



ANALISIS PROGRAM KERJA

Unit Amalan Terbaik

Bahagian Pengurusan Projek Kompleks,
Cawangan Perancangan Aset Bersepadu
JKR Malaysia



PENGENALAN

- ◎ Bagi mencapai visi, misi dan objektif JKR, Ketua Pengarah Kerja Raya telah mengeluarkan beberapa arahan melalui Surat Arahan KPKR berkaitan pelaksanaan, pemantauan dan kawalan projek JKR.
- ◎ Ia untuk memastikan sesebuah projek dapat diserahkan kepada pelanggan di dalam tempoh masa yang ditetapkan.

TUJUAN

- © Memastikan Amalan Terbaik diterapkan di pemantauan dan pengawalan kerja bagi projek-projek JKR



UAT,BPPK,CPAB



LAPORAN ANALISIS



MEKANISME ANALISIS

- Menilai tahap pematuhan kepada Arahan KPKR Bil 15/2014- Pemakaian Dokumen Garis Panduan Penjadualan Projek Bagi Pelaksanaan Projek di Peringkat Pembinaan.



- Menyemak integriti data di dalam SKALA
- Menilai tahap aplikasi Penjadualan Program Kerja di dalam pemantauan dan pengawalan projek

UAT,BPPK,CPAB



PENGUMPULAN MAKLUMAT

- ◎ Program-program kerja yang diluluskan dan digunakan di dalam penyeliaan, pemantauan dan pengawalan projek oleh Pegawai Penguasa/ Pengarah Projek.
- ◎ Projek yang didaftarkan di dalam Sistem SKALA oleh JKR Negeri.
- ◎ Maklumat kajian diperolehi dari JKR Negeri **PERLIS** dan **KEDAH**

TEMLAT ANALISIS

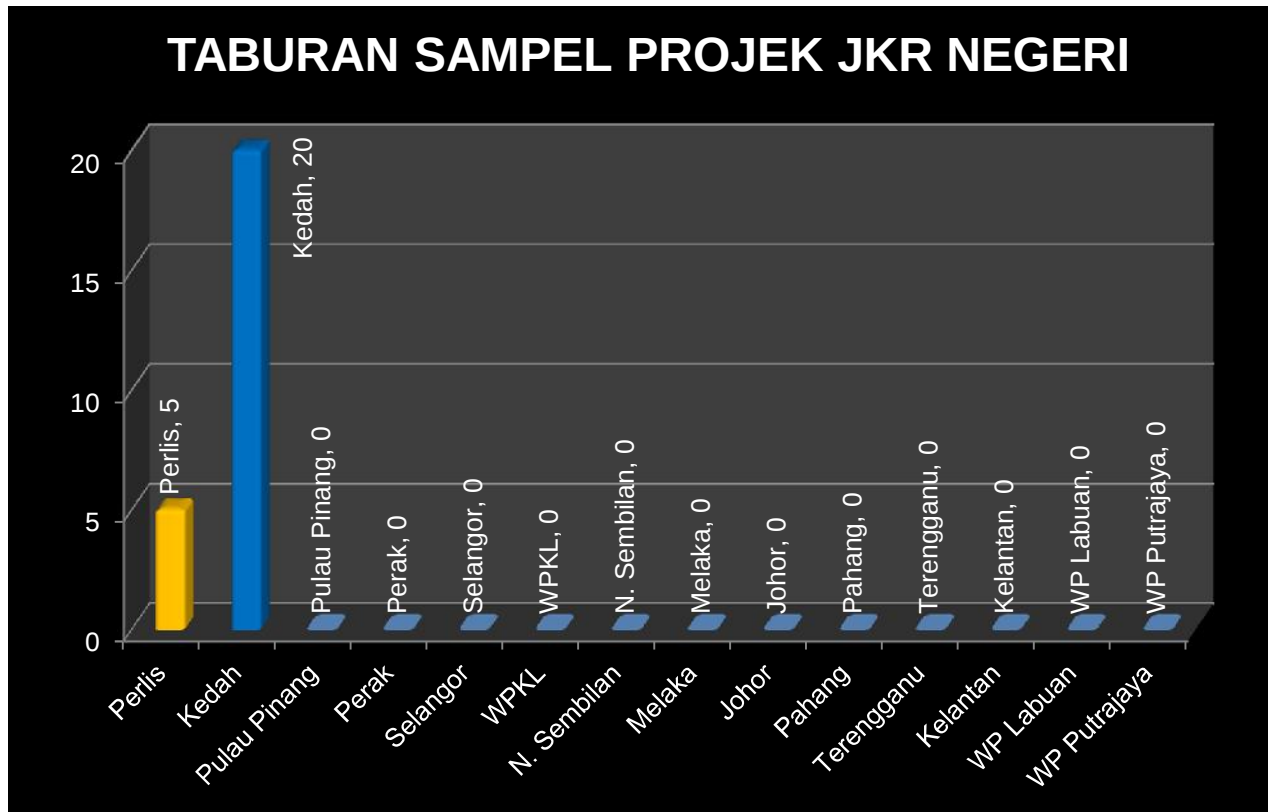
TEMPLATE PEMANTAUAN PENJADUALAN PROGRAM KERJA

