

PROGRAM LIBAT URUS BERSAMA JKR PERLIS



Unit Pengurusan Prestasi Projek,
Bahagian Pengurusan Projek Kompleks,
CPAB, IPJKR

Rancangan Malaysia Ke-11 : Pertumbuhan Berpaksikan Rakyat

Merupakan rancangan terakhir untuk mencapai Wawasan 2020 dan menyediakan asas kepada pembangunan masa hadapan negara

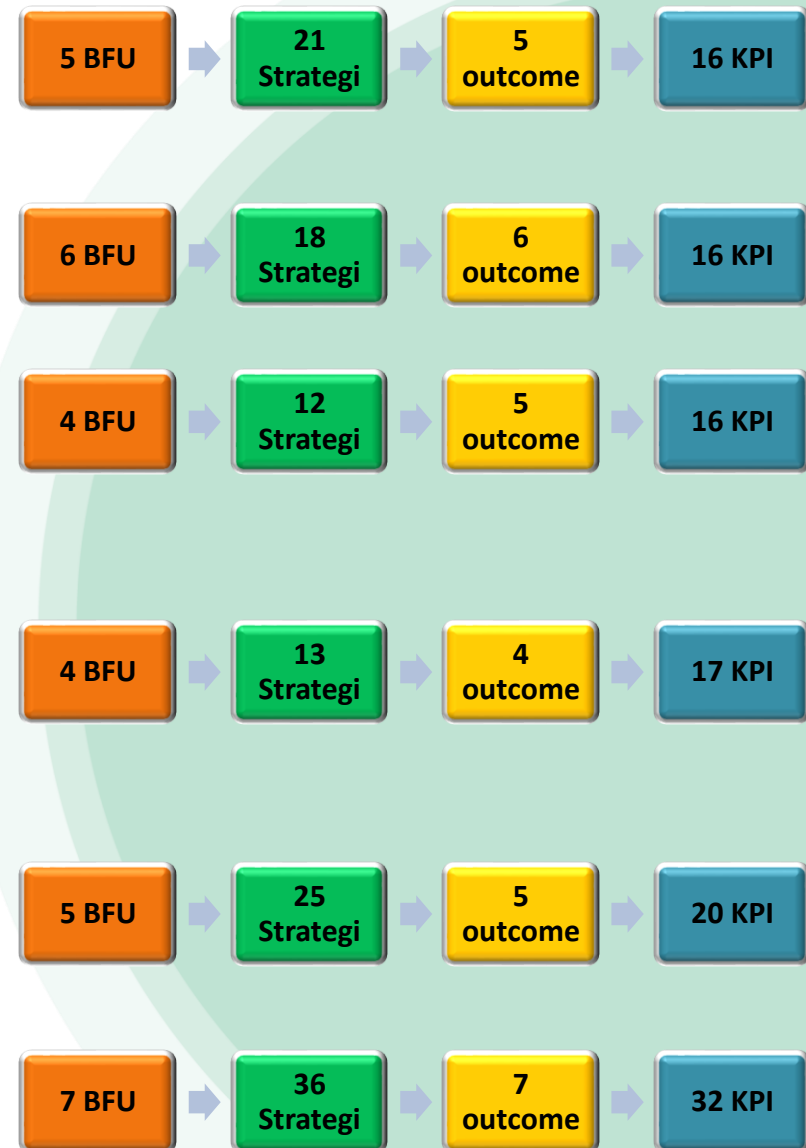
- Mengutamakan tindakan
- Berpaksikan rakyat
- Pemacu perubahan
- Mengambil kira perspektif jangka panjang



RMKe-11 mempunyai 6 Teras Strategik untuk memenuhi keperluan rakyat dan 6 Pemacu Perubahan untuk memacu pembangunan Malaysia ...

Teras Strategik

-  1 Memperkukuh **inklusiviti** ke arah masyarakat yang saksama
-  2 Meningkatkan **kesejahteraan rakyat**
-  3 Meningkatkan **pembangunan modal insan** untuk negara maju
-  4 Menuju ke arah **pertumbuhan hijau** bagi meningkatkan kemampuan dan daya tahan
-  5 Memperkukuh **infrastruktur** untuk menyokong pertumbuhan ekonomi
-  6 Merekayasa **pertumbuhan ekonomi** untuk peningkatan kemakmuran



Mentransformasi Perkhidmatan Awam Untuk Produktiviti

BIDANG FOKUS D: Mempertingkatkan Pengurusan Projek Untuk Menghasilkan Outcome Yang Lebih Baik Dan Cepat

STRATEGI

- D1: **Memperkukuh PERANCANGAN** projek
- D2: **Meningkatkan kecekapan PELAKSANAAN**
- D3: **Menambah baik PEMANTAUAN dan penilaian** yang memberikan tumpuan kepada outcome



Outcome
Bidang Fokus D
Pengurusan projek yang menghasilkan outcome yang lebih baik dan cepat

90%

90% daripada projek yang dilaksanakan dapat disiapkan mengikut kos, kualiti, outcome dan tempoh masa yang ditetapkan

95%

95% peruntukan pembangunan dapat dibelanjakan

Inisiatif Strategik JKR dalam RMK 11

1. Pemantauan
Projek

2. Libatulus
Stakeholder

3. Penggunaan
*Pre Approved
Plan (PAP)*

4. Tambahbaik
Proses Kerja
& Sistem

5. Pengurusan
Sumber Manusia
& Pembangunan
Kompetensi

PELAN OPERASI JKR DALAM RMK 11

© JKR MALAYSIA 2015



Tadbirurus Pelaksanaan Projek

- ☐ JK Pengurusan Pra Pembinaan / Pra Kontrak
- ☐ JK Pengurusan Pembinaan
- ☐ **Problem Solving Committee (PSG)**
- ☐ JK Projek Sakit

Lawatan Naziran Projek Berkala

- ☐ Inspektorat bagi **intervensi** (Project Health Check)

SKALA

- ☐ Pemantauan pra pembinaan
- ☐ *Business intelligence & Dashboarding – pemantauan prestasi projek*

• Mengkaji semula proses kerja

- ☐ Pelaksanaan projek

• Fokus kepada penerapan amalan terbaik

- ☐ Pengurusan Risiko
- ☐ Penjadualan (Scheduling)

• Meningkatkan penggunaan BIM

- ☐ Penggunaan BIM dalam projek terpilih
- ☐ Pembangunan kompetensi dalam applikasi BIM
- ☐ Pembangunan standard dan dokumentasi

PERANAN UPPP

1. Dasar pelaksanaan projek

- ❖ jenis projek yang akan dilaksana oleh jabatan
- ❖ penerimaan projek dari agensi
- ❖ pelantikan pengurus program

Peringkat Portfolio
(Pengurusan Atasan
JKR)

2. Pengurusan Prestasi Projek

- ❖ Pelaporan Nilai (*Value Reporting*)
 - ❑ Laporan status
 - ❑ Pencapaian KPI
- ❖ Menangani Projek Lewat / Sakit
 - ❑ *Intervensi*
 - ❑ *Program/Project Solving Governance*

Peringkat
Pejabat Program &
Pejabat Projek
(Cawangan / JKR Negeri /
JKR W.Persek)

3. Penggunaan teknologi dalam sistem pemantauan, pelaporan dan kawalan projek

Jenis Projek Yang Dilaksana Oleh JKR Malaysia

JKR Malaysia melaksana semua Projek Pembangunan Fizikal yang melibatkan Infrastruktur, Bangunan Dan Struktur



kecuali projek-projek



- Kajian dan penyelidikan ;
- Perolehan dan pembelian (tanah / bangunan / peralatan / dll) ;
- Sabah dan Sarawak ;
- Pihak Berkuasa Tempatan
- Koridor kecuali jalan utama di Semenanjung ;
- Tebatan banjir, perparitan, pengairan & saliran (JPS & MOA);
- Bekalan air & elektrik luar bandar, projek ameniti sosial dan jalan-jalan pertanian (KKLW) ;
- Sistem bekalan air, loji pembersihan air & empangan (JBA di KeTTHA) dan pementongan (JPP di KeTTHA) ;
- Bekalan elektrik utama (TNB) ;
- Perumahan rakyat & pelupusan sampah (KPKT) dan sisa pepejal (JPSPN di KPKT) ;
- Sekolah bantuan modal ;
- Ubah suai yang tidak melibatkan struktur, mekanikal & elektrik ; dan
- Semua bentuk program yang tidak melibatkan infra atau bangunan.



