

Taklimat Ringkas mengenai Jabatan Kerja Raya (JKR) serta Pelan Strategik JKR 2016-2020

Nama Kursus: Kursus Pengenalan Pegawai Pengurusan & Professional Baru JKR Malaysia Bil. 1/2020

Tarikh: 21 Januari 2020

Tempat: Dewan Utama, Pusat Kecemerlangan Kejuruteraan & Teknologi JKR (CREATE), Melaka

Taklimat Ringkas Oleh:
Sr Dr. Marina binti Musa
Bahagian Pengurusan Perubahan & Prestasi
Cawangan Dasar dan Pengurusan Korporat

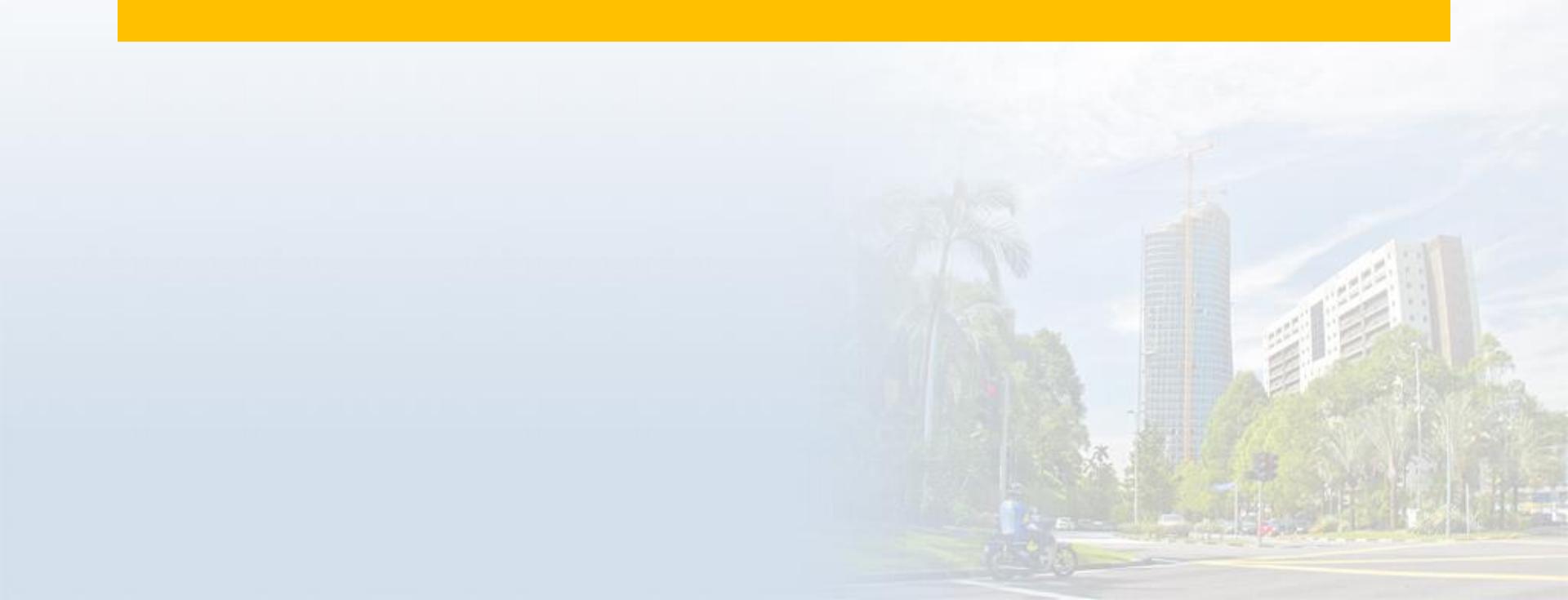


KANDUNGAN

Persembahan Slaid

- 01.** Latar Belakang **JKR**
- 02.** Hala Tuju Negara dan **JKR**
- 03.** Pelan Strategik **JKR** 2016-2020
- 04.** Pengurusan Risiko **JKR**
- 05.** Penilaian Penarafan Bintang

Latar Belakang JKR



Berkhidmat Kepada
Negara Sejak Tahun

1872

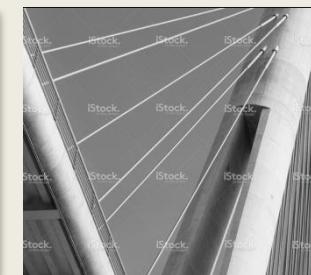
GARIS MASA JKR



Rancangan Malaysia Ke-10



Rancangan Malaysia Ke-09



Rancangan Malaysia Ke-11





KERAJAAN MALAYSIA

ARAHAN PERBENDAHARAAN

AP:

- a. peraturan kewangan dan perakaunan utama dalam pengurusan kewangan kerajaan.
- b. mengandungi arahan-arahan mengenai pengurusan belanjawan, hasil, perbelanjaan, perolehan dan aset awam

182. Kerja-kerja Bagi Jabatan Bukan Teknik

Rujukan Kepada Jabatan Teknik

- 182.1 (a) Semua Jabatan bukan teknik hendaklah mendapatkan perkhidmatan daripada Jabatan Teknik (Jabatan Kerja Raya atau Jabatan Pengairan dan Saliran) bagi melaksanakan semua projek kerja tertakluk kepada peraturan yang berkuat kuasa dari semasa ke semasa.

Apa Itu Rancangan malaysia Lima Tahun (RMLT)

Rancangan Malaysia Lima Tahun (RMLT) adalah pelan pembangunan ekonomi yang merangkumi dasar dan program bagi memandu pembangunan negara

SENARAI RANCANGAN MALAYSIA

Rancangan Malaya Pertama:

1956 - 1960

Rancangan Malaya Kedua:

1961 - 1965

Rancangan Malaysia Pertama:

1966 - 1970

Rancangan Malaysia Kedua:

1971 - 1975

Rancangan Malaysia Ketiga:

1976 - 1980

Rancangan Malaysia Keempat:

1981 - 1985

Rancangan Malaysia Kelima:

1986 - 1990

Rancangan Malaysia Keenam:

1991 - 1995

Rancangan Malaysia Ketujuh:

1996 - 2000

Rancangan Malaysia Kelapan:

2001 - 2005

Rancangan Malaysia Kesembilan:

2006 - 2010

Rancangan Malaysia Kesepuluh:

2011 - 2015

Rancangan Malaysia Kesebelas:

2016 - 2020

Rancangan Malaysia Kesebelas 2016-2020

- RM Ke-11, 2016-2020, merupakan fasa terakhir ke arah mencapai negara maju dan inklusif selaras dengan Wawasan 2020
- RMKe-11 Tema: Pertumbuhan Berpaksikan Rakyat (kemakmuran dan kesejahteraan rakyat)
- Semasa Kajian Separuh Penggal RM Ke-11, Hala Tuju Baru dilakar kearah Malaysia yang lebih baik dalam tempoh akhir Rancangan, 2018-2020
- KSP memberi keutamaan dan penekanan baru berasaskan 6 tonggak

ENAM TONGGAK



Mereformasi tadbir urus ke arah meningkatkan ketelusan & kecekapan perkhidmatan awam



Menuju ke arah pembangunan wilayah yang seimbang



Mempertingkat kemampahan alam sekitar melalui pertumbuhan hijau



2



4



6



Memperkuuh pembangunan inklusif & kesejahteraan rakyat

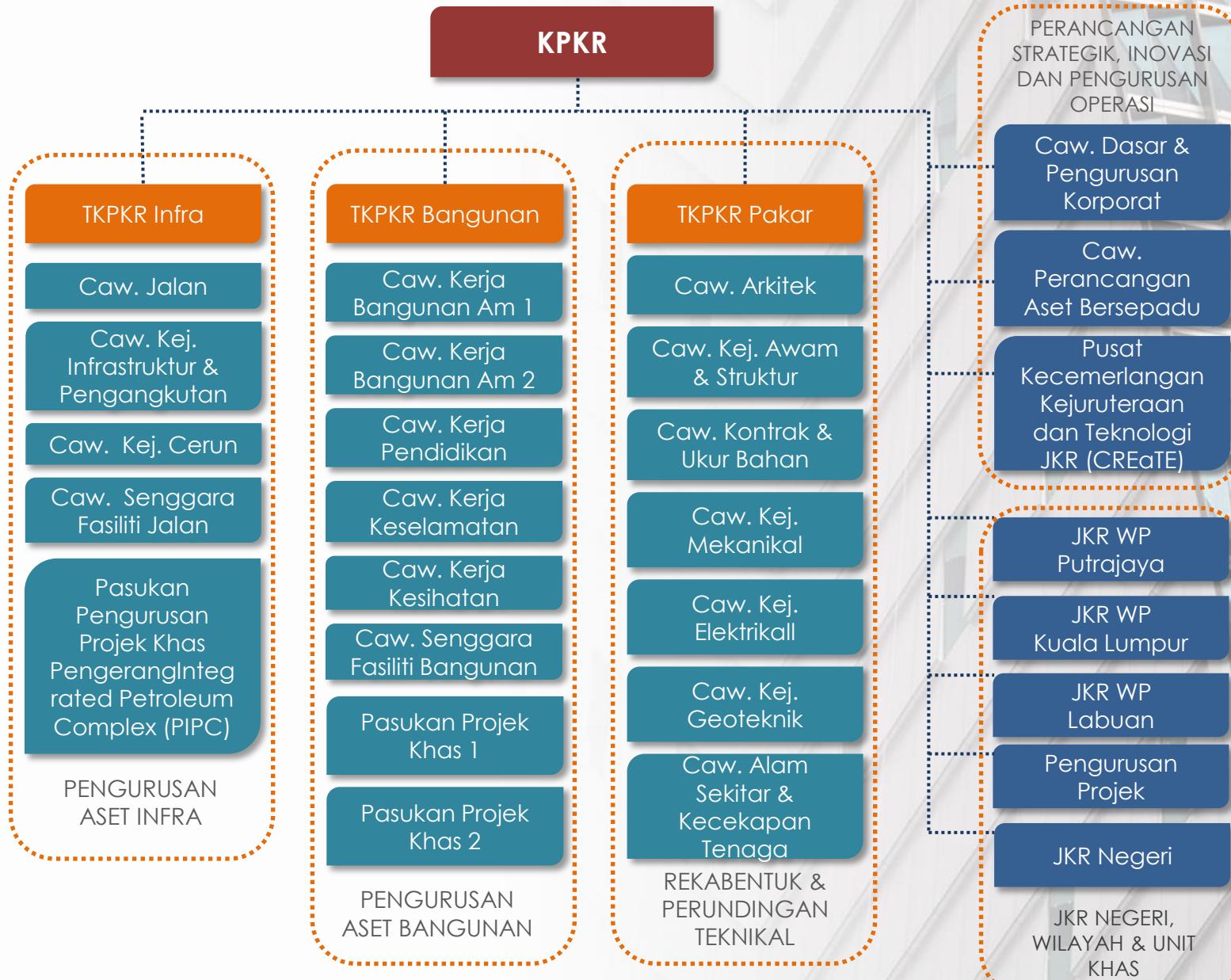


Memperkasa modal insan



Memperkuuh pertumbuhan ekonomi

Organisasi Kita





KETUA PENGARAH KERJA RAYA
Ir. Kamaluddin bin Hj. Abdul Rashid

SEKTOR INFRA



Timbalan Ketua Pengarah
Kerja Raya Sektor Infra

Ir. Zulakmar bin Sufian

SEKTOR PAKAR



Timbalan Ketua Pengarah
Kerja Raya Sektor Pakar
(Menjalankan Tugas)
Dato' Ir. Hj. Mohamad Zulkefly bin Sulaiman

