

FOLDER 1

- **Kandungan Kursus**
- **Overview of Project Management**
- **Pengenalan MS Project**
 - **Kes Projek**

KURSUS PENJADUALAN PROJEK JKR MENGUNAKAN APLIKASI

MS PROJECT



2012

Kandungan Kursus

- **Perancangan Skop Projek**
 - **Definasi Skop**
 - **Menyediakan WBS**
- **Perancangan Jadual Masa Kerja**
 - **Menentukan Susunan Cara Kerja**
 - **Merancang Aktiviti Sumber**
 - **Menentukan Tempoh Kerja**
 - **Merancang Kalendar Projek**
 - **Penggunaan CPM**
 - **Mengenalpasti Kerja-Kerja Kritikal**
 - **Penggunaan Kaedah Memendekkan Jadual Kerja**
- **Perancangan Kos Projek**
 - **Menentukan Penggunaan Sumber Kerja**
 - **Menentukan Kos Perbelanjaan Sumber**
 - **Menganggar Kos Kerja**
 - **Menghasilkan S- Curve (Kewangan)**
- **Pemantauan Kerja Projek**
 - **Pengesanan Kemajuan**
 - **Menentukan Baseline**
 - **Mengesan Kemajuan Jadual Dan Sebenar Projek**
 - **Mengenalpasti Perbezaan**

Takrif Projek

Satu kumpulan aktiviti yang bersifat **sementara** yang dilaksanakan untuk menghasilkan satu produk @ khidmat yang **unik**.

Kenapa Sementara ??

Setiap projek (produk/perkhidmatan) ada permulaan dan tamat tempoh.

Kenapa Unik ??

Setiap projek adalah berbeza dpd kebanyakan perkara yang terdapat pada produk/perkhidmatan yang sama.

Takrif Pengurusan Projek

Pengurusan Projek ialah aplikasi:

ILMU PENGETAHUAN

KEMAHIRAN

ALAT PENGURUSAN & TEKNIK

kepada **aktiviti projek** dalam usaha untuk memenuhi **keperluan & harapan *stakeholder*** daripada sesuatu projek.

