

PEROLEHAN PERKHIDMATAN PERUNDING

PEKELILING PERBENDAHARAAN MALAYSIA PK 3.1-3.11

**BAHAGIAN PENGURUSAN PERUNDING
CAWANGAN ARKITEK
IP JKR MALAYSIA**

PEROLEHAN PERKHIDMATAN PERUNDING

PEKELILING BERKAITAN

Pekeliling Perbendaharaan Malaysia - PEROLEHAN PERKHIDMATAN PERUNDING PK 3.1 – PK 3.11
berkuatkuasa 1 September 2018

- PK 3.1 PEROLEHAN PERUNDING SECARA AM
- PK 3.2 KOS PERKHIDMATAN PERUNDING
- PK 3.3 KRITERIA PENILAIAN
- PK 3.4 DOKUMEN PELAWAAN PERUNDING
- PK 3.5 KAEDAH PEROLEHAN SECARA LANTIKAN TERUS BESERTA KOS SILING
- PK 3.6 KAEDAH PEROLEHAN SECARA TENDER TERBUKA
- PK 3.7 KAEDAH PEROLEHAN SECARA TENDER TERBUKA PRA-KELAYAKAN
- PK 3.8 SURAT SETUJU TERIMA DAN PERJANJIAN PERUNDING
- PK 3.9 PEMANTAUAN DAN PENILAIAN PRESTASI PERUNDING
- PK 3.10 PENTADBIRAN KONTRAK

- PK 3.11 PEROLEHAN PERKHIDMATAN PERUNDING UTAMA (LEAD CONSULTANT) BAGI PROJEK PEMBANGUNAN FIZIKAL – **berkuatkuasa 5 Jun 2020 sehingga 31 Disember 2021**

Pekeliling/Arahan Perbendaharaan Malaysia berkaitan :

- PK 4.5 TATACARA PENGURUSAN PROJEK SAKIT DAN PELANTIKAN KONTRAKTOR PENYIAP BAGI PROJEK SAKIT
- PK 2.3 MEKANISME KAWALAN PENGURUSAN PROJEK PEMBANGUNAN FIZIKAL KERAJAAN PERSEKUTUAN
- AP ARAHAN PERBENDAHARAAN
- SURAT ARAHAN KPKR BERKAITAN

Prosedur Operasi Piawai (*Standard Operating Procedure* - SOP) berkaitan :

- PROSEDUR OPERASI PIAWAI PEROLEHAN PERKHIDMATAN PERUNDING JABATAN KERJA RAYA
- PROSEDUR OPERASI PIAWAI PEROLEHAN PERKHIDMATAN PERUNDING UTAMA JABATAN KERJA RAYA

PEROLEHAN PERKHIDMATAN PERUNDING

PORTAL PPP



Portal Pekeliling Perbendaharaan
KEMENTERIAN KEWANGAN MALAYSIA

[PORTAL PERBENDAHARAAN](#) **PPP** [LOG MASUK](#) [DAFTAR AKAUN](#)

-- CARI DALAM SEMUA BIDANG -- Cari

**TARIKH KUAT KUASA PORTAL
PEKELILING PERBENDAHARAAN**



Makluman Terkini

- PK 1.1 (Pindaan) - Punca Kuasa, Prinsip dan Dasar Perolehan Kerajaan
- PK 4.2 (Pindaan) Surat Setuju Terima, Pesanan Kerajaan Dan Inden Kerajaan Bagi Perolehan Kerajaan
- PK 3.11 (Pindaan) - Perolehan Perkhidmatan Perunding Utama (Lead Consultant) Bagi Projek Pembangunan Fizikal
- PK 4.5 (Pindaan) - Tatacara Pengurusan Projek Sakit dan Pelantikan Kontraktor Penyiap bagi Projek Sakit
- PINDAAN PP/PK2.1/LAMPIRAN 2.0/LAMPIRAN 6: KONTRAK PUSAT PEROLEHAN PERISIAN, PERKHIDMATAN DAN PERKAKASAN MICROSOFT DI BAWAH MLA 3.0

BIDANG:

- PB** PENGURUSAN BELANJAWAN
- PK** PEROLEHAN KERAJAAN
- WP** PENGURUSAN WANG AWAM
- AM** PENGURUSAN ASET
- PS** TADBIR URUS KEWANGAN
- PA** PELABURAN STRATEGIK
- LB** SYARIKAT TERSENAI BUMIHUTERA

TOPIK:

- 1. PUNCA KUASA, PRINSIP DAN DASAR PEROLEHAN KERAJAAN
- 2. KAEDAH PEROLEHAN KERAJAAN
- 3. PEROLEHAN PERUNDING
 - 3.1 PEROLEHAN PERUNDING SECARA AM
 - 3.2 KOS PERKHIDMATAN PERUNDING
 - 3.3 KRITERIA PENILAIAN PERUNDING
 - 3.4 DOKUMEN PELAWAN PERUNDING

Muat-turun Semua

Pindaan

Arkib

Pertanyaan

Soalan Lazim

Manual Pengguna

Direktori & Indeks

Portal PPP -

<https://ppp.treasury.gov.my/>

Peruntukan / pembiayaan Kerajaan Persekutuan samada melalui geran atau pinjaman dan samada pembiayaan sepenuhnya atau sebahagian daripada kos projek/perbelanjaan **HENDAKLAH** mematuhi peraturan yang ditetapkan oleh Kementerian Kewangan

SUMBER PEMBIAYAAN

KEBENARAN MENGGUNAKAN PERKHIDMATAN PERUNDING

- Semua projek fizikal tanpa had nilai dirujuk kepada Jab. Teknik (JKR/JPS) dahulu
- Bagi projek fizikal yang dirujuk kepada Jab. Teknik, sekiranya tiada maklumbalas dpd Jab. Teknik dalam tempoh 14 hari drpd tarikh surat Agensi diterima di pejabat Jab. Teknik, Agensi boleh melaksanakan perolehan tersebut sendiri.

API 82

Mendapat persetujuan Pegawai Pengawal/Pegawai yang diturunkan kuasa bagi pelantikan firma perunding

SOP Perolehan Perkhidmatan Perunding JKR:

- ❖ **JKR sebagai Agensi** – projek butiran peruntukan P27
- ❖ **JKR sebagai Jabatan Teknik/Agensi Pelaksana**

PEROLEHAN PERKHIDMATAN PERUNDING

PK 3.1

Rujukan Kepada MAMPU

Semua perolehan ICT tanpa had nilai yang memerlukan perkhidmatan perunding hendaklah dirujuk ke MAMPU melalui Jawatankuasa Pemandu ICT (JPICT) Kementerian

Kelulusan Jawatankuasa Perancangan Pembangunan Negara (JPPN)

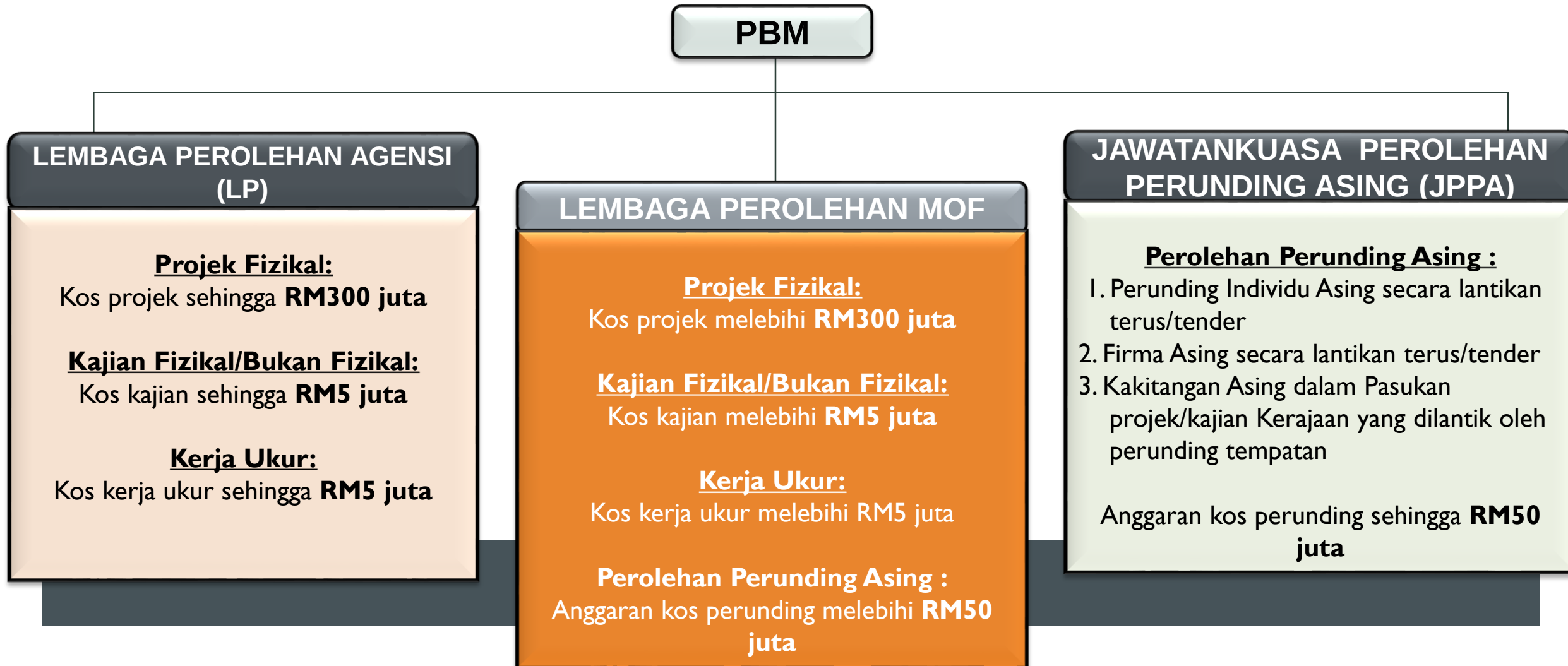
Perolehan perunding bagi projek pembangunan fizikal yang melebihi nilai RM 500 juta hendaklah mendapat kelulusan prinsip daripada JPPN

Kebenaran Jawatankuasa Perolehan Perunding Asing (JPPA)

Perolehan perunding samada secara LTBKS atau Tender Terbuka hendaklah mendapat kebenaran daripada JPPA

**KEBENARAN
MENGGUNAKAN
PERKHIDMATAN
PERUNDING**

PBM DAN HAD NILAI KUASA MELULUS PBM



PIHAK BERKUASA MELULUS (PBM)

6.7. Tanggungjawab Pihak Berkuasa Melulus Agensi Secara Am

PK
3.1

Memilih dan mempertimbangkan pelantikan perkhidmatan perunding (termasuk kos/kos siling perkhidmatan) tertakluk kepada had kuasa yang dibenarkan;

- Menyemak dan memperakukan semua permohonan pelantikan perunding termasuk permohonan kos perunding atau kos tambahan bagi yang perlu dibawa kepada pertimbangan dan kelulusan di peringkat MOF;
- Memperakukan permohonan pelantikan perunding asing kepada Jawatankuasa Pelantikan Perunding Asing (JPPA) berdasarkan syarat dan had nilai kuasa yang ditetapkan;
- Mempertimbang senarai pendek perunding yang diperakukan oleh Jawatankuasa Penilaian Perunding (JPP) bagi tender terbuka pra kelayakan;
- Memastikan tempoh sah laku tawaran firma masih berkuat kuasa sebelum keputusan pelantikan dibuat. Sebarang pelanjutan tempoh sah laku tawaran firma boleh diperolehi daripada Pengerusi LP Agensi;
- Memastikan peruntukan mencukupi dan tidak melebihi kos siling sebelum keputusan dibuat;
- Mempertimbangkan perubahan skop perkhidmatan perunding yang tidak melibatkan perubahan kos;
- Mempertimbangkan pelanjutan tempoh perjanjian perkhidmatan perunding yang tidak melibatkan perubahan kos tertakluk kontrak masih berkuat kuasa;
- Mengarahkan agar Agensi melaksanakan semula proses perolehan perkhidmatan perunding jika didapati terdapat sebarang ketidakpatuhan ke atas prinsip atau peraturan yang sedang berkuatkuasa.

PK
3.1

6.7.2. Tanggungjawab tambahan LP Agensi

- Mempertimbang dan meluluskan **pelanjutan tempoh perjanjian** perkhidmatan perunding dan/atau tambahan kos perunding tertakluk kepada syarat berikut :
- **Tambahan kos sehingga maksimum 100% daripada kos asal perunding** yang telah diluluskan oleh PBM disebabkan oleh perubahan skop asal;
- Tambahan kos tanpa had nilai yang disebabkan ***Variation Order (VO)*** dan ***Extension Of Time (EOT)*** dalam kontrak dengan pihak kontraktor.
- Semua pertimbangan hendaklah dibuat semasa **perjanjian perunding masih berkuat kuasa**;
- Sekiranya pengemukakan pelanjutan tempoh kontrak dan/atau permohonan tambahan kos kepada LP telah perjanjian perunding **tamat**, Pegawai Pengawal diberi penurunan kuasa tanpa had nilai untuk mempertimbangkan permohonan tersebut dan bertanggungjawab sepenuhnya ke atas sebarang keputusan yang dibuat.

7.10. Tugas & Tanggungjawab JPP

- Mempertimbangkan Terma Rujukan (TOR)
- Mempertimbangkan perincian anggaran kos perkhidmatan perunding
- Menyemak dan menilai CTK perunding bagi memuktamadkan kos perunding - Lantikan Terus Berserta Kos Siling tertakluk tidak melebihi kos siling yang telah diluluskan oleh PBM;
- Membuat pelarasan semula kos perkhidmatan perunding (rationalize) terhad bagi kesilapan aritmetik
- Memperakukan firma perunding yang disenarai pendek untuk pertimbangan dan kelulusan PBM;
- Menetapkan kriteria dan sub kriteria penilaian bagi penilaian teknikal dan penilaian kos sebelum tender diiklankan. **JPP tidak dibenarkan untuk meminda kriteria atau sub kriteria atau skema pemarkahan setelah tender diiklankan;**
- Menetapkan markah lulus/*benchmark* bagi penilaian teknikal dan kos. **JPP tidak dibenarkan untuk meminda markah lulus setelah tender diiklankan.**
- Membuat penilaian teknikal dan penilaian kos secara bermesyuarat serta rumusan penilaian keseluruhan
- Menandatangani Surat Akuan Ahli/Pengerusi JPP sebelum dan selepas sebarang penilaian;
- Menyemak dan memperakukan semua permohonan pelantikan perunding termasuk permohonan kos perunding atau kos tambahan sebelum dibawa untuk pertimbangan dan kelulusan di peringkat PBM;
- Bertanggungjawab sepenuhnya ke atas semakan dan perakuan yang dikemukakan kepada PBM

KAEDAH PEROLEHAN PERKHIDMATAN PERUNDING

PK 3.5 HINGGA
PK 3.7

KAEDAH PEROLEHAN PELANTIKAN PERUNDING

NILAI KOS PROJEK

**Mendapat Kebenaran
Pegawai Pengawal / Pegawai Yang Diturunkan Kuasa**

**Lantikan Terus Berserta Kos
Siling (LTBKS)**

1. Kos Projek Fizikal sehingga RM50juta
2. Kos Kajian sehingga RM500,000
3. Kos Kerja Ukur sehingga RM500,000.

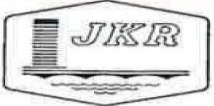
Tender Terbuka

**Tender Terbuka
(Pre-Q)**

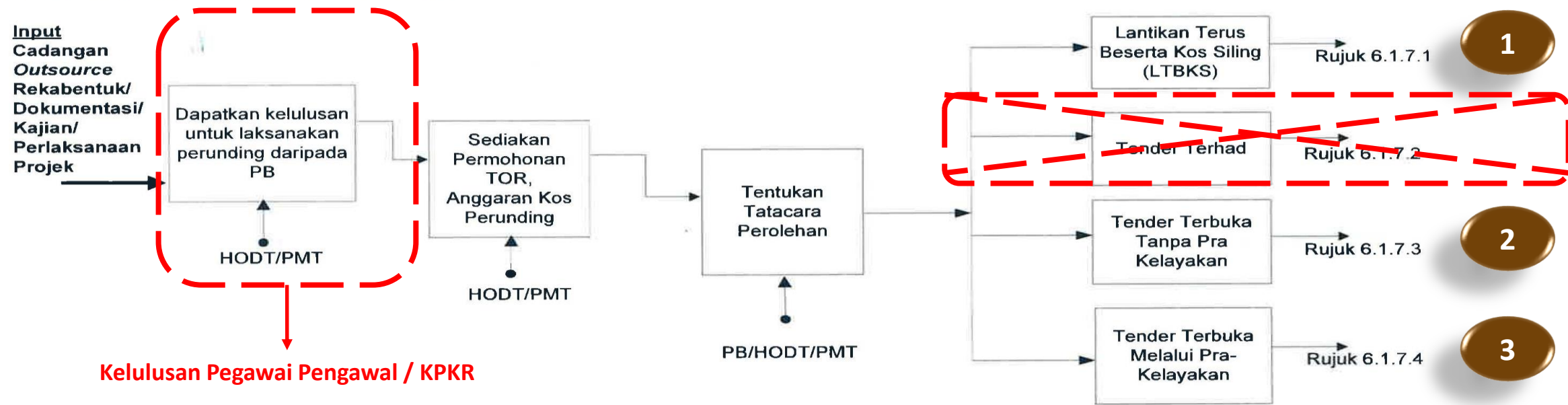
1. Kos Projek Fizikal > RM50juta
2. Kos Kajian > RM500,000
3. Kos Kerja Ukur > RM500,000

**LANTIKAN PERUNDING UTAMA (LEAD CONSULTANT)
PK 3.11 – Projek Pembangunan Fizikal**

PROSEDUR PEROLEHAN PELANTIKAN PERUNDING

 JKR MALAYSIA	PROSEDUR PEROLEHAN BEKALAN DAN PERKHIDMATAN	No. Dokumen	: JKR.PK(P).10
		No. Keluaran	: 04
		No. Pindaan	: 00
		Tarikh	: 1 Disember 2015
		Muka Surat	: 14 /24

6.1.7 Perolehan Perkhidmatan Perunding



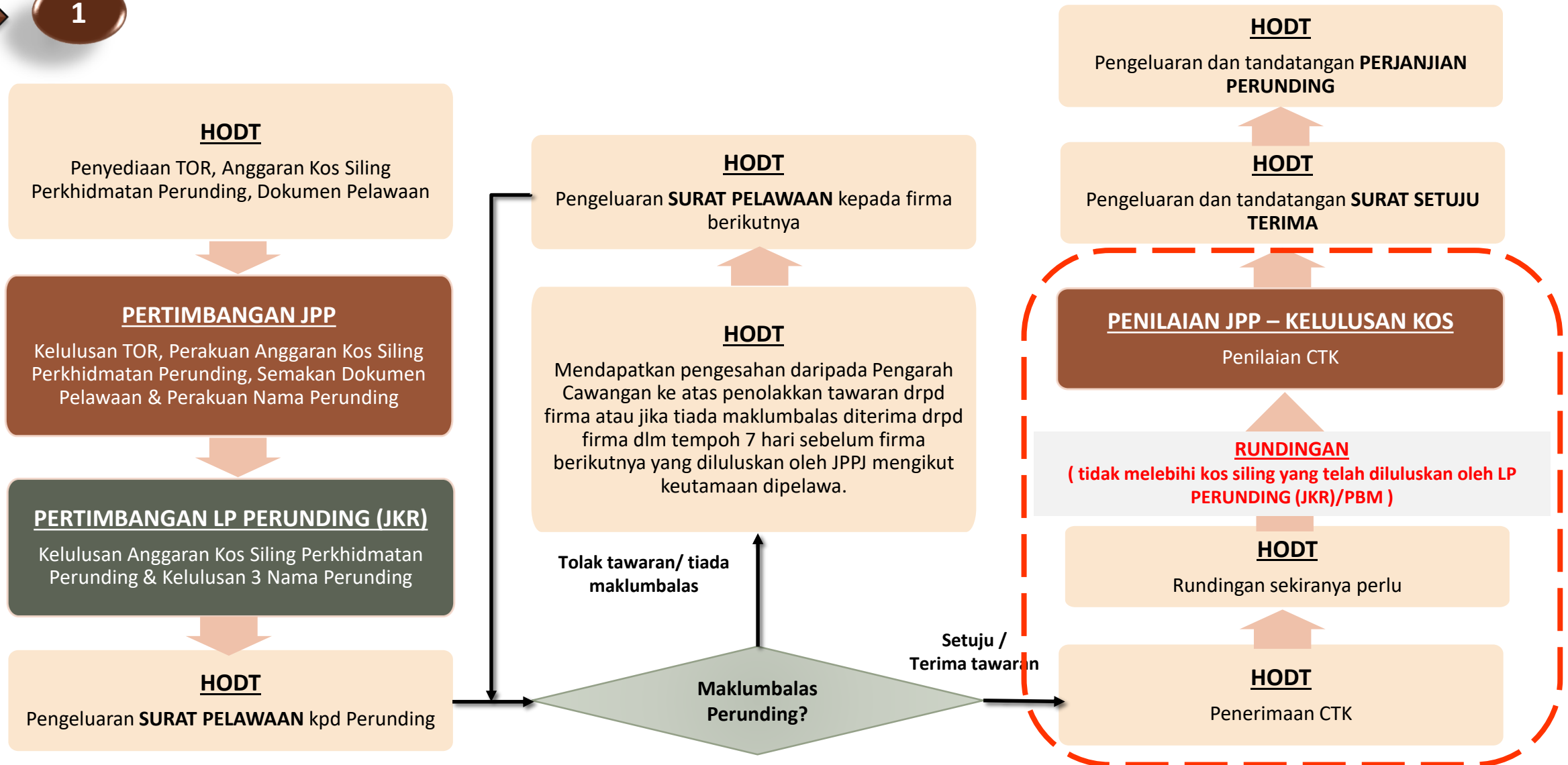
PROSEDUR LANTIKAN PERUNDING UTAMA (LEAD CONSULTANT)

?

PROSES LANTIKAN TERUS BESERTA KOS SILING



1



PROSES LANTIKAN SECARA TENDER TERBUKA

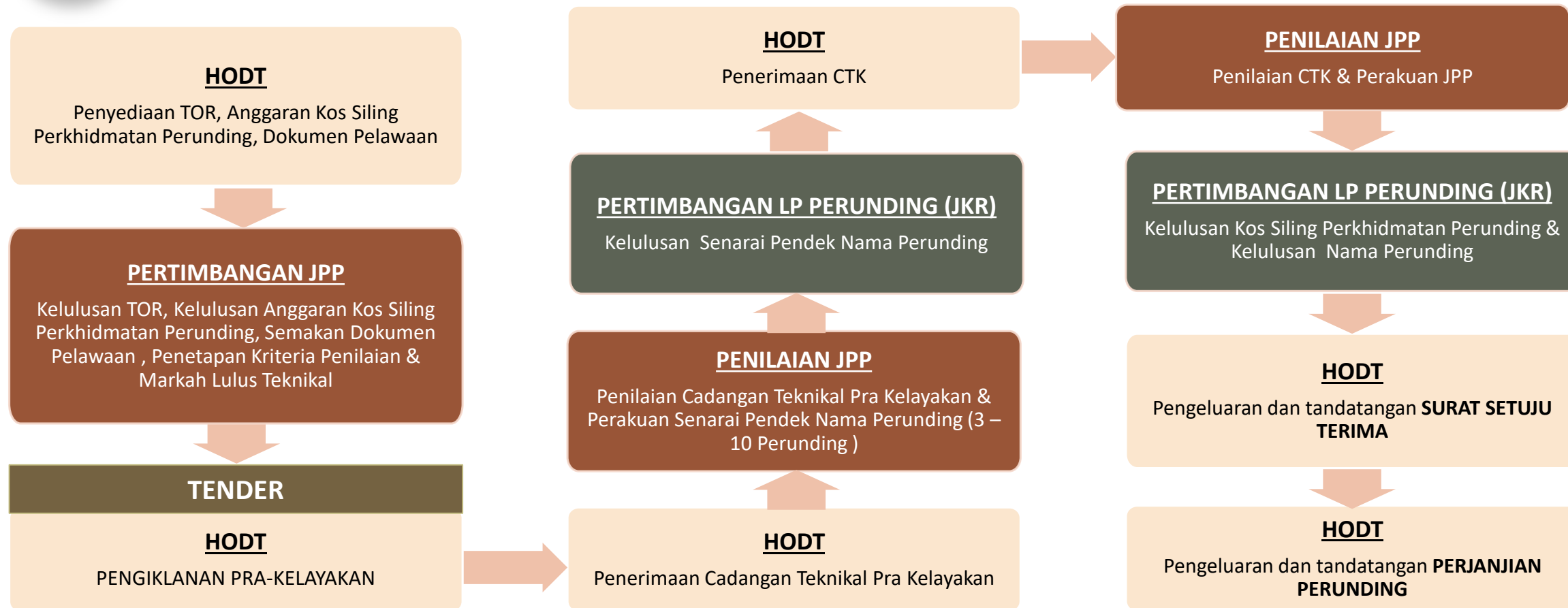
2



PROSES LANTIKAN SECARA TENDER TERBUKA

➔ 3

(PRA-KELAYAKAN)



TEMPOH LANTIKAN PERUNDING

LTBKS

BIL	PROSES LANTIKAN	NORMA TEMPOH (MINIMUM)	CATATAN
1.	Penyediaan Dokumen Permohonan - TOR, Anggaran Kos, Penilaian Perunding dan Lampiran/dokumen berkaitan	} 1 minggu	* Bergantung kepada kecukupan dokumen
2.	Mesyuarat JPP – Perakuan Nama & Kos		* Bergantung kepada ‘availability’ panel JPP
3.	Penyediaan 6 set Dokumen Permohonan	1 minggu	* Bergantung kepada bilangan permohonan projek
4.	Mesyuarat LP Perunding (JKR) – Kelulusan Nama Perunding & Kos	2 minggu	* Mesyuarat LPJP bersidang 2 minggu sekali
5.	Pengeluaran Surat & Dokumen Pelawaan	2 hari	
6.	Penerimaan CTK Perunding & Rundingan	2 minggu	
7.	Mesyuarat JPP – Muktamad Kos Perunding	} 3 hari	* Bergantung kepada ‘availability’ panel JPP
8.	Pengeluaran & Tandatangan Surat Setuju Terima		
ANGGARAN MINIMUM TEMPOH LANTIKAN		6 - 7 MINGGU	
9.	Penyediaan & Tandatangan Perjanjian Perunding	Maks 4 bulan	

TEMPOH LANTIKAN PERUNDING

TENDER TERBUKA

BIL	PROSES LANTIKAN	NORMA TEMPOH (MINIMUM)	CATATAN
1.	Penyediaan Dokumen Permohonan - TOR, Anggaran Kos, Kriteria Penilaian Perunding dan Lampiran/dokumen berkaitan	} 1 minggu	* Bergantung kepada kecukupan dokumen
2.	Mesyuarat JPP – Kelulusan TOR & Kos Perunding		* Bergantung kepada 'availability' panel JPP
3.	Iklan & Tender Perunding	2 minggu	* Bergantung kepada penetapan UrusetiaTender KKR
4.	Jawatankuasa Pembuka Tender	1 minggu	
5.	Penilaian Tender	} 3 minggu	
6.	Mesyuarat JPP – Perakuan Penilaian Tender		* Bergantung kepada 'availability' panel JPP
7.	Penyediaan 6 set Dokumen Permohonan kpd LP	1 minggu	
8.	Mesyuarat LP Perunding (JKR) – Kelulusan Nama Perunding & Kos	2 minggu	* Mesyuarat LPJP bersidang 2 minggu sekali
9.	Pengeluaran & Tandatangan Surat Setuju Terima	2 hari	
ANGGARAN MINIMUM TEMPOH LANTIKAN		10 - 11 MINGGU	
10.	Penyediaan & Tandatangan Perjanjian Perunding	Maks 4 bulan	

PERBANDINGAN AM ANTARA SETIAP KAEDAH PEROLEHAN

	LTBKS	TENDER TERBUKA (Pre-Q)	TENDER TERBUKA
Senarai Pendek	- Ada. - JPP peraku 3 firma untuk kelulusan PBM - PBM peraku 1 firma	- Ada. - JPP peraku 3 – 10 firma untuk kelulusan PBM	- Tiada. - Agensi terus peraku firma-firma yang lulus penilaian teknikal & kos untuk kelulusan PBM
Kaedah Pelawaan	Surat Pelawaan	Iklan	Iklan
Pertimbangan JPP	- Kelulusan TOR & Ang. Kos	- Kelulusan TOR, Ang. Kos & Kriteria Penilaian	- Kelulusan TOR, Ang. Kos & Kriterion Penilaian
Pertimbangan PBM	<u>1 kali sahaja</u> - Kelulusan pelantikan beserta kos siling	<u>2 kali</u> - Kelulusan senarai pendek - Kelulusan pelantikan beserta kos	<u>1 kali sahaja</u> - Kelulusan pelantikan beserta kos
Tempoh min. sah laku tawaran	Min. 90 hari drp tarikh surat pelawaan	Min. 120 hari drp tarikh iklan tender ditutup	Min. 90 hari drp tarikh iklan tender ditutup
Tempoh pelawaan/iklan	Tempoh pelawa : Fleksibel (mengikut kesesuaian)	Tempoh iklan: - Min. 21 hari (local) - Min. 56hari (foreign)	Tempoh iklan: - Min. 21 hari (local) - Min. 56 hari (foreign)
Rundingan Kos	Dibenarkan. (Dibuat oleh JPP)	Tidak Dibenarkan. Hanya Pelarasan Kos dibenarkan (Dibuat oleh JPP)	Tidak Dibenarkan. Hanya Pelarasan Kos dibenarkan (Dibuat oleh JPP)

PERBEZAAN ANTARA RUNDINGAN KOS DAN PELARASAN KOS

RUNDINGAN KOS

1. Hanya bagi LTBKS
2. Tujuan adalah untuk memuktamadkan kos disebabkan kelulusan adalah secara kos siling
3. Memuktamadkan kos hendaklah dilaksanakan oleh JPP

PELARASAN KOS)

1. Semua jenis tender
2. Memandangkan kos adalah daripada tawaran perunding, Agensi hanya boleh membuat pelarasan sekiranya terdapat kesilapan arithmetik/ melebihi kadar² yang ditetapkan oleh Kerajaan
3. Pelarasan kos hendaklah dilaksanakan oleh JPP

PENILAIAN TENDER – CADANGAN TEKNIKA

KRITERIA DAN WAJARAN UTAMA

Projek Pembangunan Fizikal		
Kriteria Utama	Peratus Wajaran	
	A	B
Kapabiliti Firma	35%	35%
Kakitangan Yang Terlibat	30%	30%
Metodologi	30%	25%
Program Kepastian Kualiti	5%	5%
Sesi temuduga	-	5%

Kajian		
Kriteria Utama	Peratus Wajaran	
	A	B
Kapabiliti Firma	25%	25%
Kakitangan Yang Terlibat	35%	35%
Metodologi	35%	30%
Program Kepastian Kualiti	5%	5%
Sesi temuduga	-	5%

Kriteria Utama	Peratus Wajaran
Kapabiliti Firma	50%
Kakitangan Yang Terlibat	50%

1. Kriteria dan Wajaran Utama seperti di atas adalah tetap (fixed), dimana Agensi tidak dibenarkan untuk membuat sebarang perubahan ke atas item kriteria utama dan wajaran bagi kriteria utama tersebut
2. Namun, subkriteria bagi setiap kriteria utama di atas boleh ditentukan oleh Agensi sendiri.

KAEDAH PEROLEHAN PERKHIDMATAN PERUNDING SECARA LANTIKAN PERUNDING UTAMA SECARA TENDER TERBUKA

PK 3.11

KAEDAH PEROLEHAN PERUNDING UTAMA SECARA TENDER TERBUKA

1

**Prosedur
Operasi Piawai
(SOP)**

4

***Consultancy Services
Agreement (CSA)*
untuk Perunding
Utama**

3

**Penilaian Tender
Perunding**

2

Iklan Tender

5

**Dokumen Meja
Tender/Dokumen
Tender**

PROSEDUR OPERASI PIAWAI (SOP)

SOP meliputi peringkat perolehan sehingga Surat Setuju Terima dikeluarkan .

Proses perolehan melibatkan pihak-pihak berikut:

- Pengurus Program

- Pengarah Kanan/
Pengarah HOPT
- HOPT

- Pengarah Kanan/Pengarah Cawangan HODT Utama
- Pengarah Kanan/Pengarah Cawangan HODT Pakar
- Ketua Bhgn/Unit HODT Utama
- HODT Utama
- HODT Pakar
- Pegawai Penilai Utama

- Urus Setia Lembaga
Perolehan JKR
(Perunding)

- Kementerian
Kewangan (jika
keputusan tidak
sebulat suara)

HODT Utama bertanggungjawab menguruskan keseluruhan pelaksanaan perolehan secara Perunding Utama dengan dibantu oleh **HODT Pakar** yang memberi khidmat dalam dokumentasi sahaja.

PROSES LANTIKAN SECARA LANTIKAN PERUNDING UTAMA



LANTIKAN PERUNDING UTAMA – PENILAIAN TENDER

Cadangan Penilaian
Tender Perunding
Utama dan
Sub Perunding

EMPAT (4) PERINGKAT



SARINGAN AWAL
(WAJIB LULUS)



KELAYAKAN ASAS TENDER
(WAJIB LULUS)



PENILAIAN TEKNIKA
(80 %)



PENILAIAN KOS
(20 %)

Perunding Utama &
Sub Perunding

Perunding Utama

LANTIKAN PERUNDING UTAMA – PENILAIAN TENDER

Perunding Utama dan Sub Perunding **WAJIB LULUS** kedua-dua peringkat ini

SARINGAN AWAL

Bilangan Sub Perunding yang dinamakan menepati bidang perkhidmatan yang telah ditetapkan dalam Arahan Kepada Perunding dan Terma Rujukan

Sub Perunding bagi Perunding Utama tidak menyertai tender dengan mana-mana Perunding Utama lain dalam tender yang sama



KELAYAKAN ASAS TENDER

Berdaftar Dengan MOF Dan Tempoh Pendaftaran Masih Sah Semasa Tarikh Tutup Tender

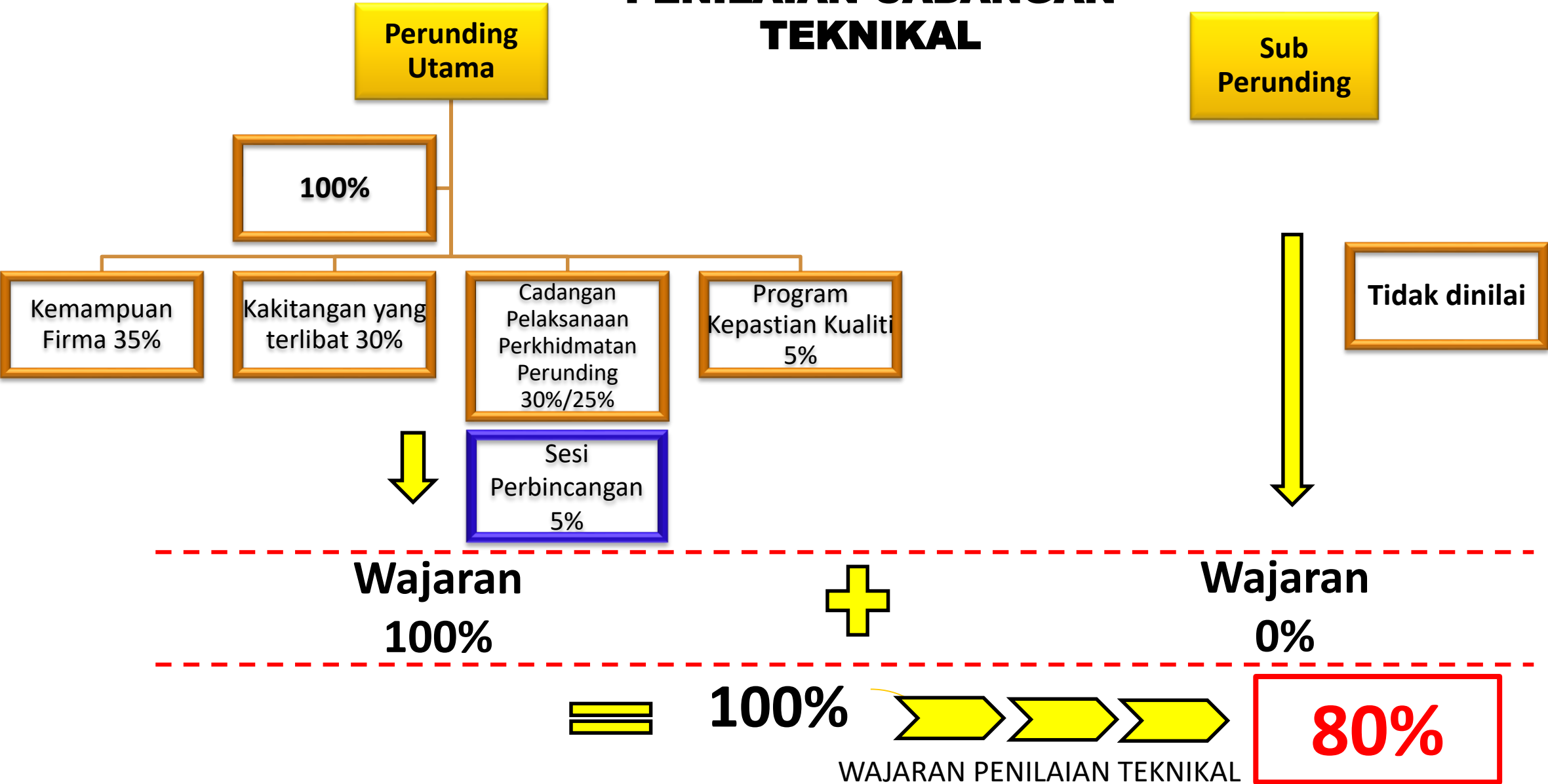
Berdaftar Dengan Lembaga Profesional Dan Tempoh Pendaftaran Masih Sah Semasa Tarikh Tutup Tender

Mengemukakan Akuan Bebas Tindakan Tatatertib Lembaga Profesional

Mengemukakan borang-borang Akuan yang berkenaan

LANTIKAN PERUNDING UTAMA – PENILAIAN TENDER

PENILAIAN CADANGAN TEKNIKAL



LANTIKAN PERUNDING UTAMA – PENILAIAN TENDER

PENILAIAN CADANGAN KOS



Markah 100% diberikan kepada Perunding dengan Cadangan Kos terendah.

Cadangan – cadangan kos lain diberi markah mengikut susunan kos terendah - **PK3.6 perkara 6.2.**

Cadangan Kos merangkumi kos Perunding Utama dan Sub Perunding.

WAJARAN PENILAIAN KOS 20%

Penilaian Keseluruhan

- Penilaian berdasarkan Quality and Cost Based Selection (QCBS) - **PK3.6 perkara 7**
- Formula markah keseluruhan adalah :
= Penilaian Teknikal (Markah x 80%) + Penilaian Kos (Markah x 20%)

LANTIKAN SECARA LANTIKAN PERUNDING UTAMA - CSA

- ***CONSULTANCY SERVICES AGREEMENT (CSA) UNTUK PERUNDING UTAMA***
- Bayaran Terus Kepada Sub Perunding bagi pihak Perunding Utama
- Perunding Utama hendaklah melantik Sub Perunding
- Tiada liabiliti atau ikatan kontrak di antara Kerajaan dengan Sub Perunding

LANTIKAN SECARA LANTIKAN PERUNDING UTAMA

- Agensi hanya melantik sebuah firma sahaja sebagai *Lead Consultant*. *Lead Consultant* akan melantik perunding bagi bidang-bidang lain sebagai *Sub-Consultant*. *Lead* dan *Sub-Consultant* hendaklah berdaftar dengan MOF dan pendaftaran Lembaga Profesional hendaklah masih sah.
- Perjanjian hanya dengan *Lead Consultant* sahaja. *Lead Consultant* perlu tandatangan dengan *Sub-Consultant* dan salinkan perjanjian kepada Agensi.
- Bayaran terus kepada *Sub-Consultant*.
- Kelulusan pelantikan adalah oleh PBM mengikut had nilai yang ditetapkan melalui peraturan MOF.
- *Lead Consultant* bertanggungjawab sepenuhnya terhadap skop perkhidmatan *Sub-Consultant*



TERIMA KASIH

