



TEGURAN KETUA AUDIT NEGARA DALAM PENGAUDITAN PROJEK JABATAN KERJA RAYA

LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA

LAPORAN 2011

KETUA AUDIT NEGARA PENYAJIAN KEMERIAHAN

Aktiviti Jabatan/Agensi Dan
Pengurusan Syarikat Kerajaan
NEGERI PAHANG

LAPORAN
KETUA AUDIT NEGARA
TAHUN 2013

Aktiviti Jabatan/Agensi Dan
Pengurusan Syarikat Kerajaan
NEGERI PAHANG

Sila 1

2012

LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
AKTIVITI KEMENTERIAN/JABATAN DAN
PENGURUSAN SYARIKAT

2012

LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
AKTIVITI KEMENTERIAN/JABATAN DAN
PENGURUSAN SYARIKAT



Laporan Ketua Audit Negara 2012 mendedahkan berlaku salah urus dalam pentadbiran kerajaan hingga menyebabkan kerugian wang rakyat. Sampai bila kelemahan ini akan berulang? Dan apa tindakan yang mesti diambil? Wacana kali ini membincangkan topik penting ini.

LAPORAN AUDIT: TIRIS ATAU TERLEPAS PANDANG



Moderator: Wan Saiful Wan Jan
Wakil Exekutif Institut Penyelidikan dan Hal Etnik (IDHE)

- **Tarikh:** 10 Oktober 2013 (KHAMIS)
- **Masa:** 2.30 pm - 5.00 pm
- **Tempat:** Auditorium Kompleks Kumpulan Media Karangkraf, No 1, Jalan Renggam 15/5, Seksyen 15, 40200 Shah Alam

Pencer:

Tan Sri Amrin Basang

Ketua Audit Negara

Tan Sri Abu Kassim Mohamed

Ketua Pesuruhjaya Suruhanjaya Pengawasan Kerajaan Malaysia

YB Tony Pua

Setiausaha Parlimen DAP

Datuk Nur Jazlan Mohamed

Pengerusi Jawatankuasa Kiri-Kiri Wang Negara (PJK)



AMRIN



ABU KASSIM



TONY



JAZLAN

MASUK PERCUMA. SEMUA DIJEMPUT HADIR

Hubungi 019-3110211 (Lalai), 019-3108442 (Fakir), 019-3170666 (Husnawati) untuk hadir ke wacana ini

Rakam penyiar wacana



Saluran 501



www.malaymail.com



www.sinarharian.com.my



DRIP

MENITIK



DRIP MENITIK

ISU PENGURUSAN PROJEK PEMBINAAN



- Pengurusan projek ditakrifkan sebagai perancangan keseluruhan, pengawalan dan koordinasi sesuatu projek daripada peringkat permulaan hingga peringkat penyiapan bagi memenuhi keperluan pelanggan dan memastikan projek tersebut disiapkan pada masa yang ditetapkan, dalam lingkungan kos dan juga kualiti kerja seperti yang diharapkan oleh pelanggan

THE MALAYSIAN CONSTRUCTION INDUSTRY

Quality Problems

Rumah mampu milik yang tidak boleh dimiliki

● Oleh Anwarul Hameed (Adnan Anak Idris)

RMKMH adalah projek yang sangat penting bagi rakyat Malaysia. Projek ini bertujuan untuk menyediakan perumahan yang mampu milik kepada rakyat Malaysia yang berpendapatan rendah. Namun, projek ini telah menghadapi banyak masalah, termasuk masalah kualiti pembinaan.

Nyawa 370 murid terancam, sekolah retak



Probe glass roof collapse at terminal, PWD told



Late Delivery

Accidents



Stadium Sultan Mizan Gong Badak Runtuh.