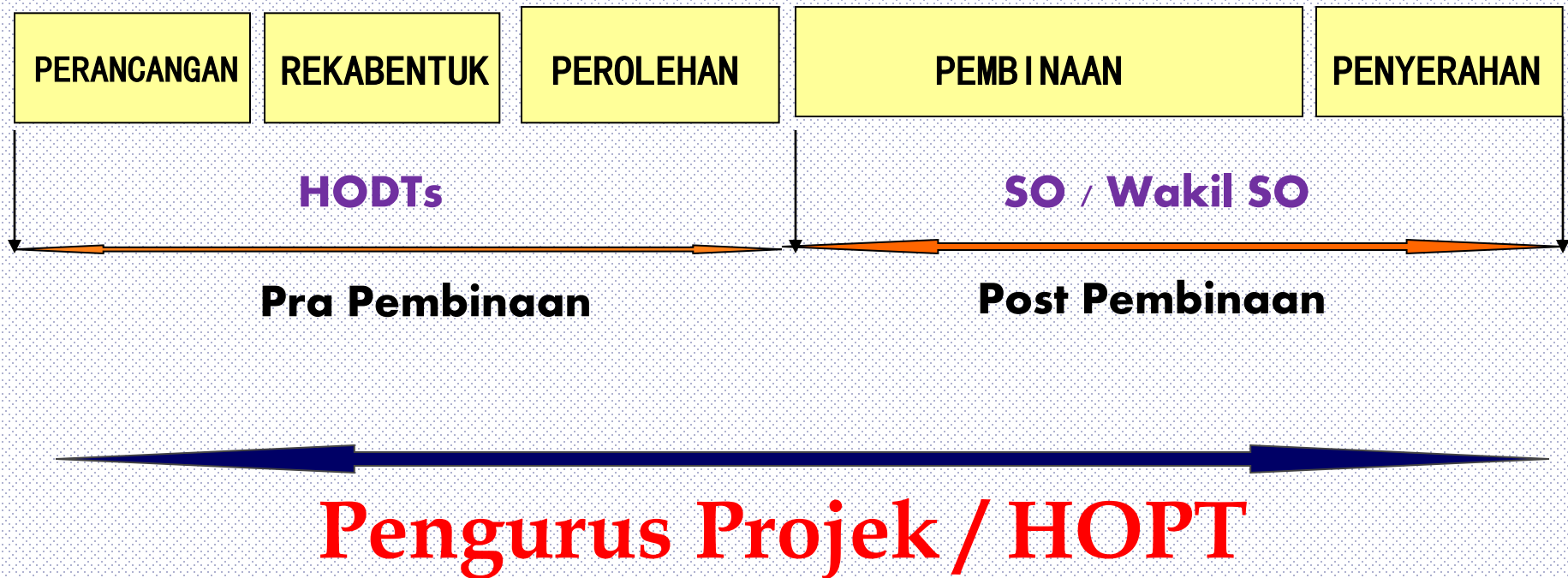
Kitar Hayat Projek

Projek dibahagikan kepada beberapa peringkat/fasa untuk:

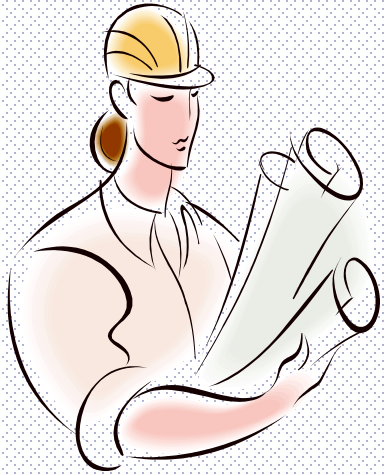
- menentukan bagaimana untuk melaksanakan pengurusan projek dengan lebih berkesan
- menentukan kerja yang perlu dilaksanakan, kos untuk melaksanakan & siapa yang perlu melaksanakan



