

من جهة أخرى، يتم في هذه المرحلة تحديد ومناقشة المتطلبات الوظيفية للمشروع وفرز الاحتياجات من الرغبات ويكون ذلك بالتنسيق مع بعض الأطراف ذات العلاقة بهذا الموضوع، كمالك وإدارة المشروع والمصمم.

كذلك يتم في هذه المرحلة التعرف على مواطن التكلفة من خلال تحليل التكاليف، وبالتالي تحديد أولويات الدراسة وفقاً لما هو مشتق من قانون عالم الاقتصاد الإيطالي باريثو (Pareto's Law) من أن (٨٠٪) من تكلفة المنتج أو المشروع تقع في (٢٠٪) من عناصره. ويستخدم ذلك في تحديد الأولويات والتركيز على العناصر الرئيسة والأكثر كلفة.

مرحلة تحليل الوظائف:

يعتبر التحليل الوظيفي حجر الزاوية الذي يقود إلى دراسة قيمية فاعلة تترجم تلك الوظائف إلى أفكار ومقترحات، وهو اللغة التي يجب أن يفهمها فريق الهندسة القيمة فيركزون في دراستهم على الوظيفة والتكلفة المتعلقة بها. وبالتالي يدفعهم إلى طرح وتطوير بدائل ومقترحات لتحقيق الوظائف المطلوبة.

إن خفض التكاليف في الهندسة القيمة يقوم على أساس النظر في وظائف المشروع وطرح بدائل مناسبة لتحقيقها بأقل تكلفة ممكنة من دون التأثير على مكونات المشروع، في حين أن خفض التكاليف بالطرق التقليدية يوجه عادة إلى مكونات المشروع للتقليل منها والتأثير عليها ولا يبنى على فهم لوظائف المشروع.

يبدأ تحليل الوظيفة بتدوين جميع وظائف المشروع المطلوب دراسته من خلال عناصره ومكوناته ويتم تحليل الوظيفة حسب الخطوات الرئيسة التالية:

أولاً: تعريف الوظيفة.

ثانياً: تصنيف الوظيفة.

ثالثاً: تكلفة الوظيفة.