SEKTOR BANGUNAN



Timbalan Ketua Pengarah
Kerja Raya Sektor Bangunan

Ar. Zairul Azidin bin Badri

Portfolio Pengurusan

Sektor Bangunan

- Cawangan Dasar dan Pengurusan Korporat
- Cawangan Perancangan Aset Bersepadu
- Pusat Kecemerlangan Kejuruteraan dan Teknologi

Sektor Pakar

- Cawangan Kejuruteraan Elektrik
- Cawangan Arkitek
- Cawangan Kerja Mekanikal
- Cawangan Kontrak dan Ukur Bahan
- Cawangan Kejuruteraan Awam dan Struktur
- Cawangan Alam Sekitar dan Kecekapan Tenaga
- Cawangan Kejuruteraan Geoteknik

Sektor Infra

- Cawangan Senggara Fasiliti Jalan
- Cawangan Jalan
- Cawangan Kejuruteraan Cerun
- Cawangan Kejuruteraan Infrastruktur Pengangkutan

Rangkaian Kita

Cawangan
Negeri & WP
Daerah
Unit Khas

20
14
84
2



Stakeholder JKR



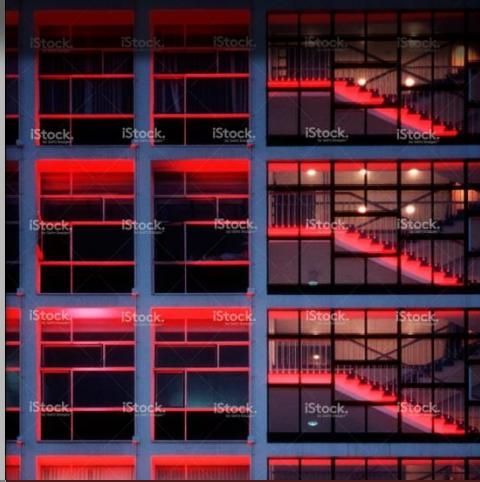
Apa itu moto

(Kamus Dewan Edisi Keempat)

Definisi : kata atau ungkapan ringkas yg menarik dan mudah diingat yang mengandungi unsur ideologi, pegangan hidup, perjuangan dsb sesuatu organisasi (kempen, pengiklanan dsb), kata-kata semboyan, moto, slogan: ~ ‘Bahasa Jiwa Bangsa

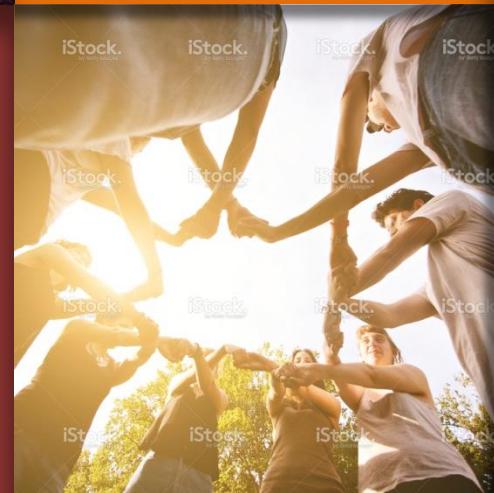
Moto JKR

JASA



kepada

RAKYAT



Moto Piagam Pelanggan

The collage consists of three panels. The top-left panel features the text "Pelanggan diutamakan" in large, bold, dark gray font on a light gray background. The bottom-left panel shows five stylized human figures in blue suits standing behind a dotted grid, with a red umbrella held over them by a hand, symbolizing protection or coverage. The right panel displays two stylized human figures in blue suits shaking hands, with a bar chart showing four red bars of increasing height, representing growth or success.

Pelanggan
diutamakan

Janji dikotakan

Fungsi JKR

Menjadi rakan kongsi strategik kepada pelanggan kami dalam mencapai keberhasilan (outcome) polisi kerajaan

01

Menjadi peneraju di dalam bidang pengurusan aset, pengurusan projek, dan perkhidmatan kejuruteraan untuk negara

02

Menyedia infrastruktur negara

03

Apa itu nilai

Nilai dapat diertikan sebagai asas oleh masyarakat untuk menilai, mengukur atau membuat keputusan terhadap sesuatu perkara, darjat, mutu, kualiti, taraf perilaku dan benda mengenai seseorang atau kelompok orang sebagai baik, berharga dan bernilai

M. Bustaman, IAB

Nilai Utama JKR

Jasa Kepada Rakyat

01

Bertanggung jawab terhadap segala produk dan perkhidmatan yang diberikan

02

Komitmen JKR

Memenuhi harapan pelanggan dengan:

- Memahami dan prihatin dengan **keperluan** mereka
- Bersikap **mesra** pelanggan dan bersedia membantu mereka
- **Mendengar** pandangan pelanggan dengan penuh perhatian
- **Responsif** kepada perubahan keperluan pelanggan

01

Kami juga komited untuk menjadikan JKR:

- Sebuah organisasi berorientasikan prestasi dengan memberi **fokus untuk mencapai hasil** yang diingini pelanggan
- Sebuah organisasi yang **bertanggungjawab** untuk memenuhi tuntutan piagam pelanggan kami

02

APA BISNES UTAMA JKR?

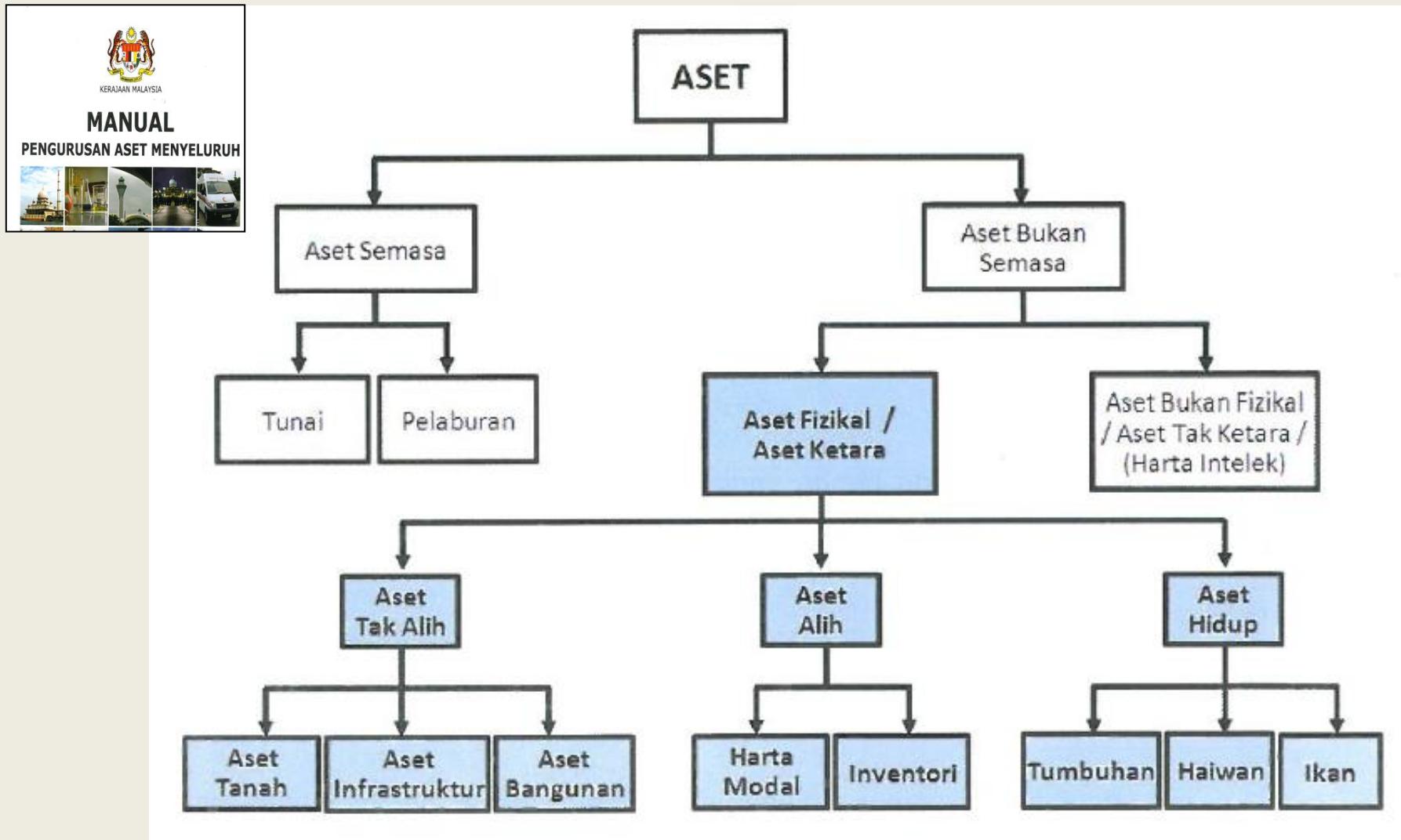
- Pengurusan Aset
- Pengurusan Projek
- Perkhidmatan Kejuruteraan

Kitar Hayat Aset (Bisnes Utama)



