

GERBANG NILAI 0

KURSUS PEMANTAPAN PEGAWAI KADER 2021

CREaTE, JKR

11 Mac 2021

Penceramah:

ANALIZA BINTI ZAKARIA

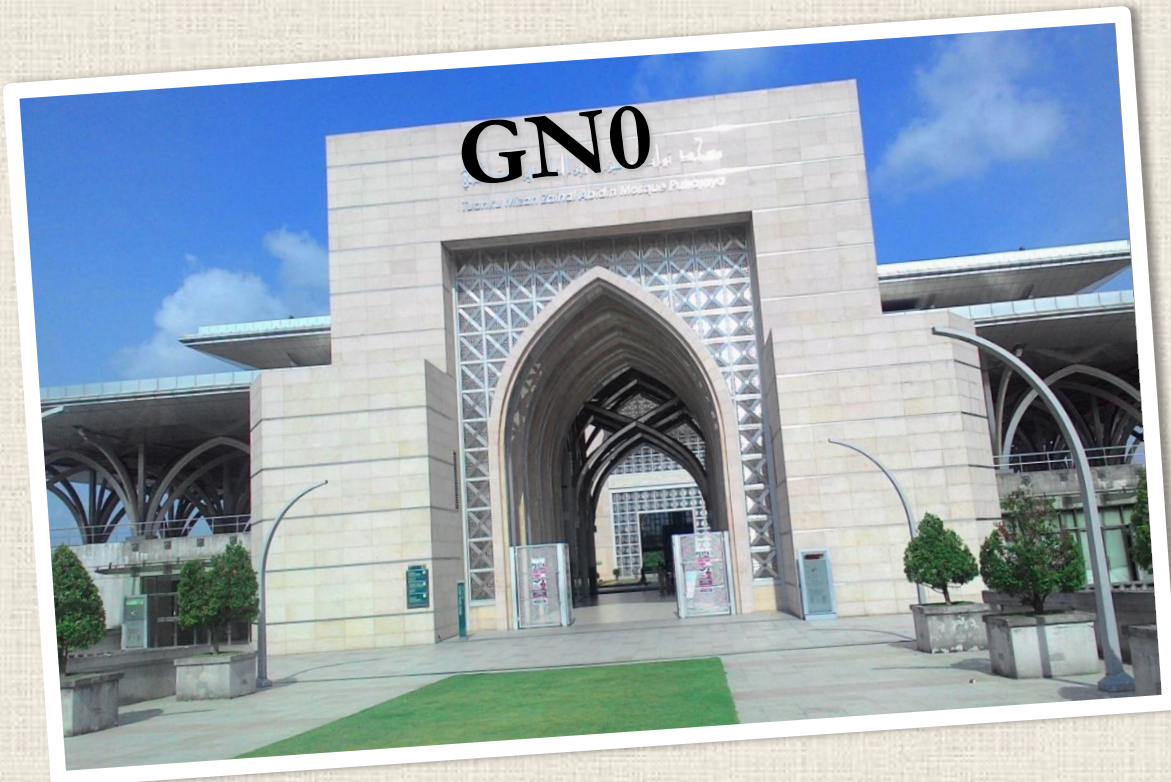
Arkitek Penguasa Kanan

Bahagian Pengurusan Projek Kompleks

Cawangan Perancangan Aset Bersepadu

Ibu Pejabat JKR Malaysia

analizaz@jkr.gov.my



© 2021 JKR MALAYSIA

METODOLOGI KURSUS



- ❑ Memberi ceramah pengenalan terhadap inisiatif **Gerbang Nilai 0 (GN0)** bagi pelaksanaan projek di peringkat Pewujudan Projek (di peringkat Perancangan Kementerian / Jabatan / Agensi) bagi projek-projek RMKe-12
- ❑ Membuat latihan secara *hands-on* tentang cara untuk mengisi **Borang Laporan Gerbang Nilai 0: Pewujudan Projek**

OBJEKTIF KURSUS



□ Di akhir kursus selama **6 jam** ini, peserta akan dapat:

1. Mengetahui kewujudan Inisiatif GN0 dalam pelaksanaan projek kerajaan;
2. Memahami keperluan pelaksanaan GN0 di peringkat pewujudan projek sebelum diserahkan kepada Agensi Pelaksana (JKR atau JPS);
3. Mengenali Borang Laporan Gerbang Nilai 0: Pewujudan Projek; dan
4. Mengetahui cara untuk mengisi Borang Laporan Gerbang Nilai 0: Pewujudan Projek;



KANDUNGAN

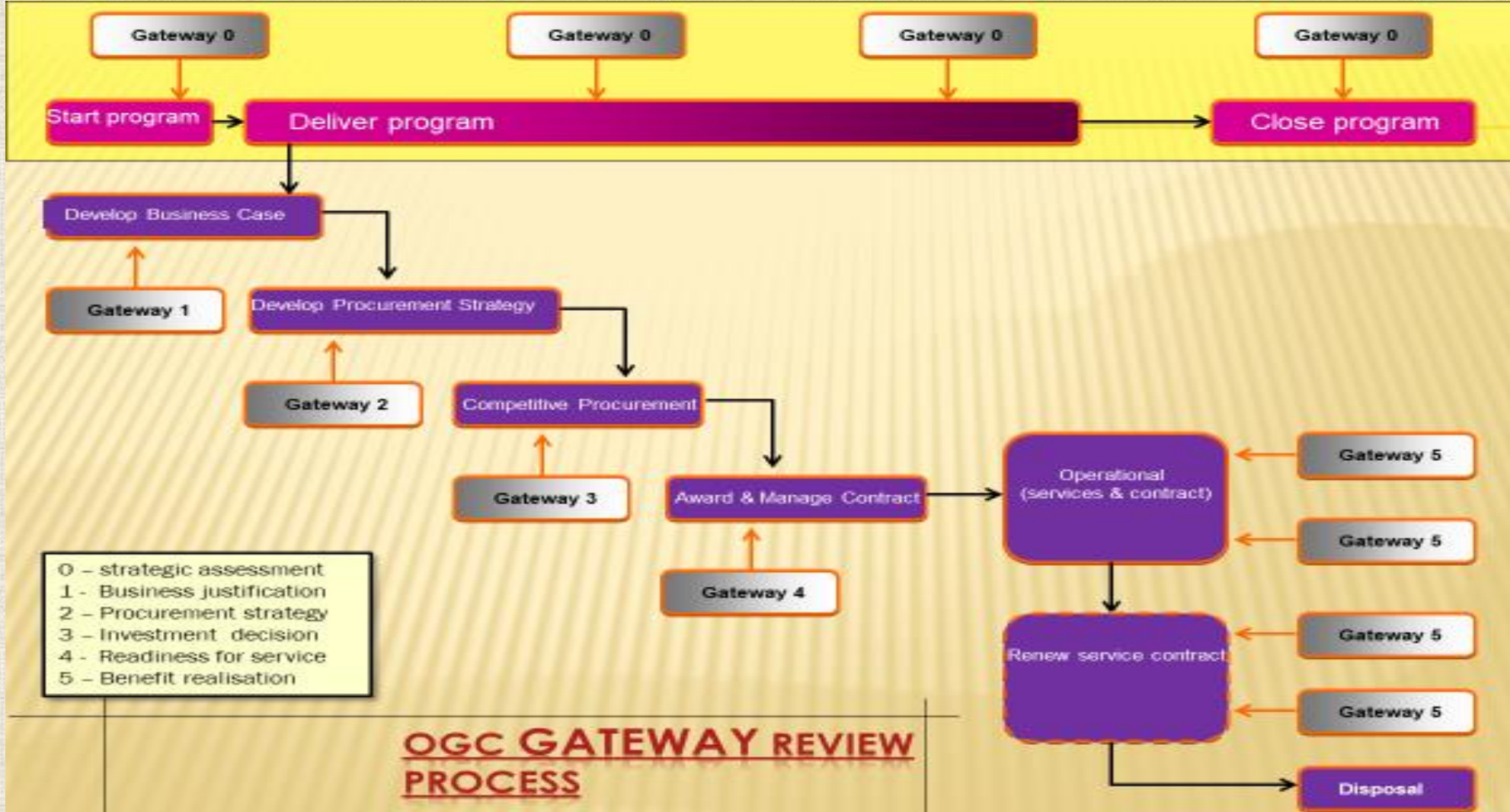
1. Pengenalan Gerbang Nilai
 - Latar belakang GN
 - GN di JKR
2. Metodologi Gerbang Nilai
3. Kebaikan Gerbang Nilai
4. Inisiatif Gerbang Nilai 0 (GN0)
5. Punca Kuasa
6. Objektif Pelaksanaan GN0
7. GN0 dalam Kitar Hayat Projek
8. Siapa Perlu Sedia GN0?
9. GN0 Dalam Aliran Pelaksanaan Projek
10. Borang GN0
 - Tumpuan Semakan GN0
 - Laporan GN0: Sistem Lampu Isyarat
11. Faedah Penggunaan GN0
12. Rumusan



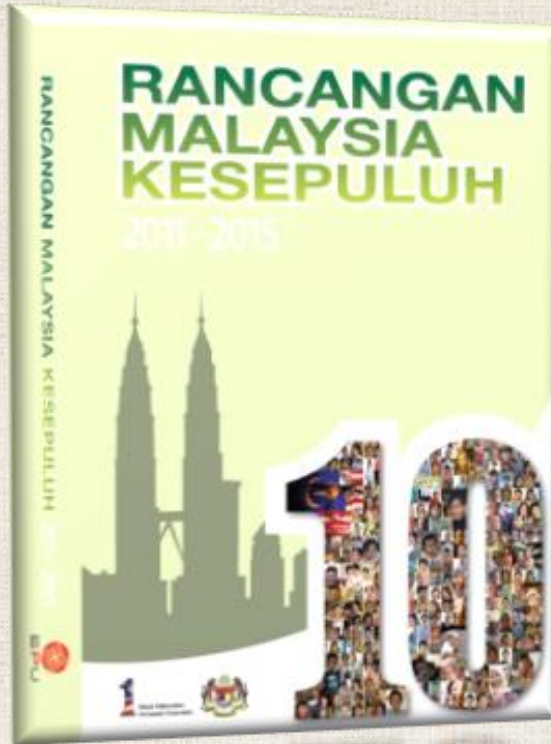
Office of Government Commerce

Pengenalan Gerbang Nilai: Latar belakang

- Didaptasi dari hasil kajian Pejabat Perdagangan Kerajaan di United Kingdom *United Kingdom's Office of Government Commerce (OGC) Gateway™ Review Process* yang berkaitan penambahbaikan penyampaian projek utama
- Membantu kerajaan menyampaikan nilai terbaik daripada perbelanjaan
- Mengkaji program dan projek pada titik keputusan utama dalam kitar hayat bagi memberi jaminan boleh diteruskan ke peringkat seterusnya



