

# PENGURUSAN INTEGRASI PROJEK



# Kandungan

---

- Definisi
- Objektif
- Proses Pengurusan
- Penerangan Setiap Proses
- Kesimpulan

# Definisi

---

Mengenalpasti, mentakrif, menggabung dan menyelaraskan berbagai proses dan aktiviti pengurusan projek yang terdapat dalam kumpulan proses pengurusan projek.

# Objektif

---

- untuk menyepadukan proses dalam Kumpulan Proses Pengurusan Projek (ada 44 proses seperti yang terdapat dalam PMBOK) bagi memastikan objektif projek tercapai.
- untuk memastikan elemen dalam projek diselaraskan dengan sempurna.
- untuk memastikan keperluan projek dan stakeholder diurus dan dicapai mengikut keperluan yang ditetapkan.

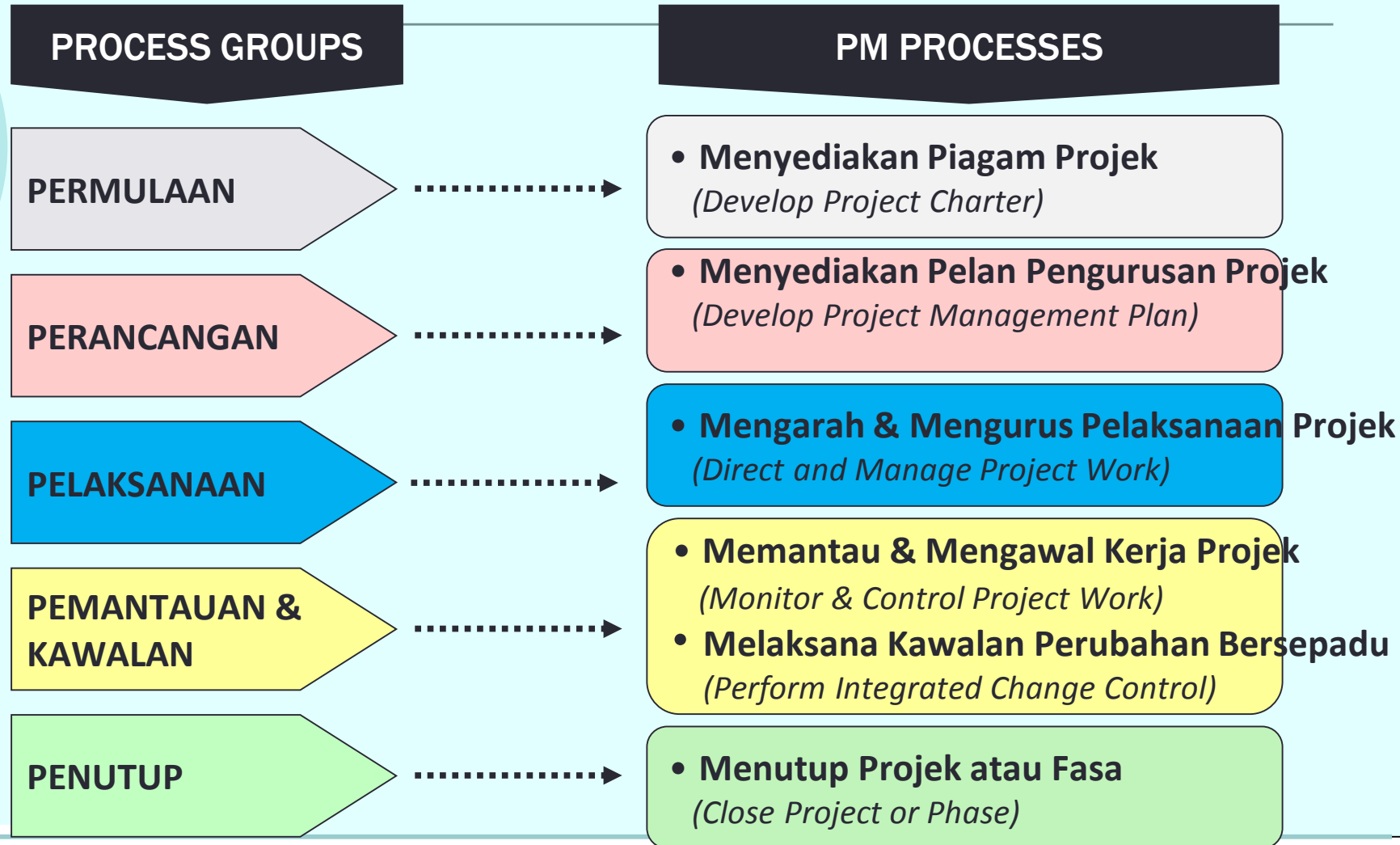
# Pengurusan Integrasi Projek

---

Menyelaras semua bidang pengetahuan (*knowledge areas*) di sepanjang kitar hayat projek iaitu dari peringkat permulaan hingga ke penyerahan projek.



# Proses Pengurusan Integrasi Projek



# Proses Pengurusan Integrasi Projek

## - Menyediakan Piagam Projek

---

- Proses menyediakan dokumen yang secara rasmi meluluskan projek dan mendokumenkan keperluan awalan bagi memenuhi keperluan dan harapan pelanggan.
- Pemberian kuasa kepada pengurus projek untuk bertindak dan menggunakan sumber organisasi bagi melaksana projek.
- JKR- brif pelanggan



# Proses Pengurusan Integrasi Projek

## - Menyediakan Pelan Pengurusan Projek (PMP)

---

- Disediakan oleh pasukan projek
- Dokumen bagi menyelaraskan semua perancangan projek dan sebagai panduan kepada pelaksanaan projek
- Menerangkan tentang skop projek, objektif, andaian, kekangan, *deliverable*, *milestone*, anggaran kos awal dll
- Membantu pengurus projek mengurus pasukannya dan sebagai asas untuk menilai status dan pencapaian projek
- JKR SPK – brif projek, verifikasi harta pelanggan dan lawatan tapak



# Proses Pengurusan Integrasi Projek

## - Mengarah & Mengurus Pelaksanaan Projek

---

- Proses melaksana kerja yang dirancang dalam Pelan Pengurusan Projek bagi mencapai objektif projek.
- Fasa ini melibatkan memimpin bagaimana pasukan projek melakukan tindakan untuk melaksanakan Pelan Pengurusan Projek dan menyiapkan kerja yang diperincikan dalam Penyata Skop Projek.



# Proses Pengurusan Integrasi Projek

## - Memantau & Mengawal Kerja Projek

---

- Proses mengesan, mengkaji semula, dan mengawal kemajuan kerja agar mencapai objektif prestasi seperti yang ditetapkan dalam Pelan Pengurusan Projek.
- Proses untuk mengenalpasti samada projek berjalan mengikut perancangan.

# Proses Pengurusan Integrasi Projek

## - Melaksana Kawalan Perubahan Bersepadu

- Proses menyemak semula kesemua permohonan perubahan, melulus perubahan, dan dengan itu mengawal perubahan ke atas serahan (produk).
- Pengurusan perubahan dibuat sepanjang tempoh kitar hayat projek.
- Sebarang perubahan diambil tindakan pembetulan dalam tempoh yang ditetapkan



# Proses Pengurusan Integrasi Projek

## - Melaksana Kawalan Perubahan Bersepadu

---

- Mesyuarat teknikal, mesyuarat tapak, laporan status
- Prosedure Kawalan Perubahan dalam SPK – *change request form*



# Proses Pengurusan Integrasi Projek

## - Melaksana Kawalan Perubahan Bersepadu

---

Tiga objektif utama kawalan projek:

- Mengenalpasti faktor yang menyebabkan berlakunya perubahan
- Menentukan perubahan yang berlaku
- Mengurus perubahan yang berlaku

# Proses Pengurusan Integrasi Projek

## - Menutup Projek atau Fasa

---

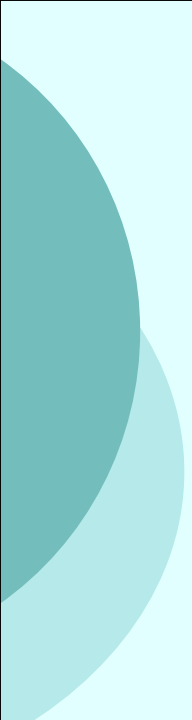
- Proses untuk mengesahkan dokumen akhir projek
- Dokumen diarkibkan untuk rujukan dimasa hadapan
- Peralihan daripada *deliverable* kepada operasi
- Serahan kepada pelanggan
- Penutupan kontrak



# Kesimpulan

---

- Pengurusan integrasi adalah mengenai penyelarasan dengan berkesan ke semua proses yang terkandung dalam kumpulan proses pengurusan projek bagi mencapai objektif projek
- Ianya melibatkan pengimbangan antara masa, kos dan kualiti.
- Proses-proses perancangan didokumenkan dalam dokumen bersepadu (cth: PMP)
- Pengurusan integrasi termasuk menyelaraskan perubahan-perubahan dalam projek.



---

# Terima Kasih