

TEMA 1



KECEMERLANGAN
PENYAMPAIAN
PROJEK

KECEMERLANGAN
PELAKSANAAN
PROJEK

A) PENGENALAN

Selaras dengan PELAN STRATEGIK JKR 2016-2020 : Tema 1 Kecemerlangan Penyampaian Projek, strateginya ialah JKR perlu memastikan Amalan Terbaik Pengurusan Projek disuntik ke dalam semua projek kendalian JKR.

Kecemerlangan pelaksanaan projek yang berkaitan mempunyai perkara berikut:

- penyampaian dalam masa yang tepat
- kos yang efektif

T1.1.1 % serahan projek seperti <i>Q Plan</i> asal	35%
T1.1.2 % serahan projek seperti <i>Q Plan</i> yang dipinda	80%

Projek Perintis Guna Pakai Gerbang Nilai: PROJEK NAIKTARAF BLOK ASRAMA INSTITUT KEMAJUAN DESA (INFRA) BANGI, SELANGOR

Pelanggan : Kementerian Pembangunan Luar Bandar

Kos projek : RM30 juta

Tarikh Mula Pembinaan : 30 Nov 2017

Tarikh Siap Pembinaan : 30 Okt 2019

HOPT : BPP5, CKBA2

Pegawai Penguasa : Pengarah JKR Selangor

WPP : Jurutera Daerah Sepang

Kontraktor : Mega Prefab Sdn Bhd

Maklumat Kerja



% Jadual Kerja Fizikal
25.00% (sehingga 31-10-2018)

% Kemajuan Kerja Fizikal
29.48% (sehingga 31-10-2018)

Kemajuan Kerja Fizikal
21 hari Awal (sehingga 31-10-2018)



CITP

Pelan Tranformasi Industri
Pembinaan (CITP)

adalah agenda nasional mentransformasi industri pembinaan menjadi sangat produktif, alam sekitar mapan, dengan pemain kompetitif secara global dan fokus pada keselamatan dan kualiti.

KPI Q5-130 CITP menyasarkan semua projek awam guna pakai Gerbang Nilai menjelang suku ke-4 tahun 2020.

Untuk mencapai sasaran, inisiatif JKR arahan pelaksanaan GN melalui :

- SURAT ARAHAN PELAKSANAAN GN UNTUK PROJEK PEMBANGUNAN DI BAWAH TANGGUNGJAWAB JKR PROJEK BERNILAI > RM 500,000 MELALUI SURAT JKR.KPKR: 121.010/05 JLD. 12 (1) BERTARIKH 24 JANUARI 2018
- SURAT ARAHAN PEMAKAIAN GARIS PANDUAN PELAKSANAAN GERBANG NILAI UNTUK PROJEK PEMBANGUNAN DI BAWAH TANGGUNGJAWAB JKR MELALUI SURAT JKR.KPKR: 121.010/05 JLD. 15 (1) BERTARIKH 30 OKTOBER 2018
- PELAKSANAAN GERBANG NILAI SECARA LIVE ONLINE MELALUI SKALA PADA NOVEMBER 2018

Objektif di bawah KPI ini adalah meningkatkan integriti dan tatakelola inisiatif dan mengatasi halangan dan rintangan pelaksanaan. Tiga projek perintis telah dipilih bagi penggunaan sepenuhnya GN dan salah satu daripada projek tersebut adalah:

OK



18 Mac 2016

(Sah Q-Plan Asal 4 Apr 2016)

OK



20 Okt 2016

(Validasi Rekabentuk 21 Feb 2017)

OK



3 April 2017

(Perolehan 26 Mei 2017)

CADANGAN MENAIKTARAF KEMUDAHAN ASAS, INFRASTRUKTUR DAN UTILITI DI PULAU BESAR DAN PULAU PEMANGGIL, JOHOR

Pelanggan : Unit Perancang Ekonomi
 Kos projek : RM23.5 juta
 Tarikh Mula Pembinaan : 30 Nov 2017
 Tarikh Siap Pembinaan : 30 Okt 2019
 HOPT : Bahagian Maritim, CKIP
 Pegawai Penguasa : Pengarah JKR Selangor
 WPP : Jurutera Daerah Sepang
 Kontraktor : Mega Prefab Sdn Bhd

Maklumat Kerja



% Jadual Kerja Fizikal
 25.00% (sehingga 31-10-2018)
 % Kemajuan Kerja Fizikal
 29.48% (sehingga 31-10-2018)
 Kemajuan Kerja Fizikal
 21 hari Awal (sehingga 31-10-2018)