Pengenalan Gerbang Nilai: GN di JKR



- Diperkenalkan dalam RMK-10 untuk diaplikasi kepada projek-projek kompleks
- Dilaksanakan oleh JKR ke atas semua projek bernilai RM500,000.00 ke atas
 - Dinilai pada 4 fasa kitaran hayat projek: **Perancangan, Reka Bentuk, Perolehan, Serahan**
 - 4 peringkat GN:
 - GN 1 - Penerimaan Pelaksanaan Projek
 - GN 2 - Kesediaan Reka Bentuk
 - GN 2 - Kesediaan Tender
 - GN 4 - Kesediaan Perkhidmatan

PENGENALAN GERBANG NILAI: GN di JKR

PERINGKAT KRITIKAL /GERBANG	JENIS SEMAKAN	TINDAKAN
Gerbang 1	Penerimaan Pelaksanaan Projek (<i>Project Implementation Acceptance</i>)	HOPT
Gerbang 2	Kesediaan untuk Rekabentuk (<i>Readiness for Design</i>)	HOPT
Gerbang 3	Kesediaan untuk Tender (<i>Readiness for Tender</i>)	HOPT
Gerbang 4	Kesediaan untuk Perkhidmatan (<i>Readiness for Service</i>)	WPP

Pihak yang bertanggungjawab/berperanan untuk sedia laporan GN



Pengarah Berkenaan/
Pegawai Penguasa/
Pengarah Projek
(PB/PP)



Pengurus Projek
(HOPT)



Wakil Pegawai
Penguasa/ Wakil
Pengarah Projek
(WPP)



Pejabat Portfolio
(PO)

PENGENALAN GERBANG NILAI: GN di JKR

Garis Panduan Pelaksanaan GERBANG NILAI JKR Malaysia

GARIS PANDUAN
PELAKSANAAN
GERBANG NILAI
JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA



NO TERBITAN: JKR 20802-0056-18



Masjid Tuan Guru Mirzan Zainal Abidin, Putrajaya | Hakcipta foto Hj. Aidi Hj. Abu Kassim.



Ibu Pejabat Jabatan Kerja Raya Malaysia,
Kuala Lumpur

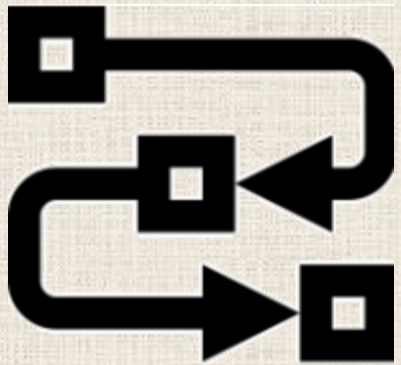
Versi 1.1: 8 November 2018



© 2020 JKR MALAYSIA

METODOLOGI GERBANG NILAI

- ❑ Satu metodologi jaminan projek: semakan ringkas dan intensif di peringkat kitar hayat projek
- ❑ Memberi tumpuan kepada isu-isu yang membantu menjayakan sesuatu projek
- ❑ Menilai berdasarkan objektif khusus yang ditentukan pada fasa tertentu dalam kitaran hayat projek
- ❑ Memberi gambaran awal bagi bidang yang memerlukan tindakan pembetulan
- ❑ Memberi pengesahan bahawa projek sedia untuk mara dengan jayanya ke peringkat seterusnya





KEBAIKAN GERBANG NILAI

1. Mempertingkatkan proses penyampaian perkhidmatan dengan meningkatkan kepantasan bertindak dalam pelaksanaan projek
2. Memberi penekanan kepada pihak pemegang taruh (***Stakeholder***) terhadap kepentingan kriteria utama kejayaan dan isu-isu yang terlibat
3. Mitigasi ke atas proses tempoh berulang (***Iteration process***) di sepanjang kitaran hayat projek
4. Meningkatkan akauntabiliti dengan memfokuskan ketelusan dan keberhasilan

INISIATIF GERBANG NILAI 0 (GN0)



- Satu mekanisme ***value at entry*** untuk memantapkan **Perancangan Strategik (Pewujudan Projek)** oleh Kementerian/Jabatan/Agensi (KJA)
- Berlaku sebelum bermulanya program atau projek
- Memberi tumpuan kepada penilaian strategik bidang keputusan utama (KRA) KJA
- Satu kajian semula strategik yang dijalankan sebelum peringkat permulaan projek
- Pelaksanaan GN0 diintegrasikan dengan aktiviti penyediaan permohonan projek agar tidak menjejaskan aliran proses/aktiviti di peringkat pelaksanaan projek selanjutnya

PUNCA KUASA

- ❑ Kerajaan melalui Arahan Perbendaharaan Perkara 182 telah mensyaratkan:



Semua Jabatan Bukan Teknik hendaklah mendapatkan perkhidmatan daripada **Jabatan Teknik** iaitu Jabatan Kerja Raya atau Jabatan Pengairan dan Saliran bagi melaksanakan semua projek kerja tertakluk kepada peraturan yang berkuat kuasa dari semasa ke semasa.

PUNCA KUASA

- Mesyuarat Jawatankuasa Khas Kabinet Mengenai Anti Rasuah (JKKMAR) Siri 8 Bil 3/2019 pada 14 Mei 2019 dipengerusikan oleh YAB. Tun Dr. Mahathir bin Mohamad, Perdana Menteri Malaysia di bawah Pelan Anti Rasuah Nasional (NACP); dan
- Disusuli dengan **Memorandum Jemaah Menteri** bertarikh 29 Mei 2019 (No. M366/2019) yang bersetuju:

“Supaya projek-projek pembangunan yang hendak dilaksanakan oleh setiap kementerian DIWAJIBKAN membuat **mekanisme Penilaian Gerbang Nilai dan Pengurusan Nilai (Value Management)** di peringkat pewujudan dan penentuan projek sebelum diluluskan (*budget screening*) oleh Unit Perancang Ekonomi (Kementerian Hal Ehwal Ekonomi – MEA)”

PUNCA KUASA

Keputusan Mesyuarat KSU- KP Bil. 9/2019 pada 10 September 2019 mempersetujui pelaksanaan mekanisme Value At Entry merangkumi ACAT, VMS dan GN0 kepada semua KJA.

Keputusan Mesyuarat JKKMAR Siri 12 Bil. 2/2020 dipengerusikan oleh YAB Tan Sri Dato' Haji Muhyiddin bin Hj. Mohd Yassin, Perdana Menteri Malaysia

bersetuju untuk meneruskan semua keputusan dasar dalam Mesyuarat JKKMAR sebelum ini.

Mesyuarat Strategik Inisiatif Untuk Pemakaian di Peringkat Pewujudan Projek RMK-12 pada 11 – 13 November 2019 di JKR Selangor.



PUNCA KUASA

Surat No.Ruj: (67)JKR-KPKR:100.010/05 Jilid.24 bertarikh 31 Mac 2020 kepada semua Kementerian / Agensi Pelanggan.



KETUA PENGARAH KERJA RAYA DIRECTOR-GENERAL OF PUBLIC WORKS

Ruj. Kami : (67) dlm.JKR.KPKR:100.010/05 Jilid 24
Tarikh : 31 Mac 2020

SEPERTI SENARAI EDARAN

YBhg. Dato'/Datuk/Datin/Tuan/Puan,

PELAKSANAAN GERBANG NILAI 0 (GN0) DI SEMUA KEMENTERIAN/JABATAN BAGI PERINGKAT PEWUJUDAN PROJEK OLEH PEGAWAI KADER JKR

Adalah dengan hormatnya merujuk kepada perkara di atas adalah berkaitan.

2. Jabatan ini telah menerima permintaan dari kementerian/jabatan untuk memberi khidmat nasihat teknikal di dalam membuat semakan dan menyediakan anggaran kos bagi projek-projek di bawah Rancangan Malaysia-ke12.

3. Sebagaimana pihak YBhg. Dato'/Datuk/Datin/Tuan/Puan sedia maklum, jabatan ini telah memperkenalkan pelaksanaan Gerbang Nilai 0 (GN0) di peringkat pewujudan projek. Dengan pelaksanaan GN0 ini, adalah diharapkan ketersediaan projek dari aspek brif, pemilihan tanah, kesesuaian tapak dan penentuan kos yang munasabah telah diperhalusi bagi menambahbaik ketepatan perancangan. Justeru dari itu, jabatan ini telah mengadakan beberapa siri taklimat kepada pegawai KADER JKR bagi menerangkan keperluan penglibatan mereka di dalam melaksanakan GN0 merangkumi penyediaan anggaran kos projek

4. Seajar dengan hasrat jabatan untuk memperkasakan penglibatan pegawai KADER JKR bagi membantu kementerian/jabatan di peringkat pewujudan projek, sukacita dilampirkan templat Pelaporan Gerbang Nilai 0 (GN0) untuk digunapakai. Adalah diharapkan agar semua keperluan di dalam pelaksanaan projek baru di bawah Rancangan Malaysia Ke-12 dilaksanakan oleh kementerian/jabatan dengan dibantu oleh pegawai KADER JKR.

5. Walaubagaimanapun, bagi mana-mana kementerian yang tiada pegawai KADER JKR mahupun pegawai teknikal dalaman, JKR bersedia untuk memberikan khidmat nasihat teknikal kepada kementerian/ jabatan berkenaan.

1/11

Jabatan Kerja Raya Malaysia

Public Works Department Malaysia

Aras 33, Menara Kerja Raya, Ibu Pejabat JKR Malaysia, Jalan Sultan Salahuddin, 50480 Kuala Lumpur
Tel.: 03- 2618 8421 Faks: 03-2618 8799 <https://www.jkr.gov.my>



Ruj. Kami : (67) dlm.JKR.KPKR:100.010/05 Jilid 24
Tarikh : 31 Mac 2020

6. Sekiranya kementerian/jabatan memerlukan khidmat latihan berkaitan GN0, pihak YBhg. Dato'/Datuk/Datin/Tuan/Puan boleh menulis kepada jabatan ini untuk sesi latihan berkenaan diaturkan.

7. Kerjasama dari YBhg. Dato'/Datuk/Datin/Tuan/Puan dalam perkara ini amat dihargai.

Sekian, terima kasih.

