

PROJECT HEALTH CHECK

UNTUK



Butiran Projek

Nama Projek

Lokasi Projek

Alamat

Tel/Email

Pegawai Penguasa

Nama

Tel/Email

No.Ruj. Project Health Check

Tarikh PHC

Mula	Waktu	

Tamat	Waktu	

Fasa Projek

Rujukan

Ruj. Project Health Check Terdahulu

 -

Tarikh

PHC dilaksanakan oleh:

Bil.	Nama	Jawatan & Cawangan
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)

Untuk setiap soalan isikan markah dari 1 hingga 5. Taip 'X' di kotak yang berkenaan.

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Ver. May 2018



Penanda Kadar

- 1=Sangat Lemah
- 2=Lemah
- 3=Memuaskan
- 4=Baik
- 5=Cemerlang

***Sekiranya perkara dalam bidang adalah tidak berkaitan, sila tanda pada kotak **3 = Memuaskan**

		SKOP	1	2	3	4	5	Ulasan				
1	Informasi dan dokumentasi projek yang lengkap diterima semasa mesyuarat pra-pembinaan							Penerimaan dokumen berdasarkan senarai semak dokumen pra-pembinaan	1 - Tidak terima sebarang dokumen 2 - Terima tetapi tidak lengkap 3 - Terima secara berperingkat setelah diberi peringatan 4 - Terima sepenuhnya dalam tempoh sebulan selepas mesyuarat pra pembinaan 5 - Terima sepenuhnya kesemua dokumen semasa mesyuarat pra pembinaan			
2	Skop kontrak adalah jelas dan difahami semasa projek mula dilaksanakan di tapak							Input/ Ulasan semasa perancangan projek	1 - Tiada sesi penerangan oleh HOPT dan HODT semasa pra pembinaan 2 - Ada 3 - Ada tapi ringkas 4 - Ada, Jelas dan Faham 5 - Pembentangan secara menyeluruh (<i>slide presentation, etc</i>)			
3	Perubahan skop kerja semasa pembinaan dilaksanakan selepas kelulusan PP (SO) diperolehi.							CPM tracking, surat arahan KPKR	1 - Tanpa kelulusan PP(SO) 2 - Permohonan VO telah dibuat kepada PP(SO) tapi belum mendapat kelulusan 3 - Tiada perubahan kerja berkaitan buat masa ini 4 - Kelulusan kepada Pengerusi JK V.O (JKPK) 5 - Kelulusan JK Perubahan Kerja semasa kejadian			
4	Perubahan skop kerja semasa pembinaan yang melibatkan isu teknikal memberi impak ke atas masa dan kos projek							Justifikasi APK kepada pelanggan, <i>Change Request Form</i>	1 - Tiada kelulusan 2 - Diluluskan tapi tiada kajian impak terhadap masa dan kos 3 - Tiada berkaitan kerana tiada perubahan skop kerja buat masa ini 4 - Diluluskan dan kajian impak terhadap masa dan kos dilakukan 5 - Diluluskan dan kajian impak terhadap masa dan kos dilakukan dengan tindakan pembaikian (<i>Mitigation Action</i>)			
5	Terdapat penglibatan pelanggan semasa proses penetapan/perubahan skop (semasa post contract)							Meeting minutes, surat-menyurat	1 - Tiada usaha melibatkan pelanggan (<i>engagement</i>) 2 - Ada usaha untuk melibatkan pelanggan (surat; etc) 3 - Tiada isu berkaitan untuk masa ini 4 - Adakan mesyuarat bersama pelanggan 5 - Pasukan projek mengambil inisiatif menganjurkan mesyuarat khas untuk menyelesaikan isu perubahan skop di pejabat pelanggan			
		Average Scope score 0.0 Please answer all question		Subtotal Scope score 0.0 Please answer all question		Check!						
		MASA	1	2	3	4	5	Ulasan				
6	Terdapat program kerja yang diluluskan (termasuk laluan kritisik dan milestones) dalam tempoh masa yang ditetapkan dalam kontrak							Project Schedule/ Gantt chart/ CPM	1 - Tiada program kerja 2 - Ada program kerja tetapi tiada kelulusan rasmi oleh PP/WPP 3 - Mempunyai program dan kelulusan rasmi oleh PP/WPP 4 - Program kerja mematuhi sebahagian keperluan SAKPKR 15/2014 5 - Program kerja mematuhi kesemua keperluan SAKPKR 15/2014			
7	Sekiranya projek tersasar dari jadual asal, terdapat tindakan dari Pejabat Penyelia Projek untuk memastikan kontraktor menyerahkan Pindaan Program Kerja							Surat Peringatan/ Surat Amaran	1 - Tiada tindakan 2 - Ada arahan dari PP/WPP tetapi tiada pindaan oleh kontraktor 3 - Terdapat arahan dari PP/WPP berserta pindaan program kerja 4 - Pindaan program kerja mematuhi sebahagian keperluan SAKPKR 15/2014 5 - Pindaan program kerja mematuhi kesemua keperluan SAKPKR 15/2014			