2. Pengurusan Prestasi Projek

- Pemantauan & Kawalan
- Pelaporan
- Menangani projek lewat

Pemantauan & Kawalan

- memastikan bahawa projek yang diluluskan adalah mengikut skop, tepat pada masanya dan mengikut bajet;
- membandingkan prestasi sebenar dengan prestasi yang dirancang dan mengambil tindakan pembetulan apabila perbezaan signifikan wujud; &
- dilaksanakan secara berterusan sepanjang hayat projek.

SOP Pemantauan & Kawalan Projek

- Surat Timbalan Ketua Pengarah Kerja Raya (Bisnes) bertarikh 30 Julai 2010

Masalah projek sakit – prosedur tindakan (SOP)

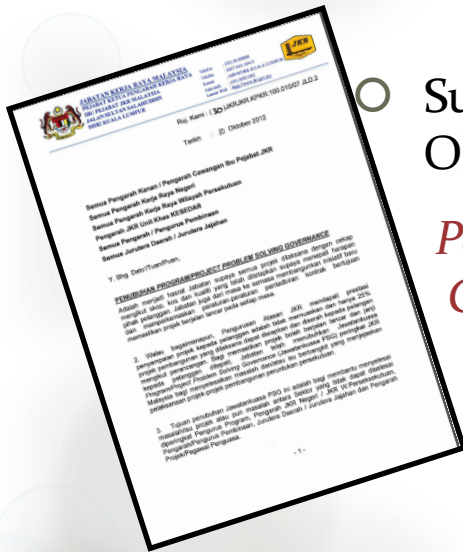
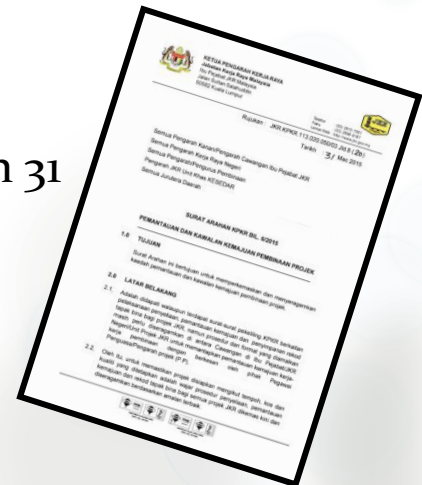


- Surat Ketua Pengarah Kerja Raya bertarikh 10 Oktober 2012

Penubuhan Program/Project Problem Solving Governance

- Surat Ketua Pengarah Kerja Raya bertarikh 31 Mac 2015

Pemantauan Dan Kawalan Kemajuan Pembinaan Projek



Penubuhan Jawatankuasa Pra & Pasca Kontrak

- Surat Ketua Pengarah Kerja Raya bertarikh 18 September 2015

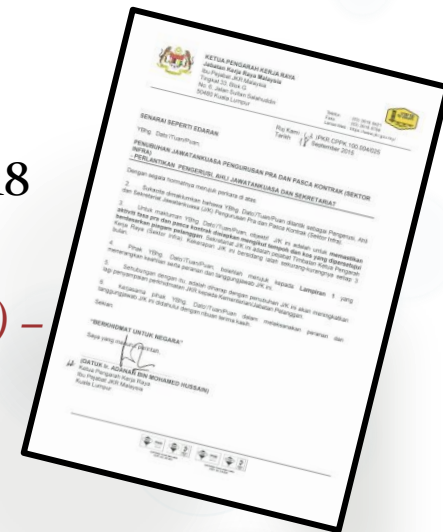
*J/Kuasa Pra Kontrak (Sektor Bangunan) –
Perlantikan Pengerusi, AJK & Sekretariat*

- Surat Ketua Pengarah Kerja Raya bertarikh 18 September 2015

*J/Kuasa Pasca Kontrak (Sektor Bangunan) –
Perlantikan Pengerusi, AJK & Sekretariat*

- Surat Ketua Pengarah Kerja Raya bertarikh 18 September 2015

*J/Kuasa Pra & Pasca Kontrak (Sektor Infra) –
Perlantikan Pengerusi, AJK & Sekretariat*



Stakeholder & Jenis Pelaporan



KABINET



AGENCI PUSAT (EPU / ICU / JPA)



AGENCI PELANGGAN



PENGURUSAN JKR



PEJABAT PROGRAM



PEJABAT PROJEK

PRESTASI PROJEK

LAPORAN STATUS PROJEK DALAM RMKe10 BIL. 16/2014

TUJUAN

Tujuan laporan ini ialah untuk memaklumkan kepada Pengurusan Atasan status projek pembangunan yang dilaksana secara tender dalam RMKe10 Bagi Tahun 2014 sehingga 31 Ogos 2014.

RINGKASAN LAPORAN

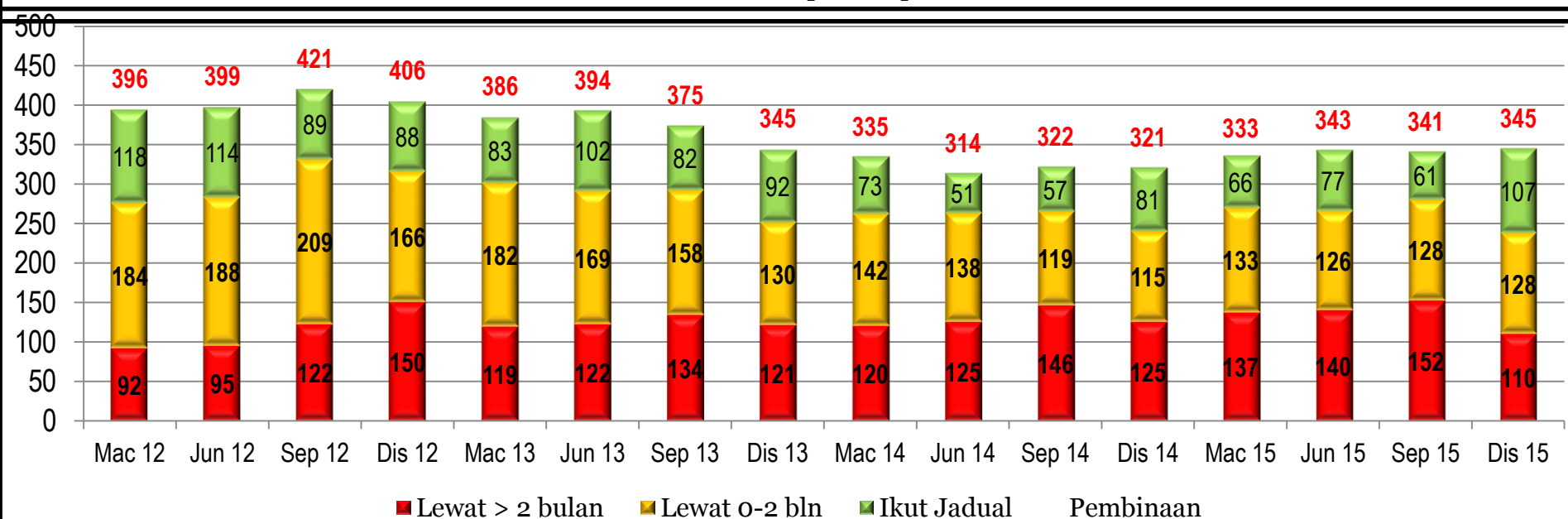
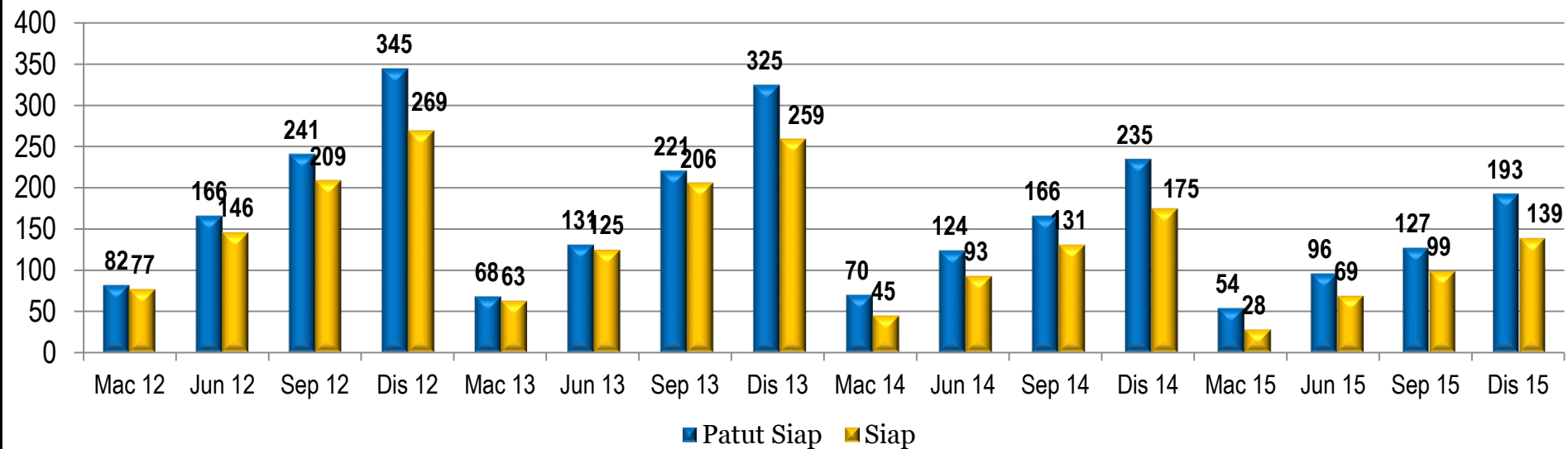
Sehingga laporan ini, terdapat 642 projek yang dilaksanakan secara tender terdiri daripada 326 projek di dalam peringkat pra-pembinaan dan 316 projek dalam peringkat pembinaan di dalam SKALA bagi projek yang sedang dilaksana dalam RMKe-10. Ringkasan pencapaian jabatan bagi tahun semasa sehingga tarikh laporan ini adalah seperti berikut:-