"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"

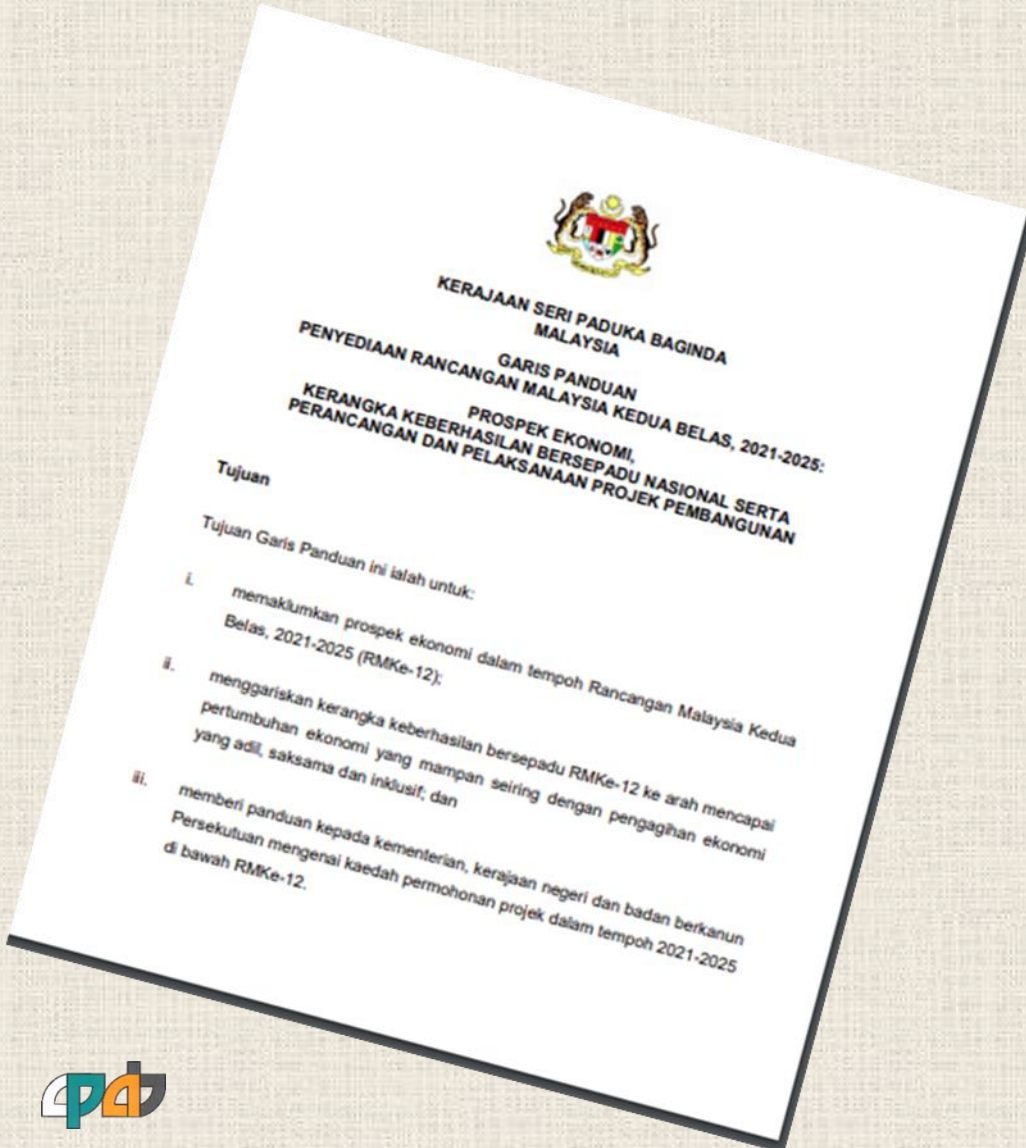
Saya yang menjalankan amanah,

(Ir. KAMALUDDIN BIN HAJI ABDUL RASHID)

2/11

PUNCA KUASA

Garis Panduan Penyediaan RMKe-12



23. Pengurusan perancangan berlandaskan konsep "*do it right at the first time*" perlu dititikberatkan agar dapat mengatasi tiga permasalahan utama iaitu ketidaksediaan tanah ataupun tapak, brif tidak lengkap dan pengiraan kos yang tidak tepat. Sehubungan ini, cadangan projek baharu perlu mengambil kira tahap kompleksiti projek berdasarkan keutamaan, skop, kos, pelaksanaan dan tempoh. Mekanisme penilaian Gerbang Nilai dan proses Pengurusan Nilai Strategik (VMS) perlu dilaksanakan sebelum sesuatu projek diluluskan oleh MEA. Proses ini adalah selaras dengan keputusan Jemaah Menteri melalui Memorandum Perdana Menteri No. M366/2019 supaya pelaksanaan projek akan melalui fasa VMS atau Gerbang Nilai.

OBJEKTIF PELAKSANAAN GN0

- ❑ Semakan GN0 bertujuan untuk menilai dan mengesahkan sesuatu projek melalui soalan-soalan dan bukti tertentu bagi memastikan daya maju (*viability*), ketersediaan (*readiness*) sesuatu projek agar ianya dapat diperakukan ke peringkat selanjutnya (kelulusan EPU).



OBJEKTIF PELAKSANAAN GN0

ISU SEMASA	KEBERKESANAN GN0
Projek tidak berdaya maju (<i>not viable</i>)	Justifikasi terhadap daya maju (<i>viability</i>) sesuatu program dan/atau projek (<i>Business Needs / Business Case</i>) diperkukuhkan melalui kajian dan persetujuan bersama pelbagai pihak berkepentingan.
Projek tidak tersedia (<i>not ready</i>) menyebabkan proses kerja berulang (<i>iteration</i>)	Ketersediaan projek dari aspek brif, pemilikan tanah, kesesuaian tapak dan penentuan kos yang munasabah telah diperhalusi dan memenuhi kehendak serta keperluan semua pihak berkepentingan untuk melaksanakan projek



Buku Merah UPE

BUKU MERAH UPE, JPM LANGKAH-LANGKAH PENAMBAHBAIKAN PELAKSANAAN PROJEK PEMBANGUNAN RANCANGAN MALAYSIA LIMA TAHUN (RMLT)