PEMBINAAN BANGUNAN GANTIAN 18BD DAN LAIN-LAIN KEMUDAHAN DI SJKC KAY SIN, SEBERANG PERAI TENGAH, PULAU PINANG

Pelanggan : Kementerian Pendidikan
 Kos projek : RM13.56 juta
 Tarikh Mula Pembinaan : 30 Nov 2017
 Tarikh Siap Pembinaan : 30 Okt 2019
 HOPT : BPPI, CKP
 Pegawai Penguasa : Pengarah JKR Selangor
 WPP : Jurutera Daerah Sepang
 Kontraktor : Mega Prefab Sdn Bhd

Maklumat Kerja



% Jadual Kerja Fizikal
 25.00% (sehingga 31-10-2018)
 % Kemajuan Kerja Fizikal
 29.48% (sehingga 31-10-2018)
 Kemajuan Kerja Fizikal
 21 hari Awal (sehingga 31-10-2018)



TEMA 1



KECEMERLANGAN
PENYAMPAIAN
PROJEK

KECEMERLANGAN
PELAKSANAAN
PROJEK

A) PENGENALAN

Selaras dengan PELAN STRATEGIK JKR 2016-2020 : Tema I Kecemerlangan Penyampaian Projek, strateginya ialah JKR perlu memastikan Amalan Terbaik Pengurusan Projek disuntik ke dalam semua projek kendalian JKR.

Kecemerlangan pelaksanaan projek yang berkaitan mempunyai perkara berikut:

- penyampaian dalam masa yang tepat
- kos yang efektif

T1.1.1 % serahan projek seperti <i>Q Plan</i> asal	35%
T1.1.2 % serahan projek seperti <i>Q Plan</i> yang dipinda	80%

Projek Perintis Guna Pakai Gerbang Nilai: PROJEK NAIKTARAF BLOK ASRAMA INSTITUT KEMAJUAN DESA (INFRA) BANGI, SELANGOR

Pelanggan : Kementerian Pembangunan Luar Bandar
Kos projek : RM30 juta
Tarikh Mula Pembinaan : 30 Nov 2017
Tarikh Siap Pembinaan : 30 Okt 2019
HOPT : BPP5, CKBA2
Pegawai Penguasa : Pengarah JKR Selangor
WPP : Jurutera Daerah Sepang
Kontraktor : Mega Prefab Sdn Bhd

Maklumat Kerja

% Jadual Kerja Fizikal
25.00% (sehingga 31-10-2018)

% Kemajuan Kerja Fizikal
29.48% (sehingga 31-10-2018)

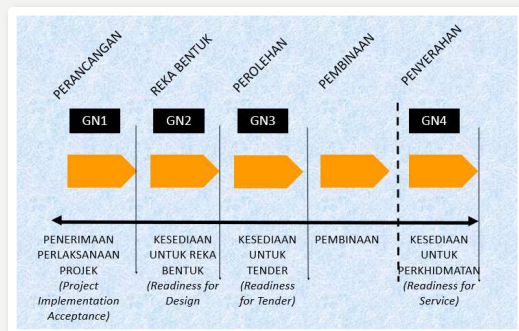
Kemajuan Kerja Fizikal
21 hari Awal (sehingga 31-10-2018)



B) STRUKTUR PENILAIAN

Penyediaan laporan dilakukan melalui kaedah:

- Temubual secara langsung bersama HOPT
- Semakan templat GN yang telah diisi oleh HOPT
- Semakan secara *cross check* Q-Plan dan tarikh berkaitan dalam sistem SKALA.



C) HASIL PENEMUAN 1.0 KESEDARAN HOPT:

Kesedaran HOPT melalui hebahan emel :

- SAKPKR Pelaksanaan GN
- kemas kini terbitan Garis Panduan Pelaksanaan GN
- laman J-Pedia menjadi medium rujukan dan muat turun bagi pihak HOPT projek ini.

Selain itu Pejabat Portfolio turut sama mengadakan program kesedaran dan pemantauan pelaksanaan secara turun padang dengan sokongan penuh Pengarah CKBA2.



CITP

Pelan Tranformasi Industri
Pembinaan (CITP)

adalah agenda nasional mentransformasi industri pembinaan menjadi sangat produktif, alam sekitar mapan, dengan pemain kompetitif secara global dan fokus pada keselamatan dan kualiti.

KPI Q5-130 CITP menyasarkan semua projek awam guna pakai Gerbang Nilai menjelang suku ke-4 tahun 2020.

Untuk mencapai sasaran, inisiatif JKR arahan pelaksanaan GN melalui :

- SURAT ARAHAN PELAKSANAAN GN UNTUK PROJEK PEMBANGUNAN DI BAWAH TANGGUNGJAWAB JKR PROJEK BERNILAI > RM 500,000 MELALUI SURAT JKR.KPKR: 121.010/05 JLD. 12 (1) BERTARIKH 24 JANUARI 2018
- SURAT ARAHAN PEMAKAIAAN GARIS PANDUAN PELAKSANAAN GERBANG NILAI UNTUK PROJEK PEMBANGUNAN DI BAWAH TANGGUNGJAWAB JKR MELALUI SURAT JKR.KPKR: 121.010/05 JLD. 15 (1) BERTARIKH 30 OKTOBER 2018
- PELAKSANAAN GERBANG NILAI SECARA LIVE ONLINE MELALUI SKALA PADA NOVEMBER 2018

Objektif di bawah KPI ini adalah meningkatkan integriti dan tatakelola inisiatif dan mengatasi halangan dan rintangan pelaksanaan. Tiga projek perintis telah dipilih bagi penggunaan sepenuhnya GN dan salah satu daripada projek tersebut adalah:



2.0 KEPATUHAN:

Pelaksanaan GNI hingga GN3 oleh HOPT bagi projek ini dilakukan secara manual selaras dengan garis panduan sedia ada pada waktu tersebut. Bagi GN4, projek ini bakal tertakluk dengan garis panduan terkini yang memerlukan pelaksanaan GN secara atas talian melalui sistem SKALA.



3.0 KEBERKESANAN KE ATAS PROJEK:

Sejak penguatkuasaan SAKPKR berkaitan pelaksanaan GN, bukan sahaja desk officer malah Pegawai Pelaksana turut sama mengambil tahu pelaksanaan GN serta memantau keperluan dalam templat GN. Proses yang dilakukan secara sendiri (DIY) ini nyata memberi impak serta memudah cara pelaksanaan projek ini selaras jadual perancangan.

Pelaksanaan GN projek ini juga sangat membantu HOPT

- memastikan kecukupan item yang diperlukan di setiap peringkat
- meminimumkan sindrom terlepas pandang

Dari segi perjalanan projek pula, pelaksanaan GN bagi projek ini telah berjaya :

- Rekabentuk Terperinci dapat diserahkan kepada HOPT mengikut jadual pada 21 Februari 2017
- SST dikeluarkan pada 10 November 2017 (jangka 13 Disember 2017)

- Tiada EOT sehingga penilaian ini dibuat
- Tiada APK sehingga penilaian ini dibuat
- Mengehadkan pindaan Q-Plan yang disebabkan oleh ketidak cukupan item dalam templat GN (Walaupun terdapat pindaan Q-Plan, kaveat pindaan disebabkan:

- Pertukaran HOPT daripada CKBA ke CKBA2
- Keperluan laporan forensik
- Ketiadaan lukisan terukur yang tersedia
- Arahan MOF perolehan tender terbuka kepada tender terhad)

4.0 KESULITAN DIHADAPI HOPT:

Beberapa rintangan (*setback*) pelaksanaan GN secara manual bagi projek ini :

- memerlukan semakan pihak ketiga
- status semakan yang subjektif bergantung kepada latar belakang penyemak
- soalan dalam templat manual juga dikatakan terlalu banyak



Kesulitan ini diatasi dengan melaksanakan semakan GN secara atas talian melalui SKALA yang bersifat semakan sendiri (DIY) serta objektif yang mana sistem akan tentukan status semakan, manakala soalan dalam templat telah dibengkelkan supaya lebih ringkas, lebih padat serta lebih mudah difahami.

D) KESIMPULAN:

Melalui dapatan ini, pelaksanaan GN bagi projek ini

- HOPT lebih cakna akan setiap keperluan dalam pelaksanaan projek
- Pengarah terlibat secara langsung dan maklum balas/tindakan dilaksanakan dengan segera
- Perjalanan projek lebih berdasarkan jadual perancangan
- Tindakan yang perlu dan patut diambil dikesan di peringkat awal lagi

Selain itu, beberapa penambahbaikan perlu dilakukan berdasarkan respon pengguna GN :

- Beberapa kemusykilan ketika mengisi templat GN (perluan latihan dan penerangan selanjutnya)
- Checkpoint bagi aliran kerja setiap GN perlu dimantapkan berdasarkan fungsi GN itu sendiri
- Sistem SKALA perlu kekalkan Laporan GN yang dimuat naik secara manual (situasi semasa fail format PDF ini tidak lagi dapat diakses)