Penunjuk Prestasi Utama	Bilangan Projek Yang Didaftarkan Di Dalam SKALA	Bilangan Program Kerja yang diperolehi	Bilangan Program Kerja yang Menepati Kriteria	Skor	Catatan
A. FASA PEMBINAAN					
I Pemaklaman Dokumen Garis Panduan Penjadualan Projek Bagi Pelaksanaan di Peringkat Pembinaan – Arahan KPKP 15/2014					
a) Program kerja yang disediakan mematuhi keperluan garis panduan dan spesifikasi penjadualan kerja.					
b) Data yang dimasukkan dalam Sistem SKALA diperolehi dari program kerja.					
c) Pemantauan dan pengawalan di rapak menggunakan program kerja sepenuhnya (Tracking & Updating)					
II Aplikasi Program Kerja di dalam Pemantauan dan Pengawalan Projek					
a) Analisis kemajuan kerja kewangan dan fizikal dilaksanakan oleh PP.					
b) Analisis Tempoh Lanjutan Masa dibuat menggunakan program kerja.					
D. FASA PMA PEMBINAAN					
I Pemaklaman Template Pra-Pembinaan – Arahan KPKR 17/2014					
a) Template Pra-Pembinaan dikuatkuasakan oleh IOPT di dalam perancangan projek.					
b) Data-data perancangan di dalam U-Plan diperolehi dari Template Pra-Pembinaan.					
c) Tempoh Pra-Pembinaan mematuhi Arahan KPKR 13/2014					
II Aplikasi Program Kerja di dalam Pemantauan dan Pengawalan Projek					
a) Pemantauan dan pengawalan pelaksanaan projek menggunakan Template Pra-Pembinaan sepenuhnya (Updating dan Tracking)					
b) Seluaran penilaian data terhadap Gubahan (Jika ada) diperolehi dari Template Pra-Pembinaan yang telah dikemaskini.					
Catatan: Major Concern - Slippage > 10% Minor Concern - Slippage within 10% Normal Level - Within Target					



UAT,BPPK,CPAB

TABURAN KAJIAN



UAT,BPPK,CPAB



HASIL KAJIAN – JKR KEDAH



UAT,BPPK,CPAB



HASIL KAJIAN – JKR PERLIS



UAT,BPPK,CPAB



ISU UTAMA

- © Kurang pendedahan terhadap Arahan KPKR yang berkaitan
- © Kurang pengalaman dalam mengaplikasi penggunaan Program Kerja di dalam pengawalan dan pemantauan projek
- © Tiada kerjasama dari pihak kontraktor



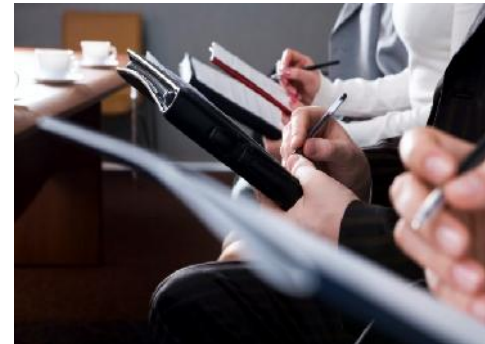
UAT,BPPK,CPAB



CADANGAN

A. Penekanan terhadap pematuhan Arahan KPKR

- ✓ Sesi penerangan berkaitan dalam Mesyuarat Pra-Pembinaan Projek
- ✓ Pengemukaan Program Kerja terperinci bagi 3 bulan pertama
- ✓ Fasilitasi pembangunan Program Kerja



UAT,BPPK,CPAB



CADANGAN

B. Pemantauan dan pengawalan projek.

- ✓ Data-data diperolehi dari Program Kerja untuk pelaporan bagi
 - i. Laporan Kontrak
 - ii. Laporan Kemajuan Kerja
 - iii. Buku Harian Tapak