**MEREALISASIKAN HASIL MAKMAL MENANGANI ISU KELEWATAN PELAKSANAAN
PROJEK PEMBANGUNAN RMKe-10 PADA 25-27 FEBRUARI 2014**



**UNIT PERANCANG EKONOMI
JABATAN PERDANA MENTERI
TAHUN 2015**

Buku Merah UPE



GN 0 Dalam Kitar Hayat Projek

**FOKUS DI
PERINGKAT
PEWUJUDAN**

**PEWUJUDAN
(PERANCANGAN
KJA)**

PERANCANGAN

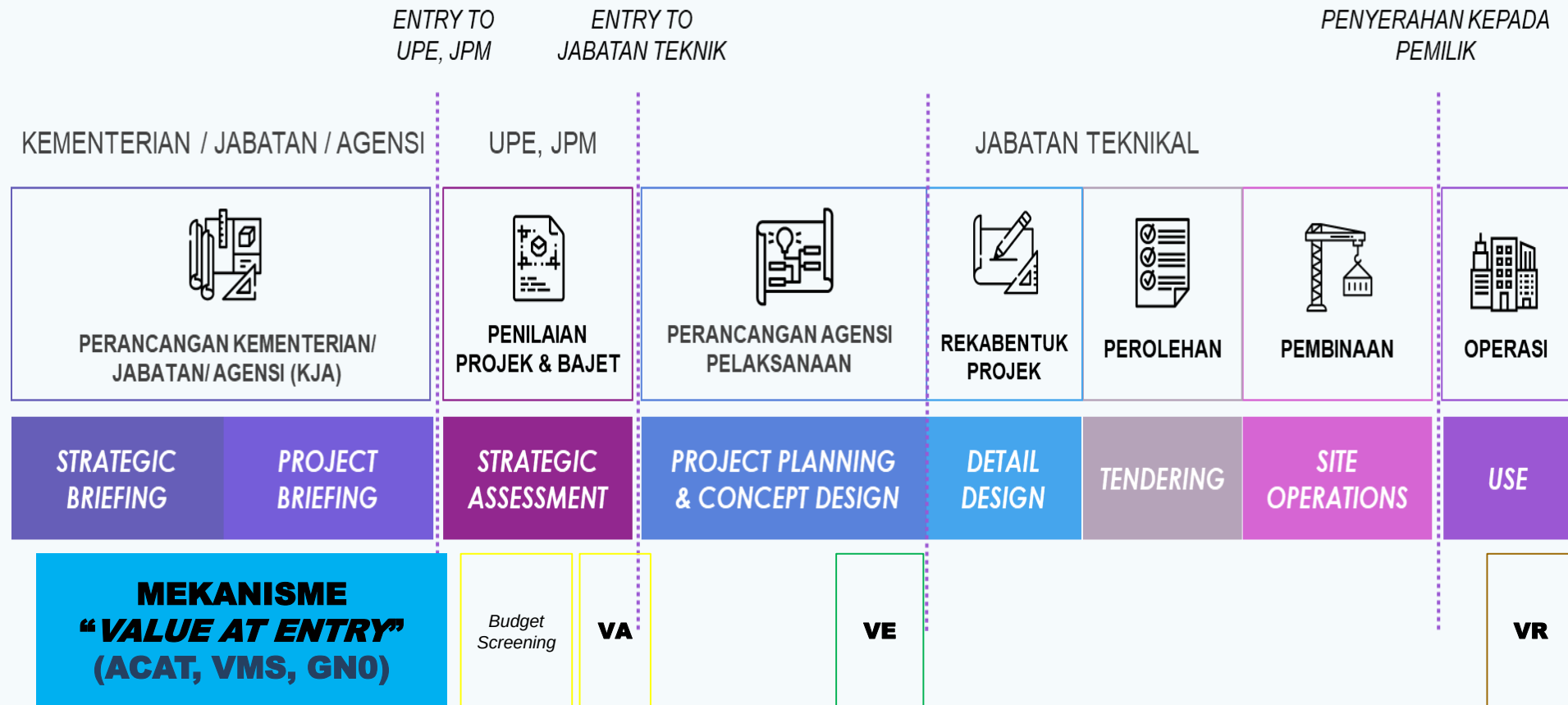
**REKA
BENTUK**

PEROLEHAN

PEMBINAAN

SERAHAN

VALUE AT ENTRY (VAE) Dalam Kitar Hayat Projek



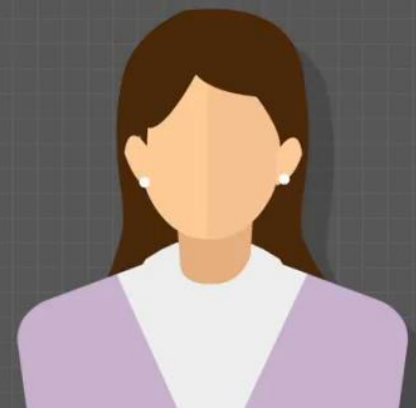
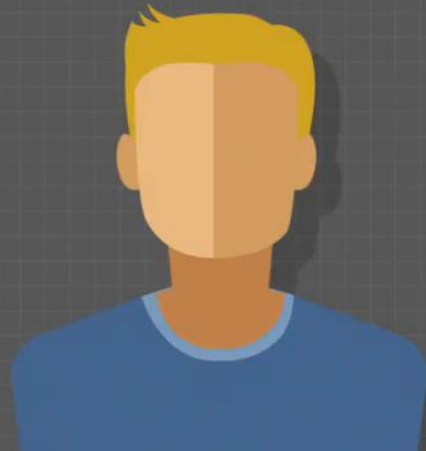
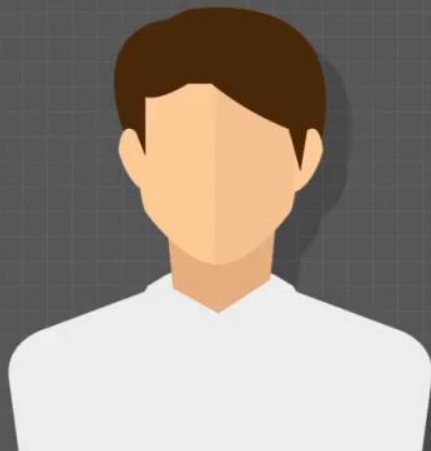
SIAPA ?

Tanggungjawab

siapa

sediakan

GN0

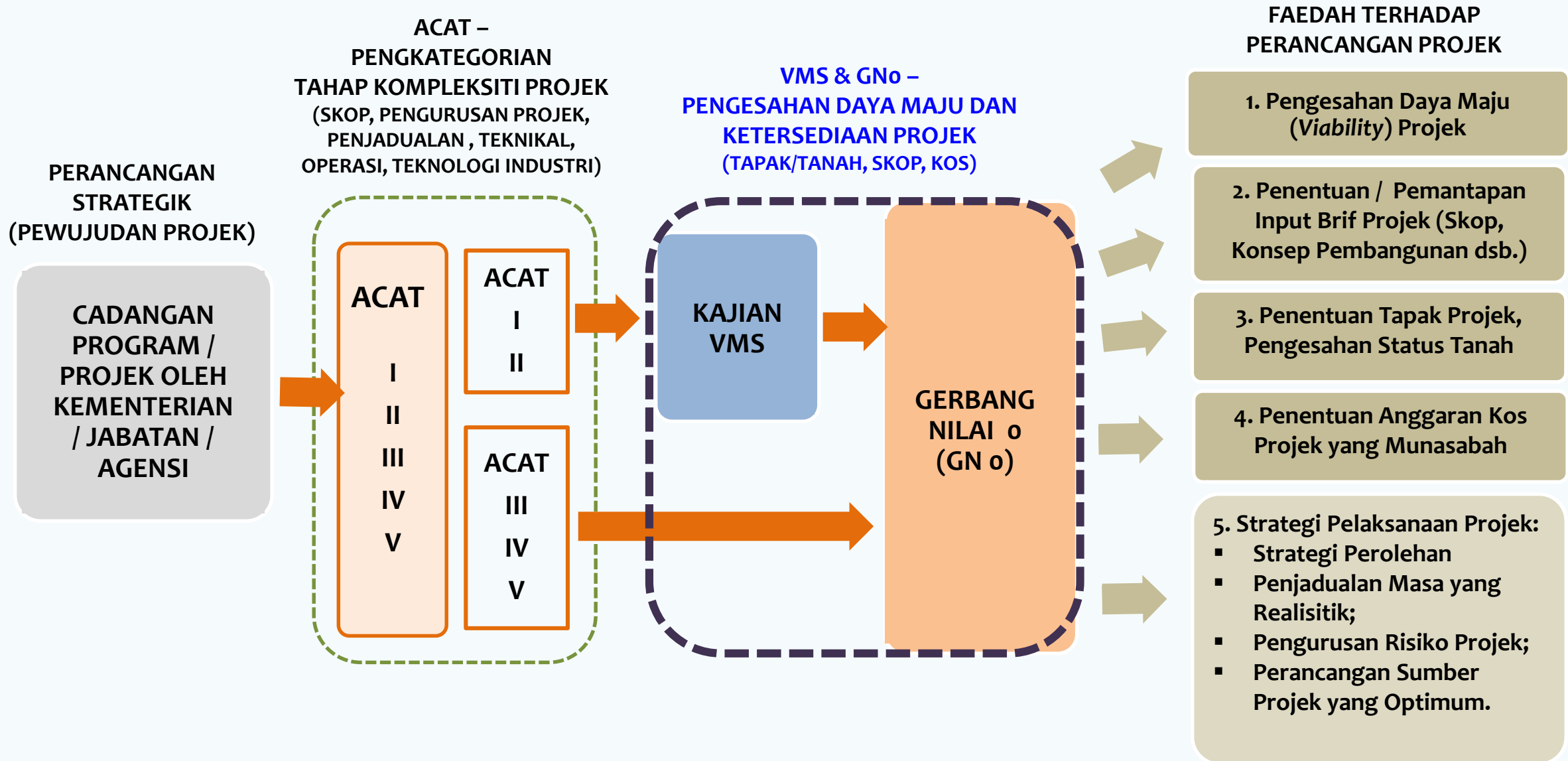




SIAPA PERLU SEDIAKAN GN0?

- ❑ Pegawai Teknikal di Kementerian / Jabatan / Agensi
- JKR bantu bangunkan kompetensi Pegawai Teknikal di Kementerian
 - Modul Latihan dan Garis Panduan
 - Memberi Latihan

ALIRAN KERJA: Mekanisme “VALUE AT ENTRY” (VAE)



BORANG GN0 - LAPORAN GERBANG NILAI 0: PEWUJUDAN PROJEK

ENTER

LAPORAN GERBANG NILAI 0: PEWUJUDAN PROJEK

NAMA PROJEK

KEMENTERIAN

BAHAGIAN

TARIKH DISEDIAKAN

LAMPIRAN
Draf Template GN0 - JKM/Ver. 1.1/11/19

TUMPUHAN SEMAKAN	KETERANGAN	SENARAI SEMAK	Y	T
------------------	------------	---------------	---	---

1 DAYA MAJU PROJEK (PROJECT VIABILITY)

Value Management Strategic (VMS)	1.1 Laporan Value Management Strategic (VMS)	a) Adakah perancangan projek ini telah melalui proses Value Management Strategic (VMS) dan adakah laporan VMS telah tersedia dan syarat-syarat yang perlu dipenuhi telah diselesaikan? Nota: Sekiranya jawapan YA teras buat pengesahan.		
Kajian daya maju projek (viability)	1.2 Kaedah penilaian daya maju projek	a) Adakah kajian nilai telah dilaksanakan? cth: i. Creativity Index (viability, feasibility, sustainability); atau ii. Cost Benefit Analysis; atau iii. Value For Money; atau iv. Logical Framework Analysis (LFA); atau v. Lain-lain kaedah perikiraan berkaitan		

2 BRIEF

Kesediaan ringkasan projek	2.1 Konteks projek	a) Adakah latar belakang projek telah diambil kira? i. Lokasi; atau ii. Populasi; atau iii. Komposisi kaum; atau iv. Kemudahan sedia ada; atau v. Jarak antara fasiliti yang sama		
	2.2 Keefungsian projek	a) Adakah keefungsian projek telah diambil kira? a) Objektif Projek b) Skop Projek c) Komponen Projek d) Kapasiti (Walaupun Jawatan, Kari, Murid, LoS) Adakah justifikasi projek telah diambil kira?		
	2.3 Justifikasi	a) Keperluan mewujudkan projek		

mbangunan	b) Implikasi projek jika tidak dilakukan c) Keberhasilan (outcome) Projek dan impak jangka panjang Adakah kategori pembangunan telah dikenal pasti? i) Projek baru; atau ii) Naik taraf; atau iii) Ubah suai		
-----------	---	--	--

anah	a) Adakah hak milik tanah atas nama Pemusuhjaya Tanah Persekutuan? b) Adakah isu berkaitan kawat di atas tanah telah selesai? Nota: Sekiranya tidak berkaitan sila langkau ke soalan 3.1 c) c) Adakah salinan geran tersedia (bangunan)? d) Adakah sudah kenal pasti koridor pembangunan (jalan/salinan)? e) Adakah kedudukan/lokasi plot tanah dikenal pasti dan ditentukan?		
------	--	--	--

Lanah untuk tan	a) Adakah terdapat kesediaan jalan masuk? Nota: Sekiranya jawapan YA teras ke soalan 3.2 c) b) Adakah keperluan untuk jalan masuk telah diambil kira dan proses-proses berkaitan telah dijalankan? c) Adakah fizikal tanah membolehkan pembangunan? cth: i. Bukan di lereng bukit; atau ii. Tanah bukan tebus guna; atau iii. Cerun kurang 30%; atau iv. Keluasan mencukupi; atau v. Tiada lair-lain keadaan yang menghalang pembangunan d) Adakah pandangan pakar atau agensi teknikal berkaitan diperolehi jika fizikal tanah menyukarkan pembangunan (melibatkan skop kerja tambahan)?		
a halangan	a) Adakah sudah pencerobohan di tanah? Nota: Sekiranya jawapan YA teras ke soalan 4.3d) b) Adakah keperluan serta langkah-langkah untuk menyelesaikan isu pencerobohan sebelum pembangunan telah diambil kira?		

