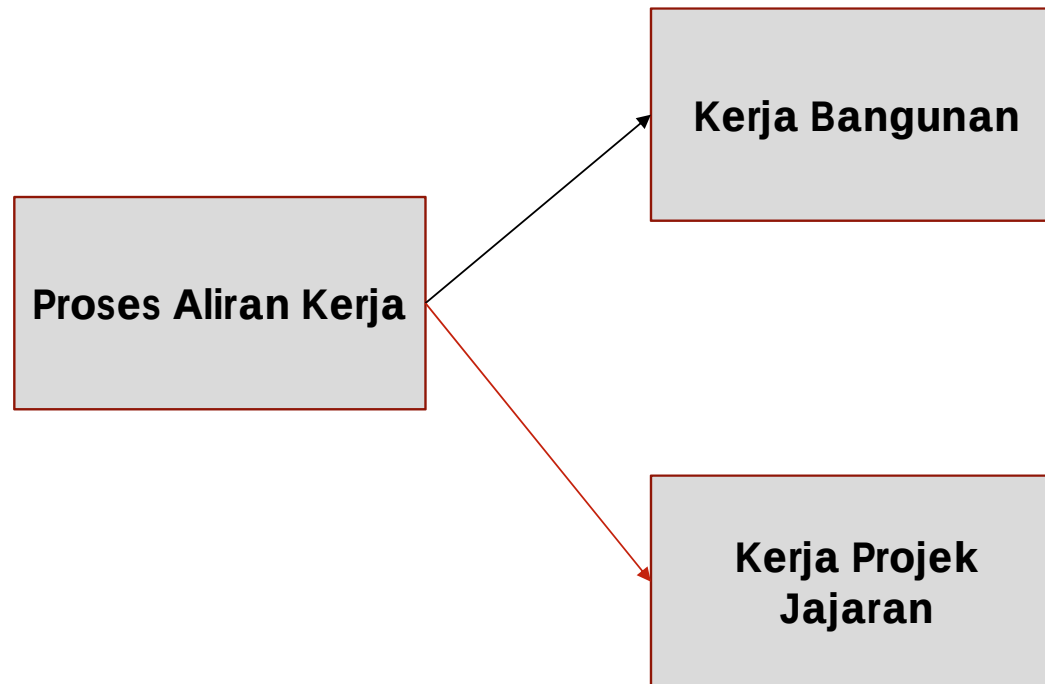
Asas Perbincangan Aliran Proses Pewujudan Projek

19



Berdasarkan bengkel Pelan Strategik Pengurusan Aset (PSPA) yang telah diadakan pada 18-20 Sept 2019





Input

1. Batasan Perbelanjaan dari MEA
2. Rujuk Buku Merah, MEA

versi 131119

i

4a

Permohonan selaras dengan dasar kerajaan dan RMK

ii

Kementerian mengarahkan kepada Jabatan/Agensi Negeri Untuk Penyediaan Permohonan Senarai Projek

iii

Kebolehlaksanaan
Tapak Projek

Tidak

Ya

Ada pada kedua dua
aliran kerja

1. Borang Lawatan Tapak ditandatangani oleh Agensi/Pegawai Teknikal
2. Rujuk Buku Merah, MEA
3. Rujuk Akta Pengambilan Tanah
4. Penyediaan Permohonan Tanah (Borang K (infra), Geran Atas Nama PTP (bangunan), Pelan Akui)

x

versi 131119

xi

xii

xiii

xiv

Pelaksanaan ACAT oleh Pegawai Teknikal

Kompleksiti

Tidak

Ya

VMS

GN 0

GN 0 tanah tidak
selesai dipohon:

1. Dapatkan kelulusan JKPTG
2. Pembelian
3. *Land swapping*

Tidak

Pematuhan Kriteria
GN

Ya

22
Untuk Projek
Bangunan Sahaja

GN 0 Tanah jika tidak
selesai, kementerian
dipohon:

1. Dapatkan kelulusan JKPTG
2. Mohon Projek Sebagai Pembelian Tanah
3. Land Swap

Untuk projek jajaran

GN 0 Tanah jika telah mengambil kira anggaran kos projek pengambilan tanah ianya telah dikira menepati syarat GN 0.