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)									
8	Terdapat proses kelulusan program kerja					Wakil SO/ Jawatankuasa Penjadualan Projek/ SO		1 - Tiada proses semakan 2 - Terdapat proses kelulusan program kerja 3 - Proses kelulusan program kerja melalui Jawatankuasa Penilaian Program Kerja 4 - Proses kelulusan program kerja mematuhi sebahagian keperluan SAKPKR 15/2014 5 - Proses kelulusan program kerja mematuhi kesemua keperluan SAKPKR 15/2014	
9	Jadual kerja dipantau (tracking) dengan rapi dan dikemaskini mengikut tarikh mula kerja sebenar dan tarikh siap kerja sebenar bagi setiap aktiviti secara berkala					WBS/ Ms Project/ updated work program /Buku Harian Tapak		1 - Tiada tracking 2 - Terdapat tracking yang minimum (kemaskini pada % complete) 3 - Terdapat tracking keseluruhan (Actual Start, Actual Finish, % Complete) 4 - Tracking program kerja menepati sebahagian data-data dalam buku harian tapak 5 - Tracking program kerja menepati keseluruhan data-data dalam buku harian tapak	
10	Sekiranya berlaku kelewatan kerja di tapak, terdapat proses pemulihan Program Kerja					Revised Work Program/ Recovery Plan		1 - Tiada analisis kelewatan 2 - Terdapat analisis kelewatan dan arahan PP/WPP untuk menyediakan Recovery Plan 3 - Recovery Plan dikemukakan kepada PP/WPP 4 - Terdapat proses semakan terhadap kesesuaian Recover Plan 5 - PP/WPP memantau pelaksanaan Recovery Plan	
11	Jika projek lewat, terdapat langkah-langkah yang telah diambil mengikut kehendak kontrak					Amaran, Peringatan, EOT, Notis Untuk Tujuan Penamatan Kerja Kontraktor (NUTPKK), LAD		1 - Tiada analisis kelewatan/ status sebenar projek 2 - Terdapat analisis kelewatan / status sebenar projek 3 - Surat Peringatan/ Amaran dikeluarkan oleh PP/WPP 4 - PHC/ Intervensi dillaksanakan oleh PP/WPP 5 - Projek dirujuk kepada PSG/Jawatankuasa Projek Sakit	
12	Jika projek masih lewat, terdapat langkah-langkah yang telah diambil selain daripada peruntukan dibawah kontrak					Mesyuarat khas, PHC, Intervensi, PSG, Jawatankuasa Projek Sakit.	* Soalan 13 dan 14 sama. Dicadangkan untuk maintain salah satu sahaja		
13	Sekiranya terdapat keperluan EOT, Pejabat Penyelia Projek mengambil tindakan/langkah-langkah awal bagi pemberian EOT					Surat Peringatan	* 15 dan 16 perlu disatukan.	1 - Tiada proses analisis EOT 2 - Terdapat proses analisis EOT 3 - Program kerja dijadikan asas kepada analisis EOT 4 - Analisis EOT dilaksanakan pada masa kejadian 5 - Proses pemberian EOT mematuhi SAKPKR 3/2008 dan 2/2009	
14	Proses semakan/pemberian EOT menggunakan Program Kerja sebagai asas				0	CPM asal yang diluluskan dan CPM Pindaan.			

Average Time score **0.0** Please answer all question
Subtotal Time score **0.0** Check!
Please answer all question

KOS						Ulasan	
15	Rancang Kewangan Kontrak (RKK) disediakan selaras dengan Program Kerja yang diluluskan					Cost Plan	1 - Tiada RKK 2 - RKK disediakan tapi belum diluluskan 3 - RKK disediakan, diluluskan tetapi tidak selaras dengan Program Kerja 4 - RKK disediakan, diluluskan dan selaras dengan Program Kerja 5 - RKK disediakan, diluluskan dan selaras dengan Program Kerja dan dipinda sekiranya ada perubahan
16	Sekiranya berlaku perubahan kerja di tapak, terdapat proses penyelarasan Rancang Kewangan Kontrak (RKK) dengan Program Kerja Pindaan					Revised RKK	1 - Tiada pindaan RKK dibuat 2 - RKK dipinda tapi belum diluluskan 3 - Tiada perubahan kerja ditapak 4 - RKK dipinda, diluluskan dan selaras dengan Program Kerja 5 - RKK disediakan, diluluskan dan selaras dengan Program Kerja dan dikemaskini

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)						
17	Sekiranya berlaku perubahan kerja di tapak, pihak stakeholders dimaklumkan perubahan Rancang Kewangan Kontrak (RKK) bagi tahun semasa					Surat Makluman
18	Terdapat pegawai yang dinamakan untuk memantau dan mengemaskini Kos Kontrak					Carta Organisasi dan Senarai Tugas
19	Pelarasan Harga Kontrak/pindaan ATDA semasa disedia dan diluluskan					Surat/ memo/ Minit Mesyuarat/ KPHK/ ATDA
20	Kos Kontrak diselaras setelah mendapat kelulusan ke atas Arah Perubahan Kerja					Revised Cost Plan/ Pindaan RKK
21	Laporan status projek telah disediakan secara berkala					Laporan Kemajuan Tapak, Laporan Pemantauan Projek, Laporan Kewangan.

Average Resources score 0.0 #####

Subtotal Resources score

Check!

KUALITI						Ulasan
	1	2	3	4	5	
22	Q-plan dan C-plan disediakan dan diluluskan					Project Quality Plan/ C-plan/ site Diary/ Borang SPB
23	Hasilan kerja/produk adalah berdasarkan Project Quality Plan (PQP)					No. of NCR/ Letter of Approval/ ITP
24	Kefahaman dan pematuhan spesifikasi dalam pelaksanaan projek pembinaan					
25	Tindakan pengeluaran NCR dilaksanakan terhadap sebarang ketidakpatuhan kerja (NCP) di tapak					NCR