Berkaitan lokasi	a) Adakah anggaran kos telah mengambil kira faktor lokasi? i. Semenanjung; atau ii. Sabah/Sarawak; atau iii. Kawasan Pedalaman; atau iv. Kawasan Laut, Pulau, Pesisir Pantai		
Berkaitan tanah	a) Adakah anggaran kos telah mengambil kira keperluan kos berkaitan tanah sekiranya ada? cth: i. Kos pengambilan tanah (jalan/pengairan); atau ii. Kos pengambilan tanah untuk jalan masuk; atau iii. Kos pembaikan fizikal tanah; atau iv. Kos pampasan/pengusiran pencerobohan; atau v. Lain-lain kos yang berkaitan tanah		

Berkaitan polisi	a) Adakah anggaran kos projek berdasarkan keperluan pematuhan dasar semasa? cth: i. Fi perunding; atau ii. Contribution Fee/ Wang Sumbangan Pembangunan pembebasan utiliti (TNB, Bekalan Air, Telekom, JKK, Pihak Berkuasa Tempatan (PBT); atau iii. Levai; atau iv. Ukur halusi; atau v. Pengurusan Nilai (VM); atau vi. Pre Approved Plan (PAP) JKR; atau vii. Industrialised Building System (IBS); atau viii. Green Building Index (GBI); atau ix. Building Information Modelling (BIM); atau x. Lain-lain perkara berkaitan polisi		
------------------	---	--	--

Berkaitan kerja awalan	a) Adakah sudah dikenal pasti kos berkaitan kerja awalan? cth: i. (SI, EIA, TIA, Utility Mapping, land survey); atau ii. Public engagement; atau iii. Fi perunding; atau iv. Penilaian Struktur/Turapan v. Kos pengalihan utiliti; atau vi. Lukisan terukur (measured drawing) viii. Miscellaneous		
Berkaitan mitigasi risiko	a) Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan mitigasi risiko? cth: i. Kos luar jangka; atau ii. Bencana alam iii. Wabak iv. Lain-lain kos berkaitan mitigasi risiko		

n perolehan n peralatan	a) Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan perolehan teknologi dan peralatan? cth: i. Medical Equipments; atau ii. Penggunaan teknologi baru untuk pembinaan projek jalan; atau iii. Lain-lain kos yang berkaitan dengan perolehan teknologi dan peralatan		
n keperluan unik	a) Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan keperluan unik? cth: i. Reka bentuk ikonik; atau ii. Keperluan reka bentuk seismik; atau iii. Lain-lain kos yang berkaitan unik		
nasa	a) Adakah anggaran projek berdasarkan penilaian semasa? i. Anggaran tahun semasa; atau ii. Asas Rujukan Anggaran kos (rule of thumb)		

ksamaan	a) Adakah kaedah pelaksanaan telah dikenal pasti? i. Konvensional Dalam ii. Perunding iii. Reka dan Bina		
ksamaan	a) Adakah tempoh pelaksanaan yang realistik telah mengambil kira fasa perancangan, reka bentuk, perolehan, pembinaan, penyerahan (kitar hayat projek)?		

AN SEMAKAN GERBANG NILAI 0	WUJU
----------------------------	------

KEPUTUSAN

4 ANGARAN KOS

PERMOHONAN DIMAJUKAN KE PERINGKAT SETERUSNYA



BORANG GN0 - LAPORAN GERBANG NILAI 0: PEWUJUDAN PROJEK

Mengandungi 4 medan

☐ Medan 1: Maklumat Projek

☐ Medan 2: Tumpuan Semakan, Keterangan, Senarai Semak

1. Daya Maju Projek (*Project Viability*)

2. Brif

3. Tanah

4. Anggaran Kos

5. Strategi Pelaksanaan

☐ Medan 4: Pengesyoran Semakan GN0

☐ Medan 5: Keputusan

Medan 1: Maklumat Projek



LAPORAN GERBANG NILAI 0 : PEWUJUDAN PROJEK

NAMA PROJEK

KEMENTERIAN

BAHAGIAN

TARIKH DISEDIAKAN

❑ Medan 2: Tumpuan Semakan, Keterangan, Senarai Semak

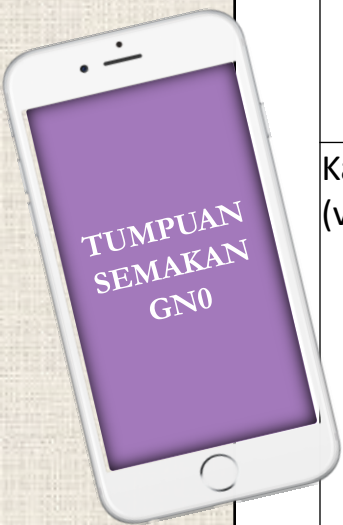
1. Daya Maju Projek (*Project Viability*)
2. Brif
3. Tanah
4. Anggaran Kos
5. Strategi Pelaksanaan



DAYA MAJU PROJEK



TUMPUAN SEMAKAN		KETERANGAN		SENARAI SEMAK		Y	T
1	DAYA MAJU PROJEK (PROJECT VIABILITY)						
	Value Management Strategic (VMS)	1.1	Laporan Value Management Strategic (VMS)	a)	Adakah perancangan projek ini telah melalui proses Value Management Strategic (VMS) dan adakah laporan VMS telah tersedia dan syarat-syarat yang perlu dipenuhi telah diselesaikan? Nota : Sekiranya jawapan YA terus buat pengesyoran.		
	Kajian daya maju projek (viability)	1.2	Kaedah penilaian daya maju projek	a)	Adakah kiraan nilai telah dilaksanakan? cth: i. Creativity Index (viability, feasibility, sosioekonomi); atau ii. Cost Benefit Analysis; atau iii. Value For Money; atau iv. Logical Framework Analysis (LFA); atau v. Lain-lain kaedah perkiraan berkaitan		



BRIF



2	BRIF					
Kesediaan ringkasan projek	2.1	Konteks projek	a)	Adakah latar belakang projek telah diambil kira? i. Lokasi; atau ii. Populasi; atau iii. Komposisi kaum; atau iv. Kemudahan sedia ada; atau vi. Jarak antara fasiliti yang sama		
	2.2	Kefungsian projek		Adakah kefungsian projek telah diambil kira?		
			a)	Objektif Projek		
			b)	Skop Projek		
			c)	Komponen Projek		
			d)	Kapasiti (Keperluan Jawatan, Katil, Murid, LoS)		
	2.3	Justifikasi		Adakah justifikasi projek telah diambil kira?		
			a)	Keperluan mewujudkan projek		
			b)	Implikasi projek jika tidak diluluskan		
			c)	Keberhasilan (outcome) Projek dan impak jangka panjang		
	2.4	Kategori Pembangunan		Adakah kategori pembangunan telah dikenal pasti?		
			a)	i)Projek baru; atau ii)Naik taraf; atau iii)Ubah suai		



TANAH



3 TANAH					
Status tanah	3.1	Pemilikan tanah	*a)	Sekiranya hak milik tanah masih bukan atas nama Pesuruhjaya Tanah Persekutuan, adakah langkah-langkah pengambil alihan tanah telah dilakukan? Nota : Sekiranya tanah atas nama Pesuruhjaya Tanah Persekutuan sila tandakan YA	
			b)	Adakah isu berkaitan kaveat di atas tanah telah selesai? Nota : Sekiranya tidak berkaitan sila langkau ke soalan 3.1 c)	
			c)	Adakah salinan geran tersedia (bangunan)? Nota : Sekiranya projek jajaran sila langkau ke soalan 3.1 d)	
			d)	Adakah sudah kenal pasti koridor pembangunan (jalan/saliran)? Nota : Sekiranya projek bangunan sila langkau ke soalan 3.1 e)	
			e)	Adakah kedudukan/lokasi plot tanah dikenal pasti dan ditentukan?	

TANAH



3.2	Kesesuaian tanah untuk pembangunan	*a)	Adakah terdapat kesediaan jalan masuk? Nota : Sekiranya jawapan YA terus ke soalan 3.2 c)	Green	Red
		b)	Adakah keperluan untuk jalan masuk telah diambil kira dan proses-proses berkaitan telah dijalankan?	Green	Red
		*c)	Adakah fizikal tanah membolehkan pembangunan? cth: i. Bukan di lereng bukit; atau ii. Tanah bukan tebus guna; atau iii. Cerun kurang 30%; atau iv. Keluasan mencukupi; atau v. Tiada lain-lain keadaan yang menghalang pembangunan Nota: Sekiranya jawapan YA terus ke soalan 3.3a)	Green	Red
		d)	Adakah pandangan pakar atau agensi teknikal berkaitan diperolehi jika fizikal tanah menyukarkan pembangunan (melibatkan skop kerja tambahan)?	Green	Red



TANAH



		3.3	Tanah bebas halangan	*a)	Adakah tiada pencerobohan di tanah? Nota: Sekiranya jawapan YA terus ke soalan 4.1a)
				b)	Adakah keperluan serta langkah-langkah untuk menyelesaikan isu pencerobohan sebelum pembangunan telah diambil kira?



ANGGARAN KOS



4 ANGGARAN KOS					
Bajet untuk projek	4.1	Kos berkaitan lokasi	a)	Adakah anggaran kos telah mengambil kira faktor lokasi? : i. Semenanjung; atau ii. Sabah/Sarawak; atau iii. Kawasan Pedalaman; atau iv. Kawasan Laut, Pulau, Pesisir Pantai	
	4.2	Kos berkaitan tanah	a)	Adakah anggaran kos telah mengambil kira keperluan kos berkaitan tanah sekiranya ada? cth: i. Kos pengambilan tanah (jalan/pengairan) ; atau ii. Kos pengambilan tanah untuk jalan masuk; atau iii. Kos pembaikan fizikal tanah; atau iv. Kos pampasan/pengusiran pencerobohan; atau v. Lain-lain kos yang berkaitan tanah	

ANGGARAN KOS



		4.3	Kos berkaitan polisi	a) Adakah anggaran kos projek berdasarkan keperluan pematuhan dasar semasa? cth: i. Fi perunding; <i>atau</i> ii. <i>Contribution Fee/</i> Wang Sumbangan Pembangunan pembekal utiliti (TNB,Bekalan Air,Telekom,IWK), Pihak Berkuasa Tempatan (<i>PBT</i>); <i>atau</i> iii. Levi; <i>atau</i> iv. <i>Ukur halus; atau</i> v. <i>Pengurusan Nilai (VM); atau</i> vi. <i>Pre Approved Plan (PAP) JKR; atau</i> vii. <i>Industrialised Building System (IBS); atau</i> viii. <i>Green Building Index (GBI); atau</i> ix. <i>Building Information Modelling (BIM); atau</i> x. <i>Lain-lain perkara berkaitan polisi</i>		
--	--	-----	----------------------	---	--	--



PUNCA KUASA



**KERAJAAN SERI PADUKA BAGINDA
MALAYSIA**

**GARIS PANDUAN
PENYEDIAAN RANCANGAN MALAYSIA KESEBELAS, 2016-2020:
PROSPEK EKONOMI, TERAS STRATEGIK DAN
PENYEDIAAN PROJEK PEMBANGUNAN**

Tujuan

Tujuan Garis Panduan ini ialah untuk:

- memaklumkan prospek ekonomi dalam tempoh Rancangan Malaysia Kesebelas, 2016-2020 (RMKe-11);
- menggariskan teras strategik RMKe-11 ke arah mencapai status negara maju dan berpendapatan tinggi menjelang tahun 2020; dan
- memberi panduan kepada kementerian, kerajaan negeri dan badan berkanun mengenai kaedah permohonan projek dalam tempoh 2016-2017 di bawah RMKe-11.

