



PENGURUSAN PROJEK

Daftar Risiko

Reference : JKR.PMMM.06
 Page No : 1
 Issue No : 1
 Revision No : 0
 Date : 06.05.2008

Tajuk Projek : PEMASANGAN ELEKTRIK UNTUK KOMPLEKS MAHKAMAH BARU KOTA KINABALU

Nombor Projek. :

Tarikh : 20 JUN 2012

Pengurus Projek : BPR D2, CKE (Ir. MOHD JAHINI BIN MOHD DOM)

Kategori Risiko Projek		Kemungkinan	Kadaran impak	Kadaran Risiko	Matrik Risiko						
1. Politik	9. Kontrak	5.Tinggi	V. Amat tinggi	E- Risiko ekstrim, tindakan segera diperlukan	Kemungkinan	5	H	H	H	E	E
2. Skop	10. Teknikal	4.Berkemungkinan tinggi	IV. Tinggi	H – Risiko tinggi,akan mengancam projek jika tidak diurus		4	M	M	H	E	E
3. Jadual	11. Alam sekitar	3. Berkemungkinan	III. Sederhana	M – Risiko sederhana, akan menyebabkan kesan kepada masa, kos dan kualiti sekiranya tidak diurus		3	L	M	M	H	E
4. Kewangan	12. Pembekal	2. Jarang berlaku	II. Rendah	L Risiko rendah, risiko projek boleh diterima, pantausahaja		2	L	L	M	H	H
5. Sumber Manusia	13.Hubungan industri	1. Mungkin tidak	I. Sangat Rendah			1	L	L	M	M	H
6. Kualiti	14. Organisasi						I	II	III	IV	V
7. komunikasi	15. OH & S					IMPAK					
8. Sumber-sumber lain	16. Budaya										

(WBS)	Peristiwa/Kejadian risiko Terdapat risiko iaitu	Kategori risiko	Kadaran Kemungkinan	Kadaran Impak	Kadaran Risiko	Tindakan Rawatan	Pihak Bertanggungjawab	Tarikh Tindakan
	PERANCANGAN							
1.2.14	Kelewatan Perlantikan Perunding Elektrik oleh HODT(E) menyebabkan kelewatan menyiapkan rekabentuk elektrik seterusnya melewati perlantikan sub-kontraktor dinamakan	5	3	IV	H	Perlantikan perunding dilakukan serentak dengan Perunding Arkitek. HODT(E) perlu memainkan peranan sebagai perunding	HODT (E)	



PENGURUSAN PROJEK

Daftar Risiko

Reference : JKR.PMMM.06
 Page No : 2
 Issue No : 1
 Revision No : 0
 Date : 06.05.2008

						sehingga perunding dilantik		
1.2.12	Perubahan skop yang kerap berlaku akibat campurtangan pihak pengguna yang akan menyebabkan kelewatan untuk memuktamadkan rekabentuk konsep/awalan elektrik oleh perunding.	2	5	IV	E	Pihak HOPT perlu mendapatkan pengesahan skop daripada pelanggan BHEUU JPM secepat mungkin.	Project manager (HOPT)	
	Perunding tidak kompeten menyebabkan banyak kesilapan di mana akan melewati proses perlantikan sub-kontraktor dinamakan	5	4	IV	E	- HODT(E) perlu melakukan semakan lukisan elektrik daripada perunding secara berkala. - Keluarkan surat amaran	HODT (E)	
1.3.3.1	Anggaran kos PDA yang rendah daripada perunding Elektrik kepada Perunding QS menyebabkan tender tidak dapat diaward.	4	3	V	E	HODT(E) perlu melakukan semakan PDA Perunding sebelum diberi kepada Perunding QS.	HODT(E)	
1.2.12	Brif projek yang tidak lengkap boleh menyebabkan rekabentuk tersebut "overdesign" atau "underdesign", dan mengakibatkan pertambahan kos serta tidak mencapai tahap kepuasan pelanggan	2	3	IV	H	- Memberi nasihat teknikal kepada pelanggan dan memuktamadkan brif - Mengadakan penerangan ringkas rekebentuk kepada pelanggan - Mendapatkan pengesahan rekabentuk daripada pelanggan	HODT (E) /Perunding HODT (E) /Perunding HODT (E) /Perunding	



PENGURUSAN PROJEK

Daftar Risiko

Reference : JKR.PMMM.06
Page No : 3
Issue No : 1
Revision No : 0
Date : 06.05.2008

	REKABENTUK							
	Perubahan skop asal yang telah dimuktamadkan oleh pihak <i>end user</i> menyebabkan lukisan rekabentuk tidak dapat dimuktamadkan.	2	4	IV	E	HOPT perlu segera mendapatkan pengesahaan perubahan skop daripada Pelanggan.	Project manager (HOPT)	
1.3.3.4 & 1.3.3.5	Kegagalan Perunding untuk berbincang dengan pihak utiliti tempatan akan menyebabkan kelewatan memuktamadkan rekabentuk elektrik	7	4	IV	E	- Surat peringatan kepada perunding - Peringatan kepada perunding setiap kali melakukan semakan lukisan - Meminta surat pengesahan daripada perunding berkaitan permohonan kepada pihak utiliti - Hentikan semakan rekabentuk oleh JKR selagi tiada keputusan daripada pihak utiliti	HODT (E) HODT (E) HODT(E)/ Perunding HODT (E)	
1.3.3.3	Kelewatan penerimaan & ketepatan nilai beban mekanikal daripada Perunding Mekanikal menyebabkan rekabentuk elektrik tidak dapat dimuktamadkan.	7	4	IV	E	- Mewujudkan jaringan e-komunikasi yang efektif antara pasukan rekabentuk (perunding) - Menggunakan beban Awalan mekanikal sebagai asas rekabentuk	Perunding Perunding	