Bumbung dewan sekolah r



STESAN BAS



Leaky RM18m aquatic centre shut down

Low Technology

Environmental Issues

Memalukan, baru setahun siap stadium RM292j roboh

Angkara siapa

- Muhyiddin mahu siasatan menyeluruh, apakah prosedur diikuti ▶ **N4**
- Kerajaan negeri lantik konsultan bebas siasat tragedi ▶ **T2**
- Pas desak SPRM siasat segera kemungkinan penyelewengan ▶ **N8**



■ Terlepas antara yang diwartakan Menteri Kerja Raya Datuk Shahrizan Abdul Munir dan Menteri Selausaha Kemajuan Kerja Raya Datuk Thomas George, membangkitkan gelombang kemarahan berikutan Stadium Sultan Mizan Zainal Abidin di Kompleks Sukan Gang Bedau di Kuala Selangor, runtuh.

Bumbung Masjid Kampung Tebauk, Bukit Tunggul runtuh dalam kejadian jam 4 pagi semalam. Ini kejadian kedua tahun ini selepas kejadian pertama di Masjid Binjai Kertas, Hulu Terengganu

MASJID RUNTUH LAGI



Insiden ini amat memalukan Terengganu. Bukan satu kes, ada banyak kes selain melibatkan stadium dan stesen bas, dan ini adalah kes ketiga melibatkan masjid."

- Menteri Besar, Datuk Seri Ahmad Said  MUKA 2 & 3



ISU PENGURUSAN PROJEK PEMBINAAN



- Isu atau kelemahan dalam pengurusan projek pembangunan telah dikenalpasti di setiap peringkat pengurusan projek.
- Isu atau kelemahan tersebut adalah seperti tersebut:

A) PERINGKAT PERANCANGAN



- ❑ Pemilihan tapak yang kurang sesuai
- ❑ Pengambilan balik tanah belum selesai
- ❑ Keperluan pelanggan tidak jelas/tidak lengkap
- ❑ Peruntukan terhadap

KANAK- KANAK MENJENGKET MENGUNAKAN SINKI



*Dewan
Siap
Tiada
Bekalan
Eletrik*



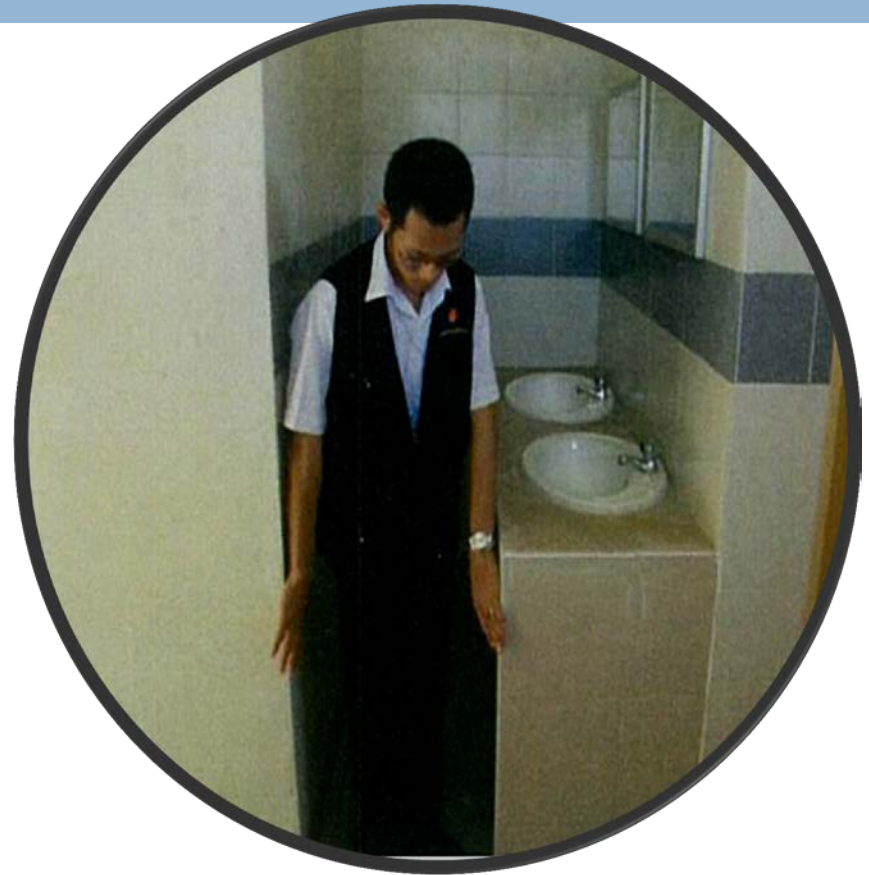
B) PERINGKAT REKA BENTUK

- Reka bentuk yang tidak sesuai/ tidak praktik/ tidak memenuhi keperluan pengguna/ tidak lengkap
- Kurang maklumat/ maklumat tidak jelas
- Masalah Koordinasi
- Kesilapan perekabentuk/terlepas pandang
- Kelewatan penyediaan rekabentuk

REKABENTUK TIDAK SESUAI



Penggunaan Curtain Walling Di Tandas Menyebabkan Bahagian Dalam Tandas Dapat Dilihat Dari Luar



Bilik Air Sempit









C) PERINGKAT PEROLEHAN

- ❑ Kelewatan melantik perunding/kontraktor
- ❑ Kontraktor tidak berkeupayaan
- ❑ Kontraktor tiada pengalaman melaksanakan projek yang kompleks

KERANGKA BUMBUNG RUNTUH



D) PERINGKAT PEMBINAAN

- Masalah tapak
- Lambat mendapat kelulusan daripada PBT
- Masalah koordinasi
- Kontraktor lewat menerima lukisan
- Pelanggan lambat memberi pengesahan

D) PERINGKAT PEMBINAAN

- Banyak kerja tambahan
- Lanjutan masa (EOT) terlalu lama
- Pertindihan skop kerja kontraktor
- Penyelia tapak tidak kompeten
- Penyeliaan tapak tidak rapi

EOT

2.1 Dalam Tempoh Rolling Plan 1 (RP1) RMKe-11, sehingga 17 Julai 2016, semakin mendapati daripada 2,170 projek fizikal binaan yang sedang dilaksanakan, 768 projek telah diluluskan Lanjutan Masa di mana 533 projek (69%) diluluskan Lanjutan Masa melebihi 90 hari dan 235 projek (31%) kurang daripada 90 hari.

D) PERINGKAT PEMBINAAN

- Kerja pembinaan tidak ikut spesifikasi/lukisan
- Tiada rekod kawalan kualiti
- Kurang pemantauan terhadap perunding/kontraktor
- Kenaikan harga barang binaan (seperti besi dan keluli) diluar kawalan
- Kontraktor bermasalah



Tingkap tidak dapat dibuka sepenuhnya



Pintu tandas tidak dapat dibuka sepenuhnya kerana dihalang oleh sinki



Pintu tandas dihalang oleh mangkuk tandas





Tutup Sepenuhnya Blok Bangunan SKJerangau Yang Runtuh Sebahagian





E) PERINGKAT PENYIAPAN DAN PENYERAHAN

- ❑ Kerja-karya pembinaan tidak sempurna/ banyak kecacatan dan kerosakan
- ❑ Pembinaan diperakukan siap walaupun ada kerja yang belum siap
- ❑ Ujian dan pentauliahan belum selesai
- ❑ Kemudahan/peralatan tidak dapat digunakan
- ❑ Bangunan /kemudahan tidak dapat beroperasi dengan berkesan

**Parit dibina tidak bersambung
dengan Pembetung Sedia Ada**



**Bumbung pejabat kaki tidak
bersambung dengan bangunan
surau itu kira-kira 1 meter**

**Longkang baru tidak bersambung
dengan parit sedia ada**



**Tiada cermin kerana tidak termasuk
dalam reka bentuk asal tandas**

Sump dibina telah retak dan tidak ditampal dengan betul



Tiada *balustrades* direka dan dipasang di paras lantai. Membahayakan pengguna

E) PERINGKAT PENYIAPAN DAN PENYERAHAN

- ❑ Pelanggan enggan berpindah
- ❑ Bangunan telah diserahkan tetapi tidak boleh diduduki
- ❑ Tiada kawalan keselamatan
- ❑ Bangunan diduduki walaupun Sijil Layak Menduduki (CF) belum diperolehi