32. Sebagai usaha untuk memantapkan perancangan dan pelaksanaan projek pembangunan dalam RMKe-11, kementerian/agensi hendaklah mengambil tindakan berikut:

- Mesti menggunakan *Pre-Approved Plan* bangunan yang telah disediakan oleh Jabatan Kerja Raya. Sebarang perubahan mesti dibincangkan dengan Jabatan Teknikal.

- **Garis Panduan Penyediaan Rancangan Malaysia Kesebelas, 2016-2020:** Prospek Ekonomi, Teras Strategik Dan Penyediaan Projek Pembangunan- **Mesti menggunakan reka bentuk PAP yang telah disediakan oleh Jabatan Kerja Raya**



**Ketua Setiausaha Perbendaharaan
(Secretary General of Treasury)**

Kompleks Kementerian Kewangan
No. 5, Persiaran Perdana
Presint 2
62592 PUTRAJAYA
Tel : 03-89823333
Teleks : 03-89824224
Telefon : 03-89824224
Laman Web : www.treasury.gov.my

Rd. Kani : S/KJEW/TK/MOF/D/29
JLJ 4 IK 2 (25)
Tarikh : 16 Disember 2016

PERINGATAN

SENARAI EDARAN SEPERTI DI LAMPIRAN A,

YBhg. Tan Sri/Dato' Sri/Dato' Seri/Datuk/Dato'/Tuanku/Puan,

PENGUATKUASAAN KE ATAS PERATURAN BERKAITAN *PRE-APPROVED PLAN (PAP)* DAN *INDUSTRIALISED BUILDING SYSTEM (IBS)* BAGI PROJEK KERAJAAN

Dengan hormatnya saya menunjuk kepada perkara di atas dan Mesyuarat Jawatankuasa Tindakan Negara (JKTN) Bil. 2 Tahun 2016 bertarikh 30 September 2016 berkaitan perkara ini adalah ditujuk.

Pre-Approved Plan (PAP)

2. Sebagaimana YBhg. Tan Sri/Dato' Sri/Dato' Seri/Datuk/Dato'/Tuanku/Puan, Garis Panduan Penyediaan Rancangan Malaysia Kesebelas, 2016-2020, Prospek Ekonomi, Teras Strategik Dan Penyediaan Projek Pembangunan yang dikeluarkan oleh Unit Perancang Ekonomi (UPE) telah menetapkan keperluan untuk semua Agensi Kerajaan menggunakan *Pre-Approved Plan (PAP)* bagi bangunan Kerajaan yang telah disediakan oleh Jabatan Kerja Raya (JKR) untuk projek RMKe-11. Syarat ini adalah mandatori untuk dipatuhi oleh semua Agensi Kerajaan.

3. Untuk makluman, penggunaan PAP adalah bagi tujuan memendekkan masa perancangan projek (tindakan perundingan dan rekabentuk), mengutamakan fungsi bangunan dan mengelak rekabentuk bangunan yang mewah dengan kos yang tinggi. Sebanyak 100 reka bentuk PAP telah disediakan oleh JKR bagi tujuh kelas (17) kategori bangunan dan JKR juga sedang memperkatakan usaha untuk memperbanyakkan rekabentuk PAP dari semasa ke semasa. 17 kategori bangunan adalah seperti berikut:

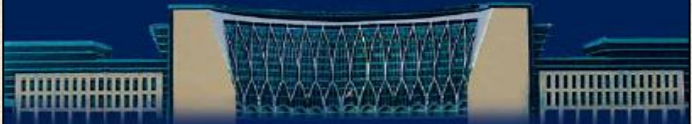
(a) Kuarters;	(j) Garaj Kenderaan;
(b) Sekolah;	(k) Masjid;
(c) Pejabat;	(l) Surau;
(d) Balai Polls;	(m) Dewan;
(e) Asrama;	(n) Kemudahan Sekolah;
(f) Klinik Kesihatan;	(o) Kemudahan Sukat;
(g) Klinik Cure and Care;	(p) Bengkel; dan
(h) Depot Tahanan;	(q) Perpustakaan
(i) Balai Bomba;	

1 daripada 8

- **Surat Penguatkuasaan drpd KSP bertarikh 16 Disember 2016** yang menyatakan pelaksanaan projek RMKe 11 hendaklah menggunakan reka bentuk PAP.



KERAJAAN MALAYSIA



**ARAHAN
PERBENDAHARAAN**

- **Arahan Perbendaharaan 182 (AP 182)**
Semua Jabatan Bukan Teknik hendaklah mendapatkan perkhidmatan daripada Jabatan Teknik iaitu Jabatan Kerja Raya atau Jabatan Pengairan dan Saliran bagi melaksanakan semua projek kerja tertakluk kepada peraturan yang berkuat kuasa dari semasa ke semasa.

Sumber:

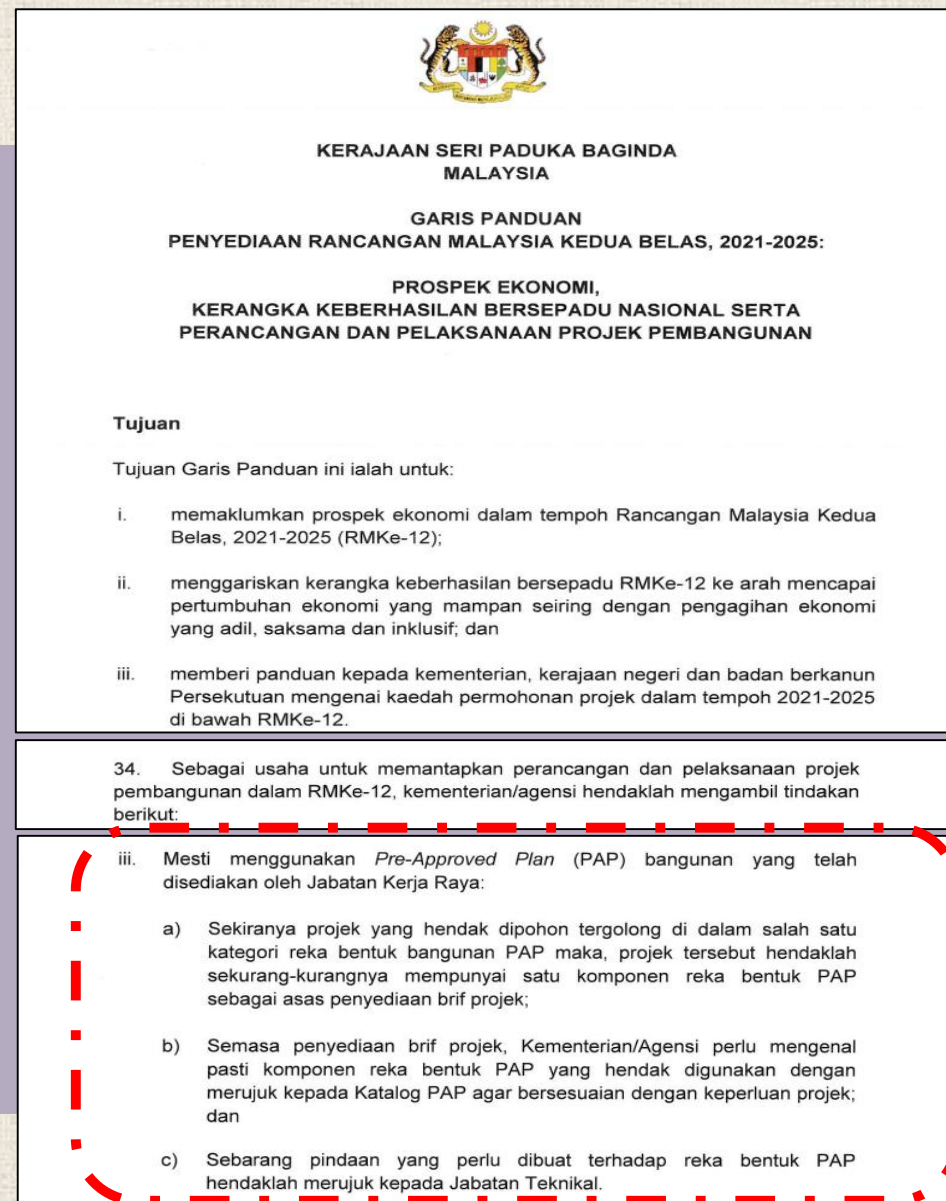
DASAR & POLISI TERKINI

Garis Panduan Penyediaan Rancangan Malaysia Kedua Belas RMKe-12, (2021-2025):

Prospek Ekonomi, Kerangka Keberhasilan Bersepadu Nasional Serta Perancangan dan Pelaksanaan Projek Pembangunan

Katalog PAP sebagai
rujukan pihak Agensi
Pelanggan semasa
permohonan perwujudan
projek untuk RMKe-12.