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)																					
No	Statement						Evidence	Comments													
		1	2	3	4	5															
26	Pemantauan pemulihan dan pembetulan telah dilaksanakan untuk menutup NCR dan supaya iaanya tidak berulang						Surat/ Memo/ Minit Mesyuarat/ Laporan Penutupan NCR	<ul style="list-style-type: none"> 1 - Tiada sebarang langkah pemberian diambil 2 - Langkah pemberian diambil tanpa 'method statement' yang diluluskan 3 - Langkah pemberian diambil dengan 'method statement' yang diluluskan 4 - Langkah pemberian diambil dengan 'method statement' yang diluluskan dan dipantau 5 - Langkah pemberian diambil serta merta dengan 'method statement' yang diluluskan dan dipantau 													
27	Mock up, sampel, ujian penerimaan kilang (FAT) dan T&C dilaksana dan mengikut PQP dan jadual perancangan.						T&C Result/ FAT results/ Rekod Kualiti/ Senarai Semak	<ul style="list-style-type: none"> 1 - Tiada Mock up/ sampel/ FAT/ T&C dilaksanakan 2 - Mock up/ sampel/ FAT/ T&C tidak dilaksanakan kerana tiada PQP/ Jadual perancangan 3 - Mock up/ sampel/ FAT/ T&C dilaksanakan tetapi tiada PQP/ Jadual perancangan 4 - Mock up/ sampel/ FAT/ T&C dilaksanakan mengikut PQP/ Jadual perancangan 5 - Mock up/ sampel/ FAT/ T&C dilaksanakan mengikut PQP/ Jadual perancangan dan dipantau 													
28	ITP disediakan dan diluluskan						Test Plan & Execution Dates	<ul style="list-style-type: none"> 1 - Tiada ITP disediakan 2 - ITP disediakan tapi belum diluluskan 3 - ITP diluluskan tanpa perbincangan 4 - ITP diluluskan dengan perbincangan 5 - ITP diluluskan dan dipatuhi sepenuhnya 													
<p style="text-align: center;">Average Quality score 0.0 Please answer all question Subtotal Quality score 0.0 Please answer all question</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>SUMBER</th> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>5</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>										SUMBER	1	2	3	4	5						
SUMBER	1	2	3	4	5																
29	Bilangan sumber manusia adalah mencukupi mengikut Q-Plan						Carta Organisasi, Staff database, RAM /R&R	<ul style="list-style-type: none"> 1 - Tiada perancangan sumber manusia 2 - Perancangan sumber manusia telah disediakan tetapi sumber manusia tidak dipenuhi.(tiada tindakan susulan PP) 3 - Perancangan disediakan dan dipatuhi tetapi sumber sediada dikongsi untuk projek-projek lain 4 - Perancangan disediakan beserta R&R dan dipatuhi, sumber sediada dapat memberi tumpuan penuh kepada projek 5 - Perancangan disediakan dan dipatuhi, sumber sediada berkemahiran dalam tugas (Certified PM) dapat memberi tumpuan penuh kepada projek 													
30	Pejabat Penyelia Projek dapat memperuntukkan masa yang secukupnya bagi projek						RAM / Carta Organisasi	<ul style="list-style-type: none"> 1 - PTB menyelia lebih dari 1 projek dan tidak dapat fokus kepada projek 2 - PTB menyelia lebih dari 1 projek tetapi ada perunding dilantik untuk mengurus projek tersebut 3 - PTB menyelia lebih dari 1 projek dan boleh mengurus projek dengan baik 4 - PTB dapat fokus kepada projek-projek semasa 5 - PTB dapat fokus kepada projek-projek semasa dan sumber yang ada adalah berkemahiran 													
31	Terdapat kerjasama yang baik antara Pejabat Penyelia Projek, HOPT & HODT						Project team performance	<ul style="list-style-type: none"> 1 - Tiada kerjasama 2 - Terdapat perbincangan tetapi tiada kerjasama 3 - Terdapat perbincangan dan saling kerjasama 4 - Terdapat perbincangan dan saling bekerjasama melibatkan perkara-perkara tertentu dalam projek 5 - Terdapat perbincangan dan saling bekerjasama melibatkan semua perkara dalam projek dan memastikan projek dapat disiapkan dengan jayanya 													
32	Peralatan dan teknologi yang sesuai disediakan mengikut keperluan projek dan mencukupi utk Pejabat Penyelia Tapak. Cth: Perisian Ms Projek, komputer dan internet, kamera digital dan kenderaan						List of Material	<ul style="list-style-type: none"> 1 - Tiada sebarang peralatan dan teknologi bersesuaian disediakan 2 - Peralatan dan teknologi bersesuaian disediakan tapi tidak mencukupi 3 - Peralatan dan teknologi bersesuaian disediakan dan mencukupi 4 - Semua peralatan dan teknologi bersesuaian disediakan dan mencukupi mengikut keputusan JK Perolehan Kerajaan Melalui Kontrak (JPMK) 5 - Peralatan dan teknologi bersesuaian disediakan, mencukupi mengikut keputusan JK Perolehan Kerajaan melalui kontrak dan mengikut spesifikasi yang ditetapkan dalam kontrak. 													

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)									
No	Statement						List of expertise/technology used		List of expertise/technology used
		1	2	3	4	5			
33	Pegawai dalam Pejabat Penyelia Projek mempunyai kompetensi dalam melaksanakan tugas dan pentadbiran kontrak.								1 - Pegawai dalam Pejabat Penyelia Projek tidak kompeten 2 - Pegawai dalam Pejabat Penyelia Projek kompeten tapi perlukan latihan tambahan. 3 - Pegawai dalam Pejabat Penyelia Projek kompeten. 4 - Pegawai dalam Pejabat Penyelia Projek kompeten dalam segala bidang 5 - Pegawai dalam Pejabat Penyelia Projek kompeten dalam segala bidang dan mempunyai sijil kekompetenan
34	Sumber diselia dan diurus dengan baik.						Task Needs, Individual Needs, Team Needs		1 - Tiada perancangan sumber 2 - Perancangan sumber disediakan tetapi tidak di selia dan diurus 3 - Perancangan sumber disediakan, diselia, diurus tetapi tidak menyeluruh 4 - Perancangan sumber disediakan menyeluruh dan di selia serta diurus dengan baik 5 - Perancangan sumber disediakan secara menyeluruh, di selia dan diurus dengan baik serta dilaporkan
35	Pasukan projek telah dilantik						Surat/ Memo/ Minit Mesyuarat/		1 - Tiada pelantikan 2 - Lantikan tidak rasmi (diminti dalam surat sahaja) 3 - Pelantikan dalam mesyuarat 4 - Pelantikan pasukan projek secara bersurat tanpa R&R 5 - Pelantikan pasukan projek dinyatakan secara jelas/bersurat beserta R&R
<p>Average Resources score 0.0 Please answer all question Subtotal Resources score Check! Please answer all question</p>									
KOMUNIKASI									
No	Statement	1	2	3	4	5	Ulasan		
36	Pemahaman pasukan projek berkenaan penyediaan pelan komunikasi						Comms Plan, senarai hubung HOPT, HODT, PBT, pemegang taruh, senarai laporan		1- Tiada kesedaran 2- Ada kesedaran tetapi tiada pelan komunikasi disediakan 3- Ada kesedaran, pelan komunikasi disediakan tetapi tidak digunakan. 4- Pelan Komunikasi diguna SECARA MENYELURUH tetapi TIDAK DIKEMASKINI 5- DIKEMASKINI , dipantau, diedar kepada pasukan projek dan diindeks fail
37	Semua stakeholders dikenalpasti, dikemaskini dan rajah rangkaian komunikasi difahami						Network diagram, senarai pemegang taruh		1- TIDAK MELAKSANAKAN Pelan Komunikasi 2- Pemegang taruh dikenalpasti dan DISENARAI REKOD mengikut format tersendiri/Pelan Komunikasi 3- s.d.a. kadang/kerap dikemaskini dan DIEDARKAN kepada pasukan projek 4- s.d.a. mempunyai RAJAH HUBUNGAN 5- s.d.a dan mempunyai SENARAI TUGAS & TANGGUNGJAWAB dan SENTIASA DIKEMASKINI
38	Mesyuarat melibatkan JKR dan semua stakeholders dijadualkan secara berkala dan pelaporan dilaksanakan mengikut pelan komunikasi						Surat/ Memo/ Minit Mesyuarat, Mesyuarat Tapak, Mesyuarat Teknikal		1- TIADA mesyuarat/perbincangan diadakan 2- Mesyuarat/Perbincangan diadakan mengikut isu atau TIDAK BERKALA dan TIADA PELAPORAN (minit mesyuarat, maklumbalas mesyuarat, project status report & laporan-laporan bulanan) dikeluarkan 3- Mesyuarat diadakan SECARA BERKALA yang telah dirancang dalam Pelan Komunikasi/PMP dan PEMEGANG TARUH berkaitan KADANG-KADANG DILIBATKAN . Salah satu pelaporan disediakan dan diedar kepada semua Stakeholder berkaitan secara tidak tetap
39	Laporan Kemajuan dan/atau laporan status projek dihantar secara berkala dan pelaporan dilaksanakan mengikut pelan komunikasi						Report Schedules		1- TIADA laporan disediakan 2- Laporan disediakan KADANG-KADANG atau disediakan apabila perlu 3- Laporan disediakan BERKALA tetapi TIDAK LENGKAP / tidak mengikut Pelan Komunikasi dan Arah KPKR 2012 4- s.d.a. dan DIEDAR kepada Pasukan Projek dan Stakeholders berkaitan 5- s.d.a dan LENGKAP mengikut PELAN KOMUNIKASI dan DIEDAR kepada Pasukan Projek dan Stakeholders berkaitan