Status Laporan	Pencapaian Dalam Tahun Semasa	Tidak Mencapai Sasaran	% Pencapaian
Rekabentuk (HODT)	406 (Telaap Slap)	315 (Tidak Slap)	56%
Ikian/Surat Pelawaan/Surat Niat	81 (Telaap Ikian)	50 (Tidak Slap)	62%
Keluar SST projek	106 (Telaap keluar SST)	33 (Tidak Slap)	76%
Tandatangan dokumen kontrak	65 (Dari SST < 4 bulan)	21 (Dari SST > 4 bulan)	76%
Kontrak Slap (CPC)	114 (Telaap Slap)	63 (Tidak Slap)	64%
Serahan projek	114 (Telaap Serah)	49 (Tidak Slap)	70%
Sijil Membaliki Kecacatan	105 (Dari CPC < 15 % bulat)	76 (Dari CPC > 15 % bulat)	58%
Ikian/Surat Pelawaan NSC(HODT)	90 (Telaap Ikian)	61 (Tidak Slap)	60%
Keluar SST Kerja NSC(HODT)	76 (Telaap SST)	83 (Tidak Slap)	48%
Status Laporan	Pencapaian Pada Tarikh Laporan	Tidak Mencapai Sasaran	% Pencapaian
Tamat Tempoh Belum Slap	47 (Di kemalan LAZ)	15 (At Large)	76%
Kontrak Dalam Pembinaan	48 (Rut Jadual)	265 (Korban Lewat)	15%

Data SKALA pada 31-08-2014

Page 1

Siap CPC & Lewat > 2 bulan (2012 - 2015)



STRATEGI RMKe11 :- 3 peringkat pemantauan peringkat pembinaan

OBJEKTIF :

Mengkurangkan projek
lewat & sakit

Lewat < 1 bulan
(Lewat 5% - 10%)

Pemantauan oleh
Pasukan Projek

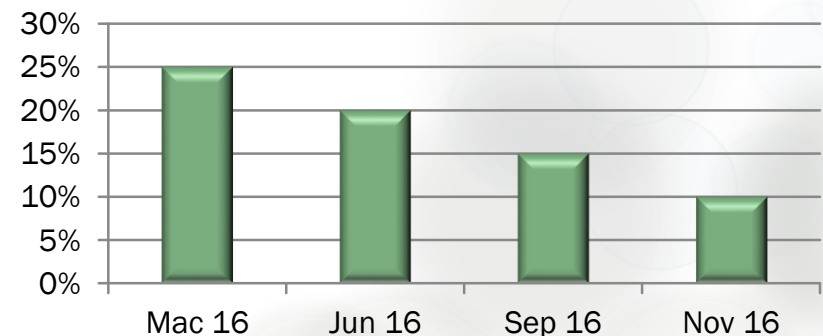
Lewat > 1 bulan
(Lewat > 10%)

Intervensi oleh
Pejabat PMO
Cawangan / JKR
Negeri / JKR W.P.

Lewat > 2 bulan
(Lewat > 20%)

Mesy Projek Sakit
(peringkat PP /
WPP) & **Mesy PSG**
(peringkat IPJKR)