Sumber:



PEKELILING PERBENDAHARAAN PK 1.5 PELAKSANAAN *PRE-APPROVED PLANS* (PAP) DALAM PROJEK KERAJAAN

(Kuat Kuasa Pada 15 Januari 2020)

- Semua agensi/ Jabatan Pelanggan membuat rujukan kepada katalog PAP bagi memperingkatkan lagi penggunaan PAP didalam pelaksanaan projek AP182 & RP4 2020 RMKe 11 & RMKe 12.
- Memandatorikan semua agensi kerajaan untuk menggunapakai rekabentuk PAP
- Semua projek PAP diserahkan dan dilaksanakan oleh Jabatan Teknikal
- Penggunaan reka bentuk PAP
 - Dapat memendekkan masa perancangan projek
 - Memberi keutamaan kepada fungsi bangunan untuk mengelak reka bentuk bangunan yang mewah dengan kos yang tinggi

PK 1.5



KERAJAAN MALAYSIA

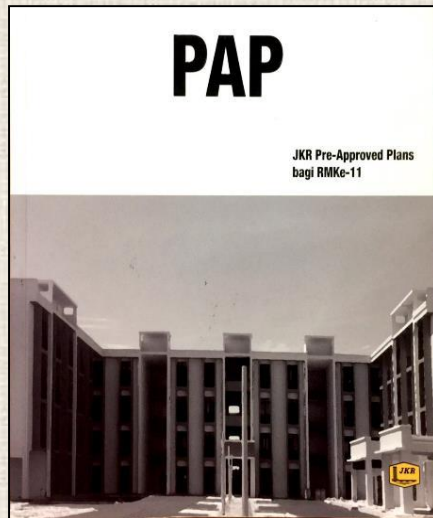
PELAKSANAAN *PRE-APPROVED PLAN* (PAP) DALAM PROJEK
KERAJAAN

(Kuat Kuasa Pada 15 Januari 2020)

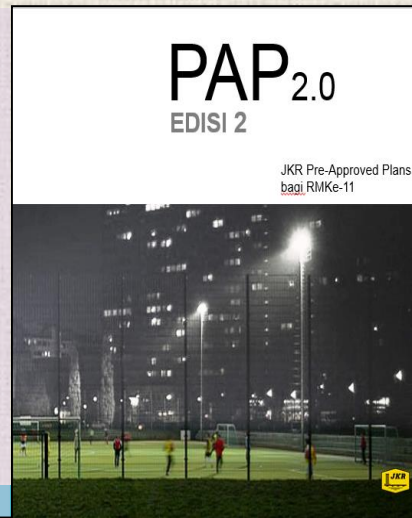
- 1.3.1 Semua agensi Kerajaan hendaklah menggunakan PAP sama ada pelaksanaan oleh Jabatan Teknik melalui AP182 atau projek yang diberikan pengecualian di bawah AP182. Syarat ini adalah mandatori untuk dipatuhi oleh semua agensi kerajaan.
- 1.3.2 Semua projek yang menggunakan reka bentuk PAP hendaklah diserahkan dan dilaksanakan oleh Jabatan Teknikal (JKR dan JPS). Agensi Kerajaan tidak dibenarkan untuk melaksanakan sendiri dan perlu mendapatkan perkhidmatan Jabatan Teknikal (JKR dan JPS) dalam melaksanakan projek.
- 1.3.3 Agensi Kerajaan hendaklah mendapatkan maklumat asas reka bentuk daripada katalog PAP dan manual pengguna PAP serta membuat permohonan di laman web JKR melalui capaian <http://pap.jkr.gov.my>.
- 1.3.4 Pengecualian daripada melaksanakan kaedah PAP hendaklah dipohon melalui Pegawai Pengawal untuk mendapat kelulusan bertulis terlebih dahulu daripada Ketua Pengarah Kerja Raya (KPKR) sebelum pelawaan perolehan kerja dibuat.

Sumber:

2.5 BUKU PAP SIRI 1, SIRI 2 EDISI 1, SIRI 2 EDISI 2, SIRI 2 EDISI 3 & SIRI 2 EDISI 4



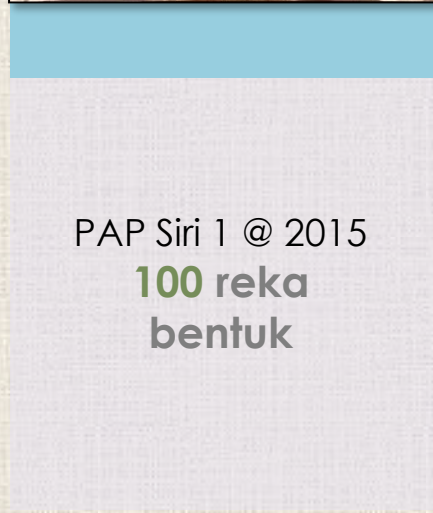
PAP Siri 2 Edisi 1 @ 2016
20 reka bentuk



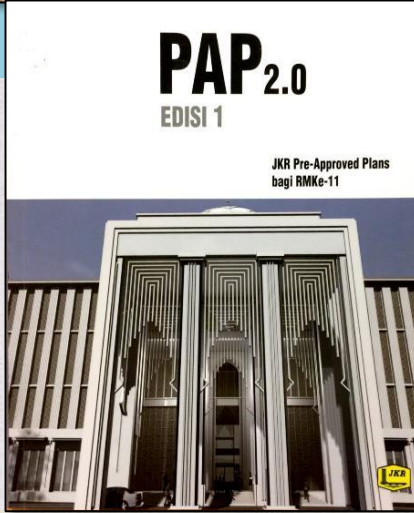
PAP Siri 2 Edisi 3 @ 2018
30 reka bentuk



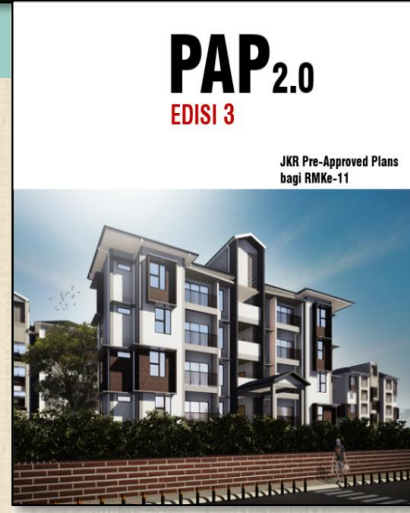
PAP Siri 2 Edisi 4 @ 2020
20 reka bentuk



PAP Siri 1 @ 2015
100 reka
bentuk



PAP Siri 2 Edisi 2 @ 2017
30 reka bentuk



Sumber:

JUMLAH KESELURUHAN REKA BENTUK 200 REKA BENTUK

BIL	KATEGORI PAP	JUMLAH BILANGAN REKA BENTUK				
		SIRI 1 (2015)	SIRI 2.1 (2016)	SIRI 2.2 (2017)	SIRI 2.3 (2018)	SIRI 2.4 (2020)
1	KUARTERS	24	1	5	9	
2	SEKOLAH	7	1	4	-	
3	PEJABAT	6	1	2	3	4
4	BALAI POLIS	2	-	1	-	
5	ASRAMA	9	2	2	3	2
6	KLINIK KESIHATAN	7	3	-	-	2
7	KLINIK CURE & CARE	6	-	-	-	
8	DEPOT TAHANAN	4	-	-	-	
9	BALAI BOMBA	2	1	-	-	
10	GARAJ KENDERAAN	1	-	2	1	
11	MASJID	3	-	1	-	
12	SURAU	4	1	2	-	1
13	DEWAN	7	2	2	3	1
14	KEMUDAHAN SEKOLAH	4	-	-	-	
15	KEMUDAHAN SUKAN	6	3	3	1	
16	BENGKEL	6	2	-	-	4
17	PERPUSTAKAAN	2	-	-	-	1
18	BANGUNAN RISIKO BENCANA	-	2	1	-	
19	MAHKAMAH	-	1	-	-	
20	TASKA	-	-	1	1	
21	KOMERSIAL	-	-	1	-	1
22	STOR	-	-	1	1	2
23	KOMPLEKS PERPADUAN	-	-	1	-	
24	INSTITUT LATIHAN	-	-	1	-	
25	MAKMAL	-	-	-	3	
26	HOSPITAL	-	-	-	1	
27	MENARA LATIHAN	-	-	-	3	
28	BLOK SOKONGAN	-	-	-	1	2
	JUMLAH BESAR	100	20	30	30	20



28 KATEGORI PAP SIRI 1-SIRI 2.4



Sumber:

ANGGARAN KOS



		4.4	Kos berkaitan kerja awalan	a)	Adakah sudah dikenal pasti kos berkaitan kerja awalan? cth: i. (SI, EIA, TIA, Utility Mapping, land survey); atau ii. Public engagement; atau iii. Fi perunding; atau iv. Penilaian Struktur/Turapan; atau vi. Kos pengalihan utiliti; atau vii. Lukisan terukur (measured drawing) viii. Miscellaneous		
		4.5	Kos berkaitan mitigasi risiko	a)	Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan mitigasi risiko? cth: i. Kos luar jangka; atau ii. Bencana alam; atau iii. Wabak; atau iv. Lain-lain kos berkaitan mitigasi risiko		



ANGGARAN KOS



	4.6	Kos berkaitan perolehan teknologi dan peralatan	a)	Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan perolehan teknologi dan peralatan? cth: i. Medical Equipments; atau ii. Penggunaan teknologi baru untuk pembinaan projek jalan ; atau iii. Lain-lain kos yang berkaitan dengan perolehan teknologi dan peralatan.		
	4.7	Kos berkaitan keperluan unik	a)	Adakah sudah dikenal pasti anggaran kos berkaitan keperluan unik? cth: i. Reka bentuk ikonik; atau ii. Keperluan reka bentuk seismik; atau iii. Lain-lain kos yang berkaitan unik		
	4.8	Penilaian semasa	a)	Adakah anggaran projek berdasarkan penilaian semasa? i. Anggaran tahun semasa; atau ii. Asas Rujukan Anggaran kos (rule of thumb)		



STRATEGI PELAKSANAAN



5	STRATEGI PELAKSANAAN						
	Pelaksanaan	5.1	Kaedah Pelaksanaan	a)	Adakah kaedah pelaksanaan telah dikenal pasti? i. Konvensional Dalam ii. Perunding iii. Reka dan Bina		
				b)	Adakah opsyen reka bentuk PAP telah diambil kira?		
		5.2	Tempoh pelaksanaan	a)	Adakah tempoh pelaksanaan yang realistik telah mengambil kira fasa perancangan, reka bentuk, perolehan, pembinaan, penyerahan (kitar hayat projek)?		

Nota :

- Status HIJAU jika semua soalan dijawab YA,
- Status MERAH jika salah satu soalan dijawab TIDAK *(melainkan soalan 3.1 a), soalan 3.2 a), soalan 3.2 c) dan soalan 3.3a)
- Laporan GN0 boleh diisi berulang-ulang kali pada bila-bila masa sekiranya keputusan masih MERAH

PENGESYORAN DAN KELULUSAN



PENGESYORAN SEMAKAN GERBANG NILAI 0

MERAH

HIJAU

NAMA PEGAWAI TEKNIKAL (PENYEDIA) :

TARIKH DISEDIAKAN :

ULASAN :

KEPUTUSAN

NAMA KSU :

TARIKH KEPUTUSAN :

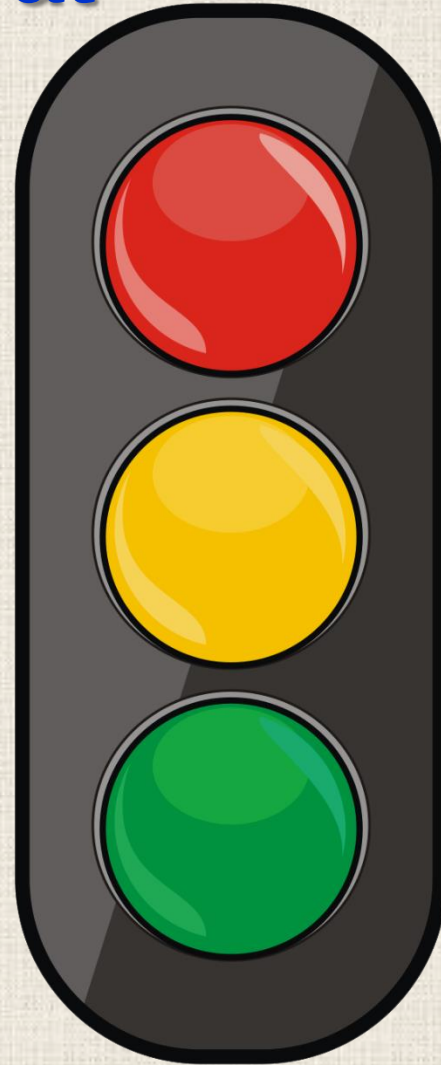
ULASAN :

LAPORAN GN0: Sistem Lampu Isyarat

- Memberi gambaran status keseluruhan projek yang ada di Gerbang



- Sistem pada lampu isyarat trafik digunakan bagi menunjukkan status keseluruhan projek.