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)									
No	Statement						Evidence	List of Findings	
		1	2	3	4	5			
40	Terdapat pegawai dinamakan bagi mengemaskini maklumat SKALA						Akses kepada SKALA	1 - Tiada pelantikan 2 - Lantikan tidak rasmi (diminit dalam surat sahaja) 3 - Pelantikan secara rasmi tanpa R&R 4 - Pelantikan secara rasmi serta R&R 5 - Pelantikan secara rasmi beserta R&R dan wujud dalam carta organisasi dan dipamerkan	
41	Terdapat daftar sub-kontraktor/pembekal yang disediakan dan dikemaskini						Daftar sub-kontraktor/pembekal disediakan dan dikemaskini	1- Senarai TIDAK DISEDIAKAN 2- Senarai disediakan pada peringkat AWAL PROJEK sahaja 3- Senarai disediakan, DIKEMASKINI tetapi maklumat TIDAK LENGKAP 4- s.d.a. dan maklumat LENGKAP tetapi TIDAK digunakan secara MENYELURUH 5- Digunakan secara MENYELURUH dan DIEDAR kepada pihak terlibat	
42	Tempoh membuat keputusan untuk penyelesaian isu adalah munasabah tanpa menjelaskan prestasi projek.						Surat/ Memo/ Minit Mesyuarat, Mesyuarat Tapak, Mesyuarat Teknikal	1- Isu lambat diambil tindakan 2- Isu diambil tindakan lebih daripada 7 hari (<i>average</i>). 3- Isu diambil tindakan dalam tempoh 7 hari tetapi lebih daripada 3 hari 4- Isu diambil tindakan kurang daripada 3 hari 5- Isu diambil tindakan dalam tempoh 24 jam	
<p style="text-align: center;">Average Resources score 0.0 Please answer all question Subtotal Resources score 0.0 Check! Please answer all question</p>									
*** RISIKO		1	2	3	4	5	Ulasan		
43	Kesedaran pasukan projek terhadap pemakaian arahan pelaksanaan pengurusan risiko						Arahan KPKR Bil 6 /2015	1- Tiada kesedaran dikalangan pasukan projek - bergantung kepada pasukan projek 2- Sedar tetapi tidak dilaksana secara menyeluruh sepanjang kitar hayat projek 3- Dilaksanakan secara menyeluruh 4- Dilaksanakan secara menyeluruh dan prestasi diukur (status risiko sentiasa dikemaskini) 5- Dilaksanakan secara konsisten dan terdapat penambahbaikan berterusan (Mesyuarat Kajian Semula)	
44	Pegawai dilantik untuk mengurus risiko						Bukti Perlantikan	1 - Tiada pelantikan 2 - Lantikan tidak rasmi (diminit dalam surat sahaja) 3 - Pelantikan secara rasmi tanpa R&R 4 - Pelantikan secara rasmi serta R&R 5 - Pelantikan secara rasmi beserta R&R dan wujud dalam carta organisasi dan dipamerkan	
45	Dokumen Pengurusan Risiko disediakan						Daftar risiko / Risk Management Plan	1 - Tidak disediakan 2 - Ada disediakan tetapi belum diluluskan 3 - Tidak berkaitan kerana kos projek tidak melebihi RM50 juta 4 - Disediakan dan diluluskan 5 - Disediakan, diluluskan dan dipantau sepanjang kitar hayat projek	
46	Risiko projek dipantau melalui Dokumen Pengurusan Risiko						Daftar risiko / Risk Management Plan/Template Status Risiko	1 - Tiada laporan disediakan 2 - Laporan disediakan tetapi tidak dikemaskini dan dikemukakan 3 - Tidak berkaitan kerana projek kurang RM500,000 4 - Laporan disediakan, dikemaskini, dipantau dan dikemukakan 5 - Laporan disediakan, dikemaskini, dipantau dan dikemukakan dan sentiasa dihighlight dalam mesyuarat tapak untuk peringatan bersama ahli pasukan.	
47	Risiko diurus oleh pemilik risiko masing-masing						Laporan status risiko berkala	1 - Tiada komitmen 2 - Terdapat perbincangan tetapi tiada komitmen 3 - Terdapat perbincangan dan kurang komitmen 4 - Terdapat perbincangan dan komitmen yang tinggi melibatkan perkara-perkara tertentu dalam projek 5 - Terdapat perbincangan dan komitmen berterusan / saling bekerjasama melibatkan semua perkara dalam projek dan memastikan projek dapat disiapkan dengan jayanya	

