



KEMENTERIAN KESIHATAN MALAYSIA

PELAKSANAAN PROJEK PEMBANGUNAN FASA PRA PELAKSANAAN: SATU PEMERHATIAN

OLEH
BAHAGIAN PEMBANGUNAN

PENGURUSAN PROJEK

**PERANCANGAN KESELURUHAN, PENGAWALAN DAN KOORDINASI
SESUATU PROJEK DARIPADA PERINGKAT PERMULAAN HINGGA
PERINGKAT PENYIAPAN BAGI MEMENUHI KEPERLUAN PELANGGAN
DAN MEMASTIKAN PROJEK DISIAPKAN PADA MASA YANG DITETAPKAN
DALAM LINGKUNGAN KOS DAN KUALITI KERJA SEPERTI YANG
DIHARAPKAN OLEH PELANGGAN**

LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA 2016

KELEMAHAN DALAM PELAKSANAAN PROJEK

**KOMUNIKASI
DAN
KOORDINASI
KURANG DI
ANTARA AGENSI
BERKAITAN**

**PEMANTAUAN
DAN
PENYELIAAN
YANG TIDAK
MENYELURUH**

**KELEMAHAN
DIPERINGKAT
PERANCANGAN
PROJEK/
PROGRAM**

**TIADA KAJIAN
KEBERKESANAN
PROJEK
DIJALANKAN**

SENARIO PENGURUSAN PROJEK

KKM

**BAHAGIAN
PERANCANGAN
BAHAGIAN
PEMBANGUNAN
KETUA PROGRAM
JKN**

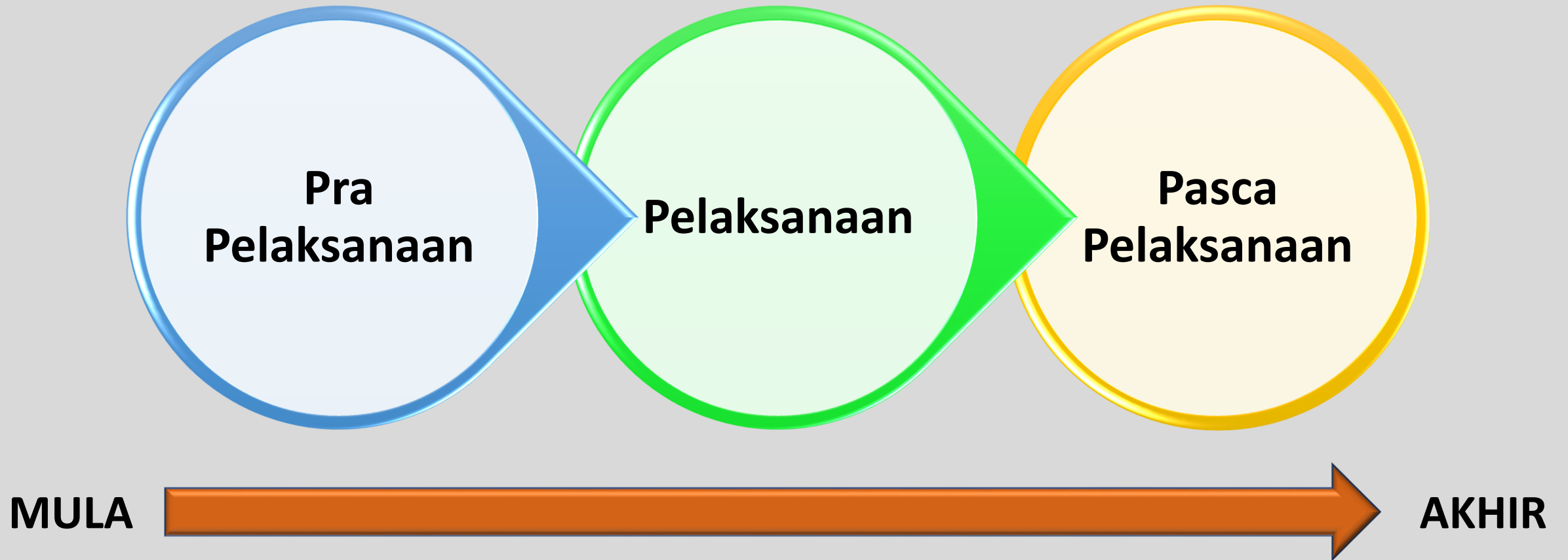