F) PERINGKAT PEMBAIKAN



KECACATAN/ KEROSAKAN DAN PENYELENGGARAAN

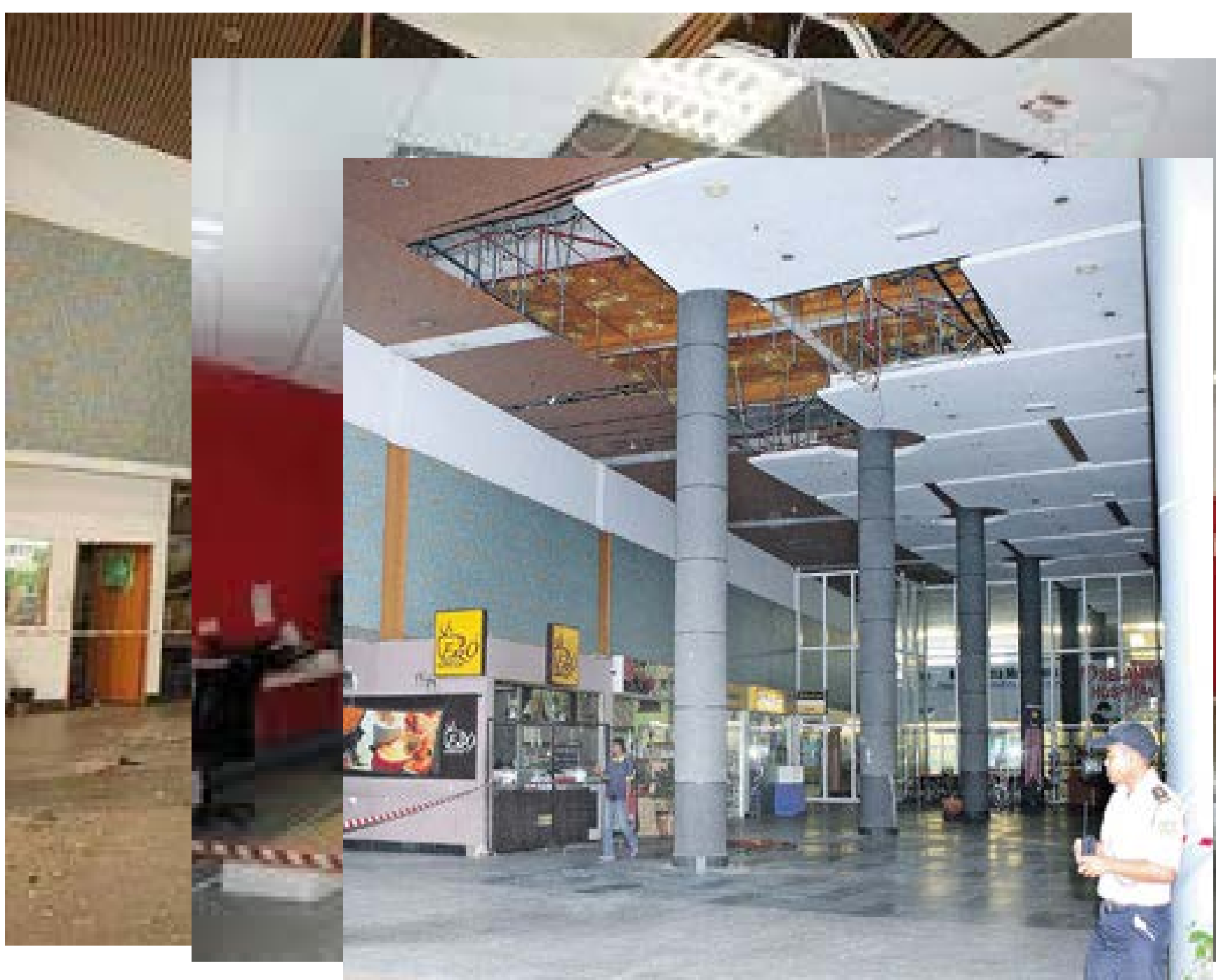
- Kurang pemantauan/penyeliaan
- Tiada penyenggaraan
- Kecacatan/kerosakan

F) PERINGKAT PEMBAIKAN KECACATAN/

KEROSAKAN DAN PENYELENGGARAAN

- Kecacatan/kerosakan:
 - ▣ Lambat dibaiki
 - ▣ Dibiarkan tanpa apa-apa tindakan
 - ▣ Tidak dibaiki walaupun Tempoh Tanggungan Kecacatan tamat
 - ▣ Yang sama berulang
 - ▣ Tidak dilaporkan
 - ▣ Serius selepas Tempoh Tanggungan Kecacatan





30 Januari 2011 - Runtuhan di lobi utama hospital, tiada kecederaan dilaporkan.

30 Januari 2012 –
Orang awam nyaris dihempap runtuhan siling berukuran 10 meter di lobi utama hospital apabila kejadian sama berulang.



13 Ogos 2012 - Runtuhan
berlaku 3 jururawat dan
seorang pegawai
perubatan cedera.

30 September 2013 -
Kakitangan dan pesakit di
wad bersalin (PAC) cemas
keping siling runtuh sekitar
4.30 pagi.



14 November 2013 -
Siling berukuran 3 X 3
meter jatuh ke Wad Unit
Rawatan Rapi Neonatal
(NICU).

4 Disember 2013 - Siling
runtuh di Zon Merah,
Jabatan Kecemasan dan
Trauma



9 Disember 2013 -
Kuarsers kakitangan
Hospital Serdang pula
mengalami insiden
runtuhan siling.



G) PERINGKAT PENTADBIRAN KONTRAK

- Kontrak lewat ditandatangani
- Bon pelaksanaan dan insurans lewat dikemukakan/tidak dilanjutkan selaras dengan lanjutan masa
- Perubahan kerja dilaksanakan sebelum kelulusan diberi
- Lanjutan masa lewat dikeluarkan/ sebab tidak mengikut syarat kontrak
- Sijil Siap Kerja lewat dikeluarkan/ tarikh *backdate*

G)PERINGKAT PENTADBIRAN KONTRAK



- ❑ Bayaran kemajuan tidak ikut jadual
- ❑ Denda lewat tidak dikenakan
- ❑ Perakuan Kerja Tidak Siap dikeluarkan setelah kerja diperakukan siap
- ❑ Perakuan Muktamad lewat dikeluarkan



Isu atau masalah ini telah menyebabkan pembinaan lewat disiapkan, pembinaan tidak berkualiti dan kos pembinaan bertambah.

Ini memberi kesan kepada pengguna, menjejaskan imej negara dan juga mendatangkan kerugian kepada kerajaan.

LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA 2017

SIRI 2

- Sebanyak 416 atau 77.9 peratus daripada 534 projek pembinaan semula dan menaik taraf sekolah daif menerusi kaedah Sistem Binaan Berindustri (IBS) mengalami kelewatan sepanjang tempoh 2016 hingga 2018.
- sehingga 22 Oktober ini hanya 118 (22.1 peratus) daripada keseluruhan projek yang dilaksanakan di bawah Kementerian Pendidikan dan Jabatan Kerja Raya (JKR) berjaya disiapkan.

LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA 2017

SIRI 2

- Laporan audit dedah dua faktor utama punca
- Antara sebab berlaku kelewatan adalah pelaksanaan projek dalam mode segera (dalam tempoh tiga hingga empat bulan) tanpa mengambil kira keseluruhan rangkaian tempoh masa pelaksanaan projek (meliputi proses perolehan, kerja tanah dan kelulusan Kebenaran Merancang).

LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA 2017

SIRI 2

- Ia juga disebabkan ketetapan kaedah pelaksanaan projek secara reka dan bina serta akibat penawaran lebih 10 (tujuh hingga 16) projek kepada satu kontraktor," demikian menurut laporan yang dikeluarkan semalam.
- Laporan itu turut mendedahkan hasil audit bagi pengurusan projek mendapati ia tidak dilaksanakan dengan cekap akibat kurang komitmen daripada kontraktor atau perunding.

JADUAL 13.4
PRESTASI PROJEK BAGI TEMPOH TAHUN 2016 HINGGA 2018

TAHUN PROJEK	NEGERI	BIL. SEKOLAH/ PROJEK	PROJEK SIAP IKUT JADUAL ASAL		PROJEK LEWAT DARIPADA JADUAL ASAL		STATUS TERKINI PROJEK LEWAT DARIPADA JADUAL ASAL SETAKAT 22 OKTOBER 2018			
			BIL.	(%)	BIL.	(%)	SIAP		MASIH DALAM PEMBINAAN	
							BIL.	(%)	BIL.	(%)
Agensi Pelaksana - KPM										
2016	Sarawak	20	1	5.0	19	95.0	19	100.0	0	0.0
2017	Semenanjung	40	2	5.0	38	95.0	20	52.6	18	47.4
	Sarawak	26	1	3.8	25	96.2	21	84.0	4	16.0
2018	Sarawak	66	0	0.0	66	100.0	16	24.2	50	75.8
	Sabah	83	0	0.0	83	100.0	0	0.0	83	100.0
JUMLAH		235	4	1.7	231	98.3	76	32.9	155	67.1
Agensi Pelaksana - JKR										
2017	Semenanjung	20	20	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	Sarawak	4	4	100.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	Sabah	30	24	80.0	6	20.0	6	100.0	0	0.0
2018	Semenanjung	158	31	19.6	127	80.4	77	60.6	50	39.4
	Sarawak	50	35	70.0	15	30.0	8	53.3	7	46.7
	Sabah	37	0	0.0	37	100.0	35	94.6	2	5.71
JUMLAH		299	114	38.1	185	61.9	126	68.1	59	31.9
JUMLAH KESELURUHAN		534	118	22.1	416	77.9	202	48.6	214	51.4

FAKTOR PENYEBABKAN KELEWATAN

- ❑ lokasi projek terpencil dan kesukaran akses ke tapak projek;
- ❑ kawasan sekolah yang sempit dan berkontur;
- ❑ keadaan muka bumi yang berair, water table yang tinggi;
- ❑ permintaan daripada pihak sekolah untuk memberhentikan kerja ditapak dengan alasan terdapat peperiksaan dan pilihan raya;

FAKTOR PENYEBABKAN KELEWATAN



- ❑ kelewatan mendapat peruntukan dan bayaran kepada kontraktor;
- ❑ masalah pengurusan dan keupayaan kontraktor dalam mendapatkan pekerja dan bahan binaan; dan
- ❑ masalah bekalan bahan binaan kerana tender dipanggil serentak.

- Challenges to public services – *lesson learned, adopt best practice, continuous improvement*
- “*Membetulkan yang biasa dan membiasakan yang betul*”
- Excellent work culture, right attitudes, enhance knowledge, skills and high integrity uphold.
- Proper and continuous training (Project owner/manager)
- Proper evaluation before selecting contractors and consultants
- Intolerance to negligence/oversight

SUPERVISION

Penyeliaan yang rapi kepada kerja yang diserahkan kepada pegawai bawahan

INTEREST

Setiap penjawat awam perlu melaksanakan tugas mereka dengan penuh minat, dedikasi dan tidak ada sikap sambil lewa.

KNOWLEDGE

Mempunyai pengetahuan yang cukup dalam bidang tugas.

ATTITUDE

Melaksanakan tugas dengan penuh tanggungjawab, jujur dan amanah.

PROCEDURE

Prosedur kerja yang lengkap dan jelas diwujudkan serta dipatuhi.

Speak with honesty.
Think with sincerity.
Act with integrity.



TERIMA KASIH