Pembahagian Klasifikasi dan Jenis Aset

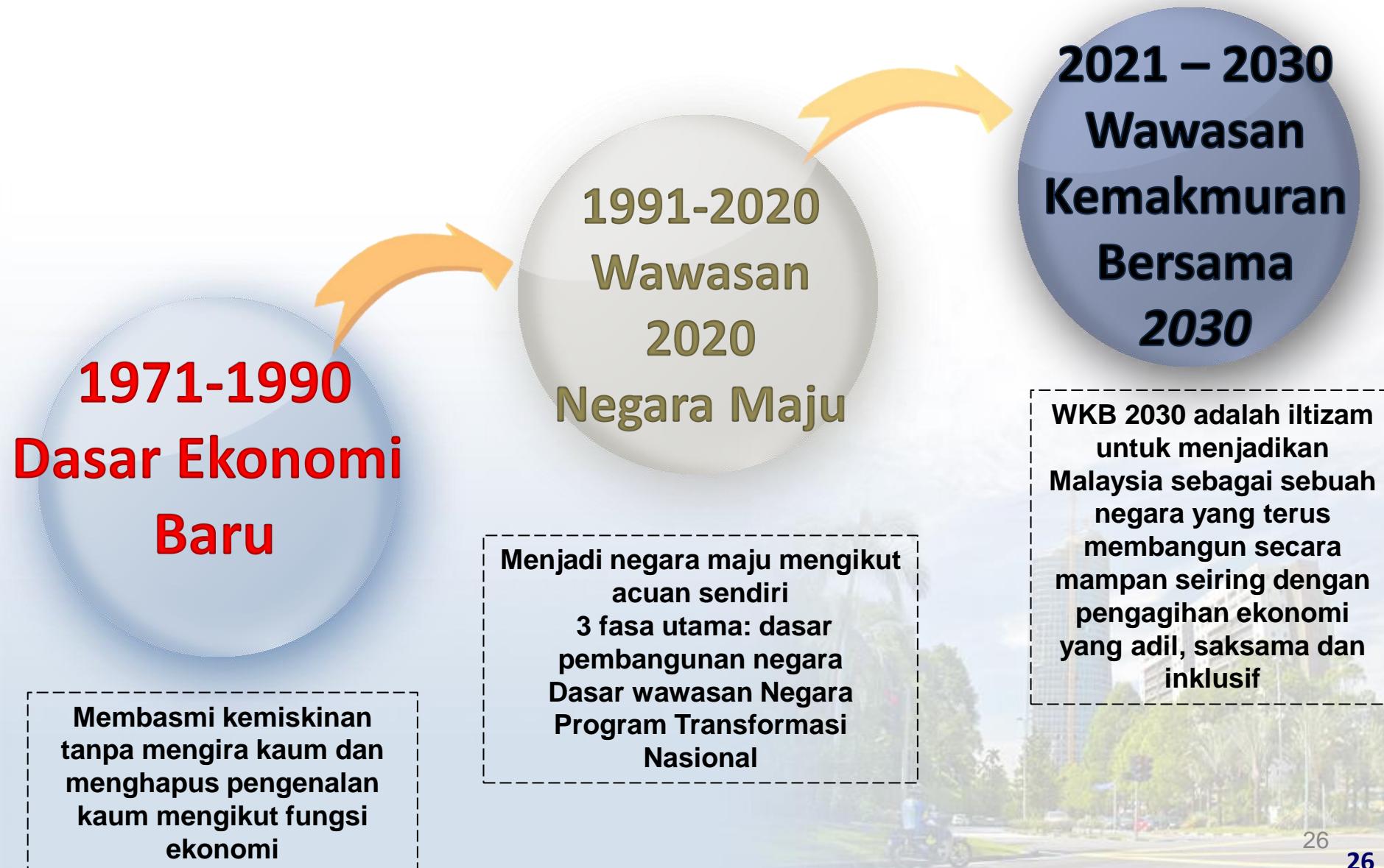
Manual Pengurusan Aset Menyeluruh:



Hala Tuju Negara dan JKR



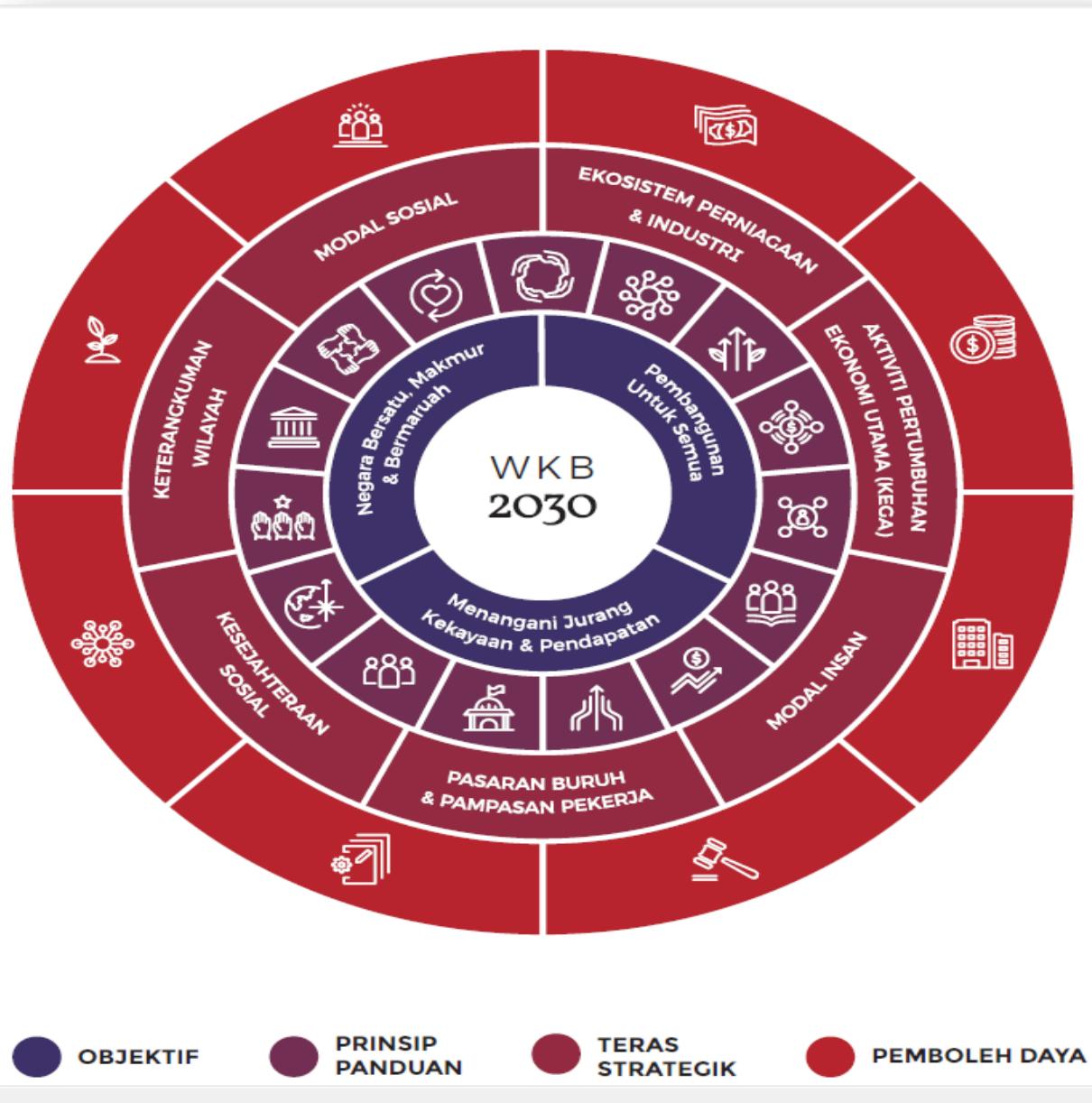
HALA TUJU NEGARA



Apa Itu Wasawasan Kemakmuran 2030?

Blueprint atau Kerangka Hala Tuju untuk negara menjana petumbuhan ekonomi yang rancak dan mencipta kekayaan supaya kemakmuran negara dikongsi bersama bagi tempoh tahun 2021 sehingga 2030

Wawasan Kemakmuran Bersama 2030



Wawasan kemakmuran bersama 2030

- Terdapat 3 objektif;
 - Pembangunan untuk semua
 - Menangani jurang kekayaan
 - Negara yang bersatu, makmur dan bermaruah



WAWASAN KEMAKMURAN BERSAMA 2030: 15 PRINSIP PANDUAN



Teras Strategik Kemakmuran Bersama

7 TERAS



PEMBOLEH DAYA WAWASAN KEMAKMURAN BERSAMA



1 KEMAMPANAN FISKAL

Pengurusan kewangan kerajaan yang mampar bagi mengukuhkan keyakinan pelabur dan pasaran



2 MODAL KEWANGAN

Pengembangan perniagaan melalui pembiayaan yang holistik dan mesra PKS



3 KEBERKESANAN PENYAMPAIAN INSTITUSI

Penambahbaikan pelaksanaan inisiatif & program berteraskan keberhasilan



4 TADBIR URUS & INTEGRITI

Pengukuhan tadbir urus melalui ketelusan dan akauntabiliti bagi meningkatkan kepercayaan rakyat



5 PENDIDIKAN & TVET

Peningkatan tenaga kerja berkemahiran dan berpendidikan tinggi, masyarakat penibelajar dan pendidikan berdasarkan keberhasilan



6 DATA RAYA

Penggubalan dasar berpandukan data dan fakta empirikal di bawah satu sistem data yang bersepada dan berintegrasi



7 KELESTARIAN

Pembangunan negara yang mesra alam & menekankan kepada usaha pemeliharaan dan pemuliharaan sumber asli



8 MASYARAKAT BERPENCERAHAN

Pembudayaan pembelajaran sepanjang hayat melalui pembelajaran berterusan, wacana intelektual, dialog & kesedaran bagi meningkatkan pengetahuan, perkongsian pengalaman dan empati

PENGGUBALAN DASAR PEMBINAAN NEGARA 2030 (DPN 2030)

**Sesi Libat Urus Penggubalan Dasar Pembinaan Negara 2030 Bersama
Pemegang Taruh**

**KUALA LUMPUR, 2 DISEMBER 2019 - Kementerian Kerja Raya Malaysia
melalui Bahagian Dasar Dan Antarabangsa (BDA) sedang
membangunkan Dasar Pembinaan Negara 2030 (DPN2030).**

**Dasar ini akan menjadi dasar utama yang dirujuk dalam memandu arah
dan memacu sektor pembinaan negara secara keseluruhan dengan
menekankan kepentingan kelestarian, daya saing dan modal insan bagi
membangunkan negara yang makmur, mampan dan inklusif.**

DPN 2030 akan dilancarkan pada suku kedua tahun 2020.

Pelan Strategik JKR 2016-2020



KENAPA PERLU PELAN STRATEGIK?



Membantu Jabatan
mencapai objektif yang diharapkan



Sejajar dengan Agenda Negara



Memperkuuh organisasi
dan memudahkan warga
organisasi mencapai
sasaran prestasi





JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

STRATEGIC PLAN 2016-2020

OUTSTANDING PROJECT DELIVERY
CO-CREATIVE CUSTOMER EXPERIENCE
CENTRE OF TECHNICAL EXCELLENCE
LEADING SUSTAINABILITY
INNOVATIVE ORGANISATION



JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

PELAN STRATEGIK 2016-2020

KECEMERLANGAN PENYAMPAIAN PROJEK
PENGALAMAN KO-KREATIF BERSAMA PELANGGAN
PUSAT KECEMERLANGAN TEKNIKAL
MEMACU KELESTARIAN
ORGANISASI INOVATIF

Wawasan Kemakmuran Bersama 2030

Dasar Pembinaan Negara 2030

Pendigitalan Industri Pembinaan

RANCANGAN MALAYSIA

Sasaran Pembangunan Makroekonomi dan Agihan Perbelanjaan

Industri Baru

Kelestarian

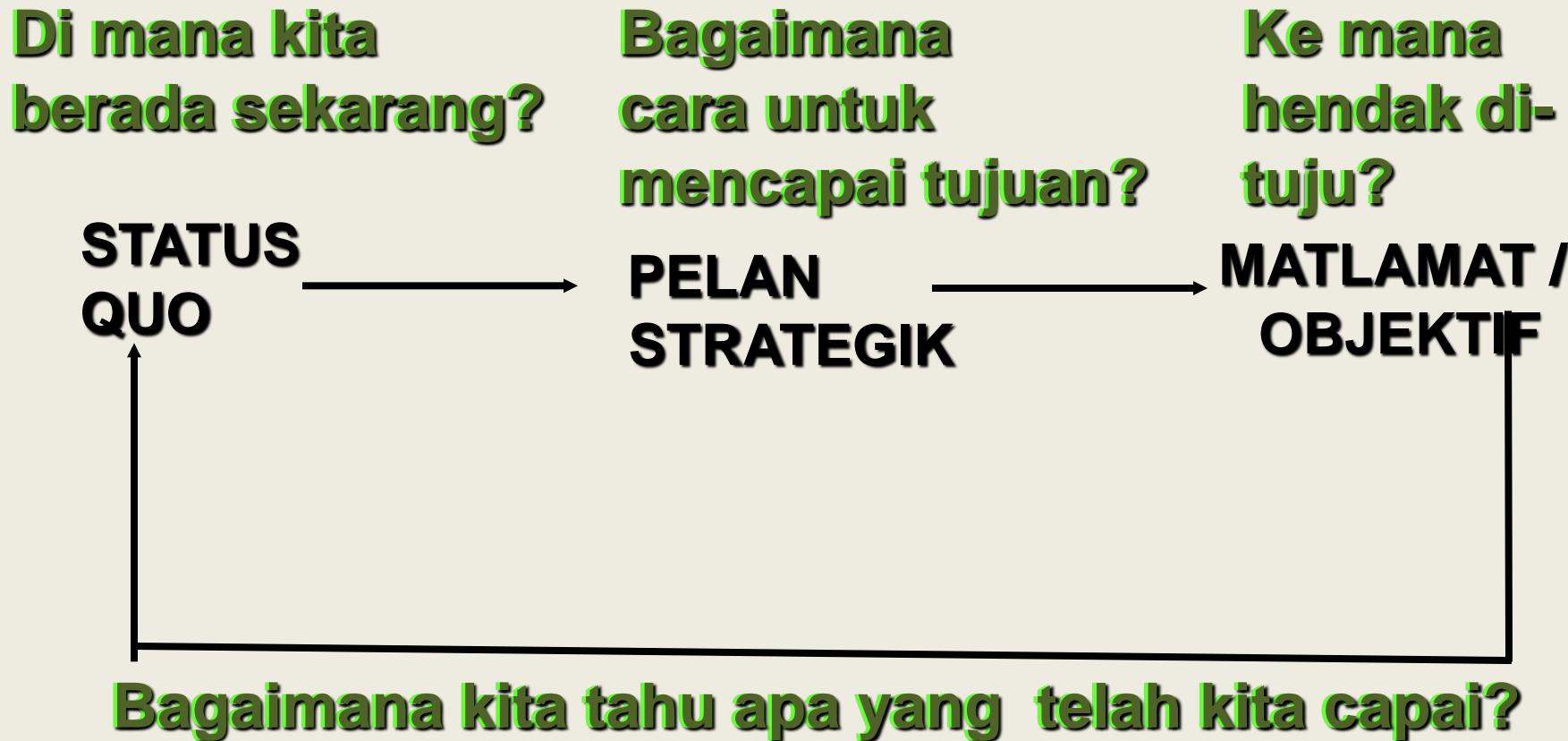
Modal Insan
Bertaraf Dunia

Persekitaran yang Kondusif
Untuk Kehidupan

Infrastruktur
Bertaraf Dunia



4 SOALAN STRATEGIK



PENGURUSAN STRATEGIK JKR

**PELAN STRATEGIK
(STRATEGI KORPORAT)**
Hala tuju organisasi secara keseluruhan dan pengurusan aktiviti utama organisasi



**PELAN BISNES
(STRATEGI BISNES)**
Perancangan Tahunan



**PELAN PENGURUSAN
RISIKO**

Halatuju Strategik



- Penjelasan Hala Tuju Organisasi:
 - Visi
 - Misi



Apakah itu visi?

- Kamus Dewan (2005):
Pandangan yang jauh
(terutamanya yang berkaitan
dengan perkembangan masa
depan dsb) bagi mencapai
matlamat penting sesbuah
organisasi atau negara.



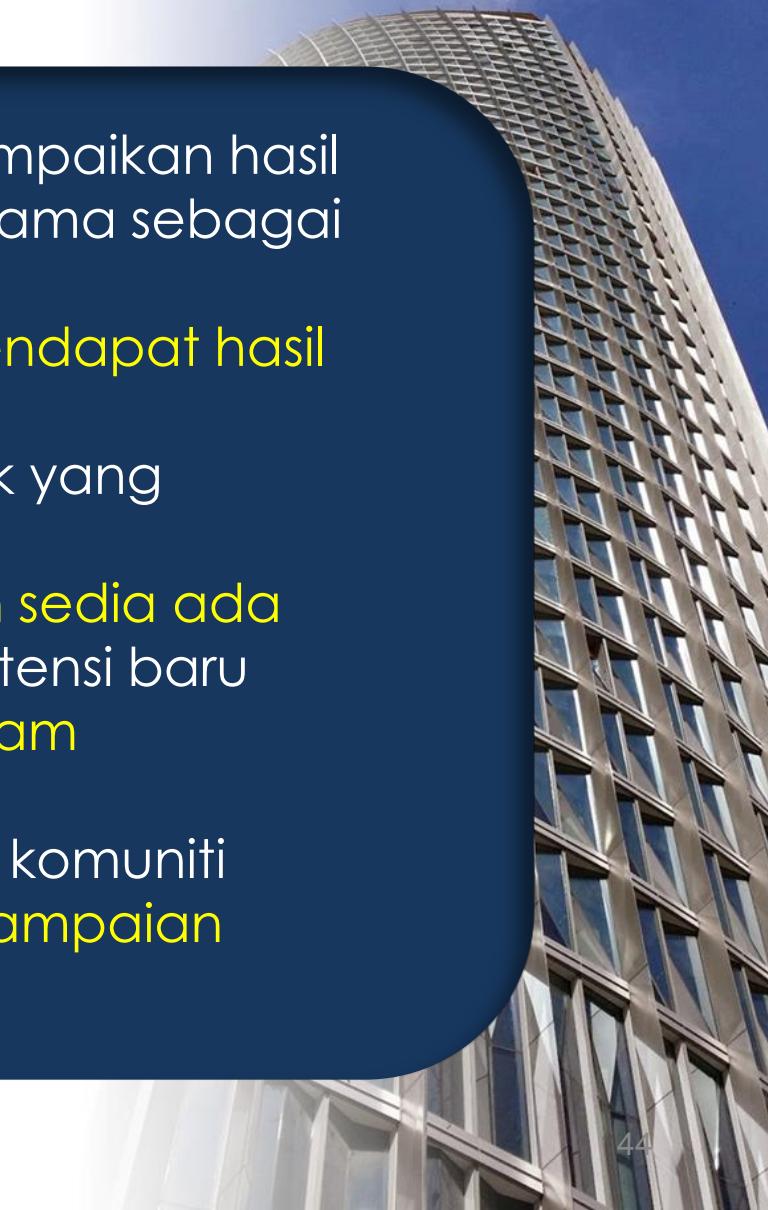
Visi JKR

Menjadi **penyedia perkhidmatan bertaraf dunia** dan **pusat kecemerlangan** di dalam **pengurusan aset, pengurusan projek, dan perkhidmatan kejuruteraan** bagi membangun infrastruktur negara melalui **modal insan yang kreatif dan inovatif** serta **teknologi terkini**

Apakah itu misi?

- Kamus Dewan (2005):
Tugas khusus yang dipertanggungjawabkan kepada atau yang akan dilakukan oleh seseorang atau sesuatu kumpulan.

Misi JKR

- 
1. Membantu pelanggan dalam menyampaikan hasil polisi dan perkhidmatan melalui kerjasama sebagai rakan kongsi strategik
 2. Memiawai proses dan sistem untuk mendapat hasil yang konsisten
 3. Menyedia pengurusan aset dan projek yang berkesan dan inovatif
 4. Memperkasa kompetensi kejuruteraan sedia ada
 5. Membangun modal insan dan kompetensi baru
 6. Berpegang teguh kepada integriti dalam menyampaikan perkhidmatan
 7. Membina hubungan harmoni dengan komuniti
 8. Memelihara persekitaran dalam penyampaian perkhidmatan

Dua Faktor Penentu Isu-isu Strategi



Elemen Utama Pelan Strategik

1 VISI

Penyataan rasmi tentang apa yang hendak dicapai oleh organisasi di dalam jangka masa panjang

2 MISI

Pernyataan rasmi tentang matlamat organisasi merangkumi tujuan kewujudan organisasi, skop operasi dan mekanisme pelaksanaan

3 TERAS STRATEGIK

Pernyataaan yang menjawab persoalan /isu/fokus strategik organisasi. Suatu proses yang menjawab kepada persoalan “apakah yang hendak dicapai?”

Membantu di dalam membangunkan pelan tindakan yang berkesan

4 STRATEGIK

Pernyataan mengenai bagaimanakah kaedah pelaksanaan ke arah memenuhi perkhidmatan teras agensi

5 PROGRAM

Pernyataan aktiviti utama bagi setiap strategi bagi mencapai objektif yang ditetapkan dengan menggunakan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) dan sasaran

BALANCED SCORECARD

STRATEGY MAP

VISION

Financial

Revenue /profit

Cash flow

Asset utilised

Customer value

Customer

Product/ services

Relationship

Customer satisfaction

Internal process

Operation

Customer

Innovation

Social

Learning and Growth

Human capital

Information capital

Organisation capital

Model Pengurusan Strategik Agensi Sektor Awam



Berasaskan Model Plan – Do –Check – Action (PDCA)

PELAN STRATEGIK JKR 2016-2020

– TEMA STRATEGIK



JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA



PELAN STRATEGIK 2016-2020

KECEMERLANGAN PENYAMPAIAN PROJEK
PENGALAMAN KO-KREATIF BERSAMA PELANGGAN
PUTUS KECEMERLANGAN TEKNIKAL
MEMACU KELESTARIAN
ORGANISASI INOVATIF

TEMA 1



KECEMERLANGAN
PENYAMPAIAN
PROJEK

TEMA 2



PENGALAMAN
KO-KREATIF
BERSAMA
PELANGGAN

TEMA 3



PUTUS
KECEMERLANGAN
TEKNIKAL

TEMA 4



MEMACU
KELESTARIAN

TEMA 5



ORGANISASI
INOVATIF

Hasil-hasil Strategik

KECEMERLANGAN
PELAKSANAAN
PROJEK

PELANGGAN
YANG AMAT
BERPUASHATI

JKR
SEBAGAI
PUTUS RUJUKAN
TEKNIKAL

KELESTARIAN
INFRASTRUKTUR

SOLUSI
INOVATIF

Tema 1: Kecemerlangan Penyampaian Projek

**Outstanding
project delivery**

Give your clients
the earliest delivery
consistent with quality
- whatever the inconvenience to us

Arthur C Nielsen



TEMA 1: Kecemerlangan Penyampaian Projek

Customer

Internal Process

Learning & Growth

Objektif Strategik

T 1.1
Kecemerlangan
Penyampaian
Projek

T 1.2
Meningkat
Kematangan
Pengurusan
Projek

T 1.3
Membentuk
Kompetensi
Pengurusan
Projek

Definisi & Huraian Ringkas

Kecemerlangan pelaksanaan projek perlu mempunyai atribut berikut:

- Penyampaian dalam masa yang tepat
- Memenuhi/melangkaui keperluan pelanggan
- Kos yang efektif
- Produk/aset memenuhi jangkaan dan menepati tujuan
- Produk/aset yang boleh dan senang disenggara

Tema 2: Pengalaman Ko-kreatif Bersama Pelanggan



Co-creative customer experience

“A satisfied customer is the best strategy of all”

Michael LeBouf
52

TEMA 2: Pengalaman Ko-Kreatif Bersama Pelanggan

Objektif Strategik

T 2.1
Pelanggan Yang
Amat Berpuas
Hati

T 2.2
Memperkuuh
hubungan
dengan
pelanggan

T 2.3
Membentuk
wargakerja
berorientasi
pelanggan

Definisi & Penerangan Ringkas

- JKR berhasrat untuk memenuhi kehendak pelanggan semasa penyampaian perkhidmatan dalam semua interaksi
- Matlamatnya adalah untuk melangkaui kepuasan pelanggan

CUSTOMER/
STAKEHOLDER

INTERNAL
PROCESS

LEARNING & GROWTH

Tema 3 : Pusat Kecemerlangan Teknikal

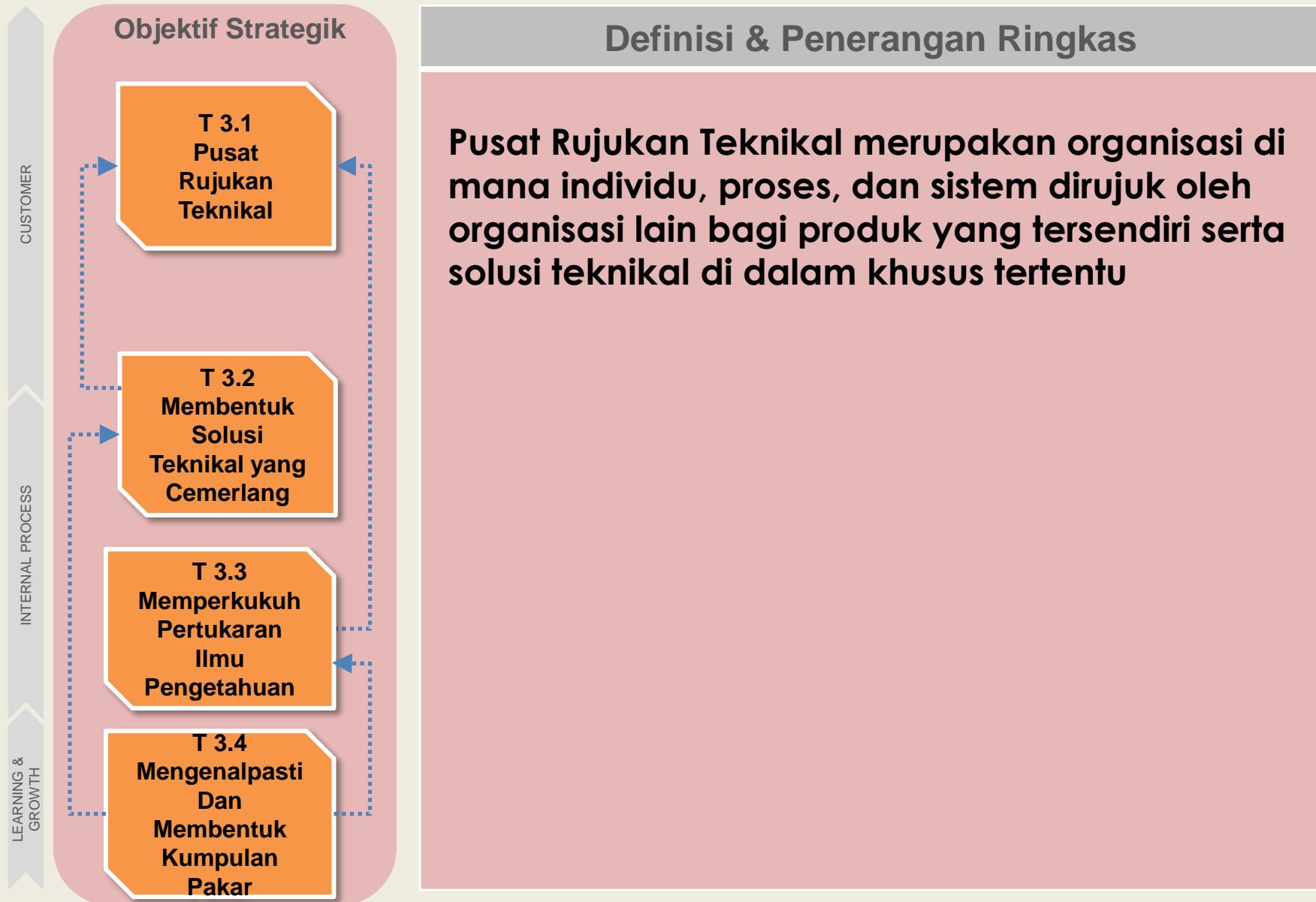
Centre of Technical Excellence

Be a yardstick of quality.
Some people aren't used to
an environment where
excellence is expected

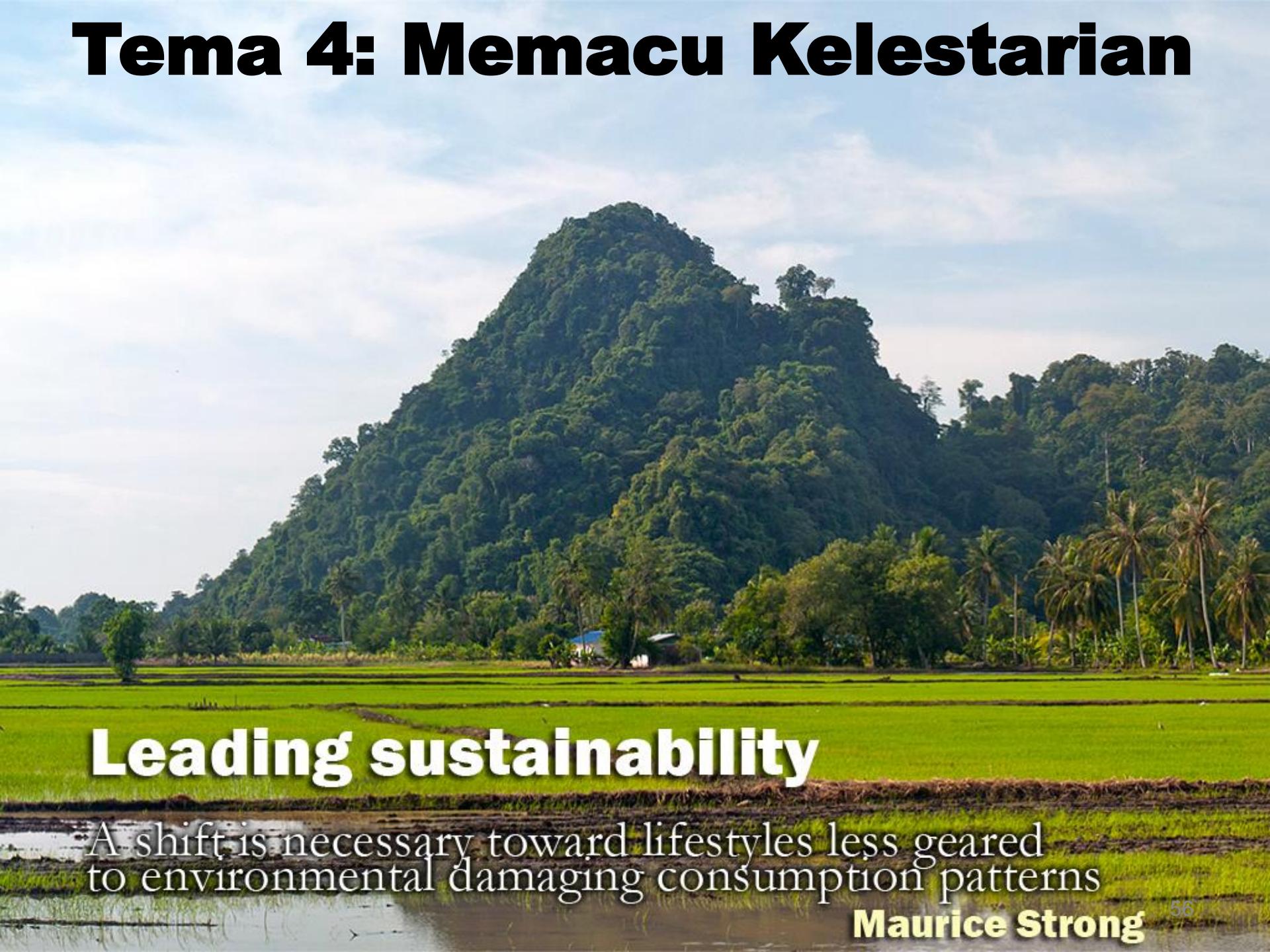
Steve Jobs



TEMA 3: Pusat Kecemerlangan Teknikal



Tema 4: Memacu Kelestarian



Leading sustainability

A shift is necessary toward lifestyles less geared to environmental damaging consumption patterns

Maurice Strong

TEMA 4: Memacu Kelestarian

PELANGGAN

PROSES DALAMAN

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

Objektif Strategik

T 4.1
Kelestarian
Infrastruktur

T 4.2
Mencipta
Kelestarian Aset

T 4.3
Menambahbaik
Amalan
Pengurusan
Aset Menyeluruh

T 4.4
Membentuk
Champion
Kelestarian

Definisi & Penerangan Ringkas

Infrastruktur lestari merujuk kepada produk daripada pembinaan infrastruktur yang boleh menampung kesan daripada isu persekitaran, perkembangan ekonomi, dan keperluan sosial

Pendorong kepada infrastruktur lestari adalah penghasilan aset lestari dengan ciri-ciri berikut:

- Mesra alam
- Penggunaan bahan kitar semula
- Mengambil kira faktor habitat
- Penggunaan tenaga yang *minima/energy efficient*
- Rekabentuk pasif
- Rekabentuk aktif
- Tahan lasak
- Pengurusan tapak kerja yang mapan
- *Renewable energy*
- Pengurusan ruang

Tema 5: Organisasi Inovatif



Innovative Organization

“Innovation distinguishes between a leader and a follower”

Steve Jobs

“Innovation is the ability to see change as opportunity - not threat”

58

Steve Jobs

TEMA 5: Organisasi Inovatif

Strategic Objective

T 5.1
Solusi Inovatif

T 5.2
Meningkat
kebolehan
penyelidikan

T 5.3
Memperkasa
gedung ilmu
pengetahuan
organisasi

T 5.4
Membentuk
wargakerja
inovatif

Definisi & Penerangan Ringkas

Menambah baik inovasi/solusi baru yang memberi nilai tambah kepada produk dan perkhidmatan yang ditawarkan kepada pelanggan.

CUSTOMER

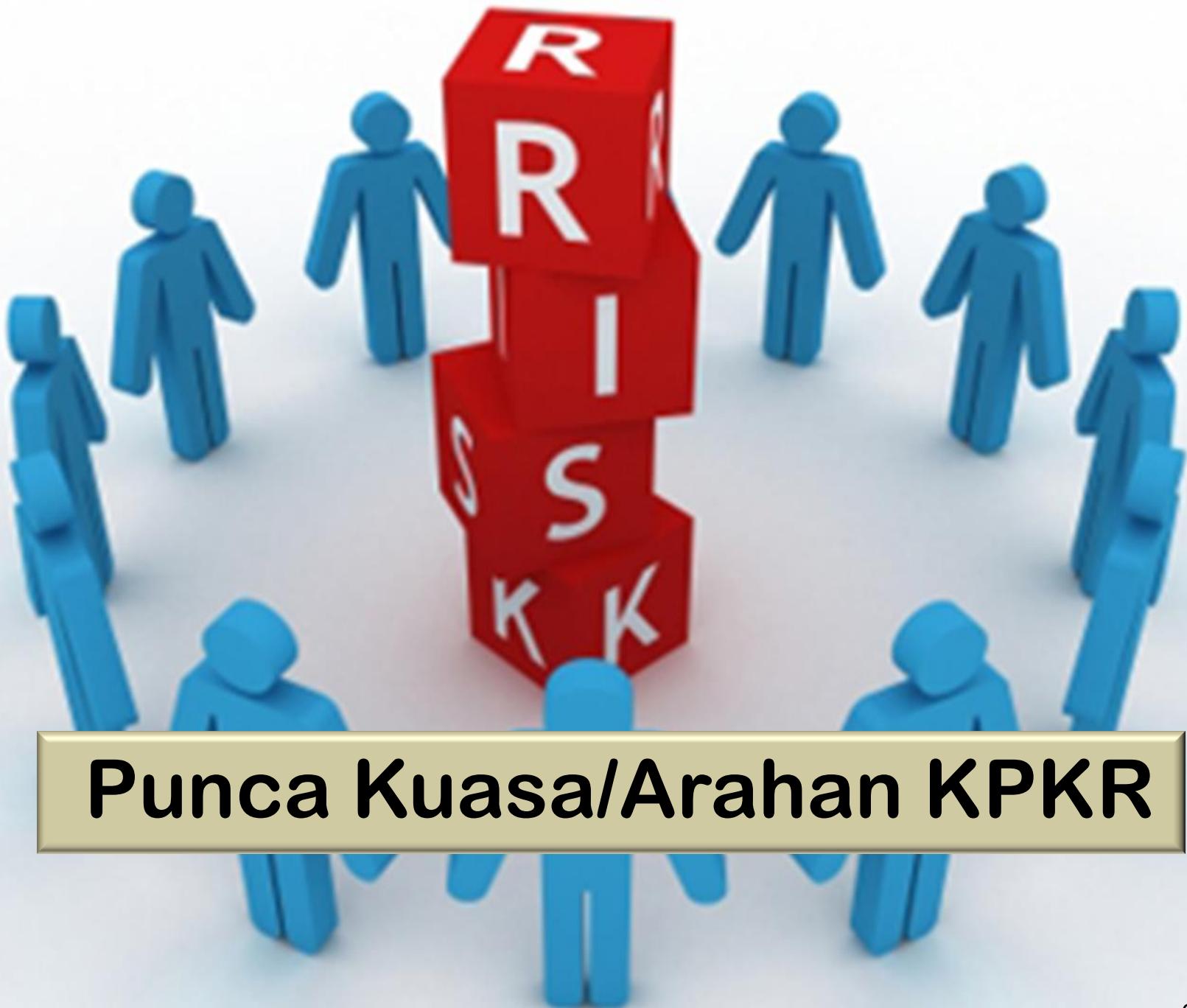
INTERNAL PROCESS

LEARNING & GROWTH



Taklimat Pegawai Baru Pada 21 Januari 2020

Pengurusan Risiko Di Jabatan Kerja Raya Malaysia



Punca Kuasa/Arahan KPKR

Punca Kuasa/Arahan KPKR

1

ARAHAH YAB PM NO. 1 TAHUN 2009

Gerakan Pemantapan Keutuhan Sistem Pengurusan
Pentadbiran Kerajaan Malaysia

2

SURAT ARAHAN KSN 9 MAC 2007

Usaha Bagi Mempertingkatkan Tadbir Urus Dalam
Sektor Awam

3

SURAT ARAHAN KPKR BIL 14/2014

Pelaksanaan Pengurusan Risiko (Enterprise Risk
Management-ERM) Di Jabatan Kerja Raya Malaysia

SURAT ARAHAN KPKR BIL 12/2017

Pelaksanaan Pengurusan Risiko Untuk Projek
Pembangunan

PUNCA KUASA



KERAJAAN MALAYSIA

ARAHAH YAB PERDANA MENTERI NO. 1 TAHUN 2009

GERAKAN PEMANTAPAN KEUTUHAN SISTEM
PENGURUSAN PENTADBIRAN KERAJAAN MALAYSIA:

PENUBUHAN JAWATANKUASA KEUTUHAN TADBIR
URUS

JABATAN PERDANA MENTERI MALAYSIA

20 November 2009

ARAHAH YAB PERDANA MENTERI NO 1 TAHUN 2009

**“Kementerian, jabatan dan
agensi hendaklah
mengamalkan teknik-teknik
pengurusan risiko sebelum
melaksanakan sesuatu
projek atau program
terutamanya yang berisiko
tinggi untuk meminimakan
risiko semasa
pelaksanaannya”**



KETUA SETIAUSAHA NEGARA,
MALAYSIA,
Jabatan Perdana Menteri,
Aras 4 Timer, Blok A, Bangunan Perdana Putra,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62502 Putrajaya

Telpon: 88881480
88883381
Fax: 88883382

PM(S) 17479/13 Jld. 4

9 Mac 2007

Semua Ketua Setiausaha Kementerian

Semua Ketua Jabatan Persekutuan

Semua Ketua Eksekutif Badan Berkanun Persekutuan

USAHA BAGI MEMPERTINGKATKAN TADBIR URUS DALAM SEKTOR AWAM

Dengan segala hormatnya saya merujuk kepada perkara di atas.

2. Sebagaimana semua sedia maklum, tumpuan utama Kerajaan pada masa kini adalah untuk meningkatkan keberkesanannya sistem penyampaian perkhidmatan awam. Tadbir urus yang terbaik adalah penting bagi memastikan sistem penyampaian perkhidmatan awam yang cemerlang dapat dicapai.

3. Sehubungan itu, satu Garis Panduan Bagi Mempertingkatkan Tadbir Urus Dalam Sektor Awam, seperti di **Lampiran A**, dikeluarkan bagi memberi panduan kepada semua Ketua Agensi dalam mempraktikkan tadbir urus yang terbaik di agensi masing-masing. Ia bertujuan untuk mempertingkatkan lagi kecekapan dan menambah baik prestasi sistem penyampaian perkhidmatan sektor awam. Amalan tadbir urus yang terbaik akan memudahkan agenda pembangunan nasional dicapai serta menjadikan Malaysia sebuah negara yang berdaya saing di arena global.

SURAT ARAHAN KSN 9 MAC 2007

**“Memastikan
wujudnya
proses dan
amalan
pengurusan
risiko yang
bersesuaian”**



KETUA PENGARAH KERJA RAYA
Jabatan Kerja Raya Malaysia
Ibu Pejabat JKR Malaysia
Jalan Sultan Salahuddin
50582 Kuala Lumpur



Telefon : (03) 2610 7001
Faks : (03) 2696 8187
Laman Web : <http://www.jkr.gov.my>

No. Rujukan : JKR.KPKR.113.020.050/03 Jld. 2 (17)
Tarikh : 8 Julai 2014

Semua Pengarah Kanan/Pengarah Cawangan Ibu Pejabat JKR
Semua Pengarah Kerja Raya Negeri
Semua Pengarah/Pengurus Pembinaan
Pengarah JKR Unit Khas KESEDAR
Semua Jurutera Daerah

SURAT ARAHAN KPKR BIL. 14/2014

PELAKSANAAN PENGURUSAN RISIKO (ENTERPRISE RISK MANAGEMENT-ERM) DI JABATAN KERJA RAYA MALAYSIA

1. TUJUAN

- 1.1 Surat Arahan ini bertujuan untuk memaklumkan mengenai pelaksanaan pengurusan risiko (Enterprise Risk Management-ERM) di Jabatan Kerja Raya Malaysia.

2. LATAR BELAKANG

- 2.1 Pengurusan risiko adalah proses bagi mengenalpasti, menilai dan mengawal risiko serta merupakan salah satu ciri utama bagi sesebuah organisasi cemerlang.



SURAT ARAHAN KPKR BIL 14/2014

**Pelaksanaan
pengurusan
risiko (Enterprise
Risk
Management –
ERM) di Jabatan
Kerja Raya
Malaysia**



KETUA PENGARAH KERJA
DIRECTOR-GENERAL OF PUBLIC WORKS

Rujukan : JKR.K
Tarikh : (16 M)

Semua Pengarah Kanan / Pengarah Cawangan Ibu Pejabat
Semua Pengarah Kerja Raya Negeri
Semua Pengarah Kerja Raya Wilayah Persekutuan
Semua Pengarah / Pengurus Pembinaan
Pengarah JKR Unit Khas
Pengarah JKR KESEDAR
Semua Jurutera Daerah

SURAT ARAHAN KPKR BIL. 12/2017

PELAKSANAAN PENGURUSAN RISIKO UNTUK PROJEK
BAWAH TANGGUNGJAWAB JKR

1.0 TUJUAN

Surat Arahan ini bertujuan untuk memaklumkan tentang pengurusan risiko bagi projek pembangunan yang bernilai melebihi RM500,000.00.

2.0 LATAR BELAKANG

- 2.1 Pengurusan risiko adalah salah satu bidang yang diperlakukan oleh kebanyakan organisasi dalam meningkatkan kadar kejayaan serta mengurangkan risiko dalam operasi sesuatu organisasi.
- 2.2 Pengurusan risiko projek adalah bertujuan memastikan dengan berkesan oleh pengurus projek serta ahli projek mengambil tindakan secara proaktif terhadap faktor-faktor yang boleh memberi kesan negatif terhadap pencapaian objektif projek.

SURAT ARAHAN KPKR BIL 12/2017

Pelaksanaan pengurusan risiko untuk projek pembangunan di bawah tanggungjawab JKR-
Menetapkan semua projek bernilai melebihi RM500,000.00 DIWAJIBKAN melaksanakan pengurusan risiko

Rujukan : JKR.KPKR:121.010/05 Jld.9(3)
Tarikh : 16 Mei 2017

IN SISTEM PENGURUSAN RISIKO

Risiko merupakan salah satu fungsi pengurusan projek yang dibentuk daripada Sistem Pengurusan Bersepadu JKR.

Jika menetapkan semua projek bernilai melebihi RM500,000.00 melaksanakan pengurusan risiko.

PELAKSANAAN PENGURUSAN RISIKO

Pengurusan risiko adalah dilaksanakan berdasarkan kepada proses dan teknik yang sedia ada.

Perintah ini boleh dikemukakan kepada:

Pengarah Kanan
Jabatan Perancangan Aset Bersepadu (CPAB)
Jabatan JKR Malaysia
Lantai 18, Menara PJD
Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Nombor Telefon Amalan Terbaik, Bahagian Pengurusan Projek Kompleks) : 03-2618 7504 / 7500 / 7638
Nombor Telefon : 03-4041 1940

IN EDARAN DOKUMEN

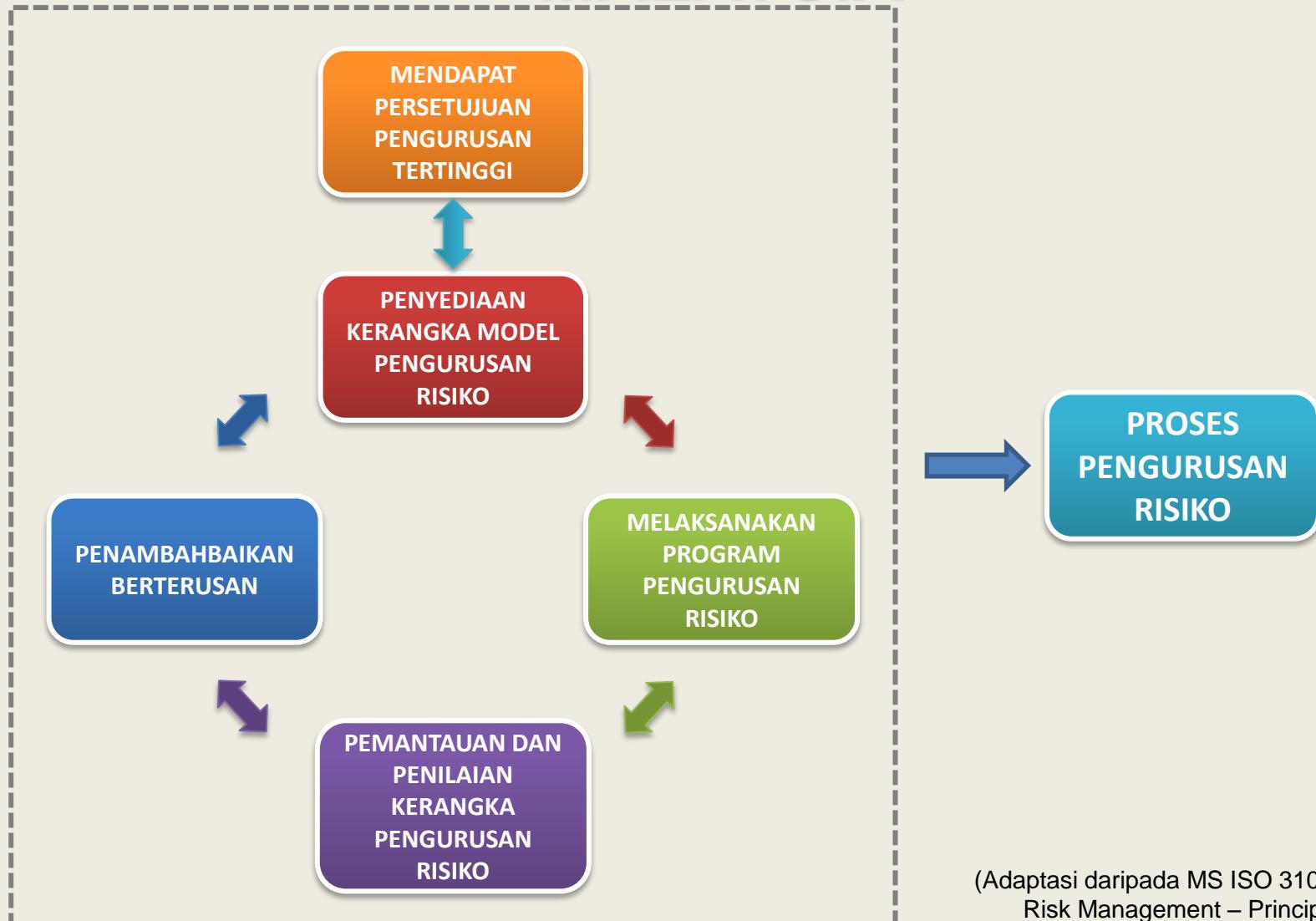
Pengurusan risiko boleh diakses melalui laman web JKR melalui www.jkr.gov.my/spb/ & https://www.jkr.gov.my/J-Pedia/PM_Wiki/Risk/. Apabila terdapat perubahan kepada dokumen ini akan dikemas kini dan dijadual berkenaan.

Dokumen ini berkuasa mulai 1 Jun 2017 dan akan disemak sekiranya terdapat perubahan atau perkembangan baru yang memerlukannya dan dikemas kini.



MODEL PENGURUSAN RISIKO DI JKR MALAYSIA

MODEL PENGURUSAN RISIKO DI JKR MALAYSIA

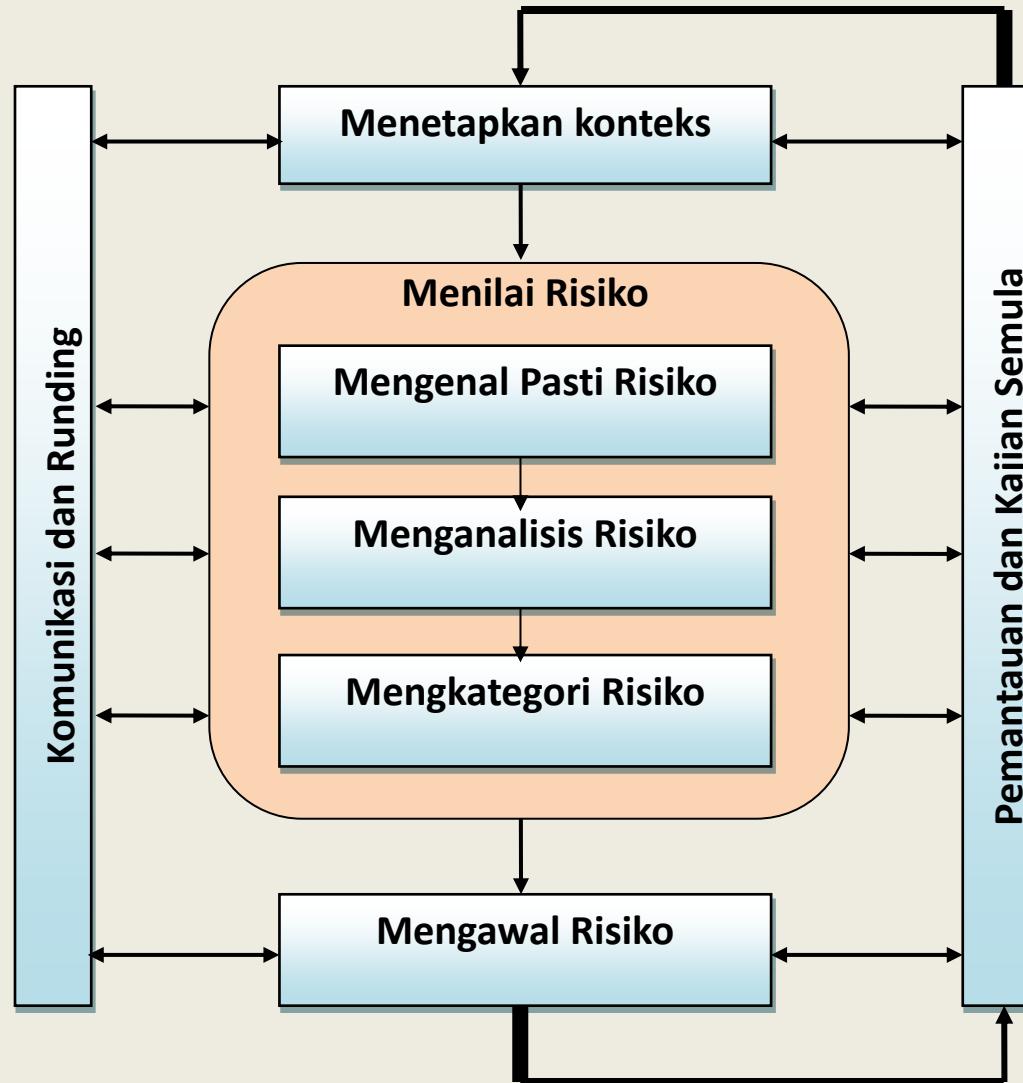


(Adaptasi daripada MS ISO 31000:2010
Risk Management – Principles and Guidelines)