JKR

**HODT
HOPT
JKR NEGERI/
DAERAH**

LAIN-LAIN

**KERAJAAN NEGERI
PBT
PENYEDIA UTILITI
EPU
MOF
ICU**

KITAR HAYAT PROJEK



PERINGKAT PRA PELAKSANAAN



ISU DAN MASALAH PERINGKAT PRA PELAKSANAAN



ISU PERINGKAT PRA PELAKSANAAN

PENILAIAN DAN PEMILIHAN TAPAK

TAPAK TIDAK SESUAI

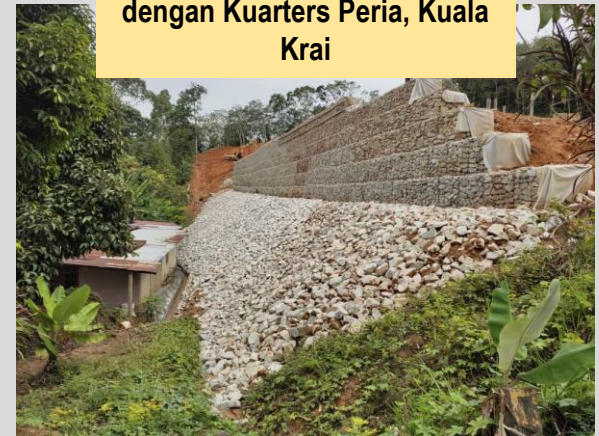
- Pembinaan Klinik Kesihatan (Jenis 7) dengan Kuarters Telok Jering, Tumpat, Kelantan
- Pembinaan Klinik Kesihatan (Jenis 7) dengan Kuarters Peria, Kuala Krai, Kelantan



Klinik Kesihatan (Jenis 7)
dengan Kuarters Telok Jering

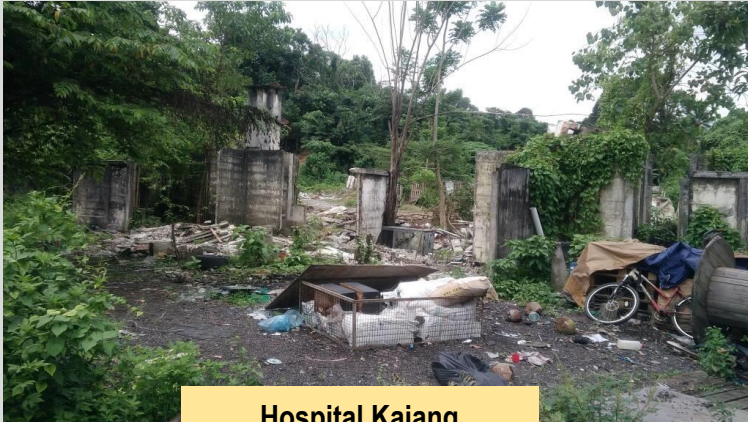


Klinik Kesihatan (Jenis 7)
dengan Kuarters Peria, Kuala
Krai



ISU PERINGKAT PRA PELAKSANAAN

PENILAIAN DAN PEMILIHAN TAPAK



Hospital Kajang



PENEMPATAN TANPA IZIN DAN PENCEROBOHAN

- Naiktaraf Hospital Kajang, Selangor
- Klinik Kesihatan (Jenis 4) Pulau Pangkor, Perak



