TANGGUNGJAWAB P.P. MEMELIHARA KUALITI PROJEK

Contractual issue

DISEDIAKAN OLEH :
Ir. ABU BAKAR BIN MD. SIDEK., SMP., AMP
KETUA PENOLONG PENGARAH PENDIDIKAN
JKR PAHANG

SENARAI KANDUNGAN

1.0) JKR QUALITY POLICY

2.0) PEMAKAIAN SPB

3.0) JKR PROJECT LIFECYCLE

4.0) METRIK ORGANISASI

5.0) PERANAN & TANGGUNGJAWAB P.P/WPP

6.0) SYARAT-SYARAT KONTRAK – PWD 203A (REV.1/2010)

7.0) SURAT ARAHAN KPKR BIL 6/2015

8.0) BEBERAPA SEBAB MENGAPA PROJEK GAGAL

1.0 JKR Quality Policy

5.3 DASAR KUALITI JKR

Pengurusan Atasan JKR telah menggubal Dasar Kualiti seperti berikut:

"JKR komited bagi menghasilkan produk berkualiti yang memenuhi kepuasan pelanggannya berasaskan amalan profesionalisme yang terbaik.

JKR akan memastikan penambahbaikan yang berterusan dilaksanakan ke atas Sistem Pengurusan Kualiti"

Pengurusan Atasan JKR akan memastikan Dasar Kualiti sentiasa:

a) Bersesuaian dengan fungsi dan halatuju JKR,

b) Dijadikan agenda Kajian Semula Pengurusan untuk meningkatkan keberkesanannya dan menjaminkan kesesuaiannya secara berterusan,

c) Difahami dan dihayati oleh semua staf JKR, dan

d) Dijadikan asas dalam mewujudkan dan mengkaji semula Objektif Kualiti.

2.0 Pemakaian Sistem Pengurusan Bersepadu (SPB) Dalam Sistem Kerja JKR Malaysia

❖ Surat Arahan KPKR Bil.4/2016 :-

1) JKR SPK (Sistem Pengurusan Kualiti)
2) JKR SPAS (Sistem Pengurusan Alam Sekitar)
3) JKR SPKKP (Sistem Pengurusan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan)
4) JKR SPT (Sistem Pengurusan Tenaga)

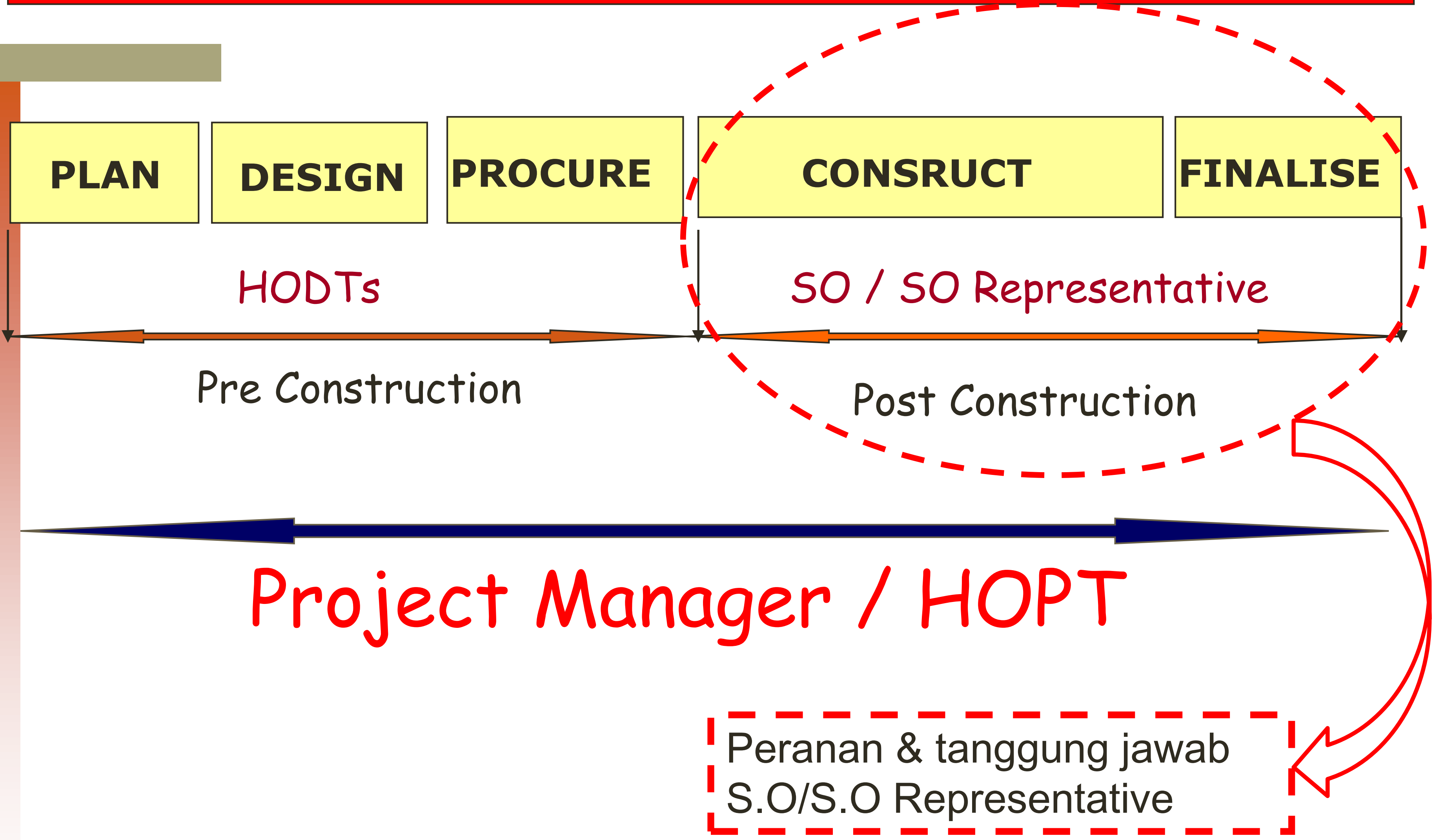
QMS
ISO 9001 : 2008
Quality Management System