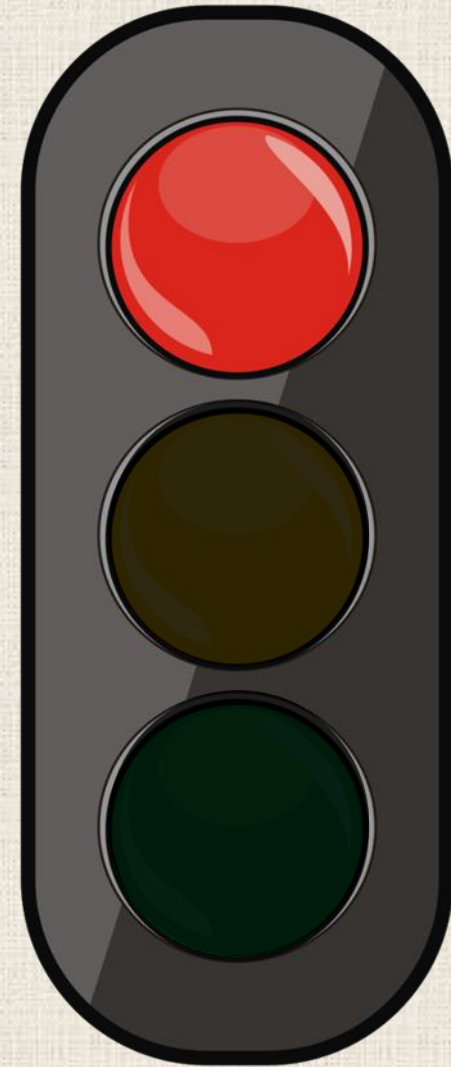


- Status **MERAH** terjadi apabila salah satu soalan dijawab 'TIDAK', kecuali soalan 1.1(a), 3.1(a), 3.2(a), 3.2(c) dan 3.3(a)

MERAH

Keadaan kritikal dan sukar untuk mencapai kejayaan keseluruhan projek.

Isu-isu yang dibangkitkan perlu ditangani **sebelum projek dilaksanakan.**



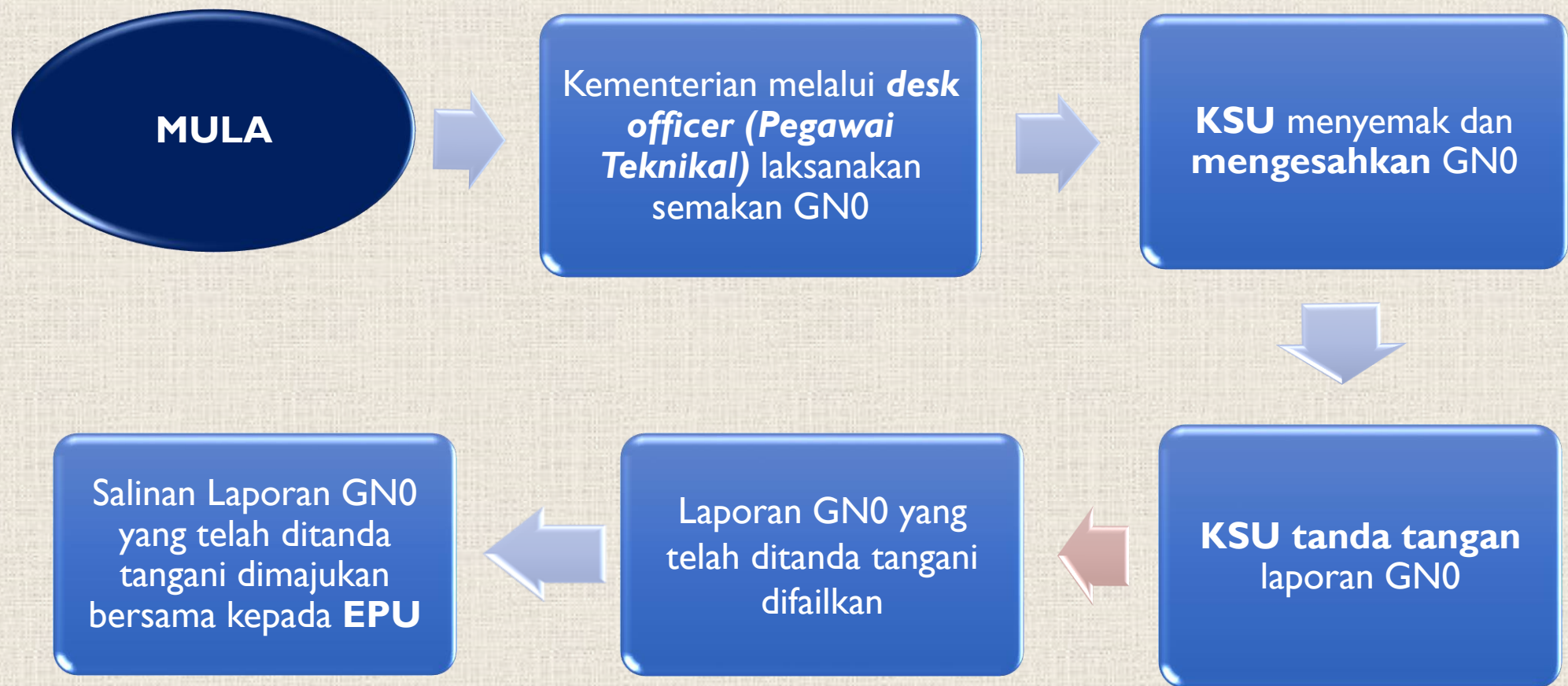
- Status **merah** tidak bermakna proses pelaksanaan projek dihentikan.
- Penyemak bertanggungjawab untuk menentukan tindakan yang akan diambil sehingga selesai sebagai respon kepada Laporan Gerbang Nilai.



HIJAU

Projek ini adalah pada landasan dan sasaran untuk berjaya, tetapi masih boleh mendapat manfaat daripada cadangan yang dikemukakan dalam semakan ini.





PROSES SEMAKAN GERBANG NILAI 0

Hanya 5 langkah mudah!

FAEDAH PENGGUNAAN GN0

- ☐ Menambah baik ketepatan perancangan dan kejayaan keberhasilan;
- ☐ Mencapai sasaran realistik masa dan bajet untuk projek;
- ☐ Membetulkan kelemahan yang berulang;
- ☐ Pemindahan ilmu;
- ☐ Jaminan projek dapat mara ke fasa berikutnya;
- ☐ Meningkatkan pemahaman pemegang taruh berkaitan kriteria kejayaan utama, status projek dan isu-isu yang terlibat; dan.....

**Insya Allah akan dapat apa
yang diHAJATkan.....**

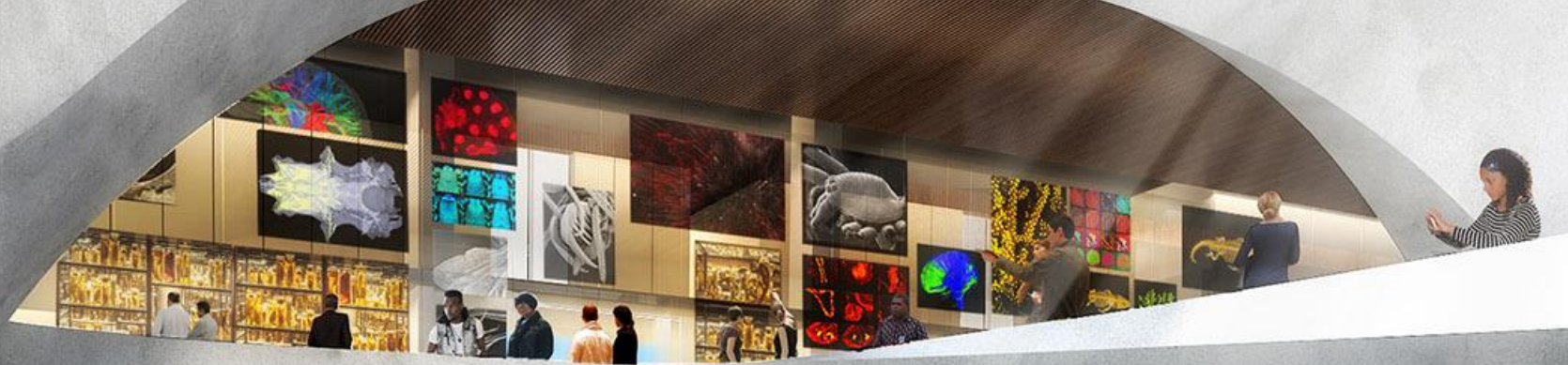


RUMUSAN

- ❑ Pegawai Teknikal / KADER di KJA memahami keperluan untuk melaksanakan GN0 di peringkat pewujudan projek dan tahu akan kewujudan Borang Laporan Gerbang Nilai 0 yang perlu digunakan bagi mewujudkan projek.
- ❑ Latihan secara *hands-on* pada Borang Laporan Gerbang Nilai 0 telah meningkatkan kefahaman Pegawai Teknikal / KADER.
- ❑ Laporan GN0 yang dihasilkan memberi status keseluruhan projek yang sedang dinilai, serta memberi bayangan petunjuk betapa kritikalnya semua syor yang dibuat. Sistem pada lampu isyarat trafik digunakan bagi menunjukkan status keseluruhan projek.



Bahagian Pengurusan Projek
Kompleks,
Cawangan Perancangan Aset
Bersepadu,
IPJKR Malaysia
Tingkat 27, Menara PJD,
No.50, Jalan Tun Razak,
50400 Kuala Lumpur



Terima Kasih