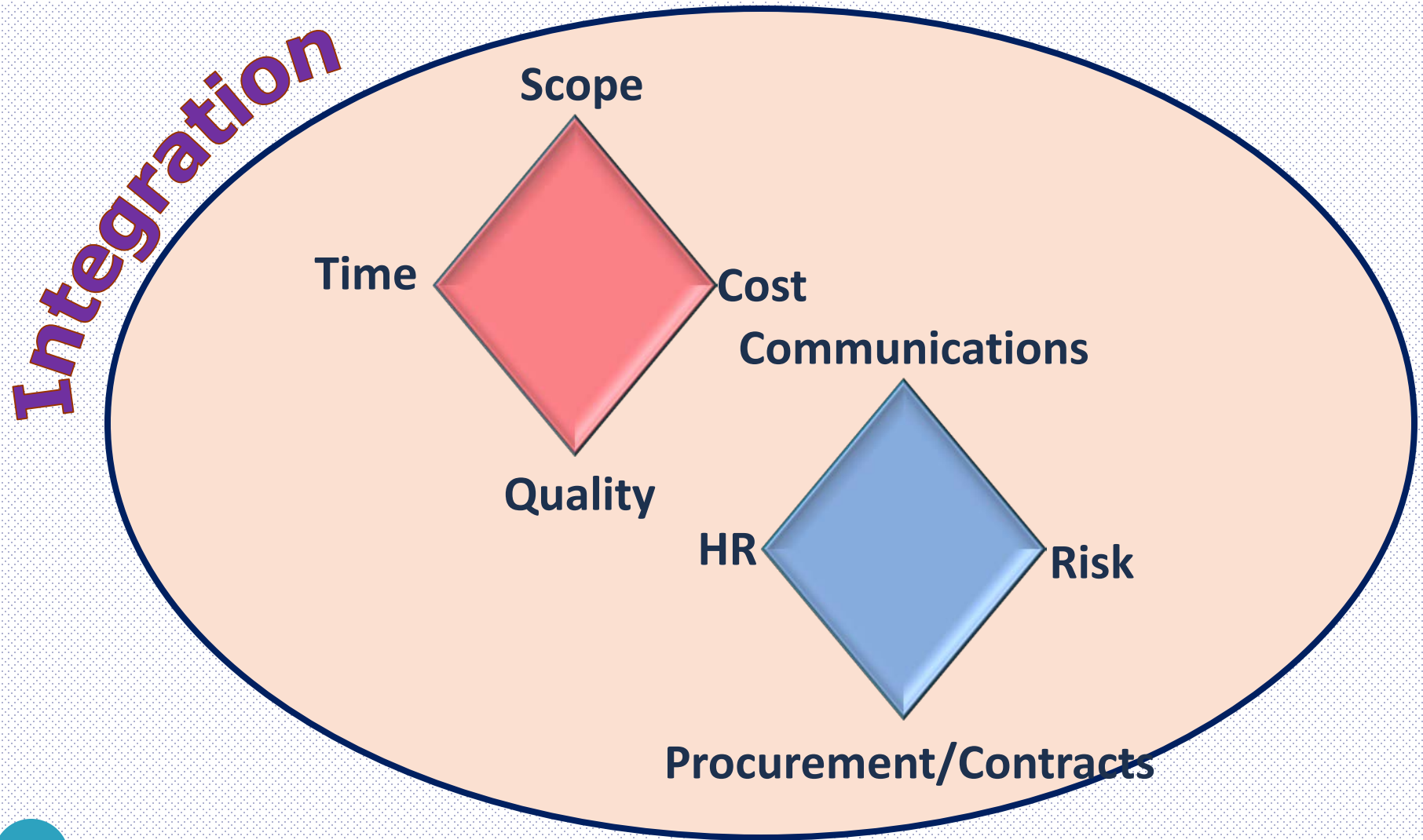
Kitar Hayat Projek JKR – 5 Fasa



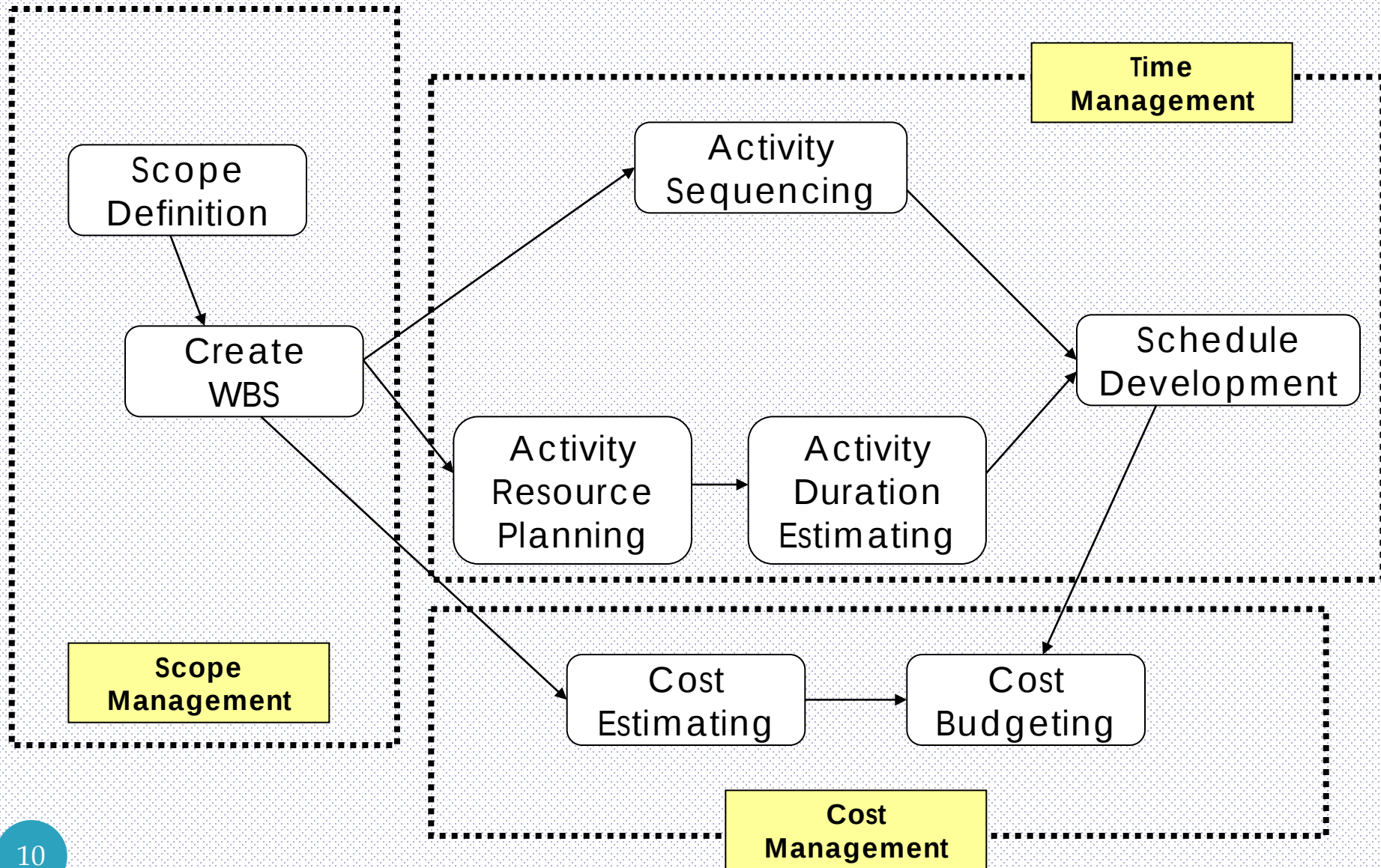
Bisnes Utama JKR



Project Management Knowledge Area



Key Planning Processes For Scheduling & Estimating



Faedah Kursus

- Memahami komponen dalam proses perancangan projek
- Menyemak dan mengulas jadual kerja.
- Memahami proses pemantauan dan kawalan.
- Menghasilkan **dokumen** projek.
- Mengetahui **kaedah** pengurusan projek dalam MSP.
- Mengetahui **data** projek yang diperlukan berdasarkan jadual kerja dan *S-Curve* kewangan

Kenapa Perlu Penjadualan??

Kurangkan
kesilapan &
rework

Elak
pembaziran

Kurangkan
ketidakpastian
(penjadualan
masa & kos)

Kemajuan
projek yang
lebih berkesan



Kawal kualiti

kecekapan
dalam
menggunakan
sumber

KENAPA PENTINGNYA PENJADUALAN



Kontraktor

- Sebagai asas menganggar sumber (pekerja, mesin, bahan)
- Keperluan aliran tunai sepanjang tempoh projek.
- Sebagai asas untuk pelaksanaan kerja, memantau kemajuan projek dan penyelarasan kerja.
- Sebagai asas/bukti untuk menyokong tuntutan bayaran dan permohonan lanjutan masa.

Kenapa Pentingnya Penjadualan



JKR

- Sebagai asas untuk meluluskan “baseline” (skop, masa, kos) kontrak projek.
- Sebagai asas untuk memantau dan mengawal kemajuan projek.

Garis panduan & Spesifikasi Penjadualan Projek

(diluluskan oleh MKS pada Dec'10)

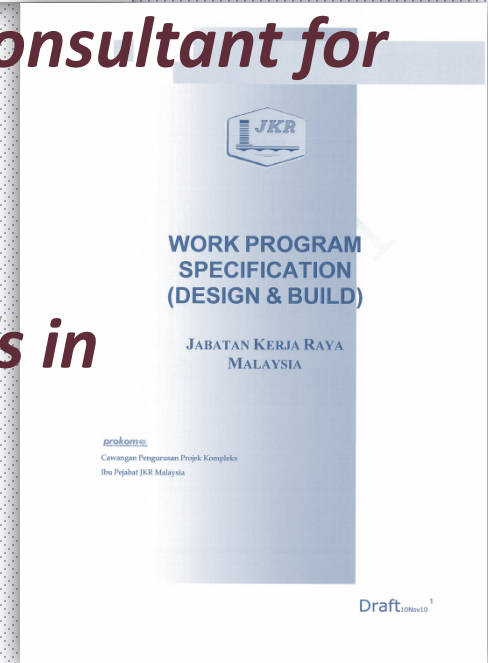
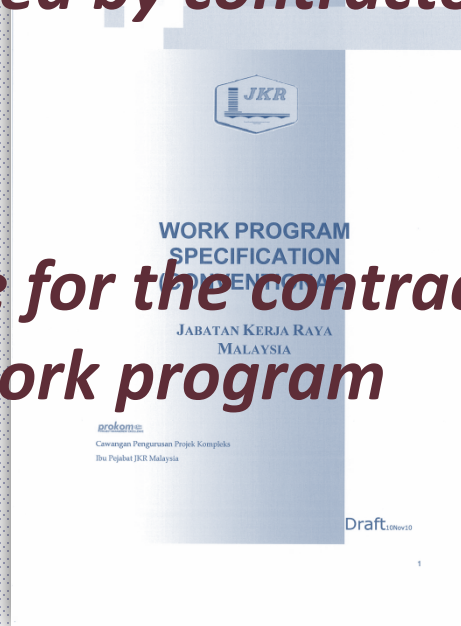
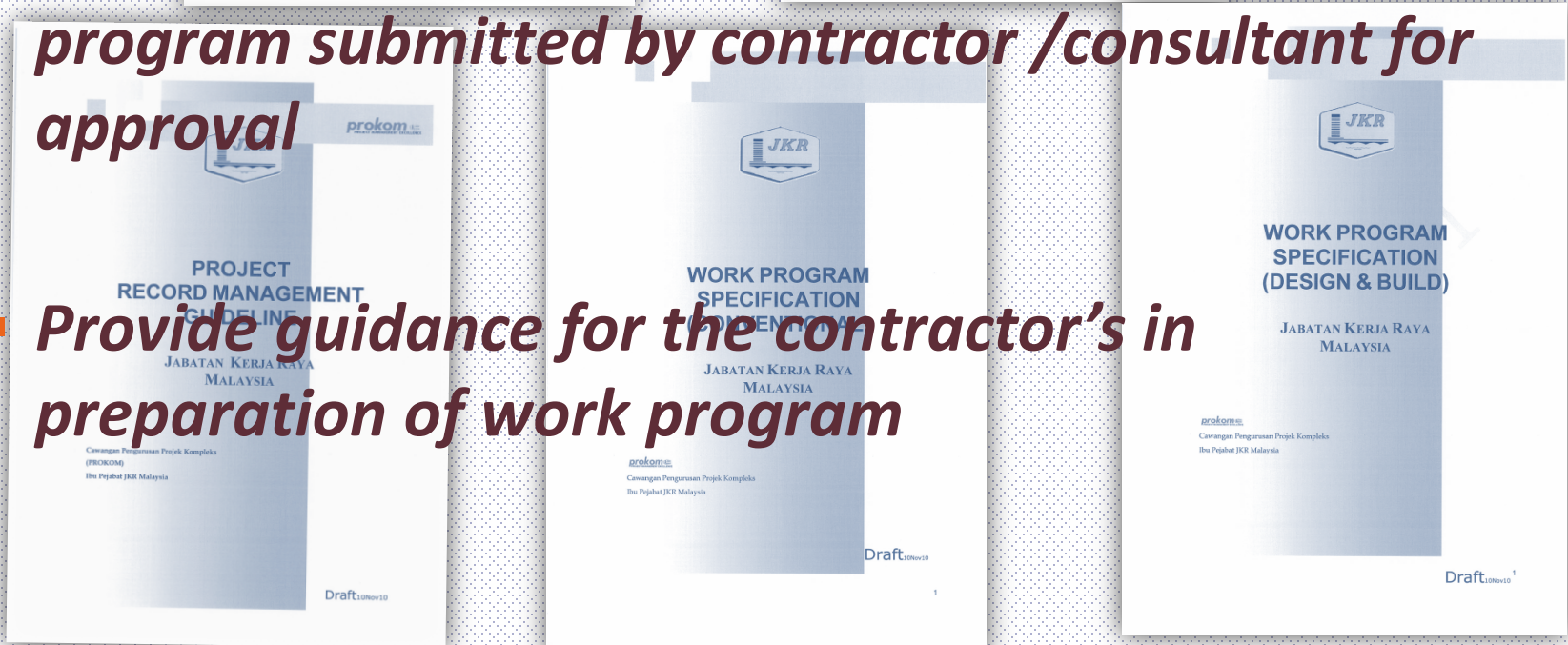
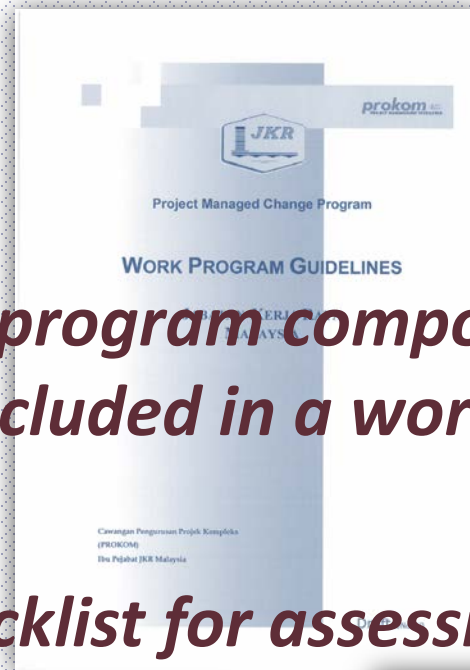