Klinik Kesihatan (Jenis 4)
Pulau Pangkor



ISU PERINGKAT PRA PELAKSANAAN

PENILAIAN DAN PEMILIHAN TAPAK



Klinik Kesihatan (Jenis 3)
dengan Kuarters Tendong

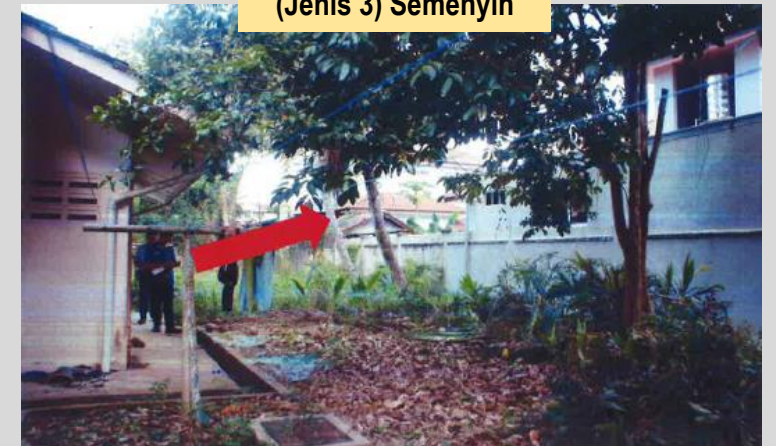


TANAH TIADA HAK MILIK

- Klinik Kesihatan (Jenis 3) dengan Kuarters Tendong, Pasir Mas, Kelantan (Gantian)
- Klinik Kesihatan (Jenis 3) Semenyih, Selangor (Gantian)



Klinik Kesihatan
(Jenis 3) Semenyih



ISU PERINGKAT PRA PELAKSANAAN

KENYATAAN KEPERLUAN/MBOR

**MBOR
TIDAK DAPAT
DITERJEMAHKAN
KEPADA
ANGGARAN KOS
MENYEBABKAN
PDA MENINGKAT**

**MBOR BERUBAH
MENGIKUT KEHENDAK
END USER SELEPAS SESI
INTERAKSI**

- NAIKTARAF SISTEM GAS PERUBATAN, SISTEM ELEKTRIK DAN KERJA-KERJA BERKAITAN DI BANGUNAN UTAMA HOSPITAL SULTANAH NUR ZAHIRAH, KUALA TERENGGANU

**KEPERLUAN
PELANGGAN
TIDAK JELAS/
LENGKAP**

ISU PERINGKAT PRA PELAKSANAAN

ANGGARAN KOS DAN ALIRAN TUNAI

KOS BANGUNAN TIDAK KONSISTEN ANTARA NEGERI

- Kesukaran dalam menyediakan Anggaran Peruntukan

PDA MELEBIHI KOS YANG DILULUSKAN OLEH EPU

- Membina Blok Baharu Kompleks Farmasi Steril (Bilik Bersih), Hospital Tengku Ampuan Rahimah, Klang, Selangor
- Pembinaan Unit Rawatan Rapi(ICU) dan Dewan Bedah, Hospital Kulim, Kedah

PDA MELEBIHI KOS TIADA DISERTAKAN DENGAN DOKUMEN/ JUSTIFIKASI LENGKAP

- Klinik Kesihatan (Jenis 3) dengan Kuarters Batu Arang, Selangor (Gantian)

ISU PERINGKAT PRA PELAKSANAAN

PIHAK BERKUASA TEMPATAN (PBT)

SYARAT TAMBAHAN PBT - NAIK TARAF INFRA DILUAR SEMPADAN TAPAK PROJEK

- Klinik Kesihatan (Jenis 2) Bandar Sungai Petani, Kedah (Gantian)



PIAGAM PELANGGAN KEBENARAN MERANCANG (KM) YANG PELBAGAI

- Majlis Bandaraya Pulau Pinang, Pulau Pinang (108 hari)
- Majlis Daerah Bachok, Kelantan (78 hari)

ISU PERINGKAT PRA PELAKSANAAN

PIHAK BERKUASA TEMPATAN (PBT)

SYARAT TAMBAHAN SEMASA KM DILULUSKAN (CONTOH: PETAK PARKIR)

- Pembinaan Klinik Kesihatan
(Jenis 3) Manjoi, Perak

KEPERLUAN AGENSI TEKNIKAL/ PENYEDIA UTILITI YANG PELBAGAI

- Tenaga Nasional Berhad (TNB);
Jabatan Bomba dan Penyelamat
(BOMBA);
Jabatan Pembentungan;
Jabatan Bekalan Air

ISU PERINGKAT PRA PELAKSANAAN

AGENSI PUSAT

ARAHAN TENDER SEMULA OLEH MOF

- Blok Pakar Hospital Port Dickson, Negeri Sembilan
- Pembinaan Blok Wanita dan Kanak-kanak Hospital Pulau Pinang, Pulau Pinang

PERUBAHAN KAEDAH PELAKSANAAN PROJEK

- Pembinaan Blok Tambahan Hospital Jerantut, Pahang (Konvensional - Reka dan Bina – Konvensional)

KELULUSAN PROJEK DI KKM

PROJEK RMKE-11 (2016-2020)