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)													
48	Kajian semula risiko diadakan secara berkala (jika ada keperluan)						Daftar Risiko yang dikaji semula dan dikemaskini.	1 - Tiada laporan disediakan 2 - Laporan disediakan tetapi tidak dikemaskini dan dikemukakan 3 - Tiada keperluan kajian semula dilaksanakan 4 - Laporan disediakan, dikemaskini dan dikemukakan 5 - Laporan disediakan, dikemaskini dan dikemukakan serta diedarkan kepada pihak berkaitan dan sentiasa dihighlight dalam mesyuarat					
		1	2	3	4	5							
49	Status Pengurusan Risiko dilapor ke peringkat atasan (jika ada keperluan)						Laporan status risiko berkala, mesyuarat pemantauan jabatan	1 - Tiada laporan disediakan 2 - Laporan disediakan tetapi tidak dikemaskini dan dikemukakan 3 - Tidak melibatkan pihak pengurusan atasan 4 - Laporan disediakan, dikemaskini dan dikemukakan 5 - Laporan disediakan, dikemaskini dan dikemukakan serta diedarkan kepada pihak berkaitan dan sentiasa dihighlight dalam mesyuarat					
		7	0	0	0	0							
Average Risks score 0.0 Please answer all question Subtotal Risks score 0 Check! <small>Please answer all question</small>													
PEROLEHAN					Ulasan								
50	Terdapat jadual perancangan bagi melaksanakan semua perolehan yang terkandung dalam kontrak	1	2	3	4	5	Surat/ Memo/ Minit mesyuarat/ Pelan Perolehan/ Daftar jadual perolehan.	1 - Tiada jadual perancangan 2 - Jadual perancangan tidak lengkap 3 - Tiada Item WPS, WKP dalam kontrak 4 - Jadual perancangan disediakan dan turutan kerja dipatuhi tetapi tidak mengikut jadual 5 - Jadual perancangan disediakan dan turutan kerja dipatuhi, dan semua perolehan dilaksanakan mengikut jadual					
		1	2	3	4	5							
51	Jadual perolehan diselaraskan dengan Program Kerja	1	2	3	4	5	Integrasi dengan Program Kerja utama	1 - Jadual perolehan tidak diluluskan 2 - Jadual perolehan diluluskan tetapi tidak diselaraskan dengan program kerja 3 - Tiada Item WPS, WKP dalam kontrak 4 - Jadual perolehan disediakan dan diselaraskan dengan program kerja 5 - Jadual perolehan disediakan dan diselaraskan dengan program kerja dan dikemaskini					
		1	2	3	4	5							
52	Pematuhan kepada kaedah perolehan selaras dengan Arahan Perbendaharaan, Arahan KPKR dan pekeliling-pekeliling yang berkaitan dengan perolehan Kerajaan	1	2	3	4	5	Arahan Perbendaharaan, Arahan KPKR dan pekeliling-pekeliling yang berkaitan dengan perolehan Kerajaan	1 - Tiada kesedaran kepada arahan/pekeliling 2 - Ada kesedaran tetapi tidak patuh kepada Arahan/pekeliling 3 - Tiada Item WPS, WKP dalam kontrak 4 - Ada kesedaran dan patuh arahan/pekeliling 5 - Ada kesedaran dan patuh kepada arahan/pekeliling serta mengikut jadual					
		1	2	3	4	5							
53	Pihak pelanggan, HOPT dan HODT terlibat sama dalam perbincangan mengenai semua perolehan (VO, WPS, WKP dll) untuk keseluruhan tempoh dalam kitar hayat projek	1	2	3	4	5	Surat, Daftar semua perolehan yang terkandung dalam kontrak diedarkan.	1 - Tiada penglibatan pelanggan/HOPT/HODT 2 - Melibatkan pelanggan/HOPT/HODT tetapi tiada perbincangan dibuat 3 - Tiada Item WPS, WKP dalam kontrak 4 - Pelanggan/HOPT/HODT hadir, berbincang dan memberi makumbalas 5 - Pelanggan/HOPT/HODT hadir dan memberi komitmen dalam membuat keputusan bersama dan mengambil kira tempoh kitar hayat projek					
		1	2	3	4	5							
54	Adakah tindakan-tindakan awalan telah diambil untuk memastikan perolehan boleh dilaksanakan agar melancarkan pelaksanaan projek	1	2	3	4	5	Delivery considerations, senarai NSC	1 - Tiada tindakan pemantauan awalan 2 - Pelan tindakan pemantauan awalan diwujudkan tetapi tidak dipatuhi 3 - Tiada Item WPS, WKP dalam kontrak 4 - Tindakan pemantauan awalan diwujudkan dan dipatuhi 5 - Tindakan pemantauan awalan diwujudkan dan dipatuhi serta dikemaskini					
		1	2	3	4	5							
Average Procurement score 0.0 Please answer all question Subtotal Procurement score 0 Check! <small>Please answer all question</small>													
INTEGRASI					Ulasan								
55	Q-plan dan C-plan telah disediakan dan dikemaskini	1	2	3	4	5	Q-Plan, C-Plan	1- Q-Plan dan C-Plan yang diluluskan tidak dikemaskini 2- Q-Plan dan C-Plan yang diluluskan dikemaskini hanya pada peringkat awal pembinaan 3- Q-Plan dan C-Plan yang diluluskan sentiasa dikemaskini sepanjang tempoh pembinaan. 4- Q-Plan dan C-Plan yang diluluskan sentiasa dikemaskini sepanjang tempoh pembinaan dan dimaklumkan secara rasmi kepada semua pemegang taruh yang berkaitan 5- Q-Plan dan C-Plan yang diluluskan sentiasa dikemaskini sepanjang tempoh pembinaan, dan telah mendapat pengesahan daripada PP/WPP serta dimaklumkan secara rasmi kepada semua pemegang taruh yang berkaitan					
		1	2	3	4	5							