PROSES PENGURUSAN RISIKO DI JKR MALAYSIA

PROSES PENGURUSAN RISIKO



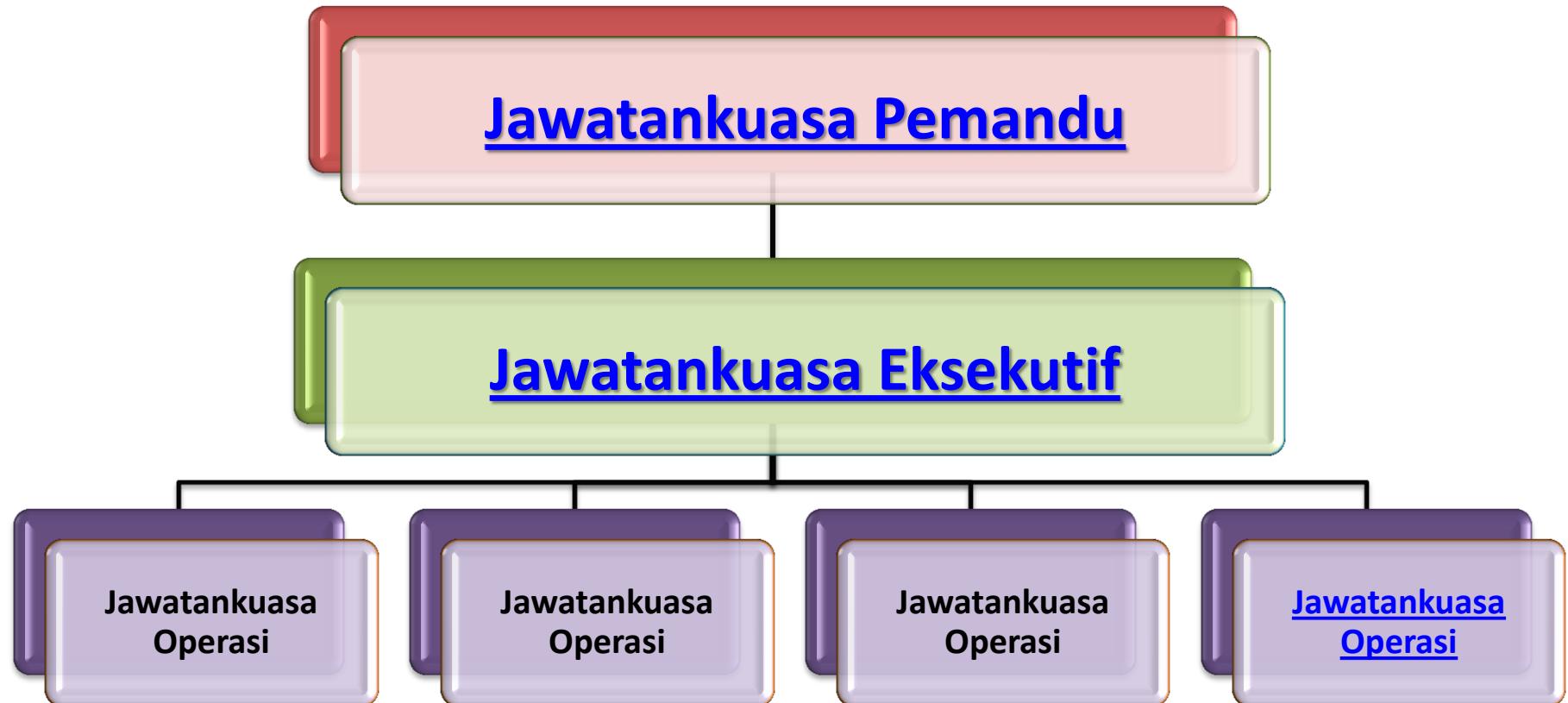


BAGAIMANA PENGURUSAN RISIKO DILAKSANAKAN DI JKR MALAYSIA?



Tadbir Urus Pengurusan Risiko JKR

Struktur Tadbir Urus Pengurusan Risiko JKR



Dokumen Yang Berkaitan Pengurusan Risiko

Item	Dokumen Berkaitan	Versi
1.	Dasar Pengurusan Risiko Jabatan Kerja Raya Malaysia	Versi 2.1 Jun 2017
2.	Pelan Pengurusan Risiko Jabatan Kerja Raya Malaysia	Versi Terkini
3.	Garis Panduan Pengurusan Risiko Jabatan Kerja Raya Malaysia	Versi 2.1 Jun 2017
4.	Garis Panduan Pengurusan Risiko Projek Bagi Projek Kerajaan	Versi 1 Januari 2017
5.	Garis Panduan Pengurusan Risiko Fasiliti	Versi Terkini



APA PERKAITAN PENGURUSAN RISIKO DAN SPB BARU (ISO 9001:2015) ?

ISO 9001:2015

PEMIKIRAN BERASASKAN RISIKO

(Risk Based Thinking - RBT)

- ISO 9001:2015 telah memperkenalkan konsep pemikiran berasaskan risiko dalam pengurusan kualiti

APA MAKSUD RISK BASED THINKING (RBT)?

Automatik

- RBT adalah sesuatu yang kita lakukan secara automatik dan selalunya tidak sedar

Konsep Risiko
Eksplisit

- Konsep risiko tersirat dalam ISO 9001 dan pada semakan semula ISO 9001: 2015 dibuat lebih eksplisit dan untuk membangun sistem pengurusan secara menyeluruh

Diurus dari awal
dan berterusan

- RBT memastikan risiko diuruskan dari awal dan berterusan

Tindakan
pencegahan
Dan pelan operasi

- RBT mempunyai tindakan pencegahan dan pelan operasi

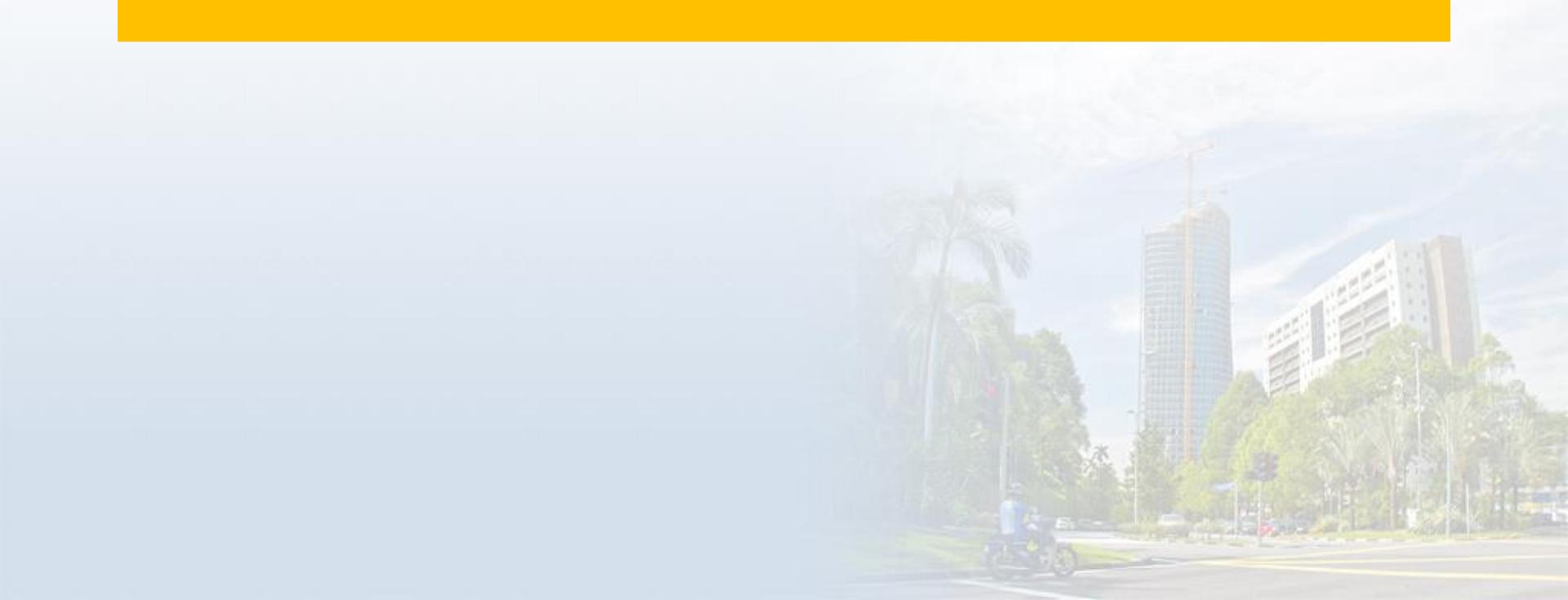


Where is risk addressed in ISO 9001:2015?

KLAUSA DALAM ISO 9001:2015



Penilaian Penarafan Bintang





PENCAPAIAN SSR LIMA BINTANG KEPADA JKR



**Pengiktirafan 5
Bintang
kepada JKR
dalam Indeks
Penarafan
Bintang
(Indeks SSR)
MAMPU Tahun
2017 - 2018**



Penilaian Penarafan Bintang akan diganti dengan pelaksanaan MyGPI (Malaysian Government Performance Index)

MyGPI akan dimulakan secara rintis melibatkan 25 kementerian pada tahun 2020



Terima kasih