PENGURUSAN PROJEK

Daftar Risiko

Reference : JKR.PMMM.06
 Page No : 4
 Issue No : 1
 Revision No : 0
 Date : 06.05.2008

						elektrik		
						Melakukan permohonan secara bersurat kepada perunding terlibat	HODT (E)/ Perunding	
1.3.3	Ketidak sesuaian bilik servis elektrik (lokasi & Saiz) yang diberikan oleh Perunding Arkitek, menyebabkan pertambahan kos diperingkat pembinaan.	7	4	IV	E	Memaklumkan kepada Perunding Elektrik untuk melakukan perubahan dengnan arkitek sebelum semakan dibuat.	HODT (E)/ Perunding	
1.3.4.4.3	Kegagalan menyiapkan lukisan rekabentuk elektrik 2 bulan selepas tender utama akan menyebabkan kelewatan proses tender dan perlantikan sub-kontraktor dinamakan.	3	4	IV	E	JKR CKE ambil alih kerja-kerja Rekabentuk Pemasangan Elektrik	Pengarah Perunding Rekabentuk CKE	
	Kelewatan untuk mendapatkan input daripada perunding ICT menyebabkan kelewatan untuk memukamatamkan rekabentuk elektrik / lukisan Koordinasi IBS Elektrik di mana menyebabkan kelewatan panggilan tender kontraktor utama	3	3	IV	H	- Perunding perlu mengadakan koordinasi bersama unit Perunding ICT satu minggu selepas lukisan 1:100scale arkitek diperolehi. - Melakukan tindakan susulan setiap minggu	HODT (E)/ Perunding HODT (E)	
	PEROLEHAN							
1.4.1	Dokumen tender yang tidak siap dan lengkap akan menyebabkan kelewatan dalam penjualan dokumen	3	3	III	M	Menggunakan sepenuhnya aplikasi CD Tendering bagi semua	HODT(E)	



PENGURUSAN PROJEK

Daftar Risiko

Reference : JKR.PMMM.06
 Page No : 5
 Issue No : 1
 Revision No : 0
 Date : 06.05.2008

	tender					perolehan kerja pemasangan elektrik.		
	BQ yang terdapat di dalam CD Tender bermasalah iaitu tidak boleh akses menyebabkan kontraktor tidak dapat mengemukakan dokumen dan mengakibatkan tempoh tender dilanjutkan..	9	2	II	L	○ Mengeluarkan "template" CD Tender yang selaras ○ Melatih Pembantu Jurutera dan pasukan rekabentuk ○ Membuat cubaan untuk memastikan kefungsian CD Tender/ Cross Check CD Tender	HODT (E)/ Perunding HODT (E)/ Perunding	
1.4.5.2	Kelewatan Pegawai Penguasa menandatangani Borang Kontrak 203N3 & 203N6 menyebabkan pengeluaran Surat Setuju Terima kepada Sub-kontraktor dinamakan akan lewat dan seterusnya melewati kerja-kerja kontraktor utama di tapak	9	3	IV	H	○ Melakukan follow up kepada Pejabat Pegawai Penguasa setiap masa (hantar surat & telefon) ○ Menghantar Borang Kontrak secara tangan kepada Pejabat Pegawai Penguasa jika perlu	HODT (E) HODT (E)	
1.3.5	Senarai Kuantiti (BQ) bercanggah dengan Lukisan kerana kelemahan komunikasi akan menyebabkan pertambahan kos projek	4 & 9	3	IV	H	○ Semakan semasa sesi Design Verification ○ Cross Check BQ oleh HODT (E)	HODT (E)	
1.4.4.3	Kelewatan perakuan dari Lembaga Tender JKR akan menyebabkan kelewatan melantik sub-kontraktor dinamakan dan seterusnya	3 & 9	3	III	M	○ Melakukan follow up kepada Urusetia Lembaga Tender (hantar surat & telefon)	HODT (E), Urusetia Lembaga	



PENGURUSAN PROJEK

Daftar Risiko

Reference : JKR.PMMM.06
Page No : 6
Issue No : 1
Revision No : 0
Date : 06.05.2008

	perlaksanaan projek akan terjejas.						Tender	
	PEMBINAAN							
	Perubahan skop di peringkat pembinaan akan menyebabkan berlaku perubahan ke atas lukisan pembinaan elektrik yang memerlukan pengesahan daripada pihak perunding & HODT (E) seterusnya menjejaskan perlaksanaan projek di tapak	2,3 & 4	4	IV	E	○ Tindakan segera pihak perunding melakukan perubahan pada lukisan ○ Pemantauan berterusan HODT (E) ke atas perunding	HODT (E), HODT (E),	

DISEDIAKAN OLEH: Project Team (HODT)

TANDATANGAN:

DISEMAK OLEH: Ir. Mohd Jahini bin Mohd Dom, BPR D2, CKE (Project Manager)

TANDATANGAN: