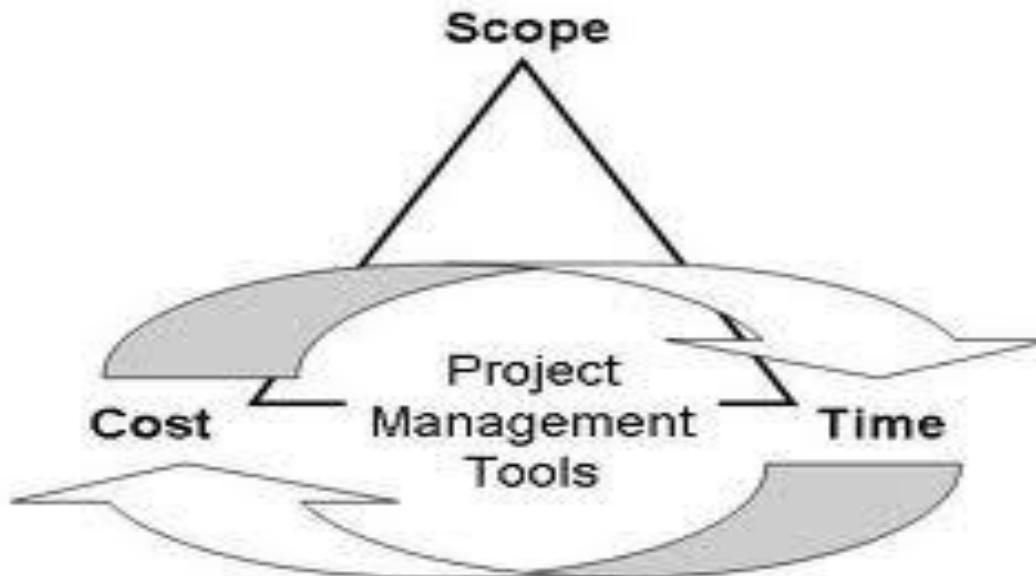


PENGURUSAN KOS PROJEK



Kandungan

- 1. Definisi
- 2. Objektif
- 3. Proses
- 4. Penerangan Proses
- 5. Kesimpulan

Pengurusan kos projek

DEFINISI

- Proses untuk memastikan projek dapat disiapkan mengikut kos yang telah ditetapkan

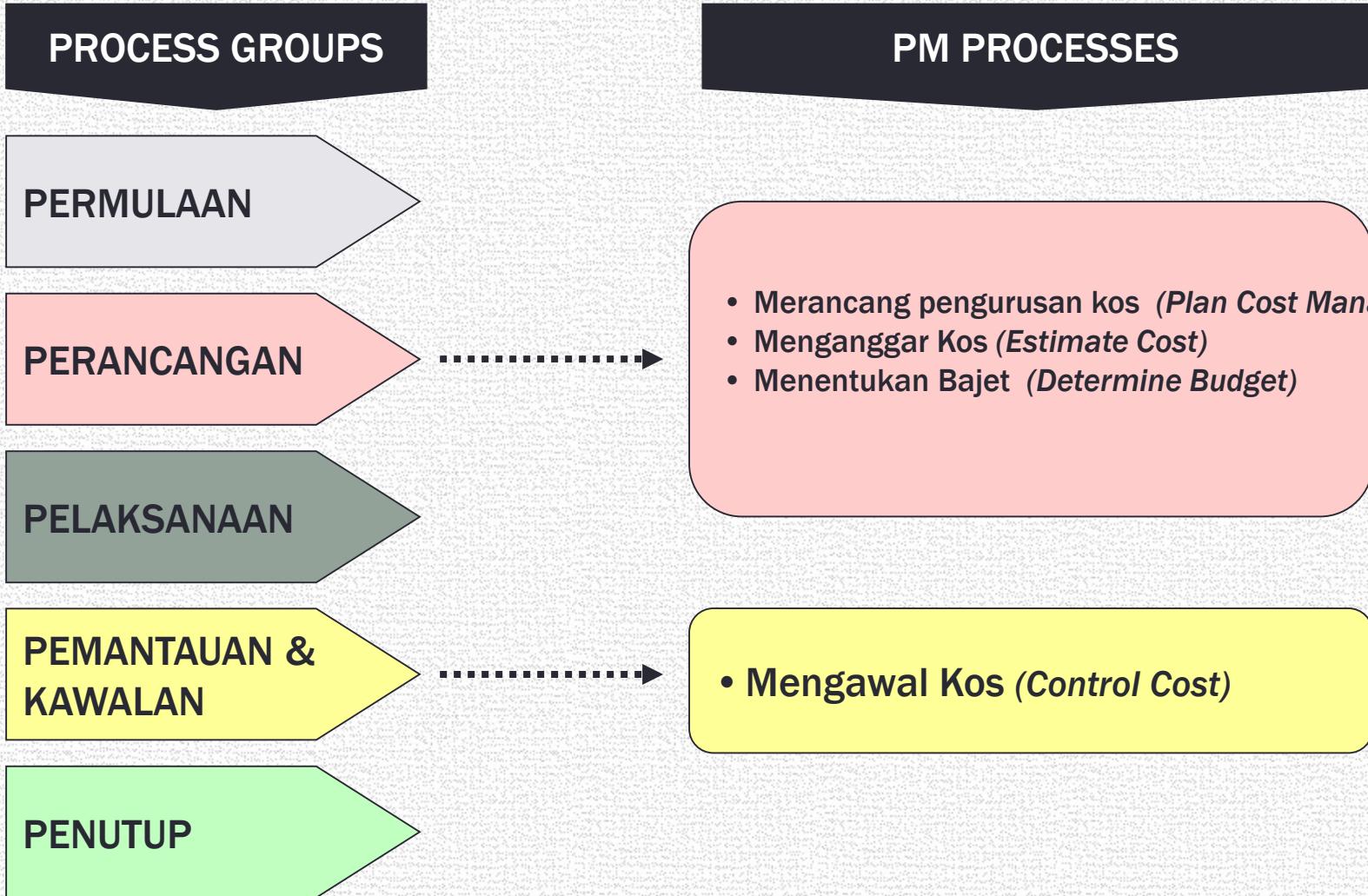
Pengurusan kos projek

OBJEKTIF



- Untuk menganggar dan menyediakan bajet projek
- Mekanisme untuk mengawal kos projek