1. Spesifikasi Penjadualan Projek (Konvensional)
2. Spesifikasi Penjadualan Projek (Reka & Bina)
3. Garispanduan Penjadualan Projek
4. Garispanduan Pengurusan Rekod Projek
5. Template Piawai WBS (Jalan & Bangunan)

- ***Guideline contains work program components and items that needs to be included in a work program***

- ***Guideline consists of checklist for assessing work program submitted by contractor /consultant for approval***

- ***Provide guidance for the contractor's in preparation of work program***



Pengenalan

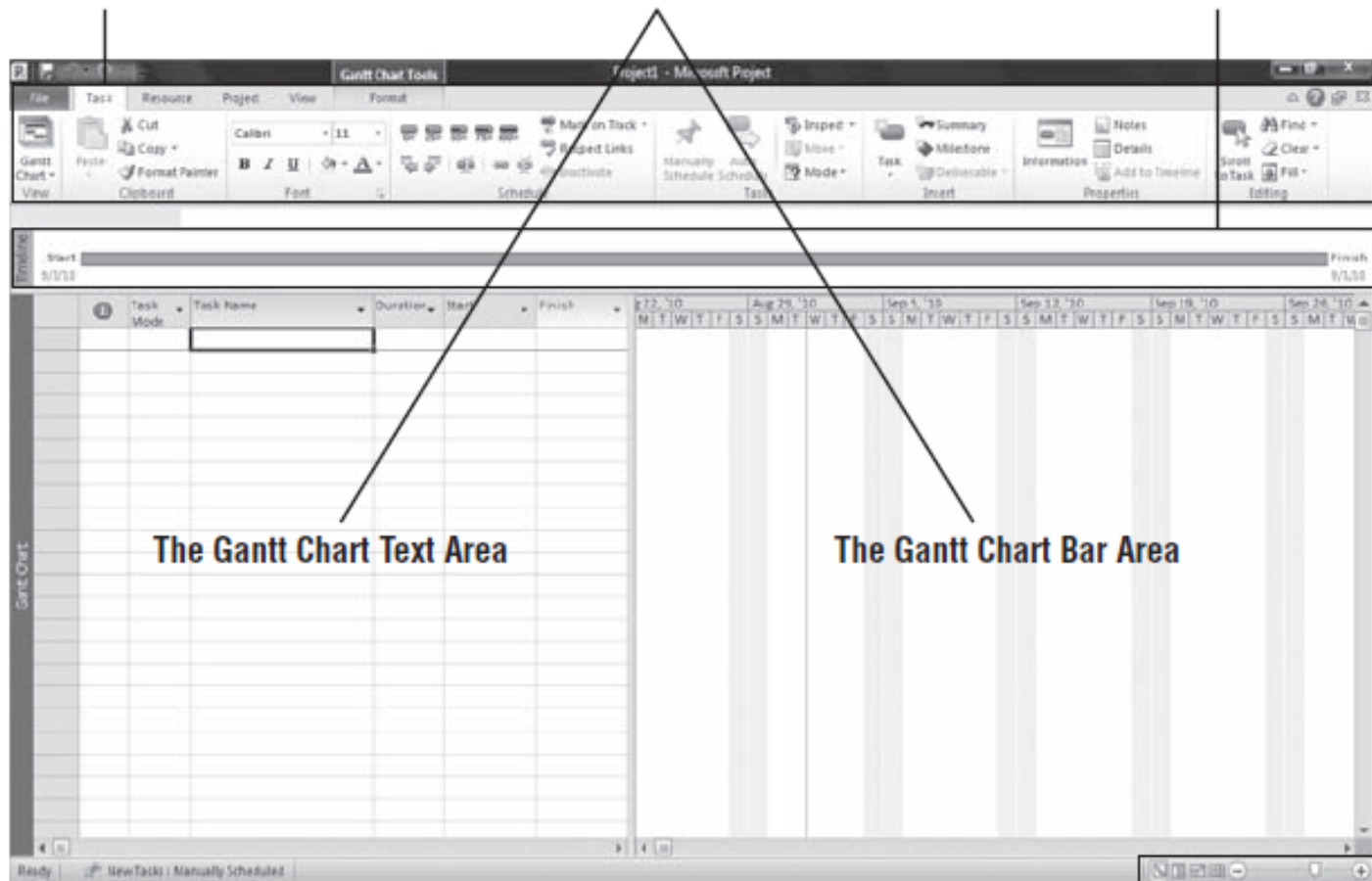


The default view: Gantt Chart with Timeline

The Ribbon: This is the main command bar of the user interface and replaces the toolbars and menus from previous versions of Project.

The Gantt Chart View: The main view, which has two basic sides – the text area and the bar area.

The Timeline View: Automatically displayed to create a split view above other views and is a concise overview of the entire schedule.



View Shortcuts and Zoom Slider: Quickly switch to another view or zoom timescale in or out.

Kes Projek

MEMBINA 2 BLOK BANGUNAN (Blok A & Blok B)



Maklumat Projek

- **Tajuk Projek : Projek JKR – Membina 2 blok bangunan**
- **Tarikh Mula Projek :**
- **Tarikh Siap Projek :**
- **Tempoh Projek : 5 months**
- **Kos Kontrak : RM 2,000,000**
- **Kalendar Kontraktor : Sunday – no working**
- **Cuti Umum – Projek di Kelantan**



Perancangan Sumber

(Resource planning)



- Resources Total

- Earthwork team (4)
- Structure team (4)
- Architecture team (3)