EMS
ISO 14001 : 2004
Environmental Management System

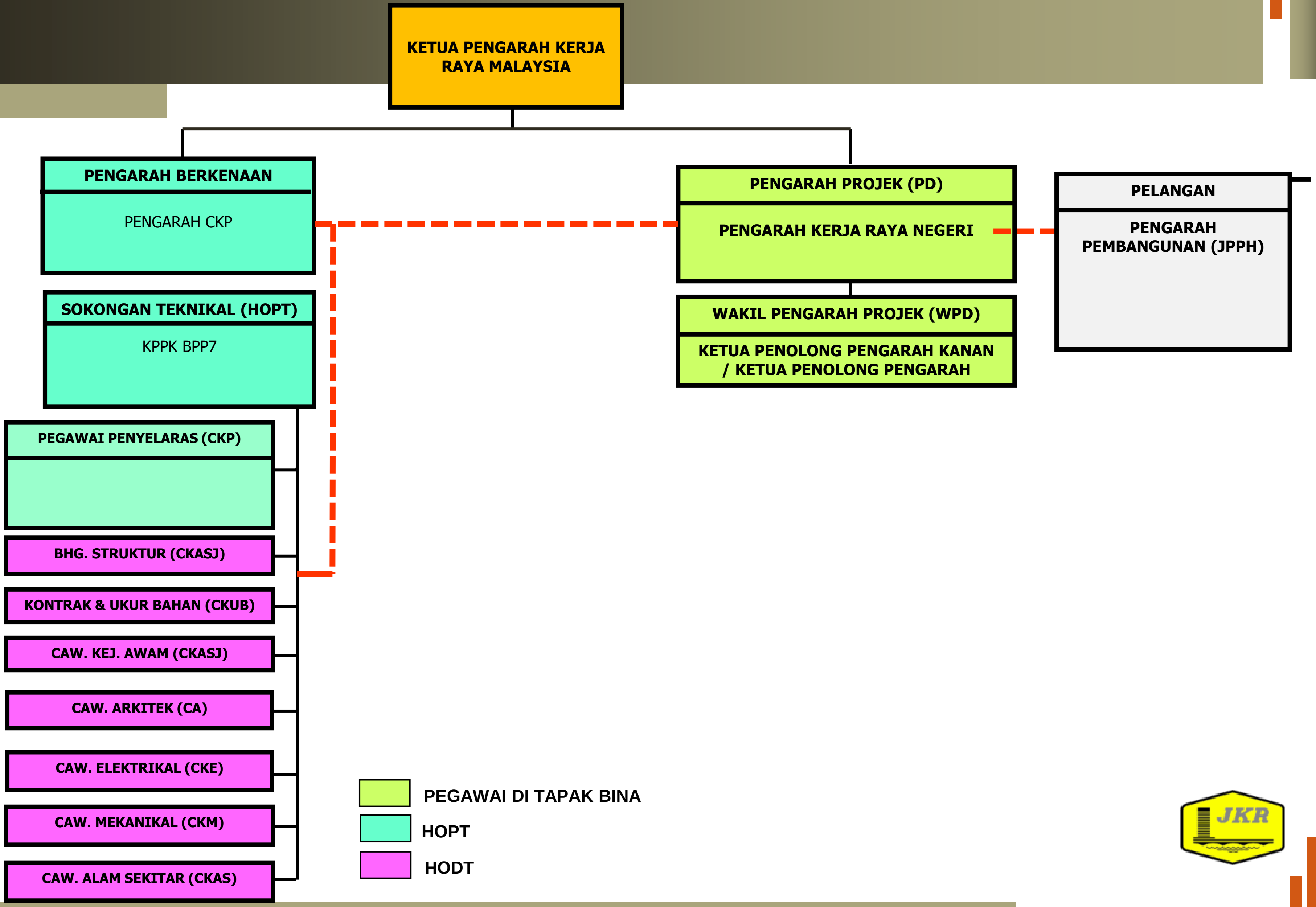
OHSAS
18001 : 2007
Occupational Health and Safety Assessment Series

ISO 50001:2011
Energy Management System Standard

3.0 JKR Project Lifecycle – 5 Phases



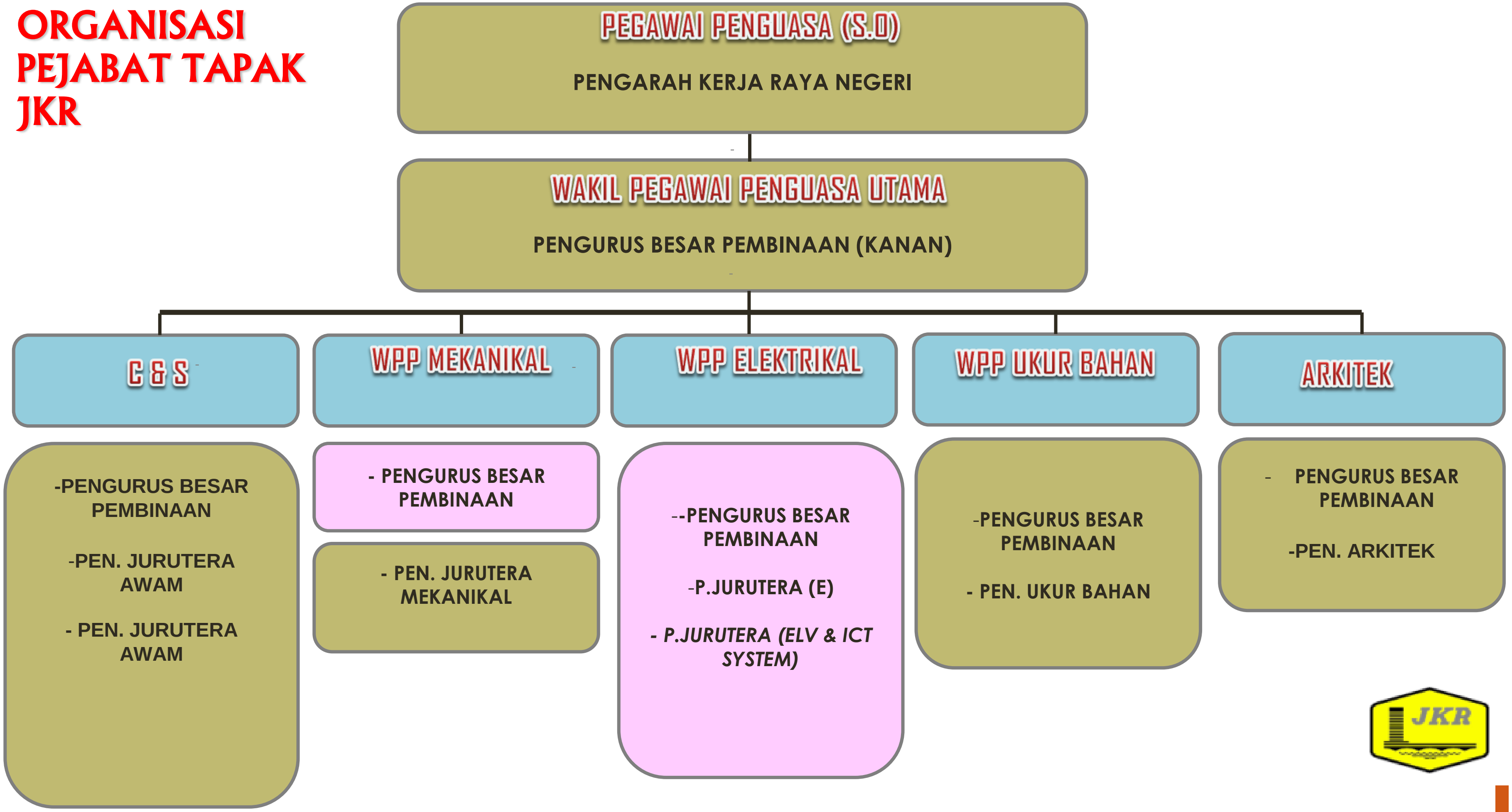
4.0 MATRIKS ORGANIISASI



5.0. PERANAN DAN TANGGUNG JAWAB PEGAWAI PENGUASA (PP) / WAKIL PEGAWAI PENGUASA (WPP)

5.1 - Perlantikan, Kuasa dan Tugas Wakil Pegawai Penguasa

ORGANISASI PEJABAT TAPAK JKR



- DOKUMEN RUJUKAN :-

1. SYARAT SYARAT KONTRAK PWD FORM 203A (REV 1/2010)
2. SURAT ARAHAN KPKR BIL.6/2015
3. PEKELILING PERBENDAHARAAN 1PP
4. BUKU PENTADBIRAN KONTRAK

6.0) SYARAT- SYARAT KONTRAK P.W.D FORM 203A (Rev. 1/2010)

GOVERNMENT OF MALAYSIA

STANDARD FORM OF CONTRACT TO BE USED WHERE BILLS OF QUANTITIES FORM PART OF THE CONTRACT

P.W.D. FORM 203A (Rev. 1/2010)

Hak Cipta Terpelihara Kerajaan Malaysia

6.1) PERUNTUKKAN DI DALAM KONTRAK BINAAN

- Merujuk kepada Klausa 3.1, 3.2(a) dan (b) syarat-syarat kontrak PWD 203/203A (Rev 1/2010) ia memperuntukkan:-
- P.P. menjadi EJEN KERAJAAN di dalam pelaksanaan projek.
- P.P. adalah bertanggung jawab untuk mengawas kerja serta memberi apa-apa arahan kepada Kontraktor berkaitan dengan perlaksanaan kerja ditapak bina.
- Peruntukkan itu jelas menyatakan apa-apa perkara berkaitan dengan kerja hendaklah dirujuk oleh Kontraktor dengan P.P.

- P.P. boleh membuat perwakilan kuasa kepada Wakil P.P.
- Boleh melantik melebihi daripada seorang.
- Wakil P.P. tidak boleh mewakilkan lagi kuasanya dan bertindak secara langsung terhadap perkara yang tidak diberi kuasa.
- W.P.P. hendaklah bertanggungjawab kepada P.P. dan tanggungjawab nya berdasarkan Klausa kontrak yang dipertanggungjawab kepadanya.

- Apa apa arahan dan kelulusan yang diberikan oleh W.P.P. adalah mengikat Kerajaan.

- Sekiranya Kontraktor tidak berpuashati dengan keputusan W.P.P. Kontraktor hendaklah merujuk kapada P.P. di mana P.P. boleh mengesahkan atau mengubah keputusan tersebut.

- P.P/W.P.P. hendaklah memastikan peruntukan mencukupi untuk melaksanakan tanggungjawab membuat bayaran pada Kontraktor.

- Memantau dan menyedia aliran kewangan tahunan /mengikut kontrak /CPM dan mengemukakan kpd Pelanggan supaya peruntukan dapat disalurkan.

- P.P/W.P.P. hendaklah sentiasa memantau dan mengawal kos projek supaya peruntukan sentiasa mencukupi.

- Dalam pengeluaran perubahan kerja P.P. hendaklah mematuhi peruntukan kontrak , prosedur dan kewangan.

KLAUSA 38 - POSSESSION OF SITE

P.P. bertanggungjawab utk memastikan Kontraktor memperolehi milik tapak bina dengan syarat :-

Bon Perlaksanaan dan Polisi Insurans dikemukakan kepada Kerajaan
(memadai dengan `Cover Note' dan resit bayaran premium)

Klausa 14.0, 15.0, 16.0, 17.0 dan 18.0 Insurans

Insurans Kerja
Insurans Orang Awam

SOCSO
Insurans Pekerja
Akta Pekerja 1955.

Klausa 13.0
Bon Perlaksanaan
5% dari Harga
Kontrak

Bentuk Jaminan Bank daripada Bank atau Institusi Kewangan yang diluluskan

Bentuk Wang Jaminan Perlaksanaan

6.2) SPP BIL 6 TAHUN 2011 - GARIS PANDUAN MENGENAI PERANAN DAN TANGGUNGJAWAB PEGAWAI PENGUASA (S.O) DALAM MENYELIA PROJEK

Kementerian Kewangan (KK) telah mengeluarkan Garis Panduan terbaru mengenai 'Peranan Dan Tanggungjawab Pegawai Penguasa Dalam Menyelia Projek Kerajaan' melalui Surat Pekeliling Perbendaharaan Bil. 6 Tahun 2011.

Tujuan surat pekeliling ini dikeluarkan adalah berasaskan teguran dan laporan oleh Audit Negara berkenaan kelemahan-kelemahan oleh Pegawai Penguasa (P.P.) dalam menyelia projek kerajaan semasa RMKe-9 hingga menyebabkan berlaku kelewatan penyiapan projek dan peningkatan kos.

Secara ringkasnya, Pegawai Penguasa (P.P.) hendaklah dilantik daripada kalangan yang layak terutamanya dari kalangan 'Teknikal'. Antara tugas-tugas Pegawai Penguasa (P.P.) seperti yang terkandung dalam kontrak adalah seperti berikut:

- **Penyeliaan, pemantauan kemajuan dan rekod tapak bina**
- **Bayaran pendahuluan, perakuan interim dan potongan cukai pegangan (sekiranya ada)**
- **Penilaian perubahan kerja dan akaun muktamad**
- **Kelambatan dan Lanjutan Masa**
- **Penyiapan kerja, penyerahan kerja dan kecacatan**
- **Perakuan kerja tidak siap**
- **Subkontraktor dinamakan; dan**
- **Penamatan pengambilan kerja kontraktor**

7.0) SURAT ARAHAN KPKR BIL.6/2015 ~ PEMANTAUAN DAN KAWALAN KEMAJUAN PEMBINAAN PROJEK

7.1) PEMANATAUAN DAN KAWALAN PEMBINAAN

7.1.1) Para 3.2- Mesyuarat Pra Pembinaan

- Mengadakan mesyuarat pra pembinaan selewat-lewatnya 2 minggu dari **Tarikh Milik Tapak (TMT)**
- Taklimat projek hendaklah disampaikan oleh HOPT/Wakil HOPT dan HODT/Wakil HODT

7.1.2) Para 3.3 - Mesyuarat Tapak

- Kontrak yang bernilai > RM 5 Juta, = sekurang-kurangnya sekali sebulan
- Kontrak yang bernilai < RM 5 Juta, = sekurang-kurangnya 2 bulan sekali

7.1.3) Para 3.4- Mesyuarat-Mesyuarat lain

- Mesyuarat Penyelarasan dan Mesyuarat Teknikal boleh diadakan mengikut keperluan.
- Bagi Projek yang lewat, sakit dan memerlukan pemantauan yang lebih rapi, mesyuarat penyelarasan hendaklah diadakan lebih kerap lagi.

7.1.4) Para 3.5 - Laporan Kontrak

Warna Muka Laporan	Kemajuan Fizikal
HIJAU	Ikut Jadual - >10%
JINGGA	Lewat Melebihi 10% - 20%
MERAH	Lewat Melebihi 20% @ 2 Bulan

7.2) PENYIMPANAN REKOD TAPAK BINA

7.2.1) Para 4.1 Memastikan rekod-rekod tapak bina disimpan (Buku Harian Tapak Bina, lukisan-lukisan, gambar foto) untuk membantu Jabatan menilai dan membuat keputusan berkaitan Kontrak, antaranya :-

- Sama ada EOT dapat diperimbangkan berdasarkan keadaan cuaca
- Arahan Pindaan berdasarkan ‘site instruction’ yang telah dicatat di dalam Buku Harian Tapak Bina
- Pengambilan pekerja-pekerja selaras dengan peruntukan kontrak & undang-undang.
- Jumlah bahan yang dihantar di tapak untuk tujuan pengiraan perubahan harga setiap bulan.
- Jumlah dan jenis loji-loji yang digunakan di tapak bina pada setiap hari.

7.2.2) Para 4.2 - Buku HarianTapak Bina

- a) Arahan-arahan di dalam Buku HarianTapak Bina hendaklah dipatuhi.
- b) Disimpan dengan selamat di tapak bina dari TMT hingga Tarikh Siap Kerja.
- c) Seorang pegawai penyelia hendaklah dilantik oleh P.P/Wakil P.P dan dipertanggungjawabkan secara khusus selaku pegawai Penyelia Tapak Bina (PTB).
- d) Wakil kontraktor hendaklah dilantik secara bertulis oleh kontraktor & diberitahu kepada P.P dan PTB yang berkenaan.
- e) Hendaklah disemak oleh P.P/Wakil P.P dan lain-lain pegawai atasan setiap kali mereka membuat lawatan ke tapak bina.
- f) Buku Harian Tapak Bina yang berasingan hendaklah digunakan bagi tiap-tiap satu tapak bina.

7.3) Para 5.0 – EJEN TAPAK BINA

- Kontraktor hendaklah melantik ejen tapak dari bidang Kejuruteraan,Senibina atau Ukur Bahan yang kompeten.
- P.P/Wakil P.P. hendaklah meluluskan perlantikan ejen tapak

7.4) Program Kerja (Work Programme)

Untuk melaksanakan tugas utama P.P /Wakil tersebut Perkara berikut hendaklah diambil perhatian

- **Clause 12. Programme of Works**

P.P. hendaklah :

- **Meluluskan `Work Programme ‘ atau**
- **Menolak `Work Programme ‘ secara bertulis beserta sebab sebab dan kontraktor dikehendaki membuat pembetulan atau**
- **Meminta kontraktor mengemukakan maklumat tambahan /lanjutan sebagai justifikasi .**

7.5) Kaedah Pengawasan Kerja Di Tapak

P.P /Wakil perlu memastikan kaedah berikut dilaksanakan :

i. **Method Statement**
ii. **Borang Kelulusan Bahan / Pemeriksaan Mock-Up**
iii. **Pemeriksaan Pemasangan**
iv. **Pengujian Dan Pentauliahan**

7.6) Arahan Pegawai Penguasa (P.P)