Proses Pengurusan kos projek



PROSES PENGURUSAN KOS PROJEK

- Merancang Pengurusan Kos

- Menetapkan sumber (4M) dan kuantiti yang diperlukan



contoh:

| | | | | | | | |
|------------------------------|---------|-----------|---|-----------|---|----|-------------------|
| 1.0 specialist salary | 1 x RM | 70,000.00 | x | 4 /Month | = | RM | 280,000.00 |
| 2.0 Staff a) J54 | 1 x RM | 9,000.00 | x | 20 /Month | = | RM | 180,000.00 |
| b) J52 | 1 x RM | 7,000.00 | x | 20 /Month | = | RM | 140,000.00 |
| c) J48 | 2 x RM | 5,000.00 | x | 20 /Month | = | RM | 200,000.00 |
| d) J41 | 2 x RM | 3,000.00 | x | 20 /Month | = | RM | 120,000.00 |
| 3.0 Workshop | | | | | | | |
| Nos of people attend | 10 x RM | 250.00 | | | = | RM | 2,500.00 |
| Fesilitator | 4 x RM | 200.00 | x | 8 /Jam | = | RM | 800.00 |
| Venue | 2 x RM | 500.00 | | | = | RM | 1,000.00 |
| Refreshment | 14 x RM | 50.00 | | | = | RM | 700.00 |
| 4.0 Meeting | 10 x RM | 350.00 | | | = | RM | 3,500.00 |
| 5.0 Documentation Submission | 5 x RM | 2,500.00 | | | = | RM | 12,500.00 |
| 6.0 Training | | | | | | | |
| a) Top Management | 1 x RM | 15,000.00 | | | = | RM | 15,000.00 |
| b) Project Team | 4 x RM | 1,000.00 | | | = | RM | 4,000.00 |
| c) Project Manager | 1 x RM | 10,000.00 | | | = | RM | 10,000.00 |
| d) JKR's Profesional | 2 x RM | 3,000.00 | | | = | RM | 6,000.00 |
| e) JKR's Supporting Staff | 2 x RM | 6,000.00 | | | = | RM | 12,000.00 |
| | | | | TOTAL | = | RM | <u>988,000.00</u> |

PROSES PENGURUSAN KOS PROJEK

- Menganggar Kos

- Membuat anggaran kos sumber yang diperlukan bagi setiap aktiviti untuk menyiapkan projek



contoh:

KOMPLEKS MAHKAMAH MUAR, JOHOR

Ringkasan anggaran harga Sistem Mekanikal

| Bil | Keterangan | Anggaran Harga |
|-----|---------------------------|----------------|
| 1 | Sistem Penyamanan Udara | 8,500,000.00 |
| 2 | Sistem Pencagah Kebakaran | 7,400,000.00 |
| 3 | Sistem Lift & Dumbwaiter | 1,400,000.00 |
| 4 | Kitchen & LPG | 130,000.00 |
| | Jumlah | 17,430,000.00 |

PROSES PENGURUSAN KOS PROJEK

- Menentukan Bajet

- Jumlah anggaran kos bagi keseluruhan aktiviti bagi sesuatu projek (cth : PDA)

contoh:

- a) Kos keseluruhan projek RM 270 juta
- b) Kos lain seperti kerja pengambilan tanah (LA) ialah RM 2.1 juta

Jumlah kos (a) & (b) merupakan bajet yang diperuntukkan.



PROSES PENGURUSAN KOS PROJEK

- Mengawal Kos

- mengawal perubahan kos projek dan faktor yang menyebabkan varians



CABARAN KOS UNTUK PROJEK (ELEKTRIK)

1. Kompetensi pengurusan kos tidak dipelajari seperti QS
2. Penetapan kos awalan PDA berdasarkan peratusan(%) vs perincian kos berdasarkan sistem/lokasi/kuantiti
3. HODT terlalu konservatif dengan ‘menyimpan’ kos tambahan sebagai kontigensi/*Multiple Safety Factor*
4. Keperluan database kos elektrik (RATOL/Jadual Kadar Harga Elektrik (Penyelenggaraan)/Statistik Harga Tahunan QS)
5. Kemahiran membuat Jadual Kadar Harga (BQ) - TA Kanan
6. Kerja Tambahan (VO) dalam pembinaan
7. Pengurusan Kos Perunding
8. Harga kontrak terlalu rendah berbanding kos PDA

kesimpulan

- Pengurusan Kos Projek merupakan proses penting dalam menguruskan kos sumber yang diperlukan untuk menyiapkan aktiviti projek.
- Tanpa kawalan kepada kos dan faktor yang menyebabkan perubahan kos, projek adalah berisiko tinggi untuk menemui kegagalan dan cara menyelamatkannya pula memerlukan kos yang tinggi.





TERIMA KASIH