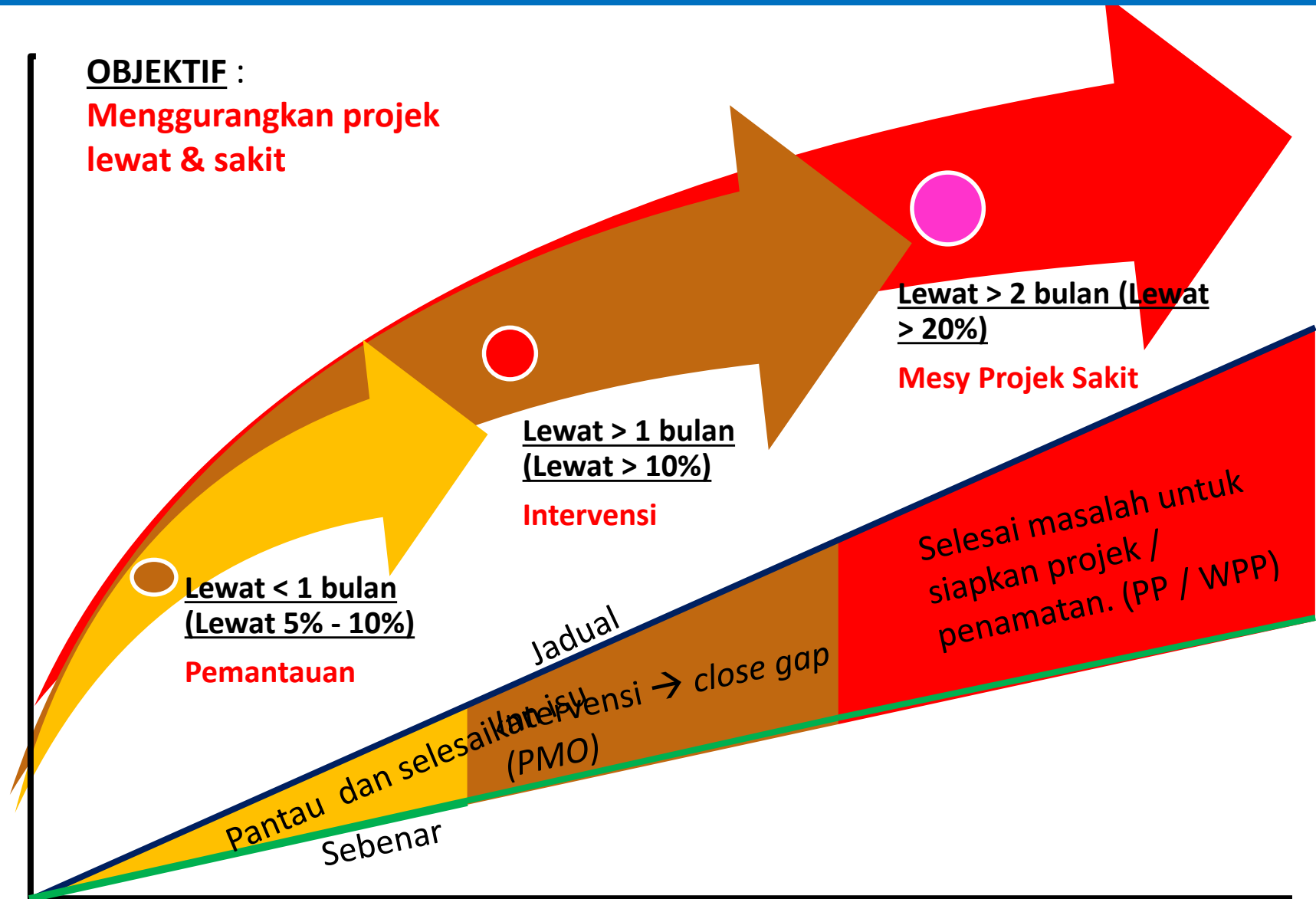
TARGET OUTCOME : % Lewat > 2 bulan



STRATEGI RMKe11 :- 3 peringkat pemantauan peringkat pembinaan

OBJEKTIF :

Mengurangkan projek
lewat & sakit



Pemantauan oleh PASUKAN PROJEK

Pemantauan Dan Kawalan Kemajuan Pembinaan Projek (SAKPKR Bil.6/2015, 31 Mac 2015)

- **Mesyuarat Tapak**

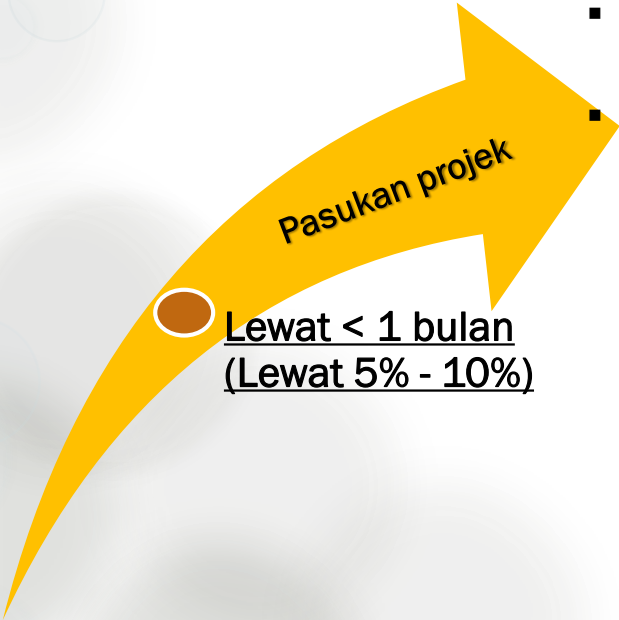
- Kontrak > RM 5 Juta (mesyuarat sekali sebulan)
- Kontrak < RM 5 Juta (mesyuarat 2 bulan sekali)

- **Laporan Kontrak**

- Laporan kontrak dengan kod warna **HIJAU** (lewat tidak melebihi 10%) perlu diberikan perhatian untuk dilaksanakan PEMANTAUAN
- Laporan kontrak dengan kod warna **JINGGA** (lewat melebihi 10% - 20%) perlu diberikan perhatian untuk dilaksanakan INTERVENSI
- Laporan kontrak dengan kod warna **MERAH** (lewat melebihi 20% atau 2 bulan) perlu diberikan perhatian untuk dibawa ke Mesy Projek Sakit

- **Tindakan Pejabat Portfolio Negeri**

- Meneliti minit mesyuarat dan laporan kontrak.
 - Penilaian & Bayaran Interim setiap bulan
 - Perubahan Kerja
 - Lanjutan Masa
- Meneliti integriti dan ketepatan data SKALA (1 projek setiap hari)



Pasukan projek

Lewat < 1 bulan
(Lewat 5% - 10%)

Intervensi oleh PEJABAT PORTFOLIO NEGERI

TUJUAN INTERVENSI

- Membantu Pasukan Projek menangani projek-projek lewat dalam fasa pembinaan melalui cadangan kaedah pemulihan yang bersesuaian.

Intervensi oleh
Pejabat PMO
Cawangan / JKR
Negeri / JKR W.P.

Kriteria pemilihan

Lewat > 10%

Impak besar

Pemantauan
agensi pusat

Tindakan Pejabat Portfolio Negeri

- Memastikan pasukan projek melaksana cadangan pemulihan ;
- Menyemak pelan pemulihan ;
- Memantau pelan pemulihan ;
- Lapora susulan, penutup & lesson learnt
- Dibawah kepringkat atas (jika perlu)

Mesy Projek Sakit atau Mesy PSG

MESYUARAT PROJEK SAKIT

di peringkat PP atau WPP
bagi menangani isu kontrak
yang sangat lewat



Lewat > 2 bulan
(Lewat > 20%)

MESYUARAT PSG

membantu menyelesaikan

- i. masalah/isu projek ; atau pun
- ii. masalah antara Sektor

yang tidak dapat diselesai di peringkat Pengurus
Program, Pengarah JKR Negeri/WPersek., Jurutera
Daerah atau pun SO/PD.

DEFINISI PROJEK SAKIT

9(i)(a) **Projek Sakit** didefinisikan sebagai projek yang mana kemajuan pelaksanaan telah mengalami kelewatan melebihi dua (2) bulan atau 20% daripada tarikh atau jadual yang ditetapkan mengikut mana yang terdahulu **dan kontraktor tidak berupaya memperbaiki prestasinya.**

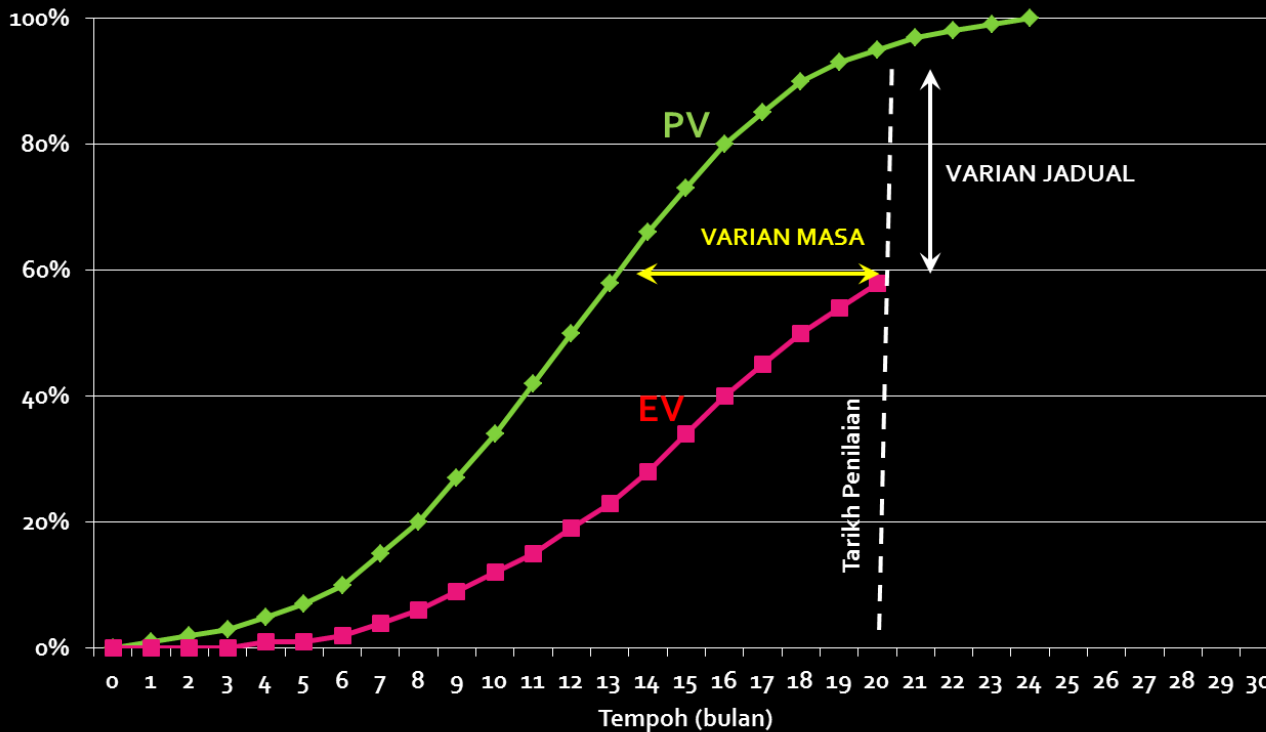


KERAJAAN MALAYSIA

Pentadbiran Kontrak Dalam Perolehan Kerajaan

PERBENDAHARAAN MALAYSIA

Dalam SKALA

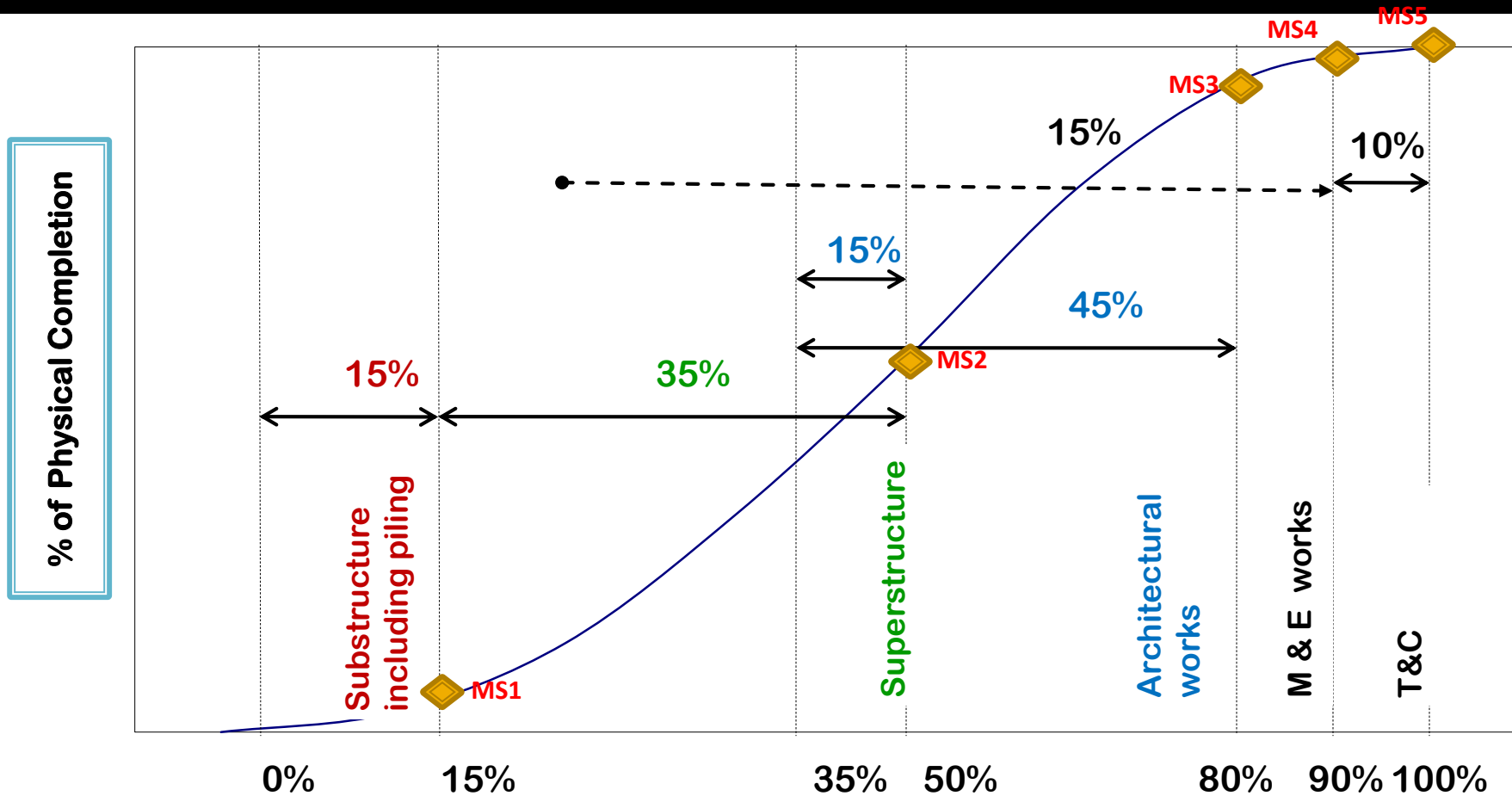


PV & EV : Schedule Variant (Varian Jadual)

No	a. Tajuk Kontrak b. Rujukan Skala c. Rujukan SPPII d. Lokasi Tapak e. Kategori RMK f. Kategori Perbelanjaan g. Catatan	a. Tkh Milik Tapak b. Tkh Siap Asal c. Tkh Siap Semasa d. Tkh Siap Sebenar	a. Kos Projek Semasa (RM) b. Harga Kontrak Asal (RM) c. Harga Kontrak Semasa (RM)	a. % Unjuran b. % Nilai Kerja c. % Byrn d. Kemajuan
1	a. <u>MEMBINA JAMBATAN BARU KAMPUNG MERDEKA DI SUNGAI BATANG PADANG, TELUK INTAN, PERAK DARUL RIDZUAN</u> b. SKL0307/B13/21902/17847/15038/TH/KD c. Tiada d. HILIR PERAK	a. 10-02-2014 b. 08-02-2015 c. 14-05-2015 d. - e. -	a. 3,500,000.00 b. 2,380,827.60 c. 2,216,613.60 d. 1,048,400.00 e. 0.00 f. 0.00	a. 49.9% b. 47.6% c. 47.3% d. 5 hari lewat