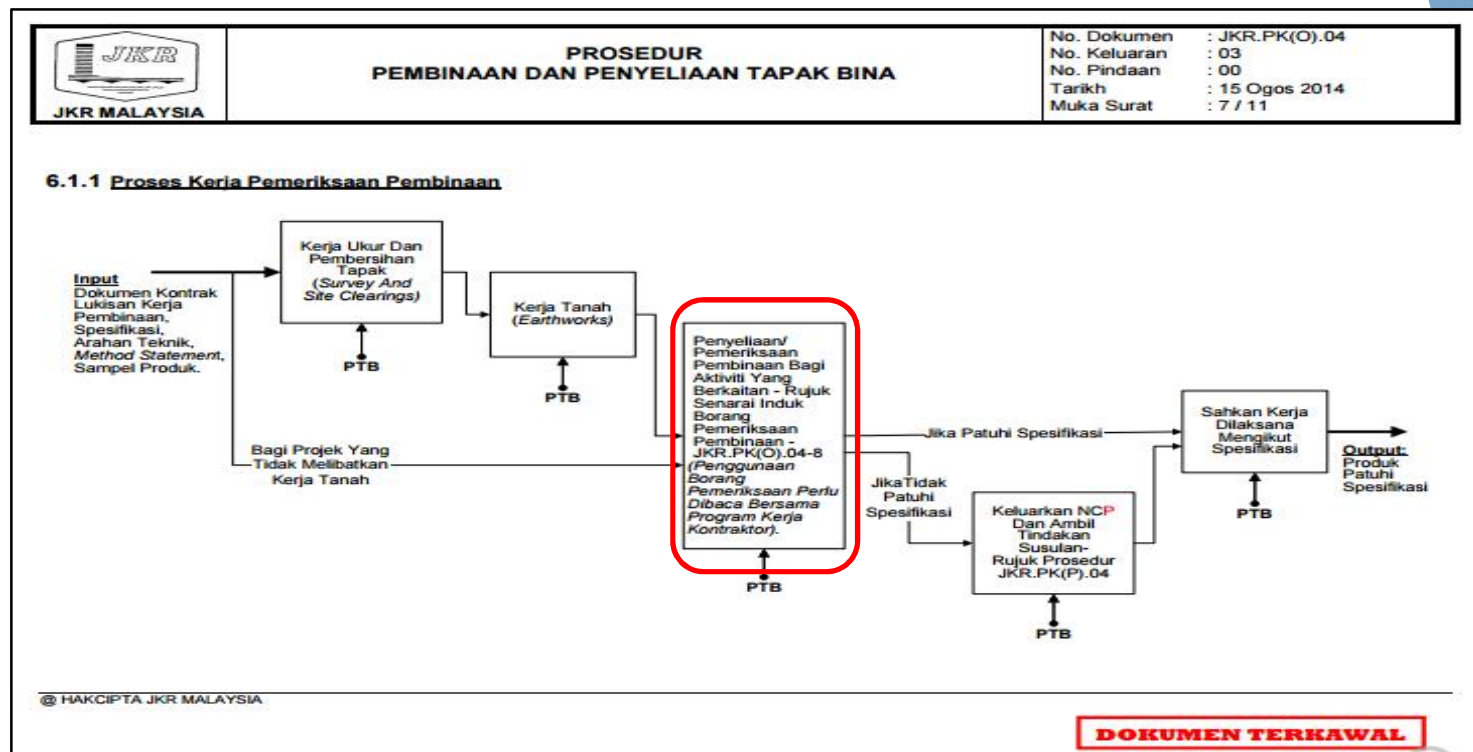


UAT,BPPK,CPAB



CADANGAN

C. Pemeriksaan Tapak menggunakan Program Kerja



UAT,BPPK,CPAB



CADANGAN

D. Kos Projek diuruskan selaras dengan Program Kerja

✓ Bayaran Interim

✓ APK/PHK

- Pelarasan Harga kontra hendaklah dibuat seberapa segera bagi memastikan Harga Baru Kontrak sentiasa dikemaskini dan mencukupi (Arahan KPKR Bil 13/2011)

✓ KKS

★ WBS ≠ BQ

 PROSEDUR PENTADBIRAN KONTRAK		No. Ruj. Dokumen : JKR.PK(O).04A-3 No. Keluaran : 03 No. Pindaan : 00 Tarikh : 15 Ogos 2014 Muka Surat : 1 /3		
LAMPIRAN 3 SENARAI SEMAK PENYEDIAAN BAYARAN INTERIM				
TAJUK PROJEK				
Untuk Tindakan	Nama Pegawai	Tarikh Diberi Kepada	Tarikh Diterima Oleh	Tarikh Siap Semakan
PMK 1				
PMK 2				

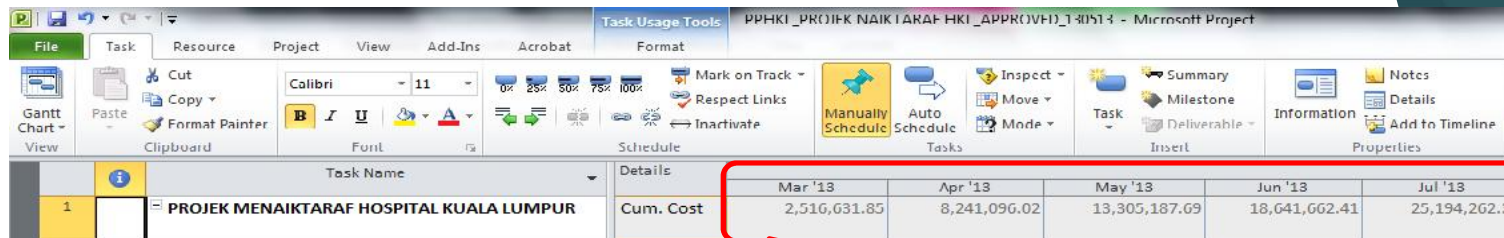
BIL.	KETERANGAN	PMK 1	PMK 2	ULASAN
1.	Sila pastikan penyediaan Bayaran Interim menggunakan SKALA Workflow.			
2.	Interim No: - sila pastikan nombor berturutan.			
3.	Anggaran Pembangunan: Kepala Perbelanjaan, Pecahan Kepala hendaklah diisi sama seperti dalam dokumen kontrak.			
4.	No. Kontrak - hendaklah diisi sama seperti dalam dokumen kontrak.			
5.	Tarikh Penilaian : hendaklah mengikut tarikh penilaian sebenar. (Pastikan Perakuan diterima selewat-lewatnya dua (2) minggu selepas tarikh penilaian).			
6.	Pastikan nilai kerja mengikut <i>engineer's certification</i> berdasarkan CPM atau penilaian tapak (jika tiada <i>engineer's certification</i>).			
7.	Nilai kerja dilaksanakan dan amaun-amaun lain yang kena dibayar hendaklah merangkumi : (i) Nilai kerja Kontraktor Utama termasuk APK dan PHK, (ii) 90% daripada nilai bahan binaan di tapak, (iii) Pelarasan turun naik harga (VOP), (iv) Nilai kerja Sub-Kontraktor Dinamakan termasuk APK dan PHK, (v) Nilai kerja Pembekal Dinamakan termasuk APK dan PHK, (vi) Bayaran kepada Juniperunding (Bagi Kontrak Design dan Build/Turnkey)			

UAT,BPPK,CPAB



CADANGAN

E. Integriti data-data di dalam SKALA khususnya Rancangan Kemajuan Kewangan diperolehi dari program kerja



Task Name	Mar '13	Apr '13	May '13	Jun '13	Jul '13
1 PROJEK MENAIK TARAF HOSPITAL KUALA LUMPUR	2,516,631.85	8,241,096.02	13,305,187.69	18,641,662.41	25,194,262.36

Butiran Kewangan Unjuran Untuk Tahun 2013 Jumlah Unjuran: RM 74,111,945.84

No.	Bulan	Unjuran Asal Bulanan (RM)	Unjuran Asal Kumulatif (RM)	Unjuran Asal Kumulatif / Kos Kontrak Asal	Unjuran Semasa Bulanan (RM)	Unjuran Semasa Kumulatif (RM)	% Unjuran Semasa Kumulatif / Kos Kontrak Semasa	Nilai Kerja Kumulatif (RM)	% Nilai Kerja Kumulatif / Kos Kontrak Semasa
1	Mac	2,516,631.85	2,516,631.85	1.52	2,516,631.85	2,516,631.85	1.52	0.00	0.00
2	April	5,724,464.17	8,241,096.02	4.99	5,724,464.17	8,241,096.02	4.99	0.00	0.00
3	Mei	5,364,091.57	13,305,187.69	8.06	5,064,991.67	13,305,187.69	8.06	6,547,137.46	4.21
4	Jun	5,336,474.72	18,641,662.41	11.29	5,336,474.72	18,641,662.41	11.29	9,675,553.77	5.86
5	Julai	6,552,599.94	25,194,262.36	15.26	6,552,599.94	25,194,262.36	15.26	14,722,909.61	8.91

UAT,BPPK,CPAB



***“PROJECTS DON'T
SUDDENLY FALL BEHIND
SCHEDULE;***

***THEY FALL BEHIND ONE
HOUR AT A TIME”***

TERIMA KASIH

UAT,BPPK,CPAB