FIZIKAL

272

BUKAN
FIZIKAL

37



JUMLAH

309

PECAHAN PROJEK FIZIKAL

**PRA
PELAKSANAAN**

99

PELAKSANAAN

129

**PASCA
PELAKSANAAN**

44

PECAHAN PRA PELAKSANAAN (99 PROJEK)

PERANCANGAN

33

REKABENTUK

30

PEROLEHAN

36

KEPUTUSAN MESYUARAT KOORDINASI 2019 (10-12 OKTOBER 2019)

**PROSES DAN GARIS MASA PERLU DIKAJI SECARA
HOLISTIK DAN TERPERINCI DENGAN SASARAN PENETAPAN
GARIS MASA YANG REALISTIK DAN MUNASABAH BAGI
FASA PRA PELAKSANAAN PROJEK PEMBANGUNAN
FASILITI KESIHATAN**

GARIS MASA PELAKSANAAN FASILITI KESIHATAN

PERKARA	ANGGARAN MASA 2019			ARAHAN KPKR 25/2018			PEMURNIAN (9-10 OGOS 2020)			
	1	2	3	1	2	3	1	2 (Hospital)	2 (Lain-lain)	3
PERANCANGAN PELAKSANAAN PROJEK	78	116	100	41	92	53	47	61	61	257
REKABENTUK (AWALAN DAN TERPERINCI)	31	93	0	34	98	0	69	232	167	0
PEROLEHAN	108	90	205	70	75	137	70	60	60	205
JUMLAH HARI	217	299	305	145	265	190	186	353	288	462

NOTA:

- 1** PELAN PAP (TANPA PINDAAN)
- 2** KONVENSIONAL DALAMAN (HOSPITAL) DAN LAIN-LAIN
- 3** REKA DAN BINA

PEMERHATIAN UMUM

KELEWATAN DALAM PELAKSANAAN DAN PENYIAPAN PROJEK PEMBANGUNAN

FAKTOR INPUT

PEKERJA

- Kekurangan pekerja mahir
- Kekurangan tenaga buruh
- Produktiviti buruh yang rendah

BAHAN

- Kualiti bahan binaan yang rendah
- Kelewatan penghantaran bahan binaan di tapak
- Kekurangan bahan binaan di pasaran

KEWANGAN

- Keupayaan kewangan kontraktor
- Bayaran kerja siap yang lewat

JENTERA BINAAN

- Ketersediaan jentera di tapak
- Jentera yang tidak efektif
- Kekurangan jentera berteknologi tinggi

FAKTOR PERSEKITARAN

REKABENTUK

- Kelewatan dalam penyediaan lukisan
- Kelulusan lukisan yang lewat
- Menerima lukisan yang tidak lengkap
- Perubahan oleh pemilik projek
- Perubahan arahan kerja oleh arkitek

DOKUMENTASI

- Lewat menyerahkan senarai bahan
- Lewat memberi kelulusan kerja
- Lewat dalam menyiapkan dokumen kerja

PENGURUSAN

- Kelewatan pemilik membuat keputusan
- Penundaan projek
- Skop kerja yang kurang jelas
- Pengurusan sumber yang lemah

PERANCANGAN & PENJADUALAN

- Kekurangan perancangan penjadualan kerja
- Perancangan yang lemah
- Masalah menguruskan penjadualan
- Permintaan yang tidak realistik

FAKTOR LUAR

EKONOMI

- Kenaikan harga bahan binaan

TANAH

- Tanah yang tidak sesuai
- Permukaan tanah yang tidak sekata
- Perubahan keadaan tapak tanpa jangkaan

PIHAK BERKUASA

- Gangguan dari kerajaan
- kawalan ketat trafik
- Pertukaran peraturan

AWAM

- Masalah daripada orang sekeliling
- Faktor agama
- Akses ke tapak binaan

CUACA

- Keadaan cuaca yang tidak menentu
- Bencana alam yang dasyat

POLITIK

- Keadaan politik yang tidak stabil
- Pengaruh politik

HUBUNGAN MANUSIA

- Kelemahan dalam komunikasi
- Konflik antara pihak pembinaan

KERJA BINAAN DI TAPAK

- Kebenaran yang lewat
- Kaedah pembinaan yang salah
- Kesalahan dalam binaan

**SEKIAN
TERIMA KASIH**