VARIAN MASA

Milestones : Std KK3 Building



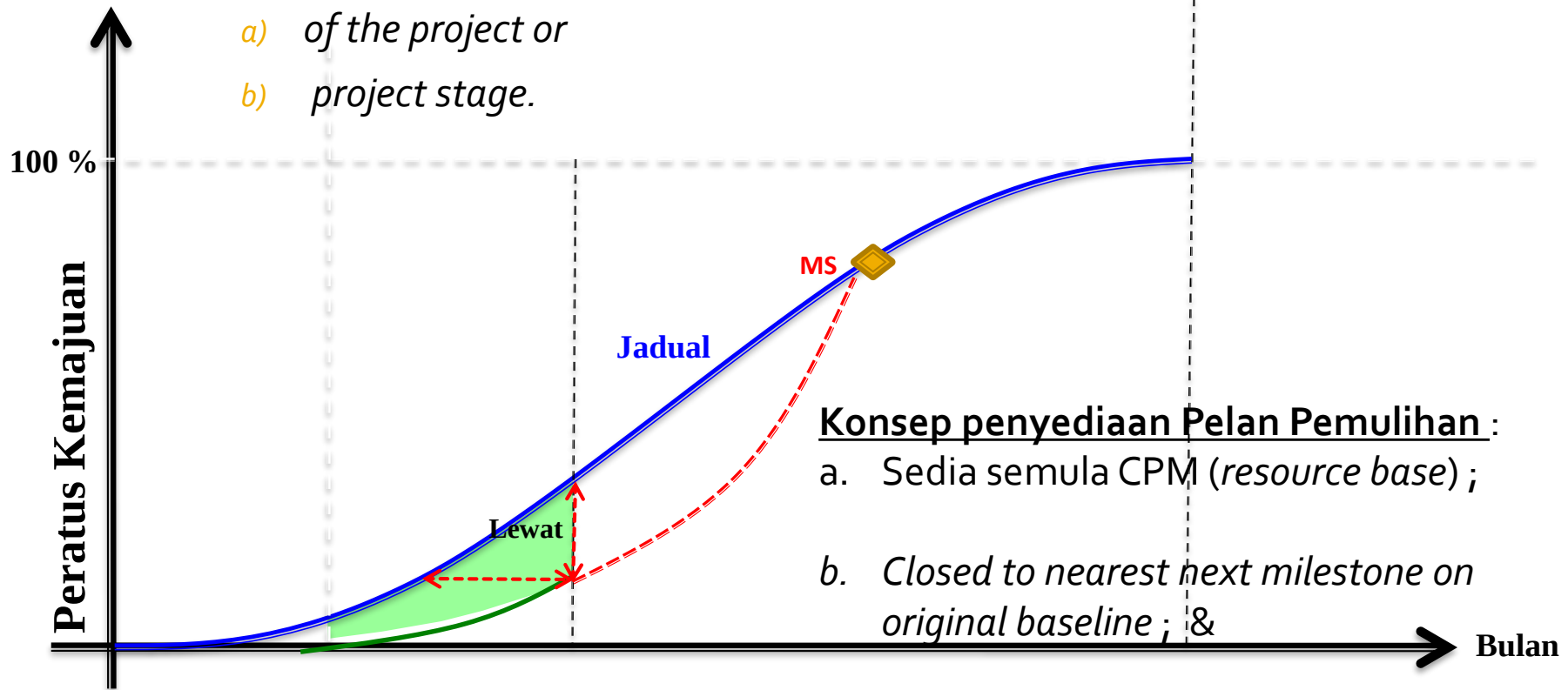
Panduan

Time

Konsep Pelan pemulihan

A revised programme to recover contractor delays to the forecast completion ;-

- a) of the project or*
- b) project stage.*



Konsep penyediaan Pelan Pemulihan :

- a. Sedia semula CPM (resource base) ;
- b. Closed to nearest next milestone on original baseline ; &
- c. Pantau kemajuan dan sumber ditapak pada setiap bulan berikutnya



3. Penggunaan Teknologi

- Laporan
- Sistem
- Dashboard

TOOLS :- Sistem

No.	Kementerian	Lantikan Terus Beserta Kos Siling		Tender Terhad		Tender Terbuka		Jumlah	
		Bil Lantikan	Kos Perunding (RM)	Bil Lantikan	Kos Perunding (RM)	Bil Lantikan	Kos Perunding (RM)	Bil Lantikan	Kos Perunding (RM)
1.	JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA (JKR)	14							
2.	KEMENTERIAN TENAGA, TEKNOLOGI HDIAU DAN AJIR	3							
3.	KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN	6							
4.	KEMENTERIAN SAINS, TEKNOLOGI DAN INOVASI	2							
5.	KEMENTERIAN SUMBER MANUSIA	2							
6.	PENTADBIRAN KERAJAAN NEGERI PAHANG	1							
7.	JABATAN PERDANA MENTERI (OPM)	4							
8.	KEMENTERIAN DALAM NEGERI	0							
9.	KEMENTERIAN KEMAJUAN LUAR BANDAR DAN WILAYAH	0							



INFO RINGKAS TENDER		
Keseluruhan Projek Aktif		1165
Projek Lewat Siap Rekabentuk (HOPT)		63
Projek Lewat Keluar SST		22
Kontrak Lewat Lebih 2 Bulan		123
Projek Lewat Serah Kepada Pelanggan		64



DASHBOARD BISNES : Main Page



SHAHRIZAL BIN NAZRI dari CAW. PENGURUSAN PROJEK KOMPLEKS (CKOMP)

03/11/2016

LOG KELUAR

LANAMAN UTAMA

DASHBOARD BI

ALIRAN KERJA

LAPORAN

Taip di sini untuk carian

Projek

Kontrak

Kontraktor

Projek

Persekutuan

Jenis Perolehan

Tender

RMK

Semua

Kat. Perbelanjaan

Semua

Kementerian

Semua

Caw./Neg. (Program Manager)

Semua

Lokasi Tapak

Semua

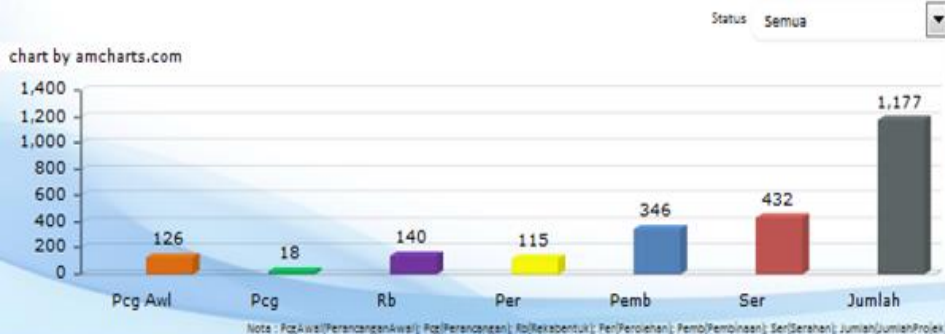
Lokasi Tapak Daerah

Semua

Pergi Ke ...

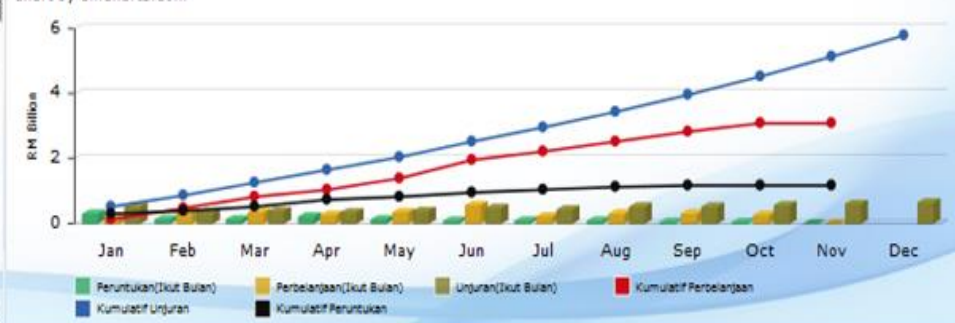
Multifiltering : Soron/Papar | Tarikh data dikemaskini: 03-11-2016 01:00 AM

BILANGAN PROJEK MENGIKUT PERINGKAT

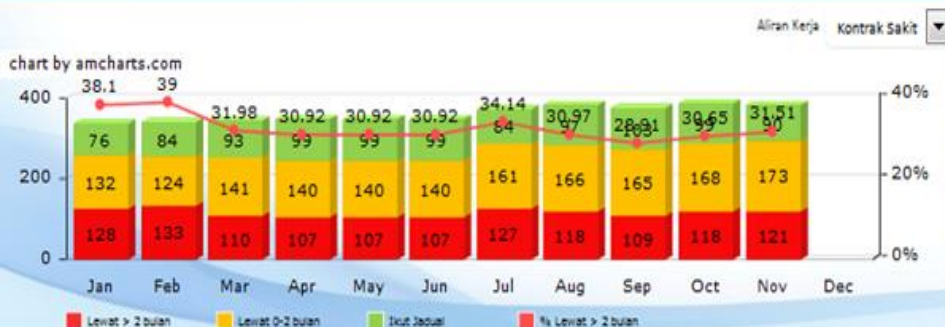


STATUS PERBELANJAAN TAHUN SEMASA MENGIKUT KATEGORI PERBELANJAAN IKUT BULAN

chart by amcharts.com



TREND PERINGKAT PEMBINAAN



STATUS PROJEK TENDER MENGIKUT AKTIVITI



CETAK

DASHBOARD BISNES : 4 quadrant



SHAHRIZAL BIN NAZRI dari CAW. PENGURUSAN PROJEK KOMPLEKS (CKOMP)

03/11/2016

LOG KELUAR

LANAMAN UTAMA

DASHBOARD BI

ALIRAN KERJA

LAPORAN

Taip di sini untuk carian

Projek

Kontrak

Kontraktor

Projek

Persekutuan

Jenis Perolehan

Tender

RMK

Semua

Kat. Perbelanjaan

Semua

Kementerian

Semua

Caw./Neg. (Program Manager)

Semua

Lokasi Tapak

PERLIS

Lokasi Tapak Daerah

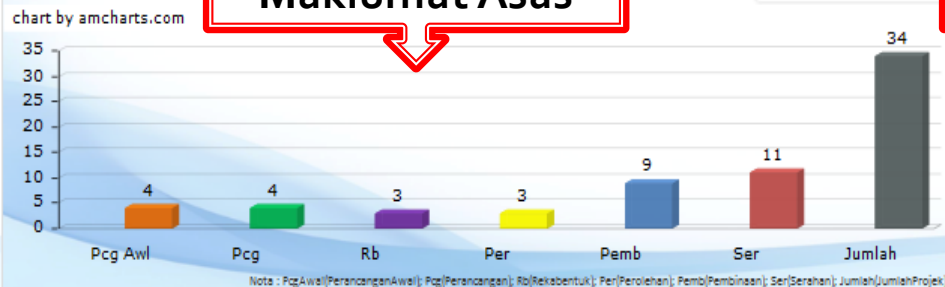
Semua

Pergi Ke ...

