

PENGURUSAN SKOP PROJEK

Kandungan

- 1. Definisi
- 2. Objektif
- 3. Proses
- 4. Penerangan Proses
- 5. Kesimpulan

Pengurusan Skop Projek

Adakah kehendak projek anda seperti ini?...



Pengurusan Skop Projek

...tetapi berkesudahan seperti ini???



Definisi Pengurusan Skop

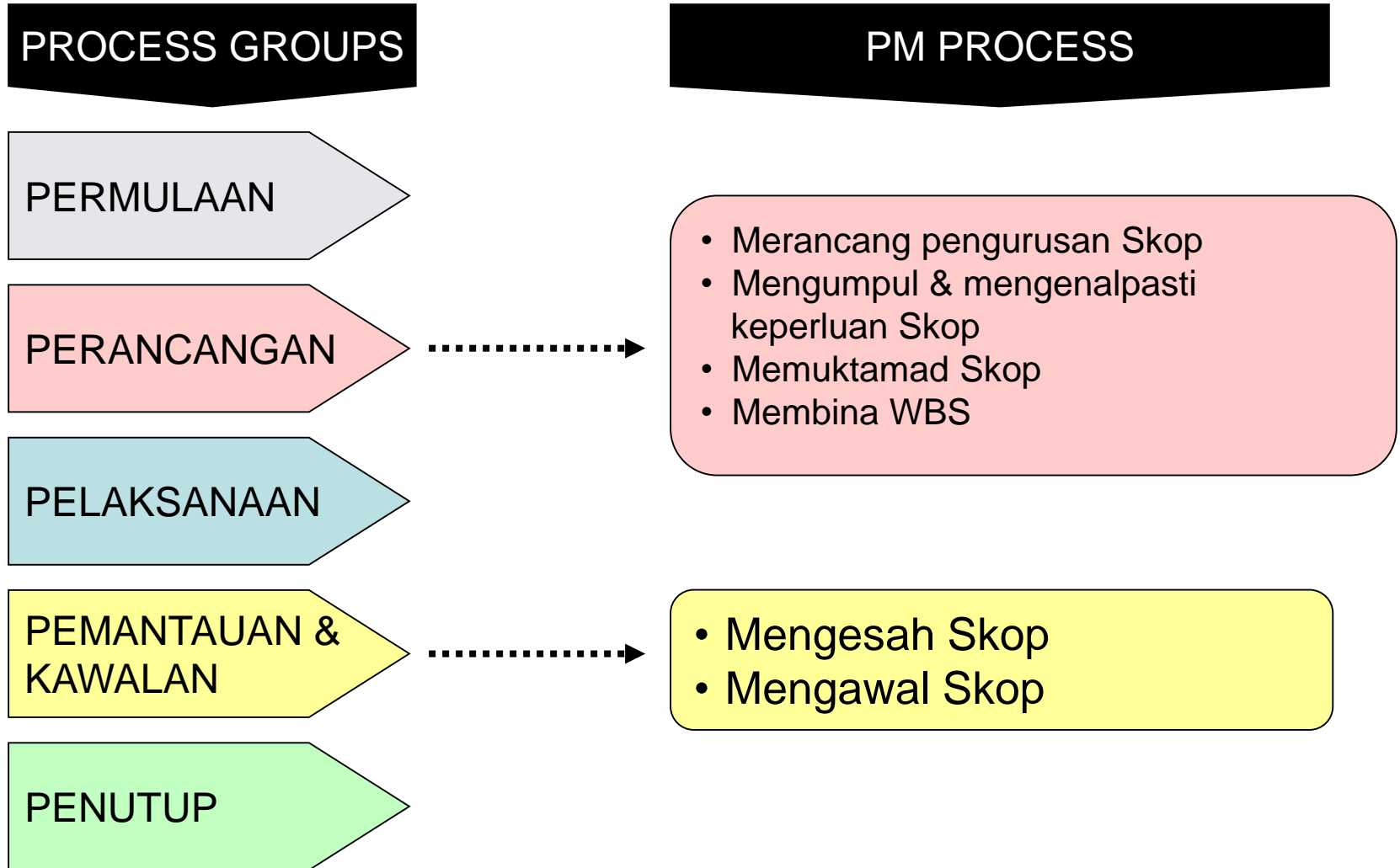
- Pengurusan skop projek merupakan proses untuk memastikan semua skop kerja yang diperlukan siap dengan sempurna.

Objektif Pengurusan Skop

- Untuk menerangkan proses perancangan skop dan kandungan brif projek.
- Untuk menentusahkan skop dan mengawal perubahan skop.



Proses Pengurusan Skop



Proses Pengurusan Skop Projek

-Merancang pengurusan Skop

- Mengenalpasti, menentusahkan dan mengawal perubahan skop projek.
- Mengesahkan secara bertulis semua kenyataan skop kerja

cth: brif projek yang dipersetujui bersama pelanggan

Proses Pengurusan Skop Projek

- Mengumpul & mengenalpasti keperluan Skop

- Mengenalpasti dan mendokumentasi keperluan *stakeholder* untuk mencapai objektif projek.
- Keperluan merangkumi keperluan skop yang boleh diukur untuk mencapai harapan pelanggan.



Proses Pengurusan Skop Projek

- Memuktamad Skop

- Kerja yang mesti dilaksanakan oleh pengurus projek bermula daripada mesyuarat bersama stakeholder utama sehinggalah ke peringkat penyerahan dan penutupan akaun akhir.



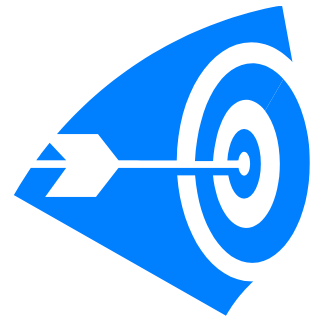
Proses Pengurusan Skop Projek

- Membina WBS (Work Breakdown Structure)

- WBS ialah pecahan kerja atau aktiviti bagi sesuatu projek.
- WBS merupakan asas untuk merancang penjadualan projek dari segi masa, kos dan sumber

Proses Pengurusan Skop Projek

- Mengesah Skop



- Proses dimana projek telah diterima dan dipersetujui secara rasmi oleh stakeholder untuk dilaksanakan.
- Pengesahan skop dapat mengurangkan perubahan skop dan hasil kerja dapat disiapkan seperti yang ditetapkan.

Proses Pengurusan Skop

- Mengawal Skop

- Kawalan kepada perubahan skop dan pengurusan kepada *Scope Creep*.
- Mengenalpasti skop projek secara keseluruhan dan mengesahkannya bersama *stakeholder* dapat mengelakkan berlaku *Scope Creep*.

CABARAN SKOP UNTUK PROJEK (ELEKTRIK)

1. Brief Projek tidak jelas (perlu input pelanggan/*End User*)
2. Format brief piawai/komprehensif – bengkel brief
3. Ketiadaan VA Lab/VE Lab
4. Skop sangat subjektif dari segi perincian sistem , parameter, lokasi dan kuantiti(ELV/ICT)
5. Kos dimuktamadkan walaupun skop belum muktamad
6. Skop dikeluarkan sekiranya anggaran kos melebihi siling
7. Room Data Interaction (RDI) projek Kesihatan
8. Perubahan skop semasa pembinaan
9. Skop Projek PAP/Piawai

Kesimpulan

Pengurusan Skop Projek ialah pengurusan kepada apa yang **perlu dan tidak perlu** dalam penghasilan projek.

Terima Kasih