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)									
No	Question	Score	Evidence	Comments					
					1	2	3	4	5
56	Sistem Pengurusan Bersepadu SPB digunakan secara menyeluruh (Sistem ISO bagi projek R&B)		Dokumen dan Borang SPB	1- Tiada kesedaran tentang kewujudan Sistem SPB 2- Ada kesedaran tetapi Sistem SPB tidak digunakan 3- Sistem SPB digunakan sebahagian sahaja 4- Sistem SPB digunakan secara menyeluruh 5- Sistem SPB digunakan secara menyeluruh dan membuat cadangan penambahbaikan					
57	Agenda dan minit mesyuarat serta Buku Harian Tapak mengikut format arahan KPKR Bil 6/2015		Minit Mesyuarat dan Buku Harian Tapak	1- Tiada kesedaran berkaitan arahan KPKR Bil.6/2015 2- Ada kesedaran tetapi tidak mengikut arahan KPKR Bil.6/2015 3- Penggunaan mengikut arahan KPKR Bil.6/2015 tidak menyeluruh 4- Penggunaan mengikut arahan KPKR Bil.6/2015 secara menyeluruh 5- Penggunaan mengikut arahan KPKR Bil.6/2015 secara menyeluruh, berterusan dan ditambahbaik.					
Average Integration score 0.0 Please answer all question Subtotal Integration score Check! Please answer all question									
*** PELAN KESIHATAN DAN KESELAMATAN PEKERJAAN									
58	Pelan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan disediakan dan diluluskan		OSH Plan/Meeting minutes/List of PPE/Dengue prevention/OHSAS 18001	1 - Tiada disediakan 2 - Ada disediakan tetapi belum diluluskan 3 - Tidak berkaitan kerana projek kurang RM 20 juta 4 - Ada disediakan dan diluluskan 5 - Ada disediakan dan diluluskan dan dipantau dalam tempoh kontrak					
59	Sistem Pengurusan Bersepadu SPB dalam Pengurusan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan digunakan secara menyeluruh		Dokumen dan Borang SPB	1 - SPB dan PKPP tidak digunakan 2 - SPB dan PKPP tidak digunakan secara menyeluruh. 3 - Tidak berkaitan kerana projek kurang RM20 juta 4 - SPB dan PKPP digunakan secara menyeluruh 5 - SPB dan PKPP digunakan secara menyeluruh dengan didokumentasi supaya mudah dirujuk					
60	Terdapat pegawai yang dipertanggungjawabkan (selaras dengan keperluan kontrak) untuk memantau pelan tersebut		Letter/ Memo/ Meeting minutes	1 - Pegawai PKPP tidak dilantik 2 - Pegawai PKPP dilantik tetapi tiada R&R disertakan 3 - Tidak berkaitan kerana projek kurang RM20 juta 4 - Pegawai PKPP dilantik dan R&R disertakan 5 - Pegawai PKPP dilantik dan memantau pelan secara berkala					
61	Laporan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan disediakan mematuhi Pelan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan yang diluluskan		Format Laporan mengikut Pelan.	1 - Tiada laporan disediakan 2 - Laporan disediakan tetapi tidak mematuhi pelan yang diluluskan 3 - Tidak berkaitan kerana projek kurang RM20 juta 4 - Laporan disediakan dan mematuhi pelan yang diluluskan 5 - Laporan disediakan dan mematuhi pelan yang diluluskan dan sentiasa dihighlight dalam mesyuarat tapak untuk peringatan bersama ahli pasukan					
62	Laporan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerjaan disediakan, dikemaskini dan dikemukakan secara berkala selaras dengan Jadual Perancangan		Laporan mengikut jadual.	1 - Tiada laporan disediakan 2 - Laporan disediakan tetapi tidak dikemaskini dan dikemukakan 3 - Tidak berkaitan kerana projek kurang RM20 juta 4 - Laporan disediakan, dikemaskini dan dikemukakan 5 - Laporan disediakan, dikemaskini dan dikemukakan dan sentiasa dihighlight dalam mesyuarat tapak untuk peringatan bersama ahli pasukan					
Average Occupational Safety and Health score 0.0 Please answer all question Subtotal Occupational Safety and Health score Check! Please answer all question									
*** PENGURUSAN ALAM SEKITAR									
63	Pelan Pengurusan Alam Sekitar telah disediakan dan diluluskan		EM Plan / EMS	1 - Tidak disediakan 2 - Ada disediakan tetapi belum diluluskan 3 - Tidak berkaitan kerana projek tidak melibatkan Kawasan Sensitif Alam Sekitar (KSAS) & Environment Impact Assessment (EIA) 4 - Disediakan dan diluluskan 5 - Disediakan, diluluskan dan dipantau dalam tempoh kontrak					

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)																			
No	Question						Evidence Type	Comments	Score										
		1	2	3	4	5													
64	Terdapat pegawai yang dipertanggungjawabkan untuk memantau pelan tersebut						Letter/ Memo/ Meeting minutes/RAM		1 - Pegawai KSAS & EIA tidak dilantik 2 - Pegawai KSAS & EIA dilantik tetapi tiada R&R disertakan 3 - Tidak berkaitan kerana projek tidak melibatkan Kawasan Sensitif Alam Sekitar (KSAS) & Environment Impact Assessment (EIA) 4 - Pegawai KSAS & EIA dilantik dan R&R disertakan 5 - Pegawai KSAS & EIA dilantik dan memantau pelan secara berkala										
65	Dokumen dan laporan Pengurusan Alam Sekitar adalah lengkap						Document/ Reports/BQ		1 - Tiada laporan disediakan 2 - Laporan disediakan tetapi tidak mematuhi pelan yang diluluskan 3 - Tidak berkaitan kerana projek tidak melibatkan Kawasan Sensitif Alam Sekitar (KSAS) & Environment Impact Assessment (EIA) 4 - Laporan disediakan dan mematuhi pelan yang diluluskan 5 - Laporan disediakan dan mematuhi pelan yang diluluskan dan sentiasa dihimpah dalam mesyuarat tanak untuk										
66	Pasukan projek menggunakan SPB untuk pemantauan pelan Alam Sekitar (SPAS).								1 - SPAS dan SPB tidak digunakan dalam projek 2 - Salah satu SPAS/SPB digunakan dalam projek 3 - Tidak berkaitan kerana projek tidak melibatkan Kawasan Sensitif Alam Sekitar (KSAS) & Environment Impact Assessment (EIA) 4 - SPAS dan SPB digunakan dalam projek 5 - SPAS dan SPB digunakan dalam projek dengan penambahbaikan alam sekitar yang berterusan										
<p>Average Environmental Management score 0.0 Please answer all question Subtotal Environmental Management score 0.0 Please answer all question</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>LATIHAN</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td colspan="4">Ulasan</td> </tr> </table>										LATIHAN	1	2	3	4	5	Ulasan			
LATIHAN	1	2	3	4	5	Ulasan													
67	TNA dilaksanakan dalam pasukan projek						Pelan Operasi Latihan		1 - Tiada disediakan 2 - Ada disediakan tetapi sebahagian ahli pasukan projek sahaja 3 - Ada disediakan dan dilaksanakan keseluruhan ahli pasukan projek. 4 - Ada disediakan,dilaksanakan untuk keseluruhan ahli pasukan projek dan mematuhi pekeliling 5 - Ada disediakan, dipatuhi , dikemas kini dan dipantau berkala										
68	Terdapat pelan latihan disediakan untuk semua ahli pasukan projek								1 - Tidak merangka program-program latihan kepada ahli pasukan projek 2 - SPB dan POL (Pelan Operasi Latihan) tidak digunakan 3 - SPB dan POL digunakan tetapi tidak menyeluruh 4 - SPB dan POL digunakan secara menyeluruh 5 - SPB dan POL digunakan menyeluruh dan dilengkapi dokumentasi untuk dirujuk										
69	Latihan/kursus dilaksanakan mengikut pelan								1 - Tidak disediakan 2 - Ada disediakan program latihan tahunan 3 - Ada disediakan dan ditugaskan mengikut keperluan kerjaya dan kesesuaian kompetensi 4 - Disediakan, diselaras dan direkod 5 - Disediakan, diselaras, direkod, disertakan dengan perancangan dan bajet tahunan										
70	Latihan informal secara dalaman dianjurkan oleh Pengurus Projek						Coaching & mentoring		1 - Tiada latihan informal dilaksanakan 2 - Latihan informal dirancang diadakan 3 - Dilaksanakan setelah mengenalpasti tahap keperluan latihan 4 - Disediakan, dikenalpasti dan dikaji kesesuaian latihan mengikut kompetensi ahli pasukan 5 - Latihan informal diadakan berkala, dirancang, direkod untuk meningkatkan tahap kecekapan										
71	Latihan memberi kesan kepada tahap prestasi pasukan projek						Maklumbalas pasukan projek		1 - Tidak berkesan 2 - Berkesan tetapi tidak menyeluruh 3 - Berkesan dan menyeluruh 4 - Berkesan, menyeluruh dan boleh diaplifikasi dalam projek. 5 - Berkesan menyeluruh dan boleh diaplifikasi dalam projek dan berjaya memberi impak positif kepada projek										
<p>Average Training score 0.0 Please answer all question Subtotal Training score 0.0 Please answer all question</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>DOKUMENTASI</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td colspan="4">Ulasan</td> </tr> </table>										DOKUMENTASI	1	2	3	4	5	Ulasan			
DOKUMENTASI	1	2	3	4	5	Ulasan													

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)															
Question Number	Question Description						Location name /Construction Drawingsite diary/as-built drawing /Arahan Keselamatan Pejabat	Answer	Comments						
		1	2	3	4	5			Comments						
72	Penyimpanan dokumen secara berpusat dan selamat di pejabat atau di pejabat tapak								1 - Tiada tempat penyimpanan dokumen 2 - Tempat Penyimpanan dokumen disediakan 3 - Tempat Penyimpanan dokumen disediakan dan teratur 4 - Tempat Penyimpanan dokumen disediakan dan teratur serta berpusat dan selamat 5 - Tempat Penyimpanan dokumen disediakan dan teratur serta berpusat dan selamat serta pematuhan amalan terbaik EKSA						
73	Daftar lokasi penyimpanan dokumen disediakan dan dikemaskini						Daftar lokasi disediakan dan dikemaskini		1 - Daftar dan lokasi penyimpanan dokumen tidak disediakan dan tidak didaftar 2 - Daftar dan lokasi penyimpanan dokumen disediakan dan didaftar 3 - Daftar dan lokasi penyimpanan dokumen disediakan dan didaftar serta diselenggarakan tetapi tidak mengikut SPB 4 - Didaftar dan disenggara mengikut SPB 5 - Didaftar dan disenggara mengikut SPB dan EKSA						
74	Fail/dokumen diurus dan dikemaskini secara sistematis dan mudah diakses						Filing system/ Registered List of Construction drawings		1 - Tidak terurus dan tidak dikemaskini 2 - Diuruskan dan dikemaskini tetapi kurang teratur 3 - Dokumen / fail diuruskan dengan sistematis dan kemas 4 - Pengurusan, penyimpanan, pergerakan dan kemudahkesan dokumen / fail teratur dan direkod 5 - Pengurusan sistematis, mudah diakses dan dipantau pegawai rekod dengan rapi selaras SPB						
75	Terdapat pegawai yang dipertanggungjawabkan						RAM/ Carta Organisasi		1 - Tiada pelantikan 2 - Lantikan tidak rasmi (diminit dalam surat sahaja) 3 - Pelantikan secara rasmi tanpa R&R 4 - Pelantikan secara rasmi serta R&R 5 - Pelantikan secara rasmi beserta R&R dan wujud dalam carta organisasi dan dipamerkan						
76	Terdapat inisiatif dalam memudahkan lagi pencarian fail/dokumen						i.e : klasifikasi mengikut butiran kerja; tagging		1 - Tiada inisiatif, pencarian adalah secara manual 2 - Fail / dokumen dilabel, mengindeks rekod dengan teratur 3 - Sistem pendaftaran dan rekod dengan kawalan data elektronik ke dalam komputer 4 - Kawalan Data Elektronik disenggara sistematis 5 - Pengurusan sistematis, mudah diakses dan dipantau pegawai rekod dengan rapi						
77	Dokumen Kelulusan/ keputusan pegawai penguasa/PBT/Utiliti didaftar dan disimpan secara sistematis dan diedarkan kepada pasukan projek						Daftar fail, Memo, Surat Edaran, Email.		1 - Tidak terurus, tidak diambil tindakan 2 - Diuruskan kurang sistematis 3 - Pengurusan sistematis dan diedar dengan baik 4 - Pengurusan sistematis dan diedar dengan baik, kemudahkesan dokumen / fail teratur dan direkod 5 - Pengurusan sistematis dan diedar dengan baik, kemudahkesan dokumen / fail teratur dan direkod selaras SPB						
Average Documentation score 0.0 Please answer all question Subtotal Documentation score Check! Please answer all question															
PERANAN DAN TANGGUNGJAWAB <table border="1" style="float: right; margin-right: 10px;"> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td> </tr> </table> 0											1	2	3	4	5
1	2	3	4	5											
78	Peranan pasukan projek difahami dan dipatuhi						Ulasan		1 - Tiada R&R disertakan bersama surat lantikan 2 - Ada R&R tetapi secara umum 3 - Ada R&R untuk semua ahli pasukan projek secara spesifik 4 - Ada R&R untuk semua ahli pasukan projek secara spesifik dan dipatuhi 5 - Semua ahli pasukan projek melaksana peranan dan tanggungjawab mengikut R&R secara menyeluruh						
Average Roles and Responsibility score 0.0 Please answer all question Subtotal Roles and Responsibility score Check! Please answer all question															
PENYERAHAN / PENTAUHLIAHAN <table border="1" style="float: right; margin-right: 10px;"> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td> </tr> </table> 0											1	2	3	4	5
1	2	3	4	5											
79	Terdapat pelan strategi bagi tujuan penyerahan/pentaulianan projek dirancang						T&C Program and Results/ Pre-acceptance criteria (perbincangan dengan CSFJ@CSFB)/SPK/W BS/MS Project		1 - Tiada perancangan untuk penyerahan 2 - Ada perancangan penyerahan tetapi tiada berbincangan terperinci 3 - Ada perancangan penyerahan dan dibincangkan dalam mesyuarat 4 - Ada perancangan penyerahan dan ada tindakan susulan 5 - Ada perancangan penyerahan,tindakan susulan dan penetapan tarikh penyerahan						

PROJECT HEALTH CHECK LIST- QUESTIONNAIRE (Post Contract)									
80	Aktiviti T&C dinyatakan dengan jelas dan munasabah dalam Program Kerja					CPM		1 - Tiada aktiviti TNC dinyatakan dalam program kerja 2 - Aktiviti TNC ada tetapi cuma <i>single line</i> 3 - Aktiviti TNC ada tetapi tidak munasabah 4 - Aktiviti TNC ada, munasabah dan boleh dipantau 5 - Aktiviti TNC ada, munasabah, boleh dipantau dan diterangkan dengan sangat jelas dan difahami oleh setiap ahli pasukan projek. Sentiasa <i>highlight</i> dalam mesyuarat khas untuk peringatan bersama ahli pasukan	
81	Pemantauan pengemukaan Lukisan Siap Bina secara berperingkat					Lukisan siap bina, surat		1 - LSB tidak disediakan lagi 2 - LSB tidak disediakan lagi tetapi telah diberi peringatan kepada kontraktor/NSC 3 - LSB telah disediakan secara berperingkat 4 - LSB disediakan dan dibayar kepada kontraktor secara berperingkat 5 - LSB disediakan secara terperinci, untuk semua disiplin secara berperingkat, telah dibayar dan telah dikumpulkan mengikut disiplin masing-masing yang terlibat	

Average Handover score **0.0** Please answer all question
Subtotal Handover score **Check!**
Please answer all question

Diagnosis

Indicates that JKR / the project team has well developed process and effective project management capabilities and resources in place.

325 to 405

Suggests that JKR / the project team takes project management seriously but may need to review areas of weakness.

244 to 324

Indicates that JKR / the project team are not applying well developed processes and effective project management capabilities and resources. Successes are more likely due to chance than co-ordinated effectiveness.

163 to 243

Shows clearly that there are serious deficiencies in the application on best project management practices and project failure against key JKR success parameters is most probable.

81 to 162



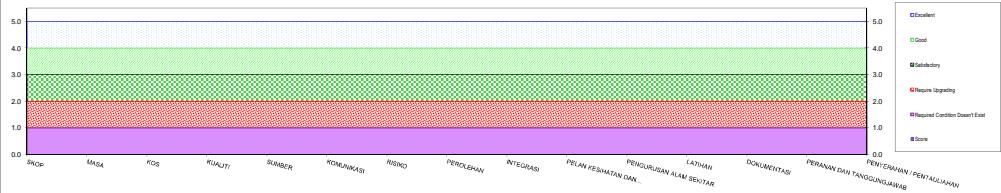
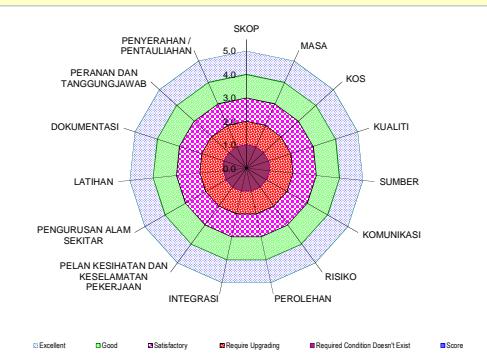
Adapted from the 'Project Implementation Profile' - J. Pinto & D. Slevin

SUMMARY

Total Score

#VALUE!

Average subject	Score	Comment	
1 SKOP	0.0	Please answer all question	5
2 MASA	0.0	Please answer all question	9
3 KOS	0.0	FALSE	0
4 KUALITI	0.0	Please answer all question	7
5 SUMBER	0.0	Please answer all question	7
6 KOMUNIKASI	0.0	Please answer all question	7
7 RISIKO	0.0	Please answer all question	7
8 PEROLEHAN	0.0	Please answer all question	5
9 INTEGRASI	0.0	Please answer all question	3
10 PELAN KESIHATAN DAN KESELAMATAN PEKERJAAN	0.0	Please answer all question	5
11 PENGURUSAN ALAM SEKITAR	0.0	Please answer all question	4
12 LATIHAN	0.0	Please answer all question	5
13 DOKUMENTASI	0.0	Please answer all question	6
14 PERANAN DAN TANGGUNGJAWAB	0.0	Please answer all question	1
15 PENYERAHAN / PENTAUHLAHAN	0.0	Please answer all question	3



HASIL PENILAIAN

PROJEK:

Markah Keseluruhan	
CRITICAL/NAZAK	
Diagnosis	
#VALUE!	

	Bidang	Skor	Ulasan
1	SKOP	0.0	Please answer all question
2	MASA	0.0	Please answer all question
3	KOS	0.0	FALSE
4	KUALITI	0.0	Please answer all question
5	SUMBER	0.0	Please answer all question
6	KOMUNIKASI	0.0	Please answer all question
7	RISIKO	0.0	Please answer all question
8	PEROLEHAN	0.0	Please answer all question
9	INTEGRASI	0.0	Please answer all question
10	PELAN KESIHATAN DAN KESELAMATAN PEKE	0.0	Please answer all question
11	PENGURUSAN ALAM SEKITAR	0.0	Please answer all question
12	LATIHAN	0.0	Please answer all question
13	DOKUMENTASI	0.0	Please answer all question
14	PERANAN DAN TANGGUNGJAWAB	0.0	Please answer all question
15	PENYERAHAN / PENTAUHLIANAH	0.0	Please answer all question

Markah Keseluruhan			Penilaian Markah Anda		
325	to	405	<i>Indicates that JKR / the project team has well developed process and effective project management capabilities and resources in place.</i>		
244	to	324	<i>Suggests that JKR / the project team takes project management seriously but may need to review areas of weakness.</i>		
163	to	243	<i>Indicates that JKR / the project team are not applying well developed processes and effective project management capabilities and resources. Successes are more likely due to chance than co-ordinated effectiveness.</i>		
81	to	162	<i>Shows clearly that there are serious deficiencies in the application on best project management practices and project failure against key JKR success parameters is most probable.</i>		

Score	Comment	
1	<i>Required condition does not exist</i>	Kedua-dua diperlukan tidak wujud
<1.5	<i>Poor- Requires upgrading</i>	Daif - Perlu peningkatan
1.6 - 2.5	<i>Weak- Requires upgrading</i>	Lemah - Perlu peningkatan
2.6 - 3.5	<i>Satisfactory</i>	Memuaskan
3.6 - 4.5	<i>Good</i>	Baik
4.6 - 5	<i>Excellent</i>	Cemerlang

RUMUSAN:



Laporan ringkas kenaikan kekuatan projek dan bidang yang perlu ditambahbaik

A. KEKUATAN PROJEK

B. BIDANG YANG PERLU DITAMBAHBAIK

C. PELAN TINDAKAN

Bidang Perlu Ditambahbaik	Tindakan yang perlu diambil	Tindakan oleh	Tarikh Mula/Akhir

D. CADANGAN TARikh LAWATAN SUSULAN

Tarikh susulan untuk kaji semula kemajuan berbanding Pelan Tindakan

Hari:	Bulan:	Tahun:	