- Klausa 5.2
  - Semua arahan P.P hendaklah secara **BERTULIS**
  - Sekiranya arahan diberi secara **LISAN** P.P hendaklah mengeluarkan arahan bertulis dalam tempoh 7 hari selepas arahan lisan tersebut

- Klausa 5.3
  - Dalam tempoh 7 hari selepas arahan bertulis dikeluarkan , Kontraktor tidak mengambil sebarang tindakan ; P.P boleh membuat melantik pihak lain secara dalaman atau pihak ketiga dan semua kos termasuk On Cost Charges akan ditanggung oleh pihak Kontraktor

- Klausa 5.4
  - Semua kos terlibat akan ditolak daripada Kontrak atau dari Bon Perlaksanaan atau sebagai hutang Kontraktor kepada Kerajaan

7.7) BAYARAN WANG PENDAHULUAN

- **Klausa 69.0 memperuntukkan:-**
- **<u>Kontraktor Utama</u> :- sehingga 25% daripada nilai kerja pembina (*builder's work*) atau maksimum RM 10 juta mengikut mana yang lebih rendah.**
- **<u>Subkontraktor Dinamakan (NSC)</u> :- sehingga 20% daripada nilai kontrak NSC atau maksimum RM 5 juta mengikut mana yang lebih rendah.**

7.8) PERAKUAN BAYARAN INTERIM DAN TOLAKAN

- Klausa 28.4 memperuntukkan:-
- Perakuan bayaran interim yang dikeluarkan merupakan anggaran nilai kerja yang telah dilaksanakan dengan sempurnanya.
- Sekiranya Kontraktor mendakwa bahawa terdapat beberapa perubahan kerja yang tidak diambil kira, maka Kontraktor perlulah membuktikannya dengan kukuh dan begitu juga sebaliknya.

7.9) PERUBAHAN KERJA DAN AKAUN MUKTAMAD

- **Klausa 24.0 : Perubahan Kerja**
  P.P hendaklah mengeluarkan Arahan Perubahan Kerja (APK) berdasarkan kuasa-kuasa P.P di dalam Klausa 5.1(a)

- **Klausa 5.0 : Arahan Pegawai Penguasa**
  Semua Arahan P.P mestilah dalam bentuk bertulis (Klausa 5.2)

- **Klausa 25 : Penilaian Perubahan Kerja**
  Hendaklah diukur dan dinilai oleh P.P

7.8) PERUBAHAN KERJA DAN AKAUN MUKTAMAD

sambungan....

- **Klausa 31.0 : Akaun Muktamad**
  Hendaklah disedia dan dikeluarkan tidak lewat dari tiga (3) bulan selepas tempoh DLP, atau tiga bulan selepas dikeluarkan PSMK mengikut mana yang kemudian. Walau bagaimanapun, mengikut Surat Arahan KPKR, Perakuan Akuan dan Bayaran Muktamad hendaklah dikeluarkan dalam tempoh tidak lewat dari enam (6) bulan selepas tarikh CPC

7.9) PERUBAHAN KERJA DAN AKAUN MUKTAMAD

sambungan...

- **Klausa 31.0 : Akaun Muktamad Tanggungjawab P.P menyediakan Perakuan Akuan dan Bayaran Muktamad (PABM)**
- **Sebelum mengeluarakan PABM, Kontraktor hendaklah mengemukakan Akuan Statutori yang menyatakan :-**
- **i) Semua upah buruh telah dibayar**
- **ii) Semua bayaran atau caruman telah dibuat :**
  - **a) Akta Pekerja 1955**
  - **b) Akta Keselamtan Sosial Pekerja 1969**
  - **c) Akta KWSP 1965 ; dan**
  - **d) Mana-mana undang yang berkaitan dengan pengambilan pekerja.**

7.10) KELAMBATAN DAN LANJUTAN MASA

- Klausa 43.0 : Kontraktor berhak mendapat lanjutan masa berdasarkan sebab-sebab kelambatan di luar kawalannya seperti berikut :-
- a) ‘*Force majeure*’ (Klausa 58.2)
- b) Keburukan cuaca yang luar biasa
- c) Penggantungan kerja (Klausa 50)
- d) Arahan P.P yang dikeluarkan akibat pertikaian dengan tuan punya berjiran seperti :
  - halangan laluan
  - aduan gangguan semasa kerja pembinaan
- e) Arahan P.P di bawah Fasal 5 dengan syarat bahawa arahan-arahan itu tidak dikeluarkan oleh sebab apa-apa kemungkiran atau pecah kontrak oleh Kontraktor atau mana-mana subkontraktor yang dinamakan atau sebaliknya

7.10) KELAMBATAN DAN LANJUTAN MASA

sambungan...

- Klausa 43.0 : Kontraktor berhak mendapat lanjutan masa berdasarkan sebab-sebab kelambatan di luar kawalannya seperti berikut :-

- f) Kontraktor telah tidak menerima dalam masa yang wajar daripada P.P, arahan-arahan, pelan-pelan, aras-aras yang diperlukan dan sebagainya atau arahan penamaan subkontraktor dan/atau penamaan pembekal
- g) Lewat diberi milik tapakbina dibawah Klausa 38.4
- h) Kelambatan dipihak artisan yang ditugaskan oleh pihak Kerajaan

7.10) KELAMBATAN DAN LANJUTAN MASA

sambungan...

- Klausa 43.0 : Kontraktor berhak mendapat lanjutan masa berdasarkan sebab-sebab kelambatan di luar kawalannya seperti berikut :-

- i) Ketidakupayaan Kontraktor kerana diluar kawalan untuk meramal semasa tutup tender bagi mendapatan bahan binaan.
- j) Kelambatan pihak Sub-kontraktor Dinamakan / Pembekal Dinamakan oleh kerana sebab-sebab (a) – (i)

7.11) PENYIAPAN KERJA

- **Klausa 39.0 : Satu situasi penyiapan yang munasabah di mana pembinaannya mematuhi kontrak dan keadaan projek yang kerkenaan adalah sesuai digunakan dengan satu tahap keselesaan yang munasabah yang sesuai dengan tujuan projek tersebut dijalankan.**

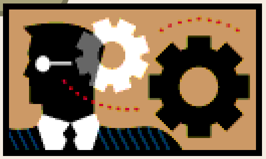
7.11) PERAKUAN SIAP KERJA

Kontraktor

Kerja capai penyiapan praktikal

Kontraktor beri notis bertulis kepada P.P / WPP

Adakan pemeriksaan bersama dalam tempoh 14 hari (Pra –Penyerahan)



Pegawai Penguasa / Wakil PP

Kerja telah mencapai penyiapan praktikal dan lulus ujian

Tidak

P.P/WPP arahkan kontraktor untuk membetulkan kecacatan

Ya

P.P keluarkan Perakuaan Siap Kerja

7.12) TEMPOH TANGGUNG KECACATAN

- Tempoh Tanggung Kecacatan bermula dari tarikh siap kerja praktikal yang dinyatakan di dalam Perakuan Siap Kerja.
- Tempoh Tanggung Kecacatan adalah seperti berikut :-
- a) Kontrak Konvensional
  - Kontrak bernilai < atau sama dari RM 0.5 juta = 6 bulan
  - Kontrak bernilai > dari RM 0.5 juta =12 bulan

- b) Kontrak Reka dan Bina
  - Semua nilai Kontrak =24 bulan

7.13) TATACARA PENYERAHAN KEPADA PELANGGAN

Pemeriksaan bersama P.P, Pelanggan dan Kontraktor hendaklah diatur

Setelah bangunan diterima, kunci akan diserahkan kepada pihak Pelanggan bersama dengan keperluan penyenggaraan

Penyediaan Dokumen Penyerahan :

Kunci dilebelkan	Pelan kunci (key plan)	Sijil-sijil kerja awam	Siji-sijil kerja arkitek	Sijil-sijl kerja elektrik	Sijil-sijil kerja mekanikal

Dokumen-dokumen lain berkaitan

Manual operasi & penyenggaraan	Latihan Penggunaan sistem mekanikal & elektrikal	Lukisan siap bina	Inventori

7.14) SENARAI KECACATAN MUKTAMAD

- P.P perlu mengeluarkan Senarai Kecactan Muktamad dalam tempoh 14 hari (konvensional) atau 28 hari (reka dan bina) selepas tamat tempoh tanggung kecacatan.

- Kontraktor perlu membaiki kecacatan dalam tempoh munasabah atau tidak lewat daripada 3 bulan dari tarikh penerimaan senarai kecacatan muktamad.

7.15) PERAKUAN KERJA TIDAK SIAP

- **Klausa 40 memperuntukkan sekiranya konraktor gagal menyiapkan kerja dalam tempoh yang ditetapkan, P.P hendaklah mengeluarakan Perakuan Kerja Tidak Siap seberapa segera selepas tarikh akhir penyiapan yang dibenarkan.**

- **Kerajaan hendaklah mengenakan gantirugi terhadap Kontraktor mengikut kadar sebagaimana yang dinyatakan di dalam Lampiran kepada Syarat-syarat Kontrak.**

7.15) PERAKUAN KERJA TIDAK SIAP

sambungan...

- **Pengiraan Gantirugi Tertentu dan Ditetapkan akan bermula pada tarikh kerja diperakui tidak siap sehingga tarikh kerja diisytiharkan siap.**
- **P.P boleh memotong gantirugi itu dari apa-apa wang yang kena dibayar kepada kontraktor.**
- **Sekiranya jumlah tidak mencukupi maka P.P boleh membuat potongan daripada Wang Jaminan Perlaksanaan atau Bon Perlaksanaan atau sebagai hutang dari pihak Kontraktor.**

7.16) SUBKONTRAKTOR DINAMAKAN

- Klausa 60 – Nominated Sub Contractors /Nominated Suppliers

- Subkontraktor Dinamakan (NSC) diperuntukan dalam kontrak utama dalam bentuk Wang Kos Prima (WKP).
- Pegawai Penguasa (P.P.) boleh membelanjakan WKP tersebut dengan memperolehi NSC dan menamakan NSC tersebut kepada kontraktor.
- Kontraktor perlulah memasuki subkontrak dengan NSC. Maka wujudlah satu ikatan subkontrak di antara NSC dengan kontraktor.

7.16) SUBKONTRAKTOR DINAMAKAN

sambungan...

- **Kontraktor adalah bertanggung jawab terhadap pelaksanaan NSC berkaitan dengan kemungkiran-kemungkiran NSC sama seperti tanggung jawab kontraktor terhadap subkontraktor domestiknya.**
- **Kerajaan tidak mempunyai ikatan kontrak dengan NSC dan juga tidak bertanggung jawab terhadap kemungkiran NSC dalam pelaksanaan subkontraknya.**
- **P.P. hendaklah menyediakan dan mengemukakan borang-borang JKR 203N1 – JKR 203N7 kepada kontraktor dan NSC.**

7.16) SUBKONTRAKTOR DINAMAKAN

sambungan...

- Bagi menamakan NSC kepada kontraktor, borang JKR 203N3 hendaklah disediakan dan dikemukakan kepada kontraktor utama dengan menyatakan harga subkontrak serta tempoh memulakan kerja dari perintah rasmi kontraktor kepada NSC.
- Dalam pada masa yang sama tempoh subkontrak hendaklah dinyatakan.
- Sering terdapat masalah di mana tempoh memulakan subkontrak tidak dinyatakan dan sekiranya ini berlaku adalah dikhuatiri masa bagi subkontrak tidak lagi menjadi teras dan akan menyebabkan penyiapan subkontrak dalam tempoh yang munasabah (time is at large).

7.17) TANGGUNGJAWAB P.P/KONTRAKTOR BERHUBUNG DENGAN SUBKONTRAKTOR DINAMAKAN

- **Klausa 62 syarat-syarat kontrak tersebut jelas menyatakan bahawa majikan tidak bertanggungjawab ke atas SKD dalam apa-apa keadaan jua pun.**

- **Klausa 63.1 tersebut dengan jelas menyatakan bahawa kontraktor adalah bertanggungjawab untuk memastikan SKD melaksanakan tanggungjawab subkontraktornya.**

- **Kontraktor hendaklah bertanggungjawab kepada Majikan bagi segala kemungkinan SKD tersebut sama seperti dalam keadaan kontraktor bertanggungjawab ke atas subkontraktor domestiknya sendiri.**

7.18) PENAMATAN KONTRAK

- **Penamatan di bawah Syarat-syarat Kontrak :-**

Klausa		Jenis Penamatan
50	Suspension of Works	Penamatan Bersama akibat penggantung kerja melebihi 12 bulan
51	Events And Consequences Of Default By The Contractor	Kemungkiran oleh Kontraktor
52	Termination On National Interest	Atas Kepentingan Negara
53	Termination On Corruptio, Unlawfull Or Illegal Activities	Penamatan akibat rasuah
55	Default Of The Goverment	Kemungkiran oleh Kerajaan

7.18) PENAMATAN KONTRAK

sambungan...

- **Klausa 51.1(a) itu dengan jelas menyatakan bahawa sekiranya Kontraktor gagal menjalankan kerja dengan tekun dan teratur, maka Kerajaan bolehlah mengemukakan notis tujuan untuk penamatan.**

- **Klausa 51.1(b) itu dengan jelas menyatakan bahawa Kerajaan boleh menamatkan kontrak sekiranya Kontraktor gagal membaiki kemungkirannya dalam tempoh yang ditetapkan.**

7.19) PENAMATAN PRA-MATANG

- Klausa 51.1(a)(ii) dan (iii) memperuntukkan:

- Sekiranya Kontraktor menggantung atau menangguhkan kerja atau mana-mana bahagian kerja; dan/atau sekiranya kontraktor gagal melaksanakan kerja dengan tekun dan teratur, maka proses penamatan boleh dimulakan oleh Kerajaan.

7.20) TANGGUNG JAWAB P.P. / WAKIL P.P. BERKAITAN DENGAN MUTU KERJA

- P.P/Wakil P.P. hendaklah bertindak secara profesional apabila menjalankan kerja-kerja pengawasan ke atas mutu kerja Kontraktor.

- Sebagai seorang profesional P.P. / Wakil P.P. hendaklah menyiasat samada Kontraktor telah melaksanakan kerja menurut peruntukkan kontrak dan menentukan samada hendak menerima mutu kerja tersebut atau sebaliknya.

8.0) Beberapa sebab mengapa projek gagal.....

1) P.M tidak cukup terlatih & tidak berpengalaman
2) Kegagalan untuk menetapkan & menguruskan jangkaan
3) Kepimpinan yang lemah di semua peringkat
4) Perancangan yang lemah
5) Kegagalan untuk mengenal pasti, dokumen & trek keperluan - pemantauan dan kawalan yang lemah
6) Ketidaksefahaman - rakan-rakan & ahli pasukan
7) Komunikasi yang lemah
8) Kaedah yang tidak mencukupi atau disalahgunakan - alat salah
9) Bajet yang tidak mencukupi

FAILURES

Abdullah peeved over delayed prisons project
By Firdaus Abdullah and Sulok Tawie
news@nst.com.my
KUCHING: He was there to inspect a prisons project that was well behind schedule. Moments later, he emerged from the site, peeved at what he had seen.
Prime Minister Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi now wants the Anti-Corruption Agency to get to the bottom of the matter.
After nine years, the project is barely half-complete. It was not built to specifications, and now requires more money.
There are also off-position pillars, and some blocks may not be safe for occupation if things are not rectified.
Sekolah retak, murid menumpang
17/04/2006

BPR siasat kontraktor

Pelan, spesifikasi Kompleks Mahkam...

Oleh Sazarina Shahrim, Lee Shi-lan dan A Hafiz Yatim

KUALA LUMPUR: Badan Pencegah Rasuah (BPR) menyia-...

minggu lalu.

Sepasuk...

Pegawai kena peka mutu kerja kontraktor

Kafeteria kompleks mahkamah dibanjiri air

Bocor lagi

JKR lapor kepada kontraktor utama

DARI MUKA 1

JKR wujud unit penyelenggaraan

Pasukan khas atasi isu bumbung Parlimen bocor

Oleh Irwan Shafrizan Ismail

KUALA LUMPUR: Jabatan Kerja Raya (JKR) akan menubuhkan unit penyelenggaraan khas bagi mengatasi masalah kebocoran di bumbung Parlimen dan tempoh seminggu diperlukan menyiapkan laporan berkaitan masalah itu untuk diserahkan kepada Jemaah Menteri.

Menteri Kerjaraya, Datuk Seri S Samy Vellu, berkata arahan sudah diberikan kepada Ketua Pengarah JKR untuk menubuhkan satu pasukan membabitkan petugas mekanikal, elektrikal dan bahagian arkitek untuk mengenal pasti masalah di bangunan Parlimen.

"Saya akan meletakkan empat atau lima jurutera berpengalaman di bangunan Parlimen untuk kerja penyelenggaraan terbabit," katanya pada majlis perasmian Pesta Kerjaya anjuran Yayasan Pemulihan Sosial (Senet) 2007, di sini, semalam.

Samy Vellu berkata, senarai kerja membaiki bumbung akan dihantar ... marin dan tidak perlu dipanjangkan lagi.

"Anda perlu faham bangunan Parlimen yang lama ada laluan saluran air hujan diatasnya serta mempunyai bongkah konkrit untuk membenarkan pergerakan udara tapi disebabkan faktor cuaca, sukar untuk kekalkan struktur dalam keadaan asal.

"Mana-mana bangunan lama pasti mengalami kebocoran.

Mula-mula saya minta RM45 juta, kemudian menjadi RM60 juta, meningkat RM75 juta dan akhirnya RM90 juta untuk kerja reka bentuk dalaman dilakukan tapi tidak menyentuh penukaran bumbung yang tidak rosak ketika itu," katanya.

Beliau berkata, usaha menaik taraf bangunan Parlimen rumit bagi mengekalkan sentuhan moden dan menjadikannya kelihatan baru setiap masa.