Multifiltering : Sorok/Paper | Tarikh data dikemaskini: 03-11-2016 01:00 AM

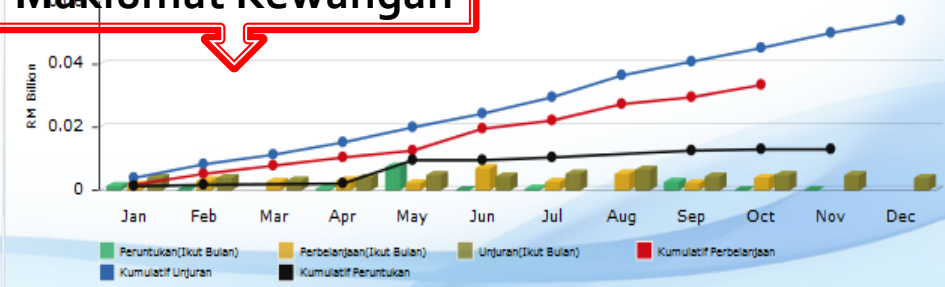
BILANGAN PROJEK MENGIKUT PERINGKAT

Maklumat Asas



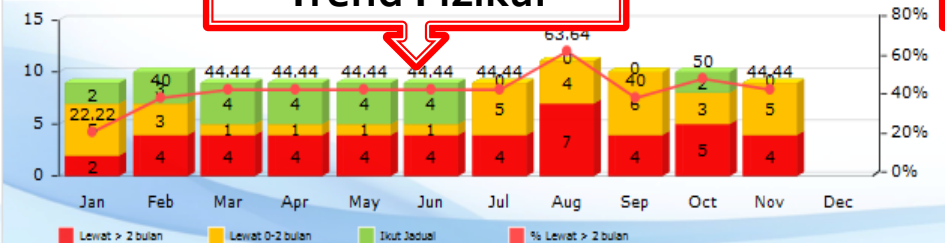
STATUS PERBELANJAAN TAHUN SEMASA MENGIKUT KATEGORI PERBELANJAAN IKUT BULAN

Maklumat Kewangan



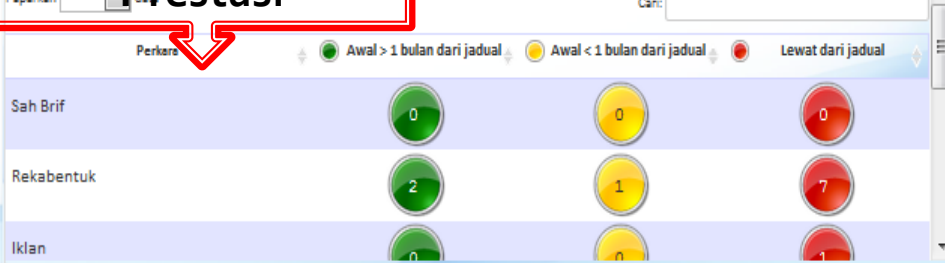
TREND PERINGKAT PEMBINAAN

Trend Fizikal



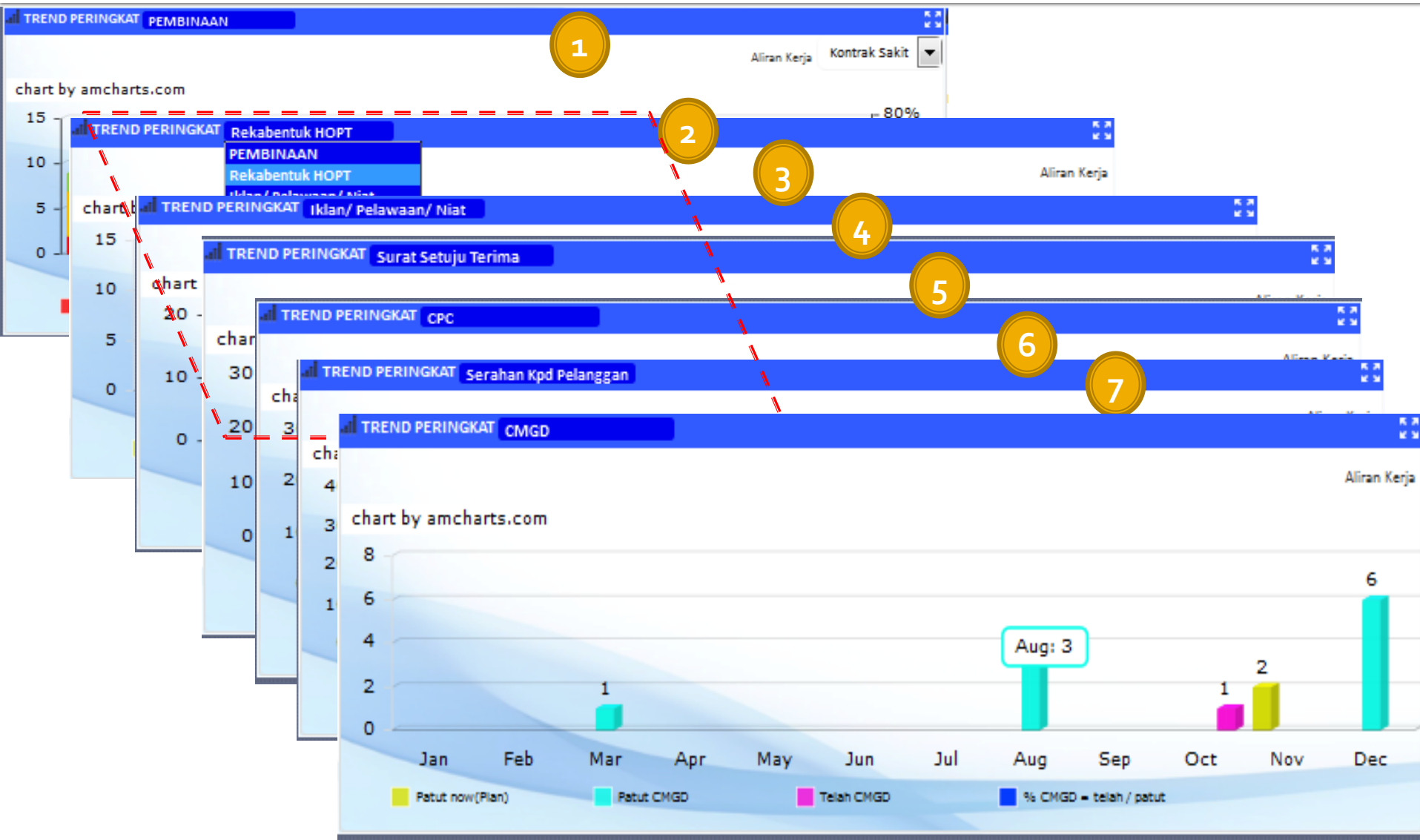
STATUS PROJEK TENDER MENGIKUT AKTIVITI

Prestasi



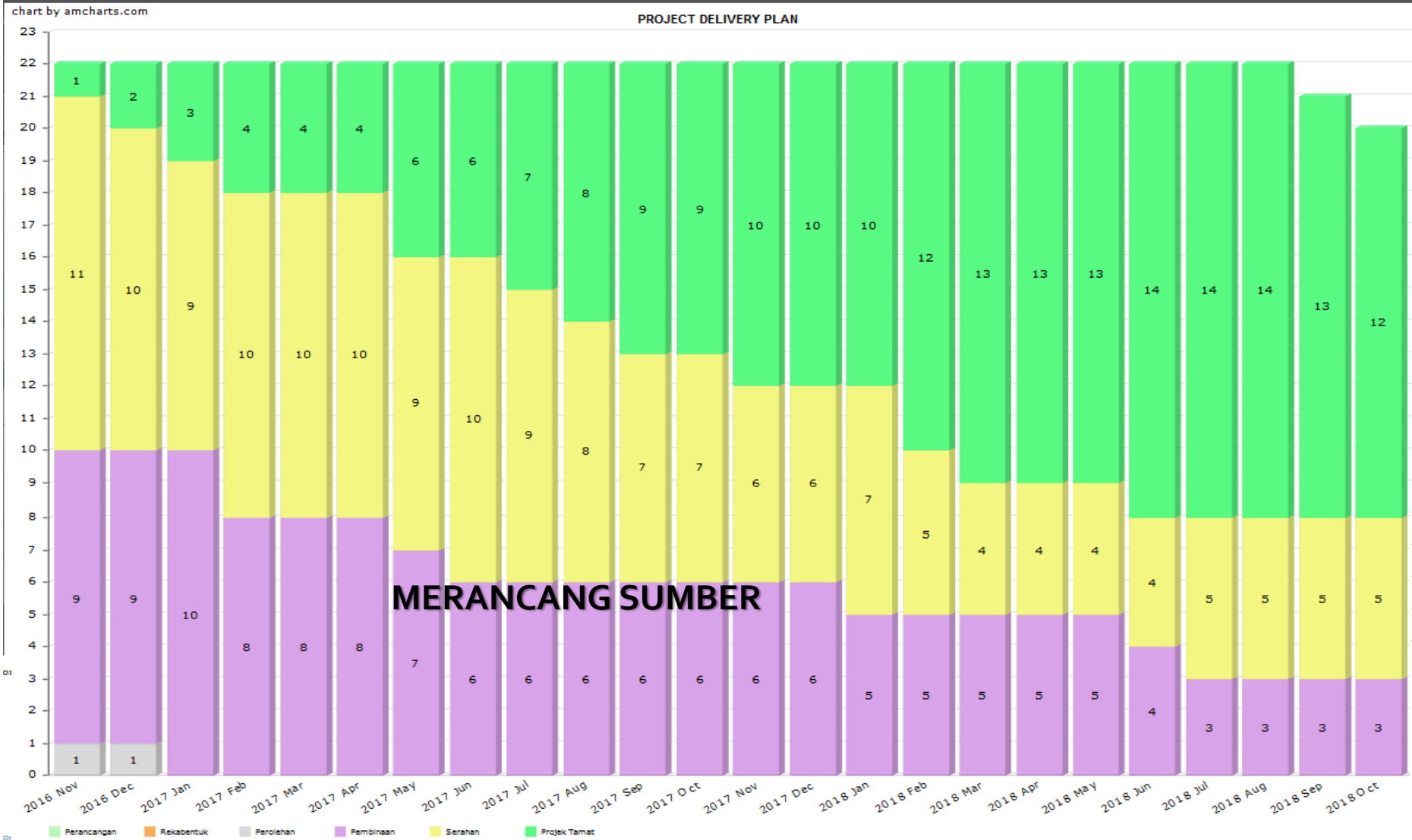
CETAK

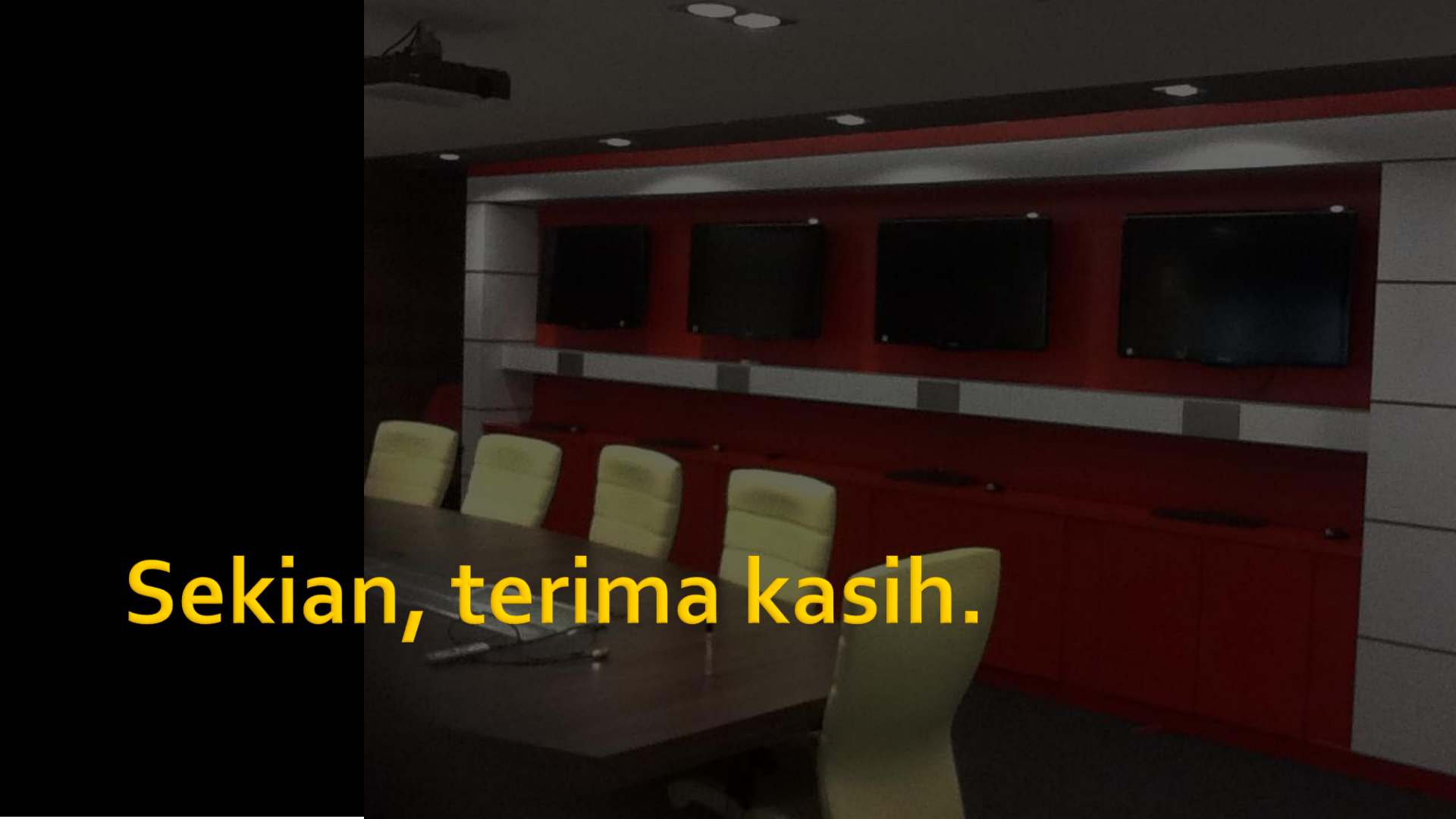
Bawah/Kiri : TREND FIZIKAL – 7 pilihan



DASHBOARD BISNES : PDP

Negeri : PERLIS





Sekian, terima kasih.

*Unit Pengurusan Prestasi Projek (UPPP)
Bahagian PROKOM, CPAB, IPJKR*