



ACQUISITION CATEGORISATION (ACAT)



Disampaikan oleh : Ir. Hj. LOKMAN NASIR

UNIT AMALAN TERBAIK
CAWANGAN PERANCANGAN ASET BERSEPADU
IBU PEJABAT JKR MALAYSIA.



APA ITU ACAT?



- ❖ Satu **kaedah** yang digunakan untuk pengkategorian projek.
- ❖ **Menyelaraskan** kerumitan sesuatu projek berdasarkan kepada pengalaman, kelayakan dan kebolehan seseorang pengurus projek yang dilantik.

MENGAPA PERLU KEPADA ACAT:



- ❖ Memastikan **projek dikategorikan** mengikut kaedah yang **konsisten** dan **logik**.
- ❖ Memberi **kefahaman yang sama** berkaitan ciri-ciri projek yang sangat luas.
- ❖ Membolehkan **pengalaman dan kompetensi Pengurusan projek** yang bersesuaian digunakan untuk projek-projek yang berkaitan.

Kerangka ACAT terdiri daripada:



- ❖ **Definisi** Kategori *Acquisition*,
- ❖ **Matriks** Sokongan untuk Projek, dan
- ❖ **Proses** Pengkategorian.

DEFINISI ACAT



❖ ACAT I

- Projek **utama** yang biasanya **paling penting**.
- Projek **penting** yang **besar** dan mempunyai **pengurusan jadual** yang **rumit**.
- Mempunyai tahap **kesukaran teknikal, operasi, sokongan** dan **pengaturan komersial** yang **sangat tinggi**.

❖ ACAT II

- Projek **utama** yang secara strategiknya **penting**.
- Projek **penting** dan mempunyai **pengurusan jadual** yang **rumit**.
- Mempunyai tahap **kesukaran teknikal, operasi, perkiraan sokongan** dan **pengaturan komersial** yang **tinggi**.

❖ ACAT III

- Projek **utama** atau **kecil** yang mempunyai **kepentingan** strategik **sederhana**.
- Projek **tradisional** dengan **teknik pengurusan jadual**.
- Mempunyai tahap **kesukaran teknikal, operasi, pengaturan sokongan** dan **pengaturan komersial** yang **sederhana**.

DEFINISI ACAT - sambungan



❖ ACAT IV

- Projek **utama** atau **kecil** yang mempunyai tahap **kepentingan** strategik yang **lebih rendah**.
- Projek-projek **tradisional** dan mempunyai **keperluan kepada pengurusan jadual**.
- Mempunyai tahap **kesukaran teknikal, operasi, sokongan dan pengaturan komersial** yang **rendah**.

❖ ACAT V

- Projek **kecil** yang mempunyai tahap **kepentingan** strategik yang **sangat rendah**.
- Projek-projek **tradisional** dan mempunyai **keperluan kepada pengurusan jadual**.
- Mempunyai tahap **kesukaran teknikal, operasi, perkiraan sokongan dan pengaturan komersial** yang **sangat rendah**.

MATRIKS SOKONGAN KEPUTUSAN PROJEK

TRIBUTE COMPLEXITY LEVEL	ACQUISITION COST	PROJECT MANAGEMENT COMPLEXITY	SCHEDULE	TECHNICAL DIFFICULTY	OPERATION AND SUPPORT	COMMERCIAL
5 [Very Low]	< RM10m					
4 [Low]	RM10m-RM100m					
3 [Moderate]	RM100m- RM300m					
2 [High]	RM300m- RM500m					
1 [Very High]	>RM500m					

ENAM SIFAT UTAMA

1. ***Acquisition Cost*** ; termasuk kos-kos untuk :
 - o Sistem (iaitu bangunan, jalan raya, infrastruktur dan peralatan),
 - o Tanah
 - o Pembinaan
 - o Juru runding/Perunding
 - o Pengurusan
 - o Kemudahan

ENAM SIFAT UTAMA - sambungan

2. *Project Management Complexity*

- o Kerumitan yang melebihi dari bidang pengetahuan pengurusan projek tradisional.
- o Mempunyai ciri-ciri persekitaran pelaksanaan projek iaitu:
 - Ketidaktentuan
 - Tahap interaksi politik yang sangat tinggi.

ENAM SIFAT UTAMA - sambungan

3. *Schedule*

- o Kerumitan disebabkan oleh tekanan jadual aktiviti dalam projek ini.
- o Penggunaan tahap kesukaran yang berbeza dalam pengurusan jadual.

ENAM SIFAT UTAMA - sambungan

4. *Technical Difficulty*

- o Kerumitan yang dikaitkan dengan tahap teknikal:
 - Reka bentuk dan pembangunan
 - Lokasi dan logistik
 - Pembinaan dan pemasangan
 - Koordinasi & intergrasi
 - Ujian & penerimaan.

ENAM SIFAT UTAMA - sambungan

5. *Operation and Maintenance*

- o Kerumitan yang berkaitan dengan ketersediaan organisasi untuk mengendali dan menyenggara.

ENAM SIFAT UTAMA - sambungan

6. *Industry*

- o Keupayaan industri untuk membekalkan dan menyokong sistem / peralatan yang diperlukan,
- o Kerumitan keperluan komersial yang diuruskan termasuk :
 - Bilangan susunan keperluan komersial
 - Tahap pergantungan keperluan komersial

PROSES PENGKATEGORIAN

- o Untuk menentukan “*ACAT Level*” berdasarkan kepada pertimbangan yang wajar oleh orang yang mempunyai pemahaman tentang ciri-ciri projek.
- o Sekiranya dilaksanakan lebih awal dalam kitaran hayat projek maka penilaian untuk perubahan adalah lebih mudah dibuat apabila projek itu berjalan.
- o Adalah penting untuk membuat pertimbangan ini setepat yang mungkin kerana wujud implikasi.

CATEGORISATION PROCESS

ACAT SCORE CALCULATOR

Attribute	Very High	High	Medium	Low	Very Low	Raw Score	Weight	
Acquisition Cost	x					10	5	
Project Management Complexity		x				9	10	
Schedule		x				9	4	
Technical Difficulty		x				9	7	
Operations and Support			x			7	5	
Commercial			x			7	6	Normalised Score
Score						51	316	85
								ACAT II

RAW SCORE

	Very High	High	Medium	Low	Very Low
ACQUISITION COST	10	9	7	3	1
PROJECT MGMT COMPLEXITY	10	9	7	3	1
SCHEDULE	10	9	7	3	1
TECHNICAL DIFFICULTY	10	9	7	3	1
OPERATIONS & SUPPORT	10	9	7	3	1
COMMERCIAL	10	9	7	3	1

ACAT LEVEL SCORE

ACAT I	95	100
ACAT II	75	94
ACAT III	50	74
ACAT IV	30	49
ACAT V	10	29



Unit Amalan Terbaik,
Bahagian Pengurusan Projek
Kompleks,
Cawangan Perancangan Aset
Bersepadu,
IPJKR Malaysia
Tingkat 27, Menara PJD,
No.50, Jalan Tun Razak,
50400 Kuala Lumpur

Terima Kasih