"Bangunan ini boleh berdiri untuk 100 atau 150 tahun lagi, strukturnya diselenggara dengan baik oleh JKR dan arkitek bangunan ini serta bangunan utama yang menjadi contoh demokrasi berparlimen.

"Kita mahu bangunan itu terus berdiri. Kalau tidak sudah lama kita berpindah ke Putrajaya dan ada bangunan baru, tapi itu bukan yang kita mahukan.

Parlimen kekal di Kuala Lumpur yang juga lokasi penting dan tumpuan ramai," katanya.

Beliau berkata, selepas kerja pengubahsuaian selesai dilakukan pada 2005, tugas penyelenggaraan tidak dilakukan dengan baik oleh pihak teknikal dilantik sehingga timbul masalah kebocoran pada bumbung.

"Kita boleh lihat perbezaan bangunan Parlimen lama dan baru selepas kerja naik taraf dilakukan, hiasan dalaman yang berbeza, tan-...

FAKTA NOMBOR

Pengubahsuaian bangunan Parlimen

Mahkamah KL bocor lagi

MASALAH BERULANG: Kompleks Mahkamah Kuala Lumpur di Jalan Duta.

FAKTA NOMBOR

Kompleks Mahkamah KL

30 Bilik Mahkamah Tinggi

21 Bilik Mahkamah Sesyen

26 Bilik Mahkamah Majistret bagi...

Oleh Ahmad Johari Mohd Ali

KUALA LUMPUR: Kompleks Mahkamah Kuala Lumpur di Jalan Duta yang silingnya runtuh dan dinding retak selepas beroperasi tiga minggu lalu, semalam mengalami kebocoran paip pula hingga kafeteria di bangunan digenangi air.

Kejadian jam 9 pagi itu menyebabkan orang ramai, termasuk peguam dan kakitangan mahkamah yang sedang bersarapan di kafeteria terletak di tingkat bawah bangunan itu, terpaksa beralih tempat apabila air melimpah sehingga paras buku lali.

Hampir 80 peratus kafeteria itu dilimpahi air selepas berlaku kebocoran paip di bilik penyelenggaraan ber-... boleh memuatkan 450 orang itu.

Ekoran kejadian itu, sepasukan pegawai Jabatan Kerja Raya (JKR) dan wakil kontraktor bergegas ke kompleks berkenaan untuk membaiki kebocoran itu. Ketua Pengarah JKR, Datuk Ir Dr Judin Abdul Karim, turut meninjau tempat kejadian selama hampir setengah jam.

JKR dalam kenyataan diedarkan Dr Judin, menjelaskan kebocoran itu berpunca daripada penutup sambungan paip pecah dan kerosakan dapat dibaiki dalam masa 10 minit.

"Penutup paip itu ditukar kepada bahan spesifikasi asal. Ini berikutan penutup hujung paip pecah itu diperbuat daripada bahan unplasticised polyvinyl chloride (UPVC), berbeza daripada bahan pada sambu-...

Henti tuduh menuduh isu bangunan kerajaan rosak

PM mahu JKR selesai segera masalah tanpa salahkan pihak lain

Daripada Azmi Md Deros

TOKYO: Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi mahu tuduh menuduh secara terbuka berhubung siapa bertanggungjawab dalam isu kelemahan penyelenggaraan bangunan kerajaan dihentikan segera kerana ia perbuatan memalukan.

Perdana Menteri berkata, Jabatan Kerja Raya (JKR) yang sepatutnya bertanggungjawab terhadap aspek penyelenggaraan bangunan kerajaan perlu memikul tugas berkenaan dengan baik untuk memastikan harta kerajaan terjaga dan berada dalam keadaan selamat.

"Saya sudah kata pada (Menteri Kerjaraya, Datuk Seri S) Samy Vellu bahawa dalam hal berkaitan dengan JKR, janganlah kita bertengkar sesama sendiri... malu.

"Jika nak bincang sama-sama tak apalah, tetapi jika bertengkar sampai semua rakyat tahu, buat apa," katanya ketika ditanya pandangan beliau berhubung masalah penyelenggaraan bangunan kerajaan yang berleluasa kebelakangan ini.

Terbaru ialah masalah kebocoran bumbung bangunan Parlimen, walaupun kerajaan sudah memperuntukkan RM90 juta untuk mengubah suai ruang dalaman bangunan itu.

"Jika nak bincang sama-sama tak apa, tetapi jika bertengkar sampai semua rakyat tahu, buat apa"

Abdullah Ahmad Badawi
Perdana Menteri

Samy Vellu yang meninjau bumbung bangunan itu sebelum ini turut mengakui tahap kebocoran itu serius disebabkan kegagalan mengambil kira aspek kalis air pada struktur berkenaan ketika kerja menaik taraf kemudahan terbabit.

Perkara itu mengundang kritikan Pengerusi Jawatankuasa Kira-Kira Wang Negara (PAC), Datuk Shahrir Samad yang mempersoalkan kegagalan JKR memasukkan kerja membina bumbung kalis air ketika mengubah suai bangunan Parlimen yang menelan belanja kira-kira RM90 juta sebelum ini.

Abdullah berkata, pertengkaran mengenai siapa sepatutnya bertanggungjawab menyelenggara bangunan milik kerajaan itu hanya menyebabkan orang ramai berasa tidak seronok dengan apa yang berlaku.

Dalam hubungan itu, beliau menyarankan semua pihak di negara ini mencontohi orang Jepun yang amat mementingkan budaya penyelenggaraan dalam kehidupan mereka.

Katanya, memperuntukkan sejumlah wang menyelenggara peralatan atau bangunan adalah lebih baik daripada terpaksa berbelanja besar pada akhirnya apabila berlaku sesuatu masalah atau kerosakan serius.

"Sebenarnya menyediakan perbelanjaan berpatutan untuk penyelenggaraan bukanlah satu kerugian, bukan satu bebanan.

"Itu sebenarnya satu tindakan menyelamatkan banyak wang dibelanjakan nanti apabila alat atau bangunan itu rosak. Mungkin kena ganti pula nanti dengan yang baru dan lebih besar belanjanya," katanya.

SEKIAN
TERIMA KASIH