- M&E team (3)

Blok A

1000m³/d/g

100m³/d/g

100m²/d/g

40nos/d/g

Blok B

800m³/d/g

100m³/d/g

150m²/d/g

50nos/d/g

WBS List

- Projek JKR
 - Projek Mula
 - *Preliminaries*
 - *Performance Bond / Insurance (Initial Cost)*
 - *Establish & Removal of Site Office (Initial & On Completion)*
 - *Maintenance of Site Office (Maintenance)*
 - *Progress Report (Recurring)*
 - *Land Acquisition (Blok A & B)*
 - *Services Relocation (Blok B)*
- Blok A
 - Kerja Tanah
 - Kerja Struktur
 - Kerja Arkitek
 - Kerja M&E
- Blok B
 - Kerja Tanah
 - Kerja Struktur
 - Kerja Arkitek
 - Kerja M&E
- *Completion of Cable Laying By TNB*
- *Testing & Commissioning*
- Projek Siap

Resources allocation

	Resources Allocation	Quantity	Risk Consideration
Blok A			
Kerja Tanah	Earthwork team[2]	100,000m3	+10%
Kerja Struktur	Structure team[3]	9,000m3	Testing : 7days
Kerja Arkitek	Architecture team[3]	12,000m2	Delivery : 10days
Kerja M&E	M&E team[2]	2,400nos	Procurement : 5days
Blok B			
Kerja Tanah	Earthwork team[3]	120,000m3	+10%
Kerja Struktur	Structure team[3]	12,000m3	Testing : 7days, Access : 5%
Kerja Arkitek	Architecture team[2]	15,000m2	Delivery : 10days
Kerja M&E	M&E team[2]	5,000nos	Procurement : 5days

Value Of Works

Preliminaries	RM
Performance Bond	10,000
Establish & Removal of Site Office	20,000
Maintenance of Site Office	15,000
Progress Report	5,000
Blok A	
Kerja Tanah	200,000
Kerja Struktur	400,000
Kerja Arkitek	250,000
Kerja M&E	200,000
Blok B	
Kerja Tanah	180,000
Kerja Struktur	290,000
Kerja Arkitek	200,000
Kerja M&E	230,000