Pelaksanaan ACAT oleh Pegawai Teknikal

Kompleksiti

Tidak

Ya

VMS

GN0

Pematuhan Kriteria GN0

Tidak

Ya

Anggaran Kos
Pengambilan Tanah telah
diambil kira dalam
anggaran kos projek

ISU & KEKANGAN

Proses pengambilan tanah tidak dapat dilaksanakan pada peringkat pewujudan projek disebabkan :

- a. Projek perlu diluluskan untuk proses pengambilan tanah
 - Seksyen 4, Akta Pengambilan Tanah 1960 bahawa tanah berkemungkinan diambil dan membolehkan agensi pemohon untuk memasuki tanah tersebut bagi tujuan kajian kesesuaian tapak
 - Seksyen 8, Akta Pengambilan Tanah 1960 mengenai pengisytiharan pengambilan yang dicadangkan
- b. Pelan pengambilan tanah dibawah Seksyen 8 hanya boleh disediakan setelah pelan rekabentuk terperinci dimuktamadkan



CADANGAN UNTUK MENGATASI ISU DAN KEKANGAN

1. Satu sesi libat urus bagi projek-projek jajaran perlu diadakan yang melibatkan semua pemegang taruh.
2. Perkara ini perlu dimasukkan di dalam garis panduan penyediaan projek pembangunan RMK.

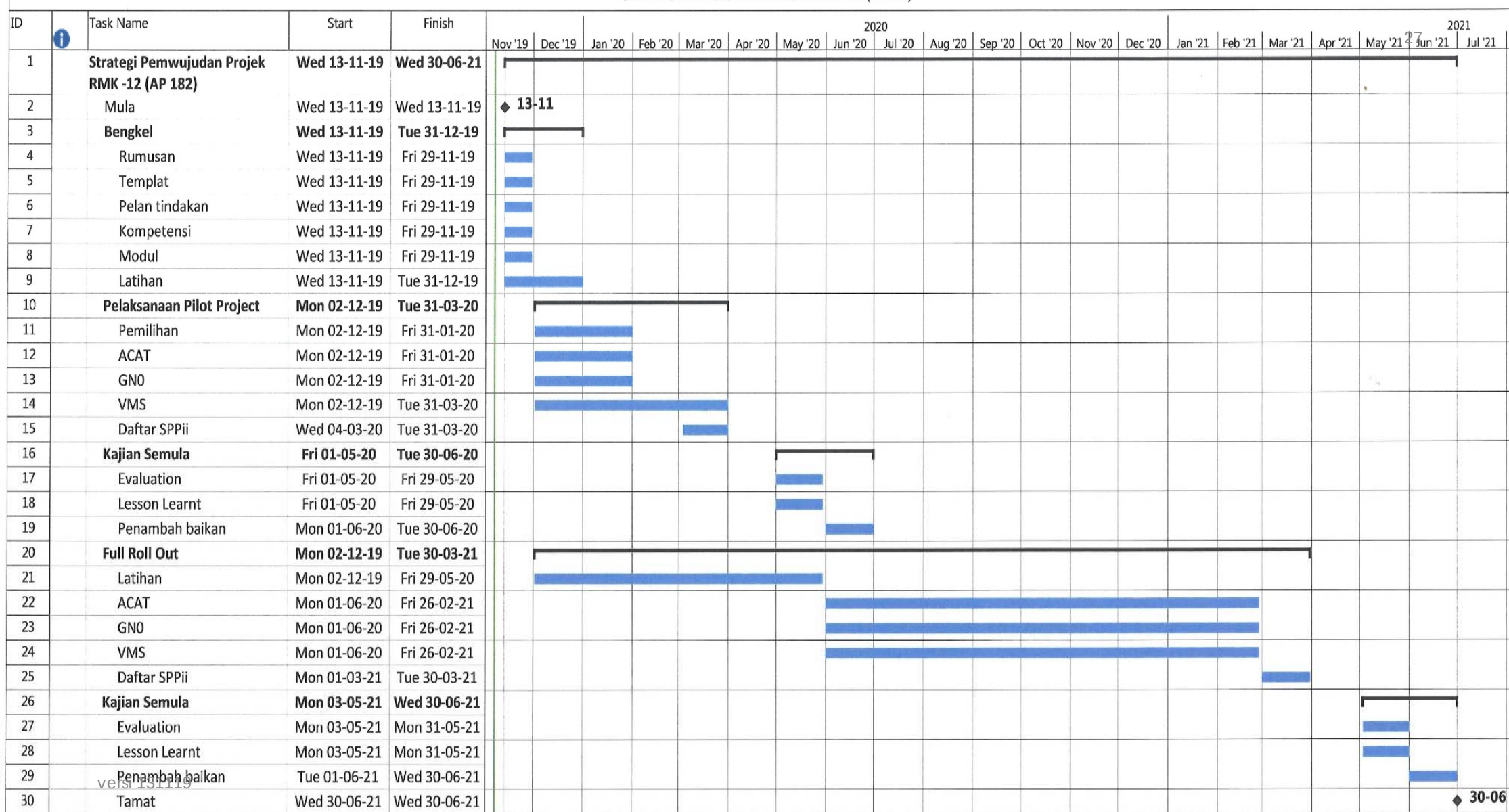




CADANGAN KERANGKA MASA BAGI PELAKSANAAN SEMUA INISIATIF



STRATEGI PEWUJUDAN PROJEK RMK-12 (AP182)





28



versi 131119

TERIMA KASIH

13 